

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

**РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 Менеджмент**

**на тему: «Розвиток технології управління «бережливе виробництво»
консервного виробництва»**

Виконавець:

студент 4 курсу ФЕУП

Данг В. Т.

_____ /підпис/

Науковий керівник:

д.е.н. професор

Кузнецова І. О.

_____ /підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми обумовлена тим, що в час швидких технологічних змін підприємство потрібно спланувати свою діяльність таким чином, щоб воно відповідало сучасним вимогам управління організації. Сьогодні на ринку простежуються такі тенденції, які вимагають від виробників безперервно прагнути до вдосконалення своїх товарів і послуг, до поліпшення використовуваних процесів, а також підвищенню професіонального рівня співробітників.

Спроба пошуку стратегічної ініціативи, яка б дозволила підприємствам здобути конкурентну перевагу на ринку привела до розгляду концепції «бережливого виробництва». Система бережливого виробництва завдяки ліквідації втрат використовувати переваги під час виробництва продукції, змінюючи його структуру без залучень додаткових інвестицій.

Метою роботи є використання основ бережливого виробництва для забезпечення конкурентних переваг завдяки розробці системі бережливого виробництва

Завданням дипломної роботи є:

- Дослідити теоретичні та практичні основи концепції бережливого виробництва
- Проаналізувати господарську та фінансову діяльність СП «Вітмарк-Україна» ТОВ
- Визначити втрати та запропонувати заходи щодо їх усунення на СП «Вітмарк-Україна» ТОВ

Об'єктом дослідження є СП «Вітмарк-Україна» ТОВ

Предметом дослідження є теоретичні аспекти основи використання системи бережливого виробництва за допомогою таких інструментів, як система ТРМ («загальне обслуговування устаткування») та 5S («організація робочого місця»).

Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що результати дослідження при використанні інструментів бережливого виробництва є

універсальними і можуть використовуватися при підвищенні ефективності функціонування та конкурентоспроможності в різних галузях виробництва.

У роботі були використані наступні методи дослідження: SNW-аналіз, аналіз п'яти сил конкуренції Портера, методи спостереження, метод побудови графіку ремонтних робіт, статистичні методи, метод табличного відображення та інші.

Інформаційна база дослідження представлена науковими статтями, монографіями, даними органів державної статистики, внутрішньою статистичною та бухгалтерською звітністю підприємства. При написанні роботи використовувались комп'ютерні програми MS Word, MS Excel, MS Visio.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 67 сторінок. Основний зміст викладено на 62 сторінках. Робота містить 19 таблиць, 11 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі *«Теоретичні основи концепції бережливого виробництва»* розглянуто особливості організації виробничого процесу на сучасному підприємстві. Досліджено поняття «бережливого виробництва», історія розвитку та методи удосконалення виробничого процесу за концепцією бережливого виробництва.

У другому розділі «Формування заходів щодо бережливого виробництва на підприємстві СП «Вітмарк-Україна» ТОВ» було досліджено внутрішнє середовище та проаналізовано фінансово-господарську діяльність СП «Вітмарк-Україна» ТОВ, проаналізовано розвиток ринку консервної промисловості за допомогою аналізу п'яти конкурентних сил Майкла Портера, виявлено втрати, які з'являються під час виробничого процесу, обґрунтовано заходи з використання методів бережливого виробництва на підприємстві та розраховано економічну ефективність від їх впровадження.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

1. На основі перегляду наукової літератури було виявлено, що «бережливе виробництво» представляє собою концепцію з організації оптимального виробничого процесу за допомогою раціоналізації бізнес-процесів в просторі й часі, ліквідування втрат, які не створюють цінність та досягнення максимально можливої ефективності використання всіх наявних ресурсів, з урахуванням як внутрішніх так і зовнішніх факторів підприємства. Загальною метою бережливого підприємства можна вважати задоволення вимог та потреб споживачів, постачальників, партнерів, акціонерів, працівників підприємства, а також усіх інших зацікавлених в успішності його функціонування осіб, груп та суспільства загалом.

2. На підставі фінансовому аналізу та SNW-аналізу було визначено, що СП «Вітмарк-Україна» ТОВ є фінансово-стійким, рівень платоспроможності є задовільним, з міцними та популярними брендами, з широким портфелем якісної продукції. Однак є проблеми з організацією виробничих операцій.

3. На підставі проведеного аналізу конкурентних сил Портера консервної галузі було виявлено, що на ринку спостерігається висока внутрішньогалузева конкуренція, високі ціни на вітчизняну сировину змушують переходити на імпортних постачальників та створення власної бази сировини, ріст доходів населення дозволяє споживачам купляти продукцію даної галузі. Наявність сильних конкурентів та високій насиченості ринку спонукають підприємства переходити нові технології управління, серед яких є система бережливого виробництва.

4. Аналіз втрат, які з'являються під час виробничого циклу дозволив визначити, що більшу частину часу підприємство не використовує на створення цінності. Компанія не може ефективно функціонувати через постійні простої на обладнання та зайвих рухів під час виконання виробничих операцій. Також визначено, що тривалість виробничого циклу має зайве протяжність.

5. Були розроблені заходи для оптимізації робочого місця токаря на основі системи бережливого виробництва. Були запропоновані інструменти 5S для виявлення необхідних предметів, які використовуються під час оперативної роботи та оптимальне планування робочого місця. В результаті запропонованим рекомендаціям продуктивність праці збільшиться на 13,65%, знизиться втомленість та підвищиться мотивацію працівника.

6. Для ліквідації простоїв під час виробництва було рекомендовано впровадити систему ТРМ, завдяки якій, тривалість виробничого циклу на створення продукції значно зменшиться, дасть змогу устаткування функціонувати в належному стані. Було створено графік планово-попереджувальних робіт, розраховано витрати ремонтного підрозділу на плановий рік.

Встановлено, що впровадження системи бережливого виробництва дозволить ліквідувати виявлені втрати на підприємстві, що зможе підвищити конкурентні переваги на ринку консервної галузі завдяки лідируванню по витратам.

АНОТАЦІЯ

Данг В. Т. «Розвиток технології «бережливого виробництва» консервного підприємства»

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності «073 Менеджмент»

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2019.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління за технологією бережливого виробництва, поняття «бережливе виробництво» та її розвиток, основні методичні підходи до усунення виробничих втрат за концепцією бережливого виробництва.

Проаналізовано фінансово-господарський стан СП «Вітмарк-Україна» ТОВ, внутрішнє середовище підприємства, розвиток консервної галузі, обґрунтовано заходи з усунення виробничих втрат за допомогою методики бережливого виробництва

Ключові слова: менеджмент, бережливе виробництво, організація робочого місця, підприємство.

ANNOTATION

V.T. Dang «Development of management technology «lean production» of canning enterprise»

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty «073 Management»

Odessa National Economic University. – Odesa, 2019.

The theoretical aspects of management of lean manufacturing technology, the concept of "lean production" and its development, the basic methodical approaches to elimination of industrial losses under the concept of economical production are considered in the paper.

Analysis of financial and business position JV «Vitmark-Ukraine» Ltd., internal environment, the development of the canning industry, reasonable measures to eliminate production losses by using lean manufacturing techniques

Key words: management, lean manufacturing, organization of workplace, enterprise.