

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра економіки підприємства та організації підприємницької діяльності
(найменування кафедри)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи

на здобуття освітнього ступеня бакалавр

зі спеціальності «6.030504 «Економіка підприємства»

(шифр та найменування спеціальності)

на тему:

«Удосконалення формування виробничої програми підприємства
(на прикладі ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель»»)

Виконавець:

студент ЦЗФН

Новікова Тетяна Володимирівна _____

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

д.е.н., професор

(науковий ступінь, вчене звання)

Янковий Олександр Григорович _____

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми Функціонування сучасних промислових підприємств України, особливо в період економічної кризи, потребує від керівництва особливої концентрації зусиль на «виживанні» в непростих ринкових умовах. Це в свою чергу вимагає посилення уваги до планування виробничої діяльності підприємства на майбутній період та виваженого підходу до формування виробничої програми і вибору ринкових пріоритетів.

Мета дослідження полягає у вивченні шляхів і методів удосконалення формування виробничої програми, що дозволяє підвищити економічну ефективність діяльності промислового підприємства.

Завдання дослідження:

- дослідити роль і місце виробничої програми в системі планування на підприємстві;
- визначити методи та процедури формування виробничої програми;
- надати коротку характеристику діяльності ПАТ «Одескабель» на сучасному ринку кабельної продукції;
- проаналізувати динаміку основних показників господарської діяльності ПАТ «Одескабель» за 2015-2017 рр.;
- дослідити виробничу програму ПАТ «Одескабель» за 2017 р.;
- розглянути сутність оптимізації виробничої програми підприємства;
- розробити конкретні заходи щодо вдосконалення виробничої програми ПАТ «Одескабель».

Об'єкт дослідження – процес планування виробництва на промисловому підприємстві.

Предметом дослідження виступають теоретичні та практичні основи удосконалення виробничої програми підприємства.

Методи дослідження В процесі підготовки та написання кваліфікаційної роботи застосовувалися як загальнонаукові, так і спеціальні методи пізнання. В якості теоретичної бази дослідження використовувався діалектичний метод вивчення економічних явищ та процесів у їх взаємозв'язку і розвитку, системний підхід до проблем, що розглядаються. Для вирішення поставлених завдань були також застосовані методи структурно-логічного аналізу, метод аналізу та синтезу. Теоретичною та методологічною основою кваліфікаційної роботи є класичні наукові положення вітчизняної і зарубіжної економічної думки у сфері планування та управління діяльністю промислових підприємств.

Інформаційна база дослідження є Закони України, Укази Президента України, Постанови Кабінету Міністрів України, офіційні матеріали Державної служби статистики України, матеріали монографій, підручників, статей і тез вітчизняних та зарубіжних учених, публікації в друкованих й електронних економічних виданнях, першоджерела та дані фінансової звітності ПАТ «Одеський завод «Одескабель» за 2015-2017 рр.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (48 найменувань) та 6-и додатків. Загальний обсяг роботи становить 95

сторінок. Основний зміст викладено на 68 сторінках. Робота містить 15 таблиць, 9 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі роботи «Теоретичні засади формування виробничої програми промислового підприємства» розглянуто місце і роль виробничої програми в системі планування на підприємстві, а також методи формування виробничої програми.

У другому розділі «Аналіз виробничої програми ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель» надано коротку характеристику підприємства, проаналізовано динаміку основних показників господарської діяльності ПАТ «Одескабель» за 2015-2017 рр., досліджено його виробничу програму підприємства за 2017 р.

Третій розділ «Удосконалення формування виробничої програми ПАТ «Одеський завод «Одескабель»» присвячений дослідженню сутності однокритеріальної оптимізації виробничої програми підприємства, розробці конкретних заходів щодо вдосконалення виробничої програми ПАТ «Одескабель»

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

1. Під виробничою програмою підприємства розуміється річний план виробництва продукції (робіт, послуг) визначеної номенклатури, асортименту та якості, для якого характерні наступні риси: директивність, короткостроковість, преактивність та інтерактивність, детальність, одночасність, гнучкість та адаптивність. Виробнича програма носить чіткі ознаки тактичних, часткових, програмно-цілевих планів, сферою яких є виробництво, а черговість у часі має ковзний характер.

2. До найбільш відомих і розповсюджених методів, що застосовуються при розробці виробничої програми підприємства, відносяться нормативний та факторно-аналітичний методи, рівневе прогнозування, ситуаційне планування, математико-статистичні моделі різного типу: оптимізаційні, імітаційні, матричні, статистичні, графічні. Процес формування виробничої програми підприємства повинен включати, принаймні, три важливіші складові: 1) маркетингове обґрунтування плану виробництва; 2) ресурсне забезпечення виробничої програми і, перш за все, з боку виробничої потужності; 3) оптимізацію плану виробництва з метою найбільш ефективного використання ресурсів підприємства.

3. ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель»» відноситься до сучасних конкурентоспроможних підприємств з достатньо динамічним розвитком на внутрішньому і зовнішньому ринках кабельно-провідникової продукції. За класифікацією КВЕД воно належить до переробної промисловості, групи «Машинобудування, ремонт та монтаж машин і устаткування», підгрупи «Виробництво електричного, електронного та оптичного устаткування». Протягом останніх років керівництво підприємства

робить наголос на високій якості продукції та конкурентних цінах, модернізації і розширення виробництва, висококваліфікованих кадрах та організації управління за світовими стандартами. Такий вектор розвитку компанії дозволяє ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель»» по праву бути не тільки одним із лідерів у своїй галузі, але й зразковим підприємством Півдня України.

4. Аналіз динаміки важливіших показників господарської діяльності ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель»» за 2015-2017 рр. показав: об'єм виробленої продукції на підприємстві за період 2015-2016 рр. зріс на 24,7 %, а за період 2016-2017 рр. – на 28,9 %; обсяг реалізованої продукції, робіт, послуг за ці ж роки підвищився відповідно на 27,2 % і 30,9 %, тобто підприємство додатково реалізувало продукцію, що зберігалася на складі. За досліджуваний період випуск чотирьох із п'яти видів кабельної продукції на підприємстві підвищився і тільки радіочастотний кабель зазнав зниження на 495 умов. км або на 10 %. Так, виробництво міського телефонного кабелю за ці роки зросло на 27 умов. км або на 1,4 %, волоконно-оптичного – на 210406 умов. км або на 73,9 %, силового – на 4238 умов. км або на 50,8 %, кабелю для структурованих мереж – на 12046 умов. км або на 13,7 %. Це свідчить про стабільне підвищення ділової активності ПАТ «Одескабель» за період часу, що вивчається. За останні три роки зростає обсяг виробленої продукції на експорт у абсолютному та відносному рівнях.

5. Замовлення на поставку всіх видів продукції підприємства у 2017 р. виконані на 56,6 %, в тому числі основних видів кабельної продукції – на 62,8 %. Це свідчить про те, що фактичне замовлення на продукцію ПАТ «Одескабель» суттєво перевищувало наявні потужності досліджуваного підприємства в 2017 р. Експорт продукції у 2017 р. становить близько 20 %. Досить високу ритмічність роботи продемонстрував ПАТ «Одескабель» у 2017 р.: на рівні 87,5 %. Певна неритмічність діяльності підприємства спостерігалась у III і IV кварталах (30,3 % і 17 %), що обумовлено нерівномірністю надходження від постачальників сировини, напівфабрикатів й комплектуючих виробів. План випуску продукції підприємством у 2017 р. в цілому перевиконаний на 6,3 %. В тому числі перевиконання плану спостерігалось по всім основним видам кабельної продукції.

6. Оптимізація виробничої програми підприємства в 2017 р. за критерієм «максимум маржинального прибутку» на основі програми «Пошук рішення» редактора *Excel* показала, що існуючий план виробництва є близьким до оптимального, оскільки він цілком співпадає з потужністю існуючого устаткування, яке є обмежуючим фактором. Це означає що ПАТ «Одескабель» в рамках наявних потужностей використовує їх найкращим чином.

7. Пропозиція щодо придбання спеціалізованого обладнання для випуску кабелю для структурованих кабельних мереж (LAN-кабелю) дозволить суттєво покращити важливіші показники господарської діяльності ПАТ «Одескабель». А саме: чистий дохід від реалізації продукції зросте на 20,8 %, прибуток від реалізації продукції – на 19,1 %, рентабельність основних засобів – на 1,9 %. Термін окупності нового обладнання складе трохи більше 3-х років.

АНОТАЦІЯ

Новікова Т.В. «Удосконалення формування виробничої програми підприємства (на прикладі ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель»»).

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 6.030504 «Економіка підприємства»
(шифр та назва спеціальності)

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2019.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти планування діяльності промислового підприємства, зокрема, удосконалення його виробничої програми.

Проаналізовано формування виробничої програми ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель» за 2017 р.

Запропоновано придбання спеціалізованого обладнання для додаткового виробництва LAN-кабелю, яка дозволить покращити показники господарської діяльності підприємства.

Ключові слова: виробнича програма, оптимізація плану, економічний ефект

ANNOTATION

Novikova T.V. «Improvement of the formation of the enterprise's production program (on the example of PJSC «Odeskabel»»

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty 6.030504 «Business Economics»
(code and name of the specialty)

Odessa National Economics University. – Odessa, 2019.

The work deals with the theoretical aspects of planning the activity of an industrial enterprise, in particular, improvement of its production program.

The formation of the industrial program of PJSC «Odessa Cable Plant « Odeskabel» for 2017 has been analyzed.

The acquisition of specialized equipment for additional production of LAN-cable, which will improve the performance of the enterprise.

Keywords: production program, optimization of the plan, economic effect.