

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра _____ фінансів _____
(найменування кафедри)

Допущено до захисту
Завідувач кафедри фінансів
Волохова І.С.

(підпис)
- || 201 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня магістра

зі спеціальності 8.07072 Фінанси, банківська справа та страхування

за магістерською програмою професійного спрямування
«Державні та муніципальні фінанси»

за темою:

«Управління видатками бюджету»

Виконавець:

студентка _____ ЦЗФН _____ факультету

Альошкіна Ольга Євгенівна

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

Кандидат економічних наук, доцент

(науковий ступінь, вчене звання)

Васютинська Людмила Анатоліївна

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

АНОТАЦІЯ

Альошкіна О.Є. «Управління видатками бюджету»

кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра, 8.07072 «Фінанси, банківська справа та страхування» Одеський національний економічний університет, м. Одеса, 2019 рік.

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – механізм управління видатками бюджету.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління видатками бюджету.

Проаналізовано практику і проблематику управління видатками бюджету в Україні. Розроблено пропозиції щодо вдосконалення управління видатками бюджету.

Запропоновано: оптимізувати кількість бюджетних програм шляхом переглядання мережі виконавців; запровадити інструментарій адресного фінансування соціальних потреб; врегулювати повноваження та відповідальність за виконання державного бюджету за видатками між державними органами влади та розпорядниками бюджетних коштів.

Ключові слова: бюджетне планування, бюджетний процес, бюджетування, прогнозування.

ANNOTATION

Alyoshkina O. «Management of budget expenditures», Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty, 8.07072 «Finance, Banking and Insurance» Odessa National University of Economics, Odessa, 2019.

This thesis consists of three chapters. Object of study is the mechanism budget management.

Diploma thesis deals with theoretical aspects of management of budget expenditures. The practice and problems management of budget expenditures in Ukraine were analyzed. Proposals on improving the management of budget expenditures have been developed.

Proposed: to optimize the number of the budgetary programs revising the network of performers; to inculcate the tool of the address financing of social necessities; to regulate the powers and responsibility for the execution of the state budget between state public authorities and budgetary administrators.

Keywords: budget planning, budget process, budgeting, forecasting.

ЗМІСТ

	стр.
ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИДАТКАМИ БЮДЖЕТУ	6
1.1. Термінологічний зміст сутності та призначення видатків бюджету.....	6
1.2. Складові системи управління видатками бюджету.....	16
1.3. Суб'єктний склад системи управління видатками бюджету.....	22
РОЗДІЛ 2. ПРАКТИКА ТА ПРОБЛЕМАТИКА УПРАВЛІННЯ ВИДАТКАМИ БЮДЖЕТУ В УКРАЇНІ	36
2.1. Особливості планування та прогнозування видатків бюджету в умовах програмно-цільового бюджетування.....	36
2.2. Моніторинг виконання видатків бюджету.....	49
2.3. Проблематика здійснення державного фінансового контролю щодо ефективного використання бюджетних коштів.....	61
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИДАТКАМИ БЮДЖЕТУ	72
3.1. Зарубіжний досвід управління видатками державного бюджету та його адаптація до українських реалій.....	72
3.2. Напрями вдосконалення системи управління видатками бюджету в контексті бюджетних реформ.....	85
ВИСНОВКИ	94
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	96
ДОДАТКИ	105

ВСТУП

Актуальність теми. Проблематика управління видатками бюджету є досить нагальною для усіх країн, що зорієнтовані на ринкові умови розвитку. Причини проблем лежать у тому, що державні видатки мають тенденцію до зростання. Така тенденція, як постулює закон А. Вагнера, є закономірною, оскільки соціально-економічний розвиток будь-якої держави передбачає державне втручання щодо забезпечення суспільства благами, які не можуть бути надані ринком. В той же час, отримуючи певні соціальні блага, суспільство підвищує свій матеріальний стан, що, у свою чергу, стимулює ринковий попит. З плином часу потреби у суспільних благах зростають, але можливості держави обмежуються можливостями бюджету. Тому окреслюється проблема, яка лежить у площині управління та виявляється у забезпеченні необхідних благ з огляду на можливості бюджету і потреби суспільства. При цьому бюджетні послуги мають надаватися у потрібній кількості і відповідати певним соціальним стандартам.

Актуалізація питань щодо управління бюджетними ресурсами визначається тим, що з 2002 року в Україні запроваджено програмно-цільове бюджетування, особливість якого на практиці виявляється у зосередженні уваги суб'єктів управління на результатах. Тому виникла потреба у запровадженні таких фінансових інструментів і важелів, що сприяли б оптимізації бюджетних потоків між суб'єктами управління. Проте питання гнучкості в управлінні бюджетними видатками, обґрунтованості нарощення обсягу останніх, планування на поточний період і середньострокову перспективу, підвищення їх ефективності та якості надання бюджетних послуг лишаються актуальними дотепер.

Наукові розробки у сфері управління видатками бюджету висвітлюються у роботах таких дослідників, як Андрущенко В.Л., Благун І.Г., Василик О. Д., Галушка Є.О., Клець Л.Є., Луніна І.С., Могиляк П.Я., Опарін В.М., Панкевич Л.В., Федосов В.М. Чугунов І. Я., Юрій С. І. та інші.

Мета роботи. Метою роботи є розробка теоретичних засад та

обґрунтування практичних рекомендацій щодо удосконалення управління видатками бюджету в Україні.

Завдання, що ставилися, у рамках визначеної мети складаються з наступного:

- розкрити термінологічний зміст сутності та призначення видатків бюджету;
- обґрунтувати складові системи управління видатками бюджету;
- визначити суб'єктів управління видатками бюджету та встановити їх роль у бюджетному процесі;
- визначити особливості планування та прогнозування видатків бюджету в умовах програмно-цільового бюджетування;
- здійснити моніторинг виконання видатків бюджету;
- визначити проблематику здійснення державного фінансового контролю щодо ефективного використання бюджетних коштів;
- проаналізувати зарубіжний досвід запровадження програмно-цільового бюджетування у бюджетну практику;
- запропонувати заходи щодо вдосконалення системи управління видатками бюджету в контексті бюджетних реформ.

Об'єкт дослідження. Об'єктом дослідження є процес управління видатками бюджету.

Предмет дослідження. Предметом дослідження виступають фінансові відносини, що виникають між державою та розпорядниками і одержувачами бюджетних коштів у процесі управління видатками бюджету.

Методи дослідження. Методами, що використовувалися у ході дослідження, є діалектичний метод наукового пізнання, системний та комплексний підходи до вивчення теоретичних аспектів формування міжбюджетних відносин, в межах якого в роботі використовувались методи концептуального аналізу та синтезу, динамічних порівнянь, графічного зображення.

Інформаційна база дослідження. Інформаційну базу дослідження формують доробки вітчизняних та зарубіжних авторів в галузі фінансів, зокрема підручники, навчальні посібники, монографії, періодичні наукові видання; законодавчі та нормативні акти, якими є Конституція України, Бюджетний кодекс, Закони України, укази Президента України, Постанови Верховної Ради України, Постанови Кабінету Міністрів України; звіти Міністерства фінансів України і Державної казначейської служби України; статистичні матеріали Державної служби статистики України та Інтернет-ресурси.

Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (91 найменування). Обсяг основного змісту роботи складає 93 сторінки, містить 13 рисунків та 5 таблиць.

сформувати в Державному бюджеті пріоритетні фінансування статті видатків державного бюджету.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило дійти таких висновків:

1. Встановлено, що видатки бюджету відображають економічні відносини між державою фізичними і юридичними особами з приводу перерозподілу ВВП з метою забезпечення потреб суспільства у найбільш ефективний спосіб. видатки бюджету є багатоплановим поняттям, яке базується на різних аспектах висвітлення сутності видатків бюджету, зокрема: з економічної точки зору, правової та організаційною. Залежно від напрямку діяльності видатки бюджету висвітлюють особливості зазначених процесів відповідно до їх суспільного призначення та особливостей перерозподільчого процесу.

2. Визначено елементи системи управління видатками бюджету та охарактеризовано інституціональну складову системи видатків бюджету, що дозволило згрупувати виконавчі органи за стадіями бюджетного процесу та за змістом бюджетної роботи. До першої належать планування видатків бюджету, організацію виконання видаткової частини бюджету та затвердження звітності з виконання бюджету за видатками.

3. Встановлено, що суб'єктами управління видатками бюджету виступають відповідні органи державної і муніципальної влади, що виступають розпорядниками бюджетних коштів. Виконавча-розпорядна система складається з головних розпорядників і розпорядників нижчого рівня. З точки зору здійснення управлінської діяльності суб'єкти управління поділяються на три групи: органи загальнодержавного управління, органи оперативного управління і органи не фінансового профілю.

4. Як показав аналіз, не дивлячись на досить вагоме нормативне забезпечення і впровадження в бюджетну роботу інструментарію програмно-цільового методу, проблеми щодо планування і прогнозування видатків бюджету лишаються не вирішеними. Так, бюджетне планування в Україні здійснюється «від минулої бази», що призводить до перенесення минулих ризику на майбутній період. Ігнорування реальних факторів впливу на бюджету систему має своїм наслідком формування бюджету з орієнтацією на систематичне корегування планових показників. Це не тільки знижує

ефективність системи управління видатками бюджету, але й призводить до необґрунтованого приросту видатків.

5. Аналіз виконання бюджету за видатками надав можливість з'ясувати, що бюджетні плани в повному обсязі не виконуються, тобто визначені цілі не досягаються навіть, коли планові показники систематично підтягуються до факту, що досягається шляхом корегування. Отже, області виконання державного бюджету за видатками лишаються нагальними проблемами щодо організації цього процесу.

6. Про недосконалість контрольних заходів в Україні свідчить наявність великої кількості бюджетних правопорушень, виявлення незаконного та нецільового витрачання бюджетних коштів, які несуть значні збитки для держави. Проведений аналіз показав, що вирішення проблем у сфері державного фінансового контролю в загальних рисах стосується вдосконалення та додержання положень законодавства, розширення та уточнення повноважень спеціалізованих органів державного фінансового контролю та підвищення якості контрольних заходів.

6. Аналіз зарубіжної практики дозволив виявити найбільш адаптовані для України напрями реалізації програмно-цільового управління: а) затвердити стратегічний документ у вигляді національної стратегії довгострокового розвитку для України, щоб унормувувати порядок розробки, затвердження та виконання документів державного прогнозування та стратегічного планування, а також повноваження учасників державного управління, що залучені до цих процесів; б) переглянути порядок затвердження державних цільових програм з метою зниження їх кількості, за основу узяти основні напрями стратегічного розвитку держави.

7. Узагальнення досвіду зарубіжних країн показало, що єдиної методики ПЦМ, яку можна застосувати в будь-якій країні, не існує. Це зумовлюється особливостями бюджетного устрою та побудовою бюджетної системи кожної країни. Проте спільним у ПЦМ є органічне поєднання чітко структурованої та змістовної частини програми з формуванням організаційного та фінансового механізмів її реалізації, контролем за виконанням і досягненням запланованих результатів.

8. З огляду на одержані результати та висновки можна запропонувати наступне:

- розробити методичну базу щодо запровадження середньорічного бюджетного планування з огляду на зовнішні чинники та бюджетні ризики, які впливають на розвиток бюджетної системи;

- оптимізувати мережу бюджетних установ шляхом орієнтації на досягнення цілей функціонування мережі та мінімізації бюджетного фінансування;

- запровадити триступеневу систему розпорядників бюджетних коштів та визначити їх повноваження у процесі перерозподілу видатків бюджету, що дозволить посилити відповідальність використання бюджетних ресурсів;

- розробити методичні рекомендації щодо складання розпорядниками бюджетних коштів планів діяльності на відповідний період на основі цілей, завдань та очікуваних результатів, що надасть можливість підвищити якість надання бюджетних послуг;

- запровадити в систему управління видатками бюджету інструменти стимулювання розпорядників бюджетних коштів за отримання певної економії від їх використання, наприклад, при здійсненні державних закупівель, ри цьому має дотримуватися відповідність ціни та якості продукту;

- сформувати певний ліміт бюджетних коштів для головних розпорядників, у межах яких вони можуть приймати рішення щодо оптимізації бюджетних програм шляхом призупинення їх фінансування або закриття з метою оперативного реагування на виникаючі зовнішні ризики;

- запровадити в систему управління видатками бюджету результативні контракти з керівниками бюджетних установ як спосіб закріплення досягнутих домовленостей щодо забезпечення необхідного обсягу бюджетних послуг при визначеному обсязі фінансування.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Андрущенко В.Л. Фінансова думка Заходу в ХХ столітті: (теоретична концептуалізація і наукова проблематика державних фінансів) / В.Л. Андрущенко. – Львів: Каменяр, 2000. – 303 с.
2. Огонь Ц.Г. Доходи бюджету України: теорія та практика [Текст]: монографія / Ц.Г. Огонь. – К.: КНТЕУ, 2003. – 580 с.
3. Сибірянська Ю.В. Управління доходами бюджету та шляхи його вдосконалення в Україні: дис. кандидата економ. наук: 08.00.08 – Гроші, фінанси і кредит / Сибірянська Юлія Володимирівна. – К., 2008. – 189 с.
4. Опарін В.М. Фінансова система України (теоретико-методологічні аспекти) [Текст]: монографія / В.М. Опарін. – К.: КНЕУ, 2005. – 239 с.
5. Бланкарт Шарль. Державні фінанси в умовах демократії: [підручник]: [пер. з нім]: вступ до фінансової науки / Шарль Бланкарт; за наук. ред. В.М. Федосова. – К.: Либідь, 2000. – 656 с.
6. Романенко О. Р. Фінанси: Підручник. / О. Р. Романенко – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 312 с.
7. . Поляк Г. Б. Финансы. Денежное обращение. Кредит. Учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям экономики (080100) и менеджмента (080500) / Под ред. Г. Б. Поляка — 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2008. – 639 с.
8. Пасечник Ю. В. Бюджетна система України: Навч. посіб. /Ю. В Пасечник – К.: Знання-Прес, 2006. – 607 с.
9. Бабич А. М., Павлова Л. Н. Государственные и муниципальные финансы/ А. М Бабич, Л. Н. Павлова. - М.: Финансы, ЮНИТИ, 2000. – 687 с.
10. Проць Н. В. Система видатків державного бюджету України: проблеми та необхідність оптимізації / Н. В. Проць // Фінансовий простір – 2016 № – 2 (22) – С.61-68.
11. Бюджетний менеджмент : навч. посіб. / Панкевич Л. В.,Зварич М. А., Могіляк П. Я.,. Хомічак Б. І. — К. : Знання, 2006.

12. Клець Л.Є. Бюджетний менеджмент: термінологічний словник для студентів економічних спеціальностей [Текст] / Л.Є. Клець. – Краматорськ: ДДМА, 2007. – 236 с.
13. Ніколенко Ю.В. Основи економічної теорії [Текст]: підруч. у 2-х кн./ За ред. Ю.В. Ніколенко. – К.: Либідь, 2005.
14. Васютинська Л.А. Видатки бюджету та оцінювання їх соціально-економічної ефективності за бюджетними програмами: Дисертація канд. екон. наук : 08.00.08 / Л.А. Васютинська; ДВНЗ ОНЕУ . – Одеса, 2013 – 180 с .
15. Артус М.М., Хижа Р.М. Бюджетна система : Навчальний посібник. / М.М. Артус, Р.М. Хижа. - К.: Видавництво Європейського університету, 2005.— 220 с.
16. Васютинська Л.А. Система видатків бюджету в умовах розвитку програмно-цільового управління [Монографія] / Л.А. Васютинська. – Одеса: Друк-Південь, 2014. – 192 с
17. Васютинська, Л.А. Підвищення ефективності управління видатками бюджету: проблематика та прагматика // Вісник соціально-економічних досліджень : зб. наук. праць. Одеса : Одеський національний економічний університет. 2019. № 1 (69). С. 140-148.
18. Pigou A. C., A Study in Public Finance [Електронний ресурс]. / А. С Pigou . – London: Macmillan & Co. – 1947. Режим доступу: до матер.: <http://www.econlib.org/cgi-bin/searchbooks>.
19. Юрій С .І., Федосов В.М. Фінанси: Підручник / За ред. С.І Юрія, В.М. Федосова. - К.: Знання, 2008. - 611с.
20. Easterly W., Rebelo S. Fiscal Policy and Economic Growth: An Empirical Investigation / W. Easterly, S. Rebelo // CEPR Discussion Paper № 8, 1994. [Електронний ресурс]. Режим доступу: до матер. <http://papers.nber.org/papers/w4499>.
21. Фінанси [Текст]: підручник / С.І. Юрій [та ін.]; ред. С.І. Юрій, В.М. Федосов. – К.: Знання, 2008. – 611 с.

22. Ковалёва Т.М. Бюджет и бюджетная политика в Российской Федерации: учебное пособие / Т.М. Ковалёва, С.В. Барулин. – М. : КНОРУС, 2005. – С. 59.
23. Фінансовий словник /А.Г. Загородній, Г.Л. Вознюк, Т.С. Смовженко. – Львів : Центр Європи, 1997.– 335 с.
24. Канченко Т. В. Бюджетный менеджмент [Текст]: навч. посібник / Т.В. Канченко; Національний ун-т держ. податкової служби України. – Ірпінь, 2006. – 226 с.
25. Савінова О.М. Методологія і практика програмного бюджетування в Україні / О.М. Савінова // Актуальні проблеми державного управління: Збірник наукових праць. – Дніпропетровськ: ДРІДУ НАДУ, 2007. – С. 147-155.
26. Набока Т.С. Проблематика оцінювання виконання бюджетних програм в Україні / Т.С. Набока // Бізнес Інформ. – 2014. – №7. – С. 298-303.
27. Василик О. Д. Теорія фінансів: Підручник для студ. екон. спец. вищих закл. освіти / О. Д. Василик. – К.: НІОС, 2000. – 411 с.
28. Опарін В.М. Сутність та складові бюджетного менеджменту / В.М. Опарін, Л.Д. Сафонова // Фінанси України. – 1998. – № 2. – С. 60-67.
29. Бюджетний менеджмент: підручник / [В. Федосов, В. Опарін, Л. Сафонова та ін.]; за заг. ред. В. Федосова. – К.: КНТЕУ, 2004. – 864 с.
30. Сибірянська Ю.В. Теоретичні засади управління доходами бюджету / Ю.В. Сибірянська // Наукові записки. Серія «Економіка»: зб. наук. праць. Острого: Видавництво "Національний університет «Острозька академія», 2007. – Вип. 9. – Ч.1 – С. 308–316.
31. Бюджетний Кодекс України / Верховна Рада України // Закон № 2456-VI від 08.07.2010 р. – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>
32. Финансово-кредитный словарь [Текст]: в 3 т. / гл. ред. В.Ф. Гарбузов. – М. : Финансы и статистика, 1984-1988.
33. Розпутенко І. Управління державними видатками в перехідних економіках / І. Розпутенко; Наук. ред. В. Куценко. – Київ: Основи, 1993. – 223 с.

34. Садеков А. А. Управление предприятием в условиях кризиса: монографія / А. А. Садеков, В. В. Цурик. – Донец : ДонГУЭТ, 2006. – 178 с.
35. Общая теория финансов: Учебник / Л. А. Дробозина, Ю. Н. Константинова, Л. П. Окунева и др.; Под ред. Л. А. Дробозиной. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1995. – 256 с.
36. Управління державним бюджетом України: підручник / За заг. редакцією М. Я. Азарова. – К.: Зовнішня торгівля, 2010. – 816 с.
37. Клець Л. Є. Бюджетний менеджмент: навчальний посібник [Текст] / Л. Є. Клець – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 640 с.
38. Закон України Про Рахункову палату Відомості Верховної Ради України, 1996 . № 43.ст.21.
39. Монаєнко А. О. Бюджетне право України: навч. посіб. / А. О. Монаєнко. – Запоріжжя: КПУ, 2009. – 480 с.
40. Дмитренко Е. С. Фінансове право України. Особлива частина: [Навч. посіб.] Е. С. Дмитренко. – К.: Алерта; КНТ, 2007. – 613 с. – С. 165.
41. Дем'янишин В. Бюджетне фінансування та його особливості в сучасних умовах / В. Дем'янишин // Світ фінансів. – 2007. – Вип. 2 (11). – С. 34–48. – С. 35.
35. 5 Зюнькін А. Г. Фінансове право: [Навч. посіб. для студ. вищ. навч. закладів] / А. Г. Зюнькін. – К., 2007. – 568 с. – С. 145.
42. Романенко Е. А. Виды распорядителей бюджетных средств и их деятельность / Е. А. Романенко. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.irbisnbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/Chkup_2014_3_27.pdf
43. Коновалова І.В. Науково-теоретичні аспекти програмно-цільового підходу в державному управлінні / І.В. Коновалова. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2009-2/doc/2/18.pdf>
44. Програмно-цільовий метод формування бюджету : навч. посіб. / З. В. Перун, О. І. Романюк, Н. Н. Товста, Л. П. Літвінцева. – К. : Унісерв, 2009. – 132 с.

45. Про схвалення Концепції застосування програмно-цільового методу в бюджетному процесі: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 14 вересня 2002 р. № 538-р. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=538-2002-%F0>

46. Планування місцевих бюджетів на основі програмно-цільового методу: Навчальний посібник / [Під заг. ред., В.В.Зубенко]; ІБСЕД, Проект «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи (ЗМФІ-П) впровадження». – 4-те видання, виправлене та доповнене – К., 2013.

47. Наказ МФУ від 29.12. 2002 № 1098 «Про паспорти бюджетних програм». - [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0047-03>

48. Розпорядження КМУ від 6 квітня 2011 р. № 292-р Питання оптимізації кількості». - [Електронний ресурс]. – Режим доступу : zakon.rada.gov.ua/go/292-2011-p.

49. Звіти про виконання державного бюджету України. – Офіційний сайт Державної казначейської служби України. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.ac-rada.gov.ua/doccatalog/document/16753244/Bul_vyk_1p_2017.pdf?subportal=main

50. Основні напрями бюджетної політики на 2018–2020 роки : Постанова Верховної Ради України. Ліга: Закон. 2017. URL: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/DH53300A.html

51. Based on European Commission, Directorate – General for Economic and Financial Affairs. 2007. Public Finances in EMU. 449 p

52. Мазярчук В., Стадник М. Міжнародний досвід середньострокового планування: уроки для України. Офіс з фінансового та економічного аналізу у Верховній Раді України. 2017. URL: https://feao.org.ua/wp-content/uploads/2017/06/FEAO_Sered_budget_planning_A5_05_web-2.pdf

53. Затонацька Т.Г. Впровадження середньострокового бюджетного планування як інструмент підвищення ефективності бюджетних видатків / Т.Г. Затонацька, М.М. Лаврентьєв // Фінанси України. – 2007. – № 11. – С. 31-42.

54. Закон України Про державний бюджет України Відомості Верховної Ради (ВВР), 2018, № 3-4, ст.26.
55. Зверяков М. І. Про зміну моделі економічного розвитку / М. І. Зверяков // Економіка України. - 2015. - № 6.- С. 41-49.
56. Максишко Н.К. Анализ и прогнозирование эволюции экономических систем: монографія. / Н.К. Максишко, В.А. Перепелица. – Запорозьє: Полиграф, 2006. – 236 с.
57. Павлюк К.В. Багаторічне бюджетування в країнах ОЕСР та перспективи розвитку середньострокового бюджетного планування в Україні / К.В. Павлюк, Т.В. Ахмед // Фінанси України. – 2006. – № 8. – С. 87-101.
58. Чугунов І.Я. Теоретико-методологічні засади удосконалення програмноцільового методу планування видатків бюджету / І.Я.Чугунов, О.А.Самошкіна // Фінанси України. – 2004. – № 9. – С. 37-44.
59. Чугунов І. Я. Довгострокова бюджетна стратегія у системі економічної циклічності / І. Я. Чугунов // Вісн. Київ. нац. торг.-екон. ун-ту. — 2014. — № 5. — С. 64–77.
60. Набока Т.С. Проблематика оцінювання виконання бюджетних програм в Україні / Т.С. Набока // Бізнес Інформ. – 2014. – №7. – С. 298-303.
61. Усач Б. Ф. Контроль і ревізія [Текст]: Підруч. для студ. вищ. навч. закл. / Б.Ф. Усач. – К.: Знання-Прес, 2002. – 253 с.
62. Грабовський В.А. Впровадження системи електронного документообігу./ В.А.Грабовський, О.Маркуц // Національна академія державного управління при президентові України, компанія ТОВ-ЕР- ДЖИ-ДЕЙТА.- К., - С. 82-86.
63. Закон України «Про основні засади здійснення державного фінансового контролю в Україні» від 26.01.1993 № 2939-ХІІ (зі змінами і доп. від 23.12.15р.).
64. Труш І.Є. Державний фінансовий контроль в умовах економічних трансформацій / І.Є. Труш // Причерноморські економічні студії . – Вип. 14. – 2017. – С. 141-144.
65. Облік касових та фактичних видатків у бюджетних установах / С.

Замазій // Податки та бухгалтерський облік. 2003. – №32(590). – С.14–21.

66. Лондар С.Л., Башко В.Й. Методологічні основи управління фінансовими активами Єдиного казначейського рахунку в Україні // Фінанси України . – 2008. - № 12. – С. 53-65.

67. Інструкція щодо застосування економічної класифікації видатків бюджету, затверджена наказом Державного казначейства України від 25.11.2008 р. № 495 // Офіційний вісник України, 2009, № 8 (13.02.2009).

68. Проць Н.В. Система видатків державного бюджету України: проблеми та необхідність оптимізації / Н.В. Проць // Фінансовий простір № 2 (22) 2016. – 61-66 с.

69. Луніна І.О. Державні фінанси та реформування міжбюджетних відносин України: монографія / І.О. Леніна. — К.: Наукова думка, 2006. — 432 с.

70. Фещенко Л. В., Проноза П. В., Кузьминчук Н. В. Б 37 Бюджетна система України: Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2008. – 440 с/

71. Закон України Про Державний бюджет України на 2019 рік Відомості Верховної Ради (ВВР), 2018, № 50, ст.400.

72. Звіт Рахункової палати за 2018 рік. URL: <http://www.ac-rada.gov.ua>.

73. Труш І.Є. Державний фінансовий контроль в умовах економічних трансформацій / І.Є. Труш // Причорноморські економічні студії . – Вип. 14. – 2017. – С. 141-144.

74. Ісаченко Ю. В., Костенко Т. А. Проблеми удосконалення системи державного фінансового контролю в Україні / Ю. В. Ісаченко, Т. А. Костенко // Глобальные проблемы экономики и финансов: тезисы докладов VII Международной научно- практической конференции (Киев – Прага – Вена, 30 ноября 2016)

75. Бардаш, С. В. Методи контролю у сфері господарювання: теоретичний та праксеологічний аспекти / С. В. Бардаш, Т. С. Осадча . - [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/48324/23-Bardash.pdf?sequence=1>

76. Романів Є. М. Перспективи подальшого удосконалення державного фінансового контролю в Україні [Електронний ресурс] // Національна бібліотека імені Вернадського. - Режим доступу: http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Vldfa/2009_16/RomanivJeLubenkoA.pdf
77. Єрміїчук Н. Проблеми і перспективи розвитку державного фінансового контролю в системі бюджетного регулювання / Н. Єрміїчук // Трансформація національної моделі фінансово-кредитних відносин: виклики глобалізації та регіональні аспекти: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Ужгород, 23 листопада 2016 р.) – Ужгород: Видавництво УжНУ «Говерла», 2016. – 395 с.
78. Дегтяр Я. Зарубіжний досвід використання програмно- цільового методу в бюджетному процесі України /Я. Дегтяр. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://vjhr.sk/archive/2016_2_2/9.pdf
79. Робинсон М. Бюджетирование, ориентированное на результат : [пособие] / М. Робинсон // Clear Regional centers for Learning on Evolution and Results, 2011. – 234 с.
80. Радул Л.І. Сутність та проблематика бюджетування в Україні [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://intkonf.org/radul-li-sutnist-taproblematika-byudzhetuvannya-v-ukrayini/> 273.
81. Програмно-цільовий метод формування бюджету : навч. посіб. / З. В. Перун, О. І. Романюк, Н. Н. Товста, Л. П. Літвінцева. – К. : Унісерв, 2009. – 132 с.
82. In Search Of Results : Performance Management Practices. OECD, 1997. — Way of access : <http://www.oecd.org/dataoecd/10/60/1902712.pdf>.
83. Kraan D.-J. Programme Budgeting in OECD Countries / D.-J. Kraan // OECD Journal on Budgeting. – 2007. – Volume 7. – № 4. – P. 7–48. 7. Posner P. Role of the Legislature in the Budget Proce
84. Curristine Teresa .Government Performance: Lessons and Challenges OECD Journal on Budgeting – VOL. 5 – No.1. – P. 127-152
85. Васютинська Л. А. Програмно-цільове бюджетування як інструмент державного фінансового регулювання [Електронний ресурс] / Л. А.

- Васютинська // Національного університету державної податкової служби України: збірник наукових праць. - 2010. – № 1. - Режим доступу до журн.: http://www.nbu.gov.ua/e-journals/Znpnudp/2010/1/pdf/10_vlapfm.pdf.
86. Performance Budgeting in OECD Countries. - Paris, France. Centre François d'exploitation.OECD 2007. – 223с. [Електронний ресурс]. Режим доступу: https://www.bmf.gv.at/budget/haushaltsrechtsreform/OECD_Studie_Performance_Budgeting.pdf
87. Posner P. Role of the Legislature in the Budget Process: Recent Trends and Innovations / P. Posner, C.-K. Park // OECD Journal on Budgeting. – 2007. – Volume 7. – № 3. – P. 3–26.
88. Голинська О. Чи готова Україна до повного впровадження програмно-цільового методу формування та виконання бюджетів / О. Голинська // Казна України. – 2014. – № 6 (33). – С. 21–26
89. Єгоркіна Т.О., Шляхи оптимізації видатків державного бюджету України / Т.О. Єгоркіна. - [Електронний ресурс]. Режим доступу: http://www.rusnauka.com/15_APSN_2010/Economics/67871.doc.htm
90. Циганенко О.В. Оцінка ефективності стратегій соціо-еколого- економічного розвитку міських територій / О.В. Циганенко // Кримський економічний вісник. – 2013. – № 2. – С. 121-12
91. Радул Л.І. Сутність та проблематика бюджетування в Україні [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://intkonf.org/radul-li-sutnist-taproblematika-byudzhetuvannya-v-ukrayini/> 273.
92. Павлюк К.В. Багаторічне бюджетування в країнах ОЕСР та перспективи розвитку середньострокового бюджетного планування в Україні / К.В. Павлюк, Т.В. Ахмед // Фінанси України. – 2006. – № 8. – С. 87-101.