

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра туристичного та готельно-ресторанного бізнесу

(повна назва кафедри)

**РЕФЕРАТ**

**кваліфікаційної роботи**

**на здобуття освітнього ступеня бакалавр**

зі спеціальності 241 «Готельно-ресторанна справа»

(шифр та найменування спеціальності)

за освітньою програмою «Готельно-ресторанна справа»

(назва магістерської програми)

на тему: **«ШЛЯХИ ЗАПОБІГАННЯ БАНКРУТСТВА**

**РЕСТОРАННОГО ПІДПРИЄМСТВА»**

**Виконавець:**

студентка факультету міжнародної економіки

**Безклубенко Діана Валдимівна** \_\_\_\_\_

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

**Науковий керівник:**

викладач

**Козловський Роман Сергійович** \_\_\_\_\_

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Одеса 2019

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

**Актуальність теми.** Актуальністю проблеми банкрутства в сучасних умовах і був визначений вибір даної теми при написанні дипломного проекту. Отже, вагомість теми зумовлена рядом причин.

По - перше, в даний час, в економіці ключовою проблемою є криза неплатежів, і добру половину підприємств слід було вже давно оголосити банкрутами, а отримані кошти перерозподілити на користь ефективних виробництв, що безсумнівно б сприяло оздоровленню ринку.

По - друге, з проблемою банкрутства підприємств юристам доводиться з кожним днем стикатися все частіше, а літератури, детально висвітлює дане питання, поки недостатньо.

**Мета дослідження.** Метою даного дослідження є аналіз особливостей стратегії та тактики виживання в період банкрутства на прикладі ресторану «Лондонська».

**Об'єкт дослідження** – об'єктом дослідження є процес банкрутства в ресторані «Лондонська».

**Предмет дослідження** – предметом дослідження є процедура банкрутства. Відповідно до поставленої мети необхідно вирішити ряд завдань, основні з яких, наступні:

- аналіз поняття банкрутства;
- аналіз шляхів та інноваційних методів для забезпечення підприємства достатнім прибутком;
- аналіз фінансового стану та оцінка ймовірності банкрутства ресторану «Лондонська»;
- загальні пропозиції щодо підвищення прибутковості на підприємстві «Лондонська».

**Методи дослідження.** У процесі дослідження для забезпечення досягнення поставленої мети використовувалися наступні методи: статистичні методи обробки даних, методи групувань і порівняння, аналітичні методи; метод логічного узагальнення; графічний метод.

**Інформаційна база дослідження.** Теоретичну та методологічну основу дослідження становлять підручники, наукові публікації з обраної тематики, звітні матеріали об'єкту дослідження, публікації у пресі, власні спостереження. Не зважаючи на те що з проблемою банкрутства підприємств доводиться з кожним днем стикатися все частіше, а літератури, детально висвітлює дане питання, поки недостатньо.

**Структура і обсяг роботи.** Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (39 найменувань). Загальний обсяг роботи складає 70 сторінок комп'ютерного тексту.

**Публікації.** За результатами виконання кваліфікаційної роботи опублікована одна публікація: Безклубенко Д.В. Шляхи запобігання банкрутства ресторанного підприємства /Д.В. Безклубенко // Туристичний та готельно-ресторанний бізнес: світовий досвід та перспективи розвитку для України; Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2019 -881с. С. 392-394.

## ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні та правові основи банкрутства підприємств» розглянута сутність терміна «Банкрутство», були виокремлені різновиди банкрутства, виявленні недоліки і переваги банкрутства. Визначено вплив внутрішніх і зовнішніх факторів, які відносяться до причин банкрутства. Розглянуто визначення «Фінансовий стан підприємства» і показники фінансової стійкості.

У другому розділі «Оцінка фінансового стану готельно-ресторанного комплексу «Лондонська» як основа для діагностики його банкрутства» було розглянуто загальна характеристика ресторану «Лондонська». Аналіз складу і структури майна. Проведений аналіз фінансової стійкості ресторану «Лондонська», ліквідності і платоспроможності. Проаналізовано стан основних виробничих фондів, використання виробничих потужностей, ефективність використання основних фондів. Серед трьох розрахованих та проаналізованих груп показників в двох перших спостерігаються проблеми і представлені заходи дій щодо усунення даних проблем.

У третьому розділі «Фінансова діагностика та заходи з підтримки фінансового стану ресторану «Лондонська» було розроблено стратегічний підхід до покращення становища ресторану «Лондонська». Визначено внутрішні та зовнішні чинники, що мають найбільший вплив на діяльність ресторану «Лондонська».

## ВИСНОВКИ

У результаті проведеного дослідження було проаналізовано теоретичні аспекти управління фінансовими ризиками та надано реальні, практичні рекомендації задля вдосконалення управлінської діяльності щодо фінансових ризиків ресторану «Лондонська».

В теоретичному розділі було опрацьовано класичні та сучасні підходи до оцінки стану банкрутства підприємства, види банкрутства, а також його причини. Крім того виявлено основні напрями підвищення ефективності управління ризиками фінансової діяльності.

У процесі дослідження було вирішено наступні завдання:

- розглянуто та досліджено теоретичні основи управління ризиками фінансової діяльності підприємства;
- досліджено основні фонди та оборотні активи підприємства з метою виявлення проблемних зон;
- проаналізовано ефективність використання ресурсів на підприємстві;
- проведено діагностику фінансового стану підприємства;
- оцінено ймовірність банкрутства підприємства за допомогою сучасних моделей;

- розроблено рекомендації щодо підвищення ефективності та удосконалення процесу управління ризиками фінансової діяльності підприємства;

- побудовано прогностичну модель впливу на ефективність управління рестораном запропонованих заходів.

В якості рекомендації щодо об'єкту дослідження було запропоновано управління ризиком ліквідності на підприємстві шляхом диверсифікації постачальників та використання незадіяних резервів. Наукова новизна полягає в тому, що знайшли подальшого розвитку метод активізації незадіяних резервів на підприємстві та підхід до масштабування через партнерство задля виходу з кризи ліквідності та прибутковості в рамках управління ризиками фінансової діяльності.

У другому розділі було здійснено аналіз управління ризиками фінансової діяльності рестораном «Лондонська» А саме: охарактеризовано з економічної точки зору діяльність підприємства як виробничо-господарської одиниці, здійснено аналіз фінансово-економічного стану ресторану, було здійснено оцінку ефективності управління ризиками фінансової діяльності на підприємстві та проведено оцінку ймовірності банкрутства на основі моделей Таффлера, Мартиненко та Белікова-Давидової.

Проведення дослідження та аналізу фінансово-економічного стану ресторану «Лондонська» дозволило виявити негативні тренди, що вказало на необхідність здійснення оцінки його ефективності управління ризиками фінансової діяльності.

Виявлено, що організаційна структура має недоліки і потребує структурної реорганізації. Необхідним кроком являється виділення чітких рівнів підпорядкування. Такий захід дозволить оптимізувати процеси на підприємстві, спростити комунікацію та пришвидшити прийняття рішень.

Для підвищення продуктивності та запобігання втрат робочого часу рекомендується запровадити на підприємстві систему «lean production», яка базується на постійному прагненні до усунення всіх видів втрат. Бережливе виробництво передбачає залучення до процесу оптимізації бізнесу кожного співробітника і максимальну орієнтацію на споживача.

Виявлено значний вплив внутрішніх та зовнішніх факторів, які показують, що конкурентні позиції ресторану були втрачені, а бізнес-клімат знаходиться в дуже хиткому становищі. Така ситуація може призвести до банкрутства, що являється значним ризиком фінансової діяльності. Для управління даним ризиком необхідним кроком являється розробка нової стратегії та підходу до позиціонування на ринку.

Базуючись на результатах оцінки ефективності управління ризиками фінансової діяльності та високою ймовірністю банкрутства, виникла нагальна потреба в невідкладних реактивних заходах.

Відповідно до проведених розрахунків можна зробити висновок, що ресторан «Лондонська» знаходиться в дуже хиткому стані. Дві з трьох моделей показали негативний результат і середньо-високу ймовірність банкрутства.

## АНОТАЦІЯ

### \_\_\_\_\_ «Шляхи запобігання банкрутства ресторанного підприємства».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 241 «Готельно-ресторанна справа» за освітньою програмою «Готельно-ресторанна справа» – Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2019.

Кваліфікаційна робота складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків.

Об'єкт дослідження – процес банкрутства в ресторані «Лондонська».

Предметом дослідження є процедура банкрутства.

Метою роботи даного дослідження є аналіз особливостей стратегії та тактики виживання в період банкрутства на прикладі ресторану «Лондонська».

У роботі проаналізовано теоретичні аспекти управління фінансовими ризиками, опрацьовано класичні та сучасні підходи до оцінки стану банкрутства підприємства, види банкрутства, а також його причини. Було здійснено аналіз управління ризиками фінансової діяльності рестораном «Лондонська». Базуючись на результатах оцінки ефективності управління ризиками фінансової діяльності та високою ймовірністю банкрутства, виникла нагальна потреба в невідкладних реактивних заходах.

**Ключові слова:** банкрутство, ризик, ймовірність банкрутства, аналіз, готельно-ресторанний комплекс, послуги.

## ANNOTATION

### .... «Management of the competitiveness of the hotel enterprise».

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty 241 «Hotel and restaurant business» for the educational program «Hotel and restaurant business». – Odessa National Economics University. – Odessa, 2019.

The qualifying work consists an introduction, three chapters, conclusions, list of sources used and applications.

The object of research - the process of bankruptcy in the restaurant "London".

The subject of the investigation is the bankruptcy procedure.

The purpose of this study is to analyze the peculiarities of the strategy and tactics of survival during the bankruptcy as an example of the restaurant "London".

The thesis analyzes financial risks management, elaborates the classical and modern approaches to assessing the state of bankruptcy of an enterprise, types of bankruptcy, as well as its causes. An analysis of risk management of financial activities was carried out by the restaurant "London". Based on the results of an assessment of the effectiveness of financial risk management and a high probability of bankruptcy, there was an urgent need for urgent reactive measures.

**Key words:** bankruptcy, risk, probability of bankruptcy, analysis, hotel-restaurant complex, services.