

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 «Менеджмент»

**на тему: «Управління матеріальними ресурсами та виробничими
запасами підприємства»**

Виконавець:
студент факультету економіки
та управління підприємництвом
Левкович Інна Григорівна _____

Науковий керівник:
Кандидат економічних наук, доцент
Карпенко Юлія Валентинівна _____

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. В сучасних умовах динамічності ринку будь-якому підприємству необхідно постійно реагувати на зміни зовнішнього та внутрішнього середовища і постійно займатись пошуками способів підтримання своєї конкурентоспроможності. Одним із таких методів є ефективне управління товарно-матеріальними ресурсами та запасами, адже в наш час значну частину активів більшості підприємств становлять запаси. Крім того, більше ніж третина сукупного суспільного продукту щорічно витрачається на формування матеріальних запасів.

Метою кваліфікаційної роботи є дослідження теоретичних аспектів управління виробничими запасами і матеріальними ресурсами та розробка практичних рекомендацій щодо його вдосконалення.

Для досягнення поставленої мети було вирішено **наступні завдання**:

- дослідити сутність та класифікацію запасів та розглянути основні моделі та системи управління товарно-матеріальними запасами
- проаналізувати ринок приладобудування України;
- обґрунтувати пропозиції щодо удосконалення управління товарно-матеріальними запасами ТОВ «Телекомунікаційні Технології»

Об'єктом дослідження є підприємство ТОВ «Телекомунікаційні Технології».

Предметом дослідження є процес управління матеріальними ресурсами та виробничими запасами на підприємстві.

У процесі дослідження було використано **методи**: групування та систематизації (для виділення класифікації товарно-матеріальних запасів), аналізу конкурентних сил Портера (для встановлення найбільш впливової сили у галузі приладобудування України), методи аналізу фінансової звітності (для аналізу фінансового стану підприємства), метод АВС-аналізу (для класифікації ресурсів підприємства залежно від їх важливості), моделі управління запасами з фіксованим обсягом замовлення та з фіксованим періодом замовлення (для розрахунку розміру партії поставок для різних категорій запасів).

Інформаційна база дослідження включає наукову літературу та періодичні видання вітчизняних та зарубіжних авторів стосовно обраної тематики, а також Інтернет-видання та законодавчі та нормативні акти. Для аналізу були використані дані бухгалтерської та фінансової звітності, річні звіти підприємства.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (31 найменування) та одного додатку. Загальний обсяг роботи становить 66 сторінок.

Основний зміст викладено на 57 сторінках. Робота містить 16 таблиць, 14 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «**Теоретичні аспекти управління матеріальними ресурсами та виробничими запасами**» розглянуто основні наукові погляди щодо

сутності поняття «товарно-матеріальні запаси» та їх класифікацію, досліджено класифікацію витрат, пов'язаних з запасами та розглянуто основні моделі управління товарно-матеріальними запасами.

У другому розділі *«Рекомендації щодо удосконалення управління матеріальними ресурсами та виробничими запасами ТОВ «Телекомунікаційні Технології»* проведено аналіз галузі приладобудування України, проаналізовано фінансовий стан ТОВ «Телекомунікаційні Технології», обґрунтовано використання різних моделей управління запасами в залежності від категорії їх важливості, розроблено план-графік постачання ресурсів та виконано оцінку ефективності використання запропонованих заходів.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

1. Найбільш повним та узагальнюючим тлумаченням поняття «товарно-матеріальні запаси» є їх визначення, як сукупності ресурсів підприємства, що мають матеріальну форму, а саме сировина, напівфабрикати чи допоміжні матеріали, що очікують їх використання у виробництві, а також товари та готова продукція, які є готовими до споживання та можуть знаходитись на складах підприємства, постачальників чи споживачів. Проаналізувавши наукову літературу, визначено, що основними класифікаційними ознаками товарно-виробничих запасів є їх функціональне призначення, структура, виконувані функції, форма власності, час зберігання на підприємстві та цілі. Крім того, слід зазначити наукову обґрунтованість використання моделі з фіксованим обсягом замовлення та моделі з фіксованим періодом замовлення в оптимізації управління запасами з метою зменшення витрат, підвищення якості виробництва та збільшення прибутку.

2. Галузь приладобудування є дуже перспективним напрямом розвитку економіки України, адже окрім наявності великої кількості як вітчизняних, так і зарубіжних виробників, з кожним роком темп росту ринку та обсяги продажів стабільно збільшуються. Найбільш впливовою конкурентною силою в галузі за результатами аналізу є загроза з боку діючих конкурентів, що потребує від компаній дій з закріплення власної конкурентної позиції.

3. Для зміцнення конкурентних переваг пропонується зменшити затрати шляхом удосконалення системи управління матеріальними ресурсами та виробничими запасами. Для цього слід провести ABC-аналіз ресурсів, щоб виявити найбільш критично важливі матеріали для підприємства. Пропонуємо скористатись розробленим алгоритмом використання моделей управління запасами. У відповідності до визначених категорій нами обґрунтовано доцільність використання моделі з фіксованим обсягом замовлення для найбільш важливих ресурсів групи «А» та використання моделі з фіксованим періодом замовлення для ресурсів групи «В». Для підтримки використання запропонованих моделей, слід розробити план-графік постачання матеріальних ресурсів.

Таким чином, розроблені заходи з удосконалення управління товарно-виробничими запасами підприємства ТОВ «Телекомунікаційні Технології» дозволять підвищити ефективність діяльності підприємства і цілому.

АНОТАЦІЯ

Левкович І. Г., «Управління матеріальними ресурсами та виробничими запасами підприємства»

**Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 073 "Менеджмент"
Одеський національний економічний університет. – Одеса. – 2019.**

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління матеріальними ресурсами та виробничими запасами, зокрема визначення та класифікація товарно-виробничих запасів у різних наукових джерелах, витрати, пов'язані з запасами та основні моделі управління запасами.

Проаналізовано стан галузі приладобудування в Україні, фінансовий стан об'єкта дослідження та його практику в управлінні матеріальними ресурсами та виробничими запасами.

Запропоновано алгоритм використання моделей управління запасами. Розроблено план-графік постачання матеріальних ресурсів для підприємства.

Ключові слова: матеріальні ресурси, виробничі запаси, управління запасами, модель з фіксованим обсягом замовлення, модель з фіксованим періодом замовлення.

ANNOTATION

Levkovich I. H. "Management of Material Sources and the Enterprise Productive Supply"

**Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty 073
"Management"
Odessa National Economics University. – Odessa, 2019.**

The work deals with the theoretical aspects of the management of material resources and production supply. In particular, the paper focuses on the definition and classification of stock in different scientific sources, expenditure connected with the stock, and basic stock management models.

Author analysis the state of instrumentation industry in Ukraine, the financial state of the research object and its practice in the management of material resources and production supply. The algorithm of the stock management models usage is proposed. The schedule of the material sources supply for enterprise was developed.

Keywords: material resources, stock, production supply, stock management, model with the fixed order quantity, model with the fixed order period.
