

ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту

Юрлов Владислав Ігорович

«УПРАВЛІННЯ СКЛАДСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА»

Спеціальність 073 «Менеджмент»

РЕФЕРАТ

Наукової роботи на здобуття освітнього ступеня бакалавра

Науковий керівник

к.е.н., доцент

Місько Г.А.

Одеса – 2019

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми полягає у тому, що складська діяльність впливає на підвищення ефективності підприємства. Сьогодні ефективне функціонування підприємства пов'язане з удосконаленням їх складської діяльності та управління запасами. Ефективне управління складською діяльністю є резервом для підвищення його конкурентоспроможності та формування конкурентних переваг. У зв'язку із цим, пошук рішень щодо удосконалення матеріальних потоків на території складу є актуальним.

Дослідженням проблем складської діяльності підприємства присвячені праці таких науковців як Є. В. Крикавського, де розкрито сутність інфраструктури складського процесу. У роботах Ю. В. Пономарьова розглядаються основні проблеми забезпечення ефективності складування. Робота А. М. Сумця присвячена висвітленню проблем, які можна вирішити покращанням складської логістики.

Метою роботи є розробка заходів з удосконалення складської діяльності підприємства на засадах автоматизації.

Для досягнення мети у роботі поставлені та вирішені такі завдання:

- дослідити сутність поняття «склад»;
- проаналізувати складську діяльність ТОВ «Країна Іграшок»;
- запропонувати захід з автоматизації складської діяльності ТОВ «Країна Іграшок»
- оцінити економічний ефект від запропонованого заходу.

Об'єктом дослідження є ТОВ «Країна Іграшок».

Предметом дослідження є теоретичні аспекти управління складською діяльністю підприємства.

Методи дослідження. Методичною основою дослідження є низка загальнонаукових і спеціальних методів наукового пізнання: метод аналогії (уточнення сутності поняття), аналізу (аналіз фінансового стану підприємства), синтезу (систематизація визначень поняття, метод порівняння (зіставлення фактичних даних звітного періоду та попередніх років досліджуваних підприємств).

Інформаційну базу дипломної роботи склали нормативно-правові документи підприємства, монографії, наукові статті, дані органів державної статистики.

Обсяг і структура роботи. Випускна робота складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаної літератури та додатку.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РЕФЕРАТУ

У вступі обґрунтовано актуальність теми роботи, визначено мету, завдання, об'єкт, предмет і методи дослідження.

У першому розділі «Теоретичні основи управління складською діяльністю підприємства» досліджено поняття та класифікація складів підприємства. Розглянуто складські процеси та підходи до їх поліпшення. Розкрито методичні підходи щодо оцінювання ефективності складської діяльності підприємства

.У другому розділі Управління складською діяльністю ТОВ «Країна

Іграшок» було досліджено ТОВ «Країна Іграшок». Проаналізовано складську діяльність ТОВ «Країна Іграшок». Обґрунтовано заходи з управління складською діяльністю ТОВ «Країна Іграшок».

Висновки

У першому розділі роботи за результатами систематизації підходів науковців щодо сутності поняття «склад» встановлено, що вони роблять акцент на технічну споруду для виконання функцій з накопичення та перетворення матеріальних потоків та на ефективний засіб управління запасами на різних ділянках логістичного ланцюга та матеріального потоку загалом. Запропоновано під складською діяльністю розуміти процес спрямований на реалізацію задач складу та забезпечення ефективності його роботи.

Розглянуто підходи для поліпшення управління складськими процесами, а саме: впровадження lean manufacturing, використання в управлінні складом ABC-XYZ аналізу, розміщення продукції на складі з урахуванням «гарячих» і «холодних» зон, використання адресної системи зберігання та впровадження системи автоматизації складу. Запропоновано на об'єкті дослідження впровадити WMS, що дозволить підвищити ефективність роботи підприємства на 25 %, збільшити швидкість виконання завдання співробітником складу при обробці замовлення більш ніж на 30 %.

У другому розділі роботи досліджено діяльність ТОВ «Країна Іграшок», що працює на ринку оптової торгівлі дитячих іграшок. Встановлено, що у структурі продажу за 2018 р. найбільшу частку займають роліки, самокати, скейти, велосипеди; на другому місці – іграшки для малюків та третє місце займають моделі на радіоуправлінні.

Встановлено, що основними конкурентами підприємства є: ТОВ «Метр +», ТОВ «Іграшки 7». За результатами оцінки конкурентоспроможності щодо конкурентів, встановлено, що є резерви для підвищення ефективності діяльності підприємства, а саме: управління запасами та зручне розташування.

За результатами аналізу рентабельності сукупного капіталу встановлено, що у 2018 р. 0,43 грн. збитку приносила кожна інвестована гривня в активи. Рентабельності власного капіталу за аналізований період також знизилась, що свідчить про неефективне використання власного капіталу.

За результатами аналізу ефективності складської діяльності встановлено її зниження. Так, чистий дохід від реалізації продукції, робіт, послуг на м² загальної площі скоротився у 2018 р. порівняно з 2017 р. на 11,3%. А чистий дохід від реалізації продукції, робіт, послуг на 1 співробітника складу у 2018 р. скоротився порівняно з 2017 р. на 11,17%.

Встановлено, що з кожним роком кількість днів, необхідних для обігу запасів зростає.

За результатом ABC- XYZ – аналізу встановлено, що товари групи AZ та BZ при високому товарообігу мають низьку прогнозованість продажу. Рекомендовано переглянути по категоріям: роліки, самокати, скейти,

велосипеди; іграшки для малюків; моделі на радіоуправлінні; все для творчості; м'яка та інтерактивна іграшка; ігрові набори – систему замовлень. Частку товарів рекомендовано перевести на систему замовлень з постійним обсягом замовлення, по частці товарів рекомендовано забезпечити більш часті поставки, обрати постачальників, які розташовані близько до склада (таким чином, зменшити суму страхового товарного запасу). Підвищити періодичність контролю.

Встановлено, що групи товарів CZ потрапили: ляльки та аксесуари, музичні інструменти, конструктори, розвиваючі іграшки. Запропоновано виводити з асортименту залишки товарів, які вже не випускаються.

За результатами SWOT-аналізу встановлено, що для підвищення ефективності діяльності підприємства слід впровадити автоматизацію складської діяльності на засадах WMS, що забезпечить підприємству конкурентні переваги.

За результатом ABC- XYZ –аналізу запропоновано розмістити категорії продукції відповідно до «гарячої» та «холодної» зони. Запропоновано до «гарячої» зони віднести такі категорії як: роліки, самокати, скейти, велосипеди; іграшки для малюків; моделі на радіоуправлінні; все для творчості; м'яка та інтерактивна іграшка; ігрові набори. До «холодної» зони віднесли: ляльки та аксесуари, музичні інструменти, конструктори, розвиваючі іграшки.

Запропоновано впровадити систему WMS. Логістика. Управління складом. Встановлено, що у результаті реалізації запропонованого заходу, очікується підвищення чистого доходу від реалізації продукції на 28024 тис.грн. порівняно до 2018 року.

Також ця система дозволить знизити витрати на зберігання товарів на складі та термін зберігання цих товарів на складах знизиться на 137 днів, від початкових 231 днів. Тобто підприємству потрібно буде поповнювати свої запаси продукції на складах через 94 дні.

Встановлено, що впровадження системи WMS. Логістика. Управління складом дозволить підвищити конкурентоспроможність підприємства на 0,4 пункти та забезпечити конкурентну перевагу порівняно до конкурентів.

АНОТАЦІЯ

Юрлов В. І. «Управління складською діяльністю підприємства» - Рукопис.

Дипломна робота складається з __2__ розділів, висновків, списку використаної літератури, додатку. Об'єкт дослідження ТОВ «Країна Іграшок».

У роботі розглядаються теоретичні основи управління складською діяльністю підприємства. Поняття та класифікація складів підприємства. Складські процеси та підходи до їх поліпшення. Методичні підходи щодо оцінювання ефективності складської діяльності підприємства. Управління складською діяльністю ТОВ «Країна Іграшок». Загальна характеристика ТОВ «Країна Іграшок». Аналіз складської діяльності ТОВ «Країна Іграшок».

Обґрунтування заходів з управління складською діяльністю ТОВ «Країна Іграшок».

Запропоновано впровадити систему WMS. Логістика. Управління складом. Встановлено, що у результаті реалізації запропонованого заходу, очікується підвищення чистого доходу від реалізації продукції на 28024 тис.грн. порівняно до 2018 року. Також ця система дозволить знизити витрати на зберігання товарів на складі та термін зберігання цих товарів на складах знизиться на 137 днів, від початкових 231 днів. Тобто підприємству потрібно буде поповнювати свої запаси продукції на складах через 94 дні.

Ключові слова: управління, складська діяльність, підприємство.

SUMMARY

V. Yurlov "Management of warehouse activity of the enterprise" - Manuscript.

Thesis consists of ___2___ sections, conclusions, list of used literature, and appendix. The object of research "Kraina Toys" LTD.

The work deals with the theoretical basis of management of warehouse activity of the enterprise. Concept and classification of warehouses of the enterprise. Warehousing processes and approaches to their improvement. Methodological approaches to the evaluation of the efficiency of the warehouse activity of the enterprise. Management of warehousing activity of "Kraina Toys" LTD.

.General characteristics of "Kraina Toys" LTD. Analysis of the warehouse activity of "Kraina Toys" LTD.. Substantiation of stock management activities of "Kraina Toys" LTD.

It is proposed to introduce a WMS system. Logistics Warehouse management. It is established that as a result of the implementation of the proposed measure, it is expected to increase the net income from sales of 28024 thousand UAH. compared to 2018. Also, this system will reduce the retention of goods in stock and the shelf life of these goods in warehouses will decrease by 137 days, from the initial 231 days. That is, the company will need to replenish its stocks of products in warehouses in 94 days.

Key words: _management, warehouse activity, enterprise.