

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 «Менеджмент»

на тему: «Формування системи корпоративного управління на підприємстві»

Виконавець:

студент факультету економіки
та управління виробництвом

Струк Данило Олександрович _____
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник:

викладач

(науковий ступінь, вчене звання)

Данчева Олена Миколаївна _____
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми Актуальність теми полягає у двонаправленому процесі: з одного боку – затухання приватизаційних реформ, сповільнення їх темпів унаслідок того, що основна критична маса недержавних підприємств різного типу вже сформована. А з іншого – спостерігаємо зростаючу тенденцію до постійного перерозподілу недержавної власності. В результаті чого корпоратизовані та приватизовані підприємства «перетікають» від одного власника до іншого, сповільнюються темпи виробництва товарів та послуг, надання робіт, зростають витрати на переоснащення простою чого обладнання, змінюється система менеджменту, нестабільна кадрова політика, сповільнюються темпи реагування на зміни ринку. Все це зумовило проведення даного дослідження та пояснює актуальність обраної теми.

Метою дослідження є дослідження особливостей формування корпоративної системи управління на підприємстві ПАТ «Одескабель» та розробка рекомендацій для її вдосконалення.

Завдання дослідження:

- визначити зміст, роль та сутність корпоративного управління;
- проаналізувати класичні моделі корпоративного управління;
- дослідити принципи корпоративного управління та методи їх удосконалення;
- проаналізувати процес формування системи корпоративного управління на підприємстві;
- проаналізувати стан корпоративного управління на ПАТ «Одескабель»;
- визначити та обґрунтувати напрямки для формування ефективної системи корпоративного управління на ПАТ «Одескабель».

Об'єкт дослідження ПАТ «Одескабель».

Предмет дослідження процес формування системи корпоративного управління на підприємстві ПАТ «Одескабель».

Методи дослідження в роботі були використані фінансовий метод, статистичний метод, метод системного аналізу.

Інформаційна база дослідження фінансово-економічна звітність, внутрішня документація та регламенти підприємства, його устав, які відповідно були оброблені й узагальнені для одержання необхідних висновків і рекомендацій.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (_33_ найменування). Загальний обсяг роботи становить 53 сторінки. Основний зміст викладено на 46 сторінках. Робота містить 21 таблицю, 2 рисунки.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні основи, моделі та принципи корпоративного управління» розглянуто сутність корпоративного

управління, проаналізовано сучасні моделі та шляхи удосконалення принципів корпоративного управління.

У другому розділі **«Особливості формування системи корпоративного управління на ПАТ «Одескабель»** проаналізовано загальну характеристику підприємства, його фінансово-економічне становище, досліджено стан корпоративного управління та надано рекомендації щодо удосконалення системи формування корпоративного управління на ПАТ «Одескабель».

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

- корпоративне управління вважається багатьма успішними країнами складовою частиною ринкових реформ, умовою розвитку приватного бізнесу, засобом підвищення конкурентоспроможності на міжнародних ринках та поліпшенням показників економічної діяльності підприємств загалом;
- варто надати перевагу досудовим формам захисту прав та інтересів учасників корпоративних відносин, які знайдуть своє вираження у спрощеній системі виконавчих органів, через Раду директорів, поєднуючи в собі функції Наглядової ради та Правління. Для врегулювання цього питання, вважаємо за доцільне використовувати такий механізм як «медіація»;
- підприємства, які дотримуються стандартів корпоративного управління, як правило, одержують більш широкий доступ до капіталу в порівнянні з іншими корпораціями, управління в яких поставлено неналежним чином;
- відносно до українських умов, необхідно враховувати особливості економічного й соціального розвитку суспільства, світогляд більшості населення, рівень готовності наших громадян до сприйняття норм корпоративної культури, а особливо законодавства;
- аналізуючи отримані результати, можна дійти до висновку, що коефіцієнт захисту прав власників суттєво впливає на інвестиційну привабливість підприємства. Низький рівень корпоративного управління впливає на всі показники діяльності підприємства, тому якість корпоративного управління набуває важливого значення.

АНОТАЦІЯ

Струк Д.О. «Формування системи корпоративного управління підприємством».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 073 «Менеджмент».

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2019.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти формування системи корпоративного управління, основні моделі та принципи корпоративного управління.

Проаналізовано фінансово-економічну діяльність ПАТ «Одескабель», існуюча система управління на підприємстві, розроблено заходи щодо удосконалення системи корпоративного управління на ПАТ «Одескабель».

Ключові слова: управління, корпоративне управління, кабельно-провідникова продукція, акція, акціонери, емісія.

ANNOTATION

Struk D.O. "Formation of enterprise corporate management system".

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty 073 «Management»

Odessa National Economics University. – Odessa, 2019.

The theoretical aspects of the formation of the corporate governance system, the main models and principles of corporate governance are considered in the paper.

The financial-economic activity of PJSC "Odeskabel", the existing system of management at the enterprise, and the measures to improve the corporate governance system at PJSC "Odeskabel" are analyzed.

Keywords: management, corporate governance, cable and wire products, stock, shareholders, issue.