

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**Кафедра економіки, права та управління бізнесом**

Допущено до захисту

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_

**Янковий О.Г.**

“\_\_” \_\_\_\_\_ 2019 року

## **Випускна робота**

**на здобуття освітнього ступеня бакалавра**

**зі спеціальності «Економіка підприємства»**

**за темою: «ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ СТВОРЕННЯ  
ЦЕНТРУ РОЗВИТКУ при ОСББ Вільямса 59-К»**

Виконав: студент IV курсу, групи 4  
напряму підготовки:

«Економіка підприємства»

Статіров І. І. \_\_\_\_\_

Керівник:

к.е.н, доцент

Кічук О.С. \_\_\_\_\_

## АНОТАЦІЯ

**Статіров І. І. «Економічне обґрунтування створення центру персонального розвитку (при ОСББ «Вільямса 59-К»)».**

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності «6.030504 «Економіка підприємства»»

за освітньою програмою «\_\_\_\_\_».

(назва освітньої програми)

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2019.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти започаткування центру розвитку в Україні в сфері освітніх послуг: розглядається загальна концепція центру аналізуються умови організації та здійснення підприємницької діяльності

Проаналізовано конкурентне середовище на ринку та можливості створення центру розвитку в цих умовах.

Запропоновано залучити стартовий капітал для проекту.

**Ключові слова:** центр розвитку, освітній центр, розвиток

## ANNOTATION

**Statirov I. "Economic justification starting development center (at the OSBB "Vilyamsa 59-K")"**

1. Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty «6.030504 Faculty of Economics and Enterprise Management»

for the educational program «\_\_\_\_\_».

Odessa National Economics University. - Odessa, 2019.

The work deals with the theoretical aspects of starting a self-development center in Ukraine. In the work is shown concept and the organization conditions.

Author analysis competitive environment in the market and the possibility of creating a center for development in these conditions.

**Keywords:** personal development center, education, self-development, personal development.

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП.....</b>	<b>4</b>
<b>РОЗДІЛ 1. РОЗГЛЯД КОНЦЕПЦІЇ СТВОРЕННЯ ЦЕНТРУ РОЗВИТКУ ТА НАДАННЯ ПОСЛУГ ОСВІТИ НА ТЕРИТОРІЇ УКРАЇНИ.....</b>	<b>6</b>
1.1. Обґрунтування доцільності проекту створення центру розвитку.....	6
1.2. Умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні у сфері освіти .....	10
1.3. Обґрунтування організаційно-правової форми і системи оподаткування центру .....	18
<b>РОЗДІЛ 2. ПРОВЕДЕННЯ АНАЛІТИЧНОЇ ОЦІНКИ СТВОРЕННЯ ЦЕНТРУ РОЗВИТКУ У МІСТІ ОДЕСА.....</b>	<b>22</b>
2.1 Проведення аналізу конкурентного середовища на ринку центрів розвитку в місті Одеса .....	22
2.2 Оцінка внутрішніх конкурентних переваг підприємства .....	31
2.3 Формування стартових витрат для створення компанії.....	36
2.4 Формування поточних витрат для функціонування центру розвитку.....	40
<b>РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІЧНЕ ОБґРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ВІДКРИТТЯ ЦЕНТРУ РОЗВИТКУ .....</b>	<b>48</b>
3.1 Прогнозування прибутку від реалізації послуг центру розвитку .....	48
3.2 Оцінка економічної ефективності проекту .....	52
3.3 Аналіз можливих ризиків та заходи щодо їх мінімізації .....	60
<b>ВИСНОВКИ.....</b>	<b>74</b>
<b>Список використаних джерел .....</b>	<b>78</b>
<b>ДОДАТКИ.....</b>	<b>83</b>

## ВСТУП

Актуальність теми випускної роботи. З давніх часів до сьогоднішнього часу люди ті люди, які мали спеціальні знання, мали можливість здобувати найкращі умови та посади на відмінну від інших. Правильне використання спеціальних знань може не тільки забезпечити більшу конкурентно-спроможність та займання кращих робочих посад, але так само може принести вищий дохід як для робітника-професіонала, так і для компанії на яку працює той робітник. З кожним роком з'являється все більше книг, посібників, курсів, всіляких інших навчальної літератури та шкіл, тому що все більше людей шукають нові та кращі можливості для навчання чому-небудь новому, що дасть їм змогу конкурувати з іншими людьми та мати більшу вірогідність бути обраним на посаду яка дозволить їм заробляти більше.

Однією з можливостей надбання спеціальних знань та само навчання є відвідування різних курсів та занять з саморозвитку до них відносяться різні курси з вивчення іноземних мов, курси з підвищення кваліфікації, ІТ курси. Відвідуючи різні курси, людина не тільки навчається чомусь новому та надбає знання а також збільшує коло своїх друзів та людей які можуть бути корисними або допомогти їй у професійній діяльності. Людина розкриває себе як особистість, що також впливає на самовмотивованність у навчанні та кар'єрі.

Метою випускної роботи є дослідження теоретичних, методичних та прикладних аспектів відкриття центру розвитку.

Основні завдання дипломної роботи:

обґрунтувати бізнес ідею створення підприємства з надання послуг у м. Одесі;

визначити умови організації та вибору організаційно-правової форми підприємницької діяльності; оцінити внутрішні конкурентні переваги центру розвитку;

сформувати стартові витрати для відкриття центру розвитку та поточні витрати для його функціонування;

розробити прогноз прибутку від реалізації послуг центру розвитку;

здійснити розрахунок економічної ефективності проекту з відкриття центру розвитку;

проаналізувати можливі ризики та запропонувати заходи щодо їх мінімізації.

Предмет дослідження – бізнес-проекування започаткування власної справи у сфері освіти.

Об'єкт дослідження – процес обґрунтування доцільності створення центру розвитку на ринку освітніх послуг в м. Одесі.

Методи дослідження. Для вирішення всіх поставлених завдань в цій випускній роботі використовувалися такі групи методів як:

загальнонаукові: аналогія, системний аналіз;

економіко-статистичного аналізу: табличний, графічний, угруповання, класифікації для виявлення ефективності впровадження центру розвитку при існуючих умовах на ринку, прогнозування прибутку та побудови різних моделей розвитку підприємства;

експертної діагностики: порівняння, оцінювання для розробки SWOT-аналізу та шкали експертних оцінок, щоб досягнути поставленої мети з визначенням переваг та недоліків в порівнянні з конкурентами, які діють на існуючому ринку освітніх послуг, які надають центри розвитку; спостереження заради виявлення внутрішніх та зовнішніх переваг, побудування PEST-аналізу, виявлення можливих ризиків та пошук шляхів для ухилення від цих ризиків.

Також, в процесі обробки інформації використовувалась комп'ютерна програма Microsoft Excel.

Інформаційна база дослідження: нормативно-законодавчі акти України, звіти та аналітичні матеріали відповідних державних органів, наукова література, довідкова література, статті журналів, інтернет-ресурси, інформація центрів розвитку та студій освіти щодо стану ринку освітніх послуг.

## **РОЗДІЛ 1. РОЗГЛЯД КОНЦЕПЦІЇ СТВОРЕННЯ ЦЕНТРУ РОЗВИТКУ ТА НАДАННЯ ПОСЛУГ ОСВІТИ НА ТЕРИТОРІЇ УКРАЇНИ**

### **1.1. Обґрунтування доцільності проекту створення центру розвитку**

У сучасному світі люди приділяють багато уваги самоосвіті та вивченню нових вмінь та навичків, для роботи, просування в кар'єрі чи можливо для інших цілей. Багато хто не може навчатися самостійно через невміння знайти час чи відсутність дисципліни або недостатньої належної кваліфікації, знань та досвіду. Показники рівня попиту на ринку освіти з кожним роком зростають все стрімкіше, що змушує все більше людей звертатися до не перевірених викладачів або ж до закладів які не є професіональними та не мають достатньої кваліфікації.

## ВИСНОВКИ

При аналізі проведеного дослідження з створення центру розвитку, можна зробити наступні висновки:

1. На протязі останніх десятиліть сфера послуг в Україні, а також сфера освіти показує постійний ріст та активний розвиток. Було прийнято рішення створити центр розвитку, в якому будуть надаватись послуги з вивчення англійської мови, робототехніки, курс ІТ та Арт курсу для різних вікових груп і рівня підготовленості. Створення такого центру є актуальним проектом, так як у людей є потреби до саморозвитку та надбання нових навичок.

2. При створенні центру необхідний дозвіл санітарно-епідемічної служби та органів державної пожежної безпеки. Так як підприємство придбає приміщення, то сама юридична особа повинна подавати декларацію про пожежну безпеку. Діяльність центру розвитку ліцензуванню не підлягає, бо надання сертифікатів та дипломів не планується. Обрано організаційно-правову систему товариства з обмеженою відповідальністю, заклад буде працювати на спрощеній системі оподаткування – третя група.

3. Проаналізовано ринок послуг центрів розвитку у місті Одесі. Вагому частку ринка займають центри розвитку, які вузько направлені тільки на навчання дітей та розташовані у центрі міста. До таких центрів можна віднести КА "ШАГ", «KIDS&ROBOTS», «GREENFOREST», «ROBOT HOUSE», Арт студія «КИТ». Новостворений центр розвитку розташовується за адресою: вул. Академіка Вільямса 59-К, Київського району, так як це досить новий район, який має перспективи на збільшення кількості людей, які там проживають. Так, як цей

район є спальним, в ньому проживає багато сімей з дітьми, що є сприятливим фактором для центру. Також, треба зазначити, що в Київському районі майже відсутні центри розвитку, де можна регулярно відвідувати заняття.

Було проаналізовано SWOT-аналізи конкурентів, виділено переваги та слабкі сторони та зроблено висновок, в чому новостворений центр розвитку буде відрізнятися і де буде займати перші позиції. До важливих моментів належать: висока якість обслуговування, вигідна ціна, сприятливі умови та атмосфера у центрі, наявність додаткових можливостей.

4. Сформовано стартові затрати, на які припадає 2300000 грн, майже всю частину яких займають витрати на придбання приміщення. Приміщення вирішено саме придбати, так як цей вид діяльності залежить від постійного місця розташування і можлива зміна місцезнаходження спричинила б втрату клієнтів. На другому місті по величині затрат знаходяться ремонт приміщення під специфіку центру розвитку та придбання устаткування та офісних меблів.

5. Стартовий капітал для відкриття центру розвитку складається з власних та запозичених коштів. Було прийнято рішення взяти позику в Південному банку на суму 1700000 під 18% річних на 36 місяців з відстрочкою першого платежу, що в сумі з власними коштами перевищує стартові витрати, щоб застрахуватися від неочікуваних проблем, які можуть виникнути.

6. За перший рік надання послуг, центр розвитку отримує дохід у розмірі 1500000 грн, з яких отримується 783526,08 грн чистого прибутку, що каже про ефективність проекту. З такими даними було вираховано, що термін окупності



проекту складає 2,5 років, що менше, ніж термін, на яких позичаються кошти, а точка беззбитковості складає 419774,58 грн.

Рентабельність надання послуг становить близько 60%, що є високим показником і це каже про позитивну ефективність і привабливість для інвесторів.

Також було оцінено економічну ефективність проекту, і, згідно до результатів: NPV проекту створення компанії складає 2324106,41 грн, що відповідає умові  $NPV > 0$ ; індекс прибутковості склав 2,01, що відповідає умові  $PI > 1$ ; внутрішня норма прибутковості фірми склала 42,8 %, що відповідає умові  $IRR > CBK$ . Отже, при виконанні всіх трьох умов ефективності інвестиційного проекту впливає, що проект є прийнятним до виконання.

7. Була надана характеристика ризиків та виявлено, що проект найбільш чутливий до такого ризику, як ризик не набрати достатньої кількості учнів у групи. Це може бути пов'язано з тим, що слабкий викладацький склад, погане обслуговування, малоінформованість про цю компанію, адже ризик зниження попиту може бути викликаний неякісною рекламою або її відсутністю. Тому є потреба стежити, щоб в новинних стрічках вчасно публікувалися всі матеріали, які сприяють популяризації послуг центру серед цільової аудиторії.

Також було проаналізовано фактори ризиків, які були приведені у таблицях. Завдяки цьому можна визначити, що найнебезпечнішим для стану підприємства є зовнішні фактори, адже це може статися настільки не очікувано. Щоб уникнути ризику, треба дуже уважно оцінювати навколишню ситуацію, прогнозувати можливі зміни та планувати, як саме можна пристосуватися до цієї ситуації. Ризики, які підприємство може контролювати повністю – це внутрішні. Треба

бути націленими на вирішення завдань, щодо прийняття рішень з мінімізації цих ризиків та встановлення сприятливого оточення.

Зі всіх можливих шляхів мінімізації витрат, прийнято рішення обрати «резервування засобів на покриття непередбачених витрат», так як це найраціональніший метод, який може застосовуватися у даній сфері, та він є найефективнішим, бо з резерву можна своєчасно брати гроші, щоб покривати непередбачувані витрати та мінімізувати можливий ризик, не треба багато грошей витрачати на страхування, хеджування, так як ризики заздалегідь мінімізовані і не потребують завеликих витрат.

В результаті обґрунтування проекту створення центру розвитку визначено, що проект є ефективний і рекомендований до реалізації.

### Список використаних джерел

1. Bray Mark. Private Supplementary Tutoring: Comparative Perspectives on Patterns and Implications// A Journal Comparative Education 2006
2. Бех І.Д. Особистісно зорієнтоване виховання: Науково-метод. посібник. – К.: ІЗМН, 1998. – 204 с.
3. Зорин І.В., Фінанси та статистика: підручник/ І.В. Зорин, В.А. Квартальнов: 2002. - 320 с .
4. Орлова О.В. Індустрія дозвілля та розваг: підручник / О.В. Орлова : Київ :КНУКиМ, 2016. – 62 с.
5. КВЕД-2010. [Електронний ресурс]. - Режим доступу:  
<http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010.html>
6. Про забезпечення санітарного та епідемічного благополуччя населення: закон України// Урядовий кур'єр - 24.02.1994 № 4004-ХІІ.  
[Електронний ресурс]. - Режим доступу:  
<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/4004-12>
7. Про затвердження Правил пожежної безпеки в Україні: Наказ Міністерства внутрішніх справ України// Урядовий кур'єр- 30.12.2014 № 1417.  
[ Електронний ресурс]. - Режим доступу:  
<http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/z0252-15>
9. Класифікатор об'єктів адміністративно-територіального устрою України.  
[Електронний ресурс]. -  
Режим доступу: [http://www.ukrstat.gov.ua/klasf/st\\_kls/op\\_koatuu\\_2016.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/klasf/st_kls/op_koatuu_2016.htm)
10. Податковий кодекс>РОЗДІЛ XII. ПОДАТОК НА МАЙНО.

[Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://sfs.gov.ua/nk/rozdil-xii--mistsevi-podatki-i/>

11. Державний класифікатор продукції та послуг ДК 016-2010.

[Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://dkpp.rv.ua/>

12. Національний класифікатор України. Класифікатор професій ДК 003:2010.

[Електронний ресурс]. Режим доступу: [http://hrliga.com/index.php?module=nor\\_m\\_base&op=view&id=433](http://hrliga.com/index.php?module=nor_m_base&op=view&id=433)

13. Про охорону праці: закон України // Відомості Верховної Ради України. — 1992. — № 49. — Ст. 668

14. Класифікатор організаційних форм суб'єктів економіки (СКОФ). Чинний від 01.01.2015 р.

[Електронний ресурс]. Режим доступу: [http://www.ukrstat.gov.ua/klasf/st\\_kls/op\\_skof\\_2016.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/klasf/st_kls/op_skof_2016.htm)

15. Доброва Н.В. Основи бізнесу: навчальний посібник / Н.В. Доброва, М.М. Осипова. – Одеса: Бондаренко М. О., 2018. – 305 с

16. Балджи М.Д. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник/ М.Д. Баладжи, В.А. Карпов, А.І. Ковальов, О.О. Костусєв, І.М. Котова, Н.В. Сментина – Одеса: ОНЕУ, 2013. – 670 с

17. Мінімально допустимі строки амортизації основних засобів та інших необоротних активів// Офіційний портал Державної фіскальної служби України. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://kyiv.sfs.gov.ua/okremi-storinki/arhiv1/print-196709.html>

18. Завантаженість Одеси в сфері розважальних послуг.

- Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://www.048.ua/dosug/32/subcat/385>
19. Карпов В.А., Проектний аналіз: конспект лекцій та практичні завдання/ В.А. Карпов, В. А. Улибіна. – Одеса, 2005 – 151 .
20. Офіційний український сайт Price.ua з широким спектром вибору техніки та обладнання.
- [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://price.ua>
21. Офіційний український сайт ТехноЮг з широким спектром вибору канцтоварів та хімічних/ медичних засобів
- [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://kancmarket.com>
22. Офіційний український Prom.ua сайт з широким спектром вибору різних товарів для приміщення [ Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://odessa.prom.ua/>.
23. Науково-правові засади діяльності суб'єктів підприємництва: колективна монографія / С. В. Степанов, О. Г. Райлян, Ю. В. Кіхая та інші / за ред. к.ю.н., доцента Л. Д. Романадзе. – Одеса: ОНЕУ, 2016. - 230 с.
24. Основи фінансових і комерційних обчислень: навчальний посібник / В. А. Карпов, Р.І. Шевченко–Перепелкіна. – Одеса: ОНЕУ, 2017. – 133 с.
25. Аналіз підприємницьких проектів : навчальний посібник / В. А. Карпов, С. А. Горбаченко. – Одеса : ОНЕУ, 2013. – 241 с.
26. Румянцев А. П. Світовий ринок послуг: навч. посіб. / А. П. Румянцев, Ю. О. Коваленко. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 456с.
27. Мельник А. Підприємництво на національному та регіональних ринках послуг України: сучасні тенденції та фактори розвитку / А. Мельник // Науковий

вісник Тернопільського національного економічного університету. Серія «Національна і регіональна економіка». – 2016. – Вип. 1. – С. 7-21

28. Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб – підприємців Закон України, затверджений Верховною Радою України від 15.05.2003 № 755-IV.

[Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/755-15/page4>

29. Гаркуша Н.М., Цуканова О.В., Горошанська О.О. / Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті: навч.посібник / Гаркуша Н.М., Цуканова О.В., Горошанська О.О. – К.:Знання, 2011.

[Електронний ресурс]. Режим доступу: [http://pidruchniki.com/1081071040712/buhgalterskiy\\_oblik\\_ta\\_audit/mod](http://pidruchniki.com/1081071040712/buhgalterskiy_oblik_ta_audit/mod)

[eli\\_i\\_metodi\\_priynyattya\\_rishen\\_v\\_analizi\\_ta\\_auditi](#)

30. Аванесова Г.А. Культурно-досугова діяльність: Теорія і практика організації: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів / Г. А. Аванесова - М., Аспект Пресс, 2015. - 236 с.

31. Кучеренко В.Р., Карпов А.В., Левинський С.В. Ризики інвестиційних проектів.- Од.: ОНУ, 2011.- 138 с.

32. Одесаобленерго. // Офіційний сайт Одесаобленерго.

[Електронний ресурс]. Режим доступу: [http://www.oblenergo.odessa.ua/pdf/ur\\_tar\\_052017.pdf](http://www.oblenergo.odessa.ua/pdf/ur_tar_052017.pdf)

33. Інфоксводоканал. // Офіційний сайт Інфоксводоканал.

[Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://infoxvod.com.ua/information/tarifi>

34. Рекомендації по складанню бізнес-плану, розроблені Українським Фондом підтримки підприємництва (УФПП).

[Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://ufpp.kiev.ua>