

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра Банківської справи

Допущено до захисту  
Завідувач кафедри

“ ” \_\_\_\_\_  
(підпис)  
\_ 201 р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**  
**на здобуття освітнього ступеня магістра**  
зі спеціальності «072 Фінанси, банківська справа та страхування»  
(шифр та найменування спеціальності)  
за магістерською програмою професійного спрямування  
«Управління діяльністю банків на фінансовому ринку»  
(назва магістерської програми)

на тему: **«Вплив фінтех-інновацій на розвиток українського  
банківського сектору»**

**Виконавець:**

студент 6 курсу 2 групи факультету  
фінансів і банківської справи

Івачов Михайло Юрійович - /підпис/  
(прізвище, ім'я, по батькові)

**Науковий керівник:**

кандидат економічних наук, доцент  
(науковий ступінь, вчене звання)

Няньчук Наталія Юріївна - /підпис/  
(прізвище, ім'я, по батькові)

## ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ В БАНКІВСЬКІЙ СФЕРІ	7
1.1. Поняття і класифікація банківських інновацій	7
1.2. Огляд перспективних інноваційних технологій банківській галузі	17
1.3. Український і зарубіжний досвід регулювання фінансових технологій	32
Висновки до розділу 1	37
РОЗДІЛ 2. ПРАКТИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ІННОВАЦІЙ В БАНКІВСЬКОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ	39
2.1. Аналіз світових трендів банківських інновацій	39
2.2. Аналіз стану галузі фінтех-індустрії в Україні	44
2.3. Етапи розвитку банківської системи України під впливом нових технологій	53
Висновки до розділу 2	64
РОЗДІЛ 3. ВПЛИВ ФІНТЕХ-ІННОВАЦІЙ НА ПОКАЗНИКИ БАНКІВСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	66
3.1. Оцінка впливу обсягів інвестицій в фінтех-інновації на окремі показники банківської діяльності	66
3.2. Трансформація української банківської галузі під впливом інноваційних технологій	72
Висновки до розділу 3	79
ВИСНОВКИ	80
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	83
ДОДАТКИ	91

## ВСТУП

*Актуальність теми.* В даний час, економіка України зазнає великих труднощів — це пов'язано зі складними внутрішньополітичними і зовнішньополітичними умовами перехідного періоду, а також супроводжується глибоким геополітичним і військовим конфліктом, що у підсумку призвело до значного падіння ВВП країни і до важкої кризи фінансової та банківської системи. Міжнародна фінансова допомога МВФ, США і Євросоюзу дозволила уникнути глобальної кризи в банківській системі України. Але навіть при активній фінансовій підтримці МВФ - держборг України вже досяг \$ 81,92 млрд., а Державний бюджет України за січень-березень 2019 року виконано з дефіцитом на рівні 51,79 млрд. грн., у 2018 році за січень-березень 20,564 млрд. грн., що більш ніж удвічі вище дефіциту за аналогічний період попереднього року, загальний дефіцит державного бюджету за січень-серпень 2019 року становить 89,989 млрд.грн. Тобто можна стверджувати, що незважаючи на великі зусилля уряду України та міжнародну допомогу - економічна криза не була подолана.

В результаті глибокої банківської кризи вже більше 100 банків України були закриті або перебувають на стадії ліквідації. Однією з умов в подоланні кризи і стабілізації економічної і фінансової ситуації в країні, є подальший розвиток і реформування банківської системи.

Глобалізація світової економіки кардинальним чином змінила процеси розвитку фінансового ринку у цілому і комерційних банків зокрема, надавши їм інноваційну спрямованість. В даний час економіка України адаптувалася до падіння цін на енергетичні ресурси і війни на сході України. Сьогодні банківська галузь стрімко змінюється під впливом ряду глобальних викликів:

- зміна споживчих переваг клієнтів;
- поява нових технологій і темпи впровадження існуючих;
- зниження маржинальності світового банківського сектору і посилення регуляторних вимог;

- конкуренція з боку FinTech-компаній.

Відбувається зміна філософії ведення бізнесу: сьогодні компаніям, щоб вижити і вести конкурентну боротьбу, потрібно не тільки швидко реагувати на зміни ринку, а й вміти запропонувати продукт або послугу, ще до того, як відбудуться ці зміни на ринку.

У банківському бізнесі не залишилося жодної операції, яка б не була запропонована сучасними FinTech-компаніями. При цьому всі операції мають такі переваги, як менша вартість, зручність і оперативність. Банки як посередники в фінансових операціях втрачають клієнтів, а замість них виникають FinTech-компанії або «необанки».

У зв'язку з цим позначаючи пріоритети розвитку України в найближчому майбутньому Президент України В.О. Зеленський акцентує увагу на побудові цифрової економіки. Прем'єр-міністр України Гончарук Олексій Валерійович одним з пріоритетних напрямків розвитку країни позначив розробку і реалізацію інноваційної програми (Цифрова економіка), (Країна у смартфоні), (Держава і я), (Дія) на 2019-2022 роки.

За останні роки у світі з'являється все більше банків, які позиціонують себе як FinTech-компанії з ліцензією кредитної організації. Така позиція складається і на вітчизняному ринку фінансових послуг а також і на зарубіжному ринку. Приклад розвитку такого інноваційного банку можна назвати вітчизняний Monobank. Даний банк є повністю дистанційним, не має офісів, і займається роботою з клієнтами через віддалені канали доступу – інтернет портали. Це дає змогу економити значні суми на обслуговуванні відділень та персоналу, та як наслідок, пропонувати своїм клієнтам більш конкурентні тарифи. Зокрема треба зауважити увагу на тому що Monobank немає власної банківської ліцензії, а працює у складі групи «ТАС», а насамперед у складі UniversalBank.

Таким чином, інноваційний розвиток банківського сектора є пріоритетним напрямком модернізації діяльності банків, а також економіки у цілому, що визначає актуальність обраної теми дослідження.

*Метою магістерської роботи є перевірка гіпотези про позитивний вплив витрат на FinTech-інновації на окремі показники діяльності комерційних банків.*

*Досягнення поставленої мети дослідження зумовило необхідність вирішення таких завдань:*

1. Дати визначення «банківської інновації» і вивчити їх класифікацію.
2. Розглянути види сучасних інноваційних технологій на фінансовому ринку і їх зміст.
3. Вивчити особливості регулювання інноваційної діяльності в нашій країні і світовий досвід.
4. Проаналізувати поточний стан FinTech-індустрії в нашій країні і її особливості.
5. Скласти хронологічну послідовність впровадження інновацій в банківський сектор України.
6. Перевірити гіпотези про вплив інновацій на окремі показники банківської діяльності.
7. Дати рекомендації по впровадженню технологічних інновацій в банківський сектор України.

*Об'єктом дослідження виступають фінансово-технологічні інновації та інноваційна діяльність комерційних банків.*

*Предметом дослідження є економічні відносини, що виникають в процесі здійснення інноваційної діяльності в банківському секторі України.*

Теоретичною і методологічною базою послужили концепції та положення, що розкриваються у працях вітчизняних і зарубіжних фахівців у галузі економічної теорії, фінансів, банківської справи, стратегічного та інноваційного менеджменту, інноваційного розвитку економіки серед яких варто виокремити наукові досягнення М. Баки, М. Кастельс, Д. Ллевеллін, Дж. МакУотерс, М. Міллер, К. Перес, Дж. Томсон, П. Туфано, Л. Дж. Уайт, У. С. Фрейм та ін. У вітчизняній науковій думці зазначені проблеми досліджено у працях В. Александрової, Л. Алексеенко, О. Барановського, Г. Белінської, В. Геєця, Л.

Глуценка, Г. Кулина, Л. Лаврова, Н. Пантелеевої, Л. Примостки, І. Станкевича, В. Шелудька, Ю. Оніщенко, М. Зверякова, Л. Кузнєцової.

*Інформаційною базою дослідження є* нормативні акти і статистичні матеріали НБУ, Державної служби статистики, наукові публікації, матеріали періодичних видань, мережі Інтернет за тематикою дослідження, річний звіт і форми фінансової звітності аналізованого об'єкта за 2015-2019 років.

Наукова новизна результатів дослідження полягає в розробці теоретичних і практичних рекомендацій в розкритті сутності банківських інновацій, векторах їх розвитку в умовах нашої країни.

До положень, які мають наукову новизну, належать такі:

1. Запропоновано авторське визначення терміну «банківська інновація».
2. Складена хронологічна послідовність впровадження у банківський сектор інновацій і їх роль на економіку України;
3. Проведено дослідження, яке спрямоване на перевірку висунутих гіпотез.
4. Сформульовано висновки, які були отримані у ході дослідження.

Робота складається з вступу, трьох розділів, висновків та списку використаних джерел.

## ВИСНОВКИ

Фінтех являє собою складну систему, що об'єднує сектори нових технологій і фінансових послуг, стартапи та відповідну інфраструктуру. Сектор фінансових послуг все активніше застосовує нові технології та інструменти для виконання своїх функцій та реалізації принципово нових рішень, в які зацікавлені споживачі послуг.

Сьогодні нові фінансові технології проникають в виробничий сектор (в тому числі, ритейл, телекомунікації, фармацевтику, сільському господарстві); роблять свій вплив на сегмент страхування, кредитування, бухгалтерських послуг, масової оцінки нерухомості, управління активами, інвестиції, податкове адміністрування та ін.

Все більший інтерес до них проявляють державні і регулюючі організації, їх тісні партнерські відносини визначають оперативність вирішення виникаючих юридичних питань, швидкість і широту просування продуктів Фінтех, комплексне вирішення питань безпеки, підвищення фінансової грамотності населення та доступність фінансових послуг.

Активний розвиток Фінтех дає банківському сектору імпульс для розвитку. Розвиток фінансових технологій всередині банків, спроби деяких компаній і стартапів вийти зі своїми продуктами на глобальну арену (наприклад, технології розпізнавання особи, які використовуються для ідентифікації) відкривають двері для виходу України на конкурентний рівень у світовій фінансовій індустрії, вважають експерти. Більш того, в Україні є потенціал для написання регулятивних стандартів, які, на відміну від багатьох інших країн, сприятимуть розвитку цього конкурентної переваги.

Банки завжди прагнули до загального лідерства у фінансовому секторі, саме тому на етапі грандіозних змін зазнають труднощів, оскільки практично в кожній ніші тепер є конкурент, що пропонує більш гнучке рішення.

Платіжні сервіси і необанкі вже зараз конкурують з традиційними банками на поле міжнародних грошових переказів і кредитних сервісів. Для здійснення

p2p-платежу з рахунку в іншому банку не потрібно йти в свій банк: досить скористатися одним із сайтів або мобільних додатків.

Розвивається неймовірно швидкими темпами і p2p-кредитування, погрожуючи витіснити традиційне кредитування. Компанії Фінтех випереджають банки і в інших галузях: мікроплатежі, співпраця з блокчейн підприємствами і криптовалютними стартапами. Незаперечним плюсом банківської галузі є її багатовікова історія, що викликає довіру, регулювання банківської діяльності на законодавчому рівні, а також напрацьовані кейси з обслуговування фізичних та юридичних осіб.

Можливо сказати, що діяльність Фінтех-компаній змушує традиційні банки підтягувати свій технологічний рівень. Існування інтернет-сайту, мобільної версії сайту, особистого кабінету користувача вже стало стандартом для сучасного банку - і користувач за замовчуванням чекає таких сервісів, як, наприклад, смс-повідомлення про рух коштів або можливість управління своїм рахунком онлайн. Вже нікого не здивувати можливістю онлайн-оплати рахунків, у тому числі і рахунків за комунальні послуги та штрафів. Фінтех зараз вже розробляє то, з чим банки тільки планують експериментувати. Швидше за все, одні нововведення приживуться, інші ні: цьому сприяє конкурентна боротьба між новими фінансовими підприємствами. Щоб конкурувати з Фінтех-проектами банкам, в умовах нового ринку, доводиться або швидко перебудовуватися самим, або шукати напрямки для співпраці.

Однак, не зважаючи на відмінності і труднощі, Фінтех-компанії і банки можуть отримати обопільну вигоду у співробітництві. За довгі роки свого існування банки отримали колосальний досвід взаємодії клієнтами і створили функціональність фінансового сектора.

В результаті узагальнення проаналізованої роботи до інноваційного розвитку банківського сектору можна зробити належні висновки:

1. Розвиток корпоративного сектору для банків є необхідним моментом економічного підйому та стійкості, створення стабільних умов для корпоративних клієнтів сприятиме підвищенню стійкості корпоративного



сегменту. З приводу того які події велися в Україні у сфері регулювання корпоративного сектору, будуть сприяти активізації діяльності юридичних осіб, підвищення прозорості та відкритості процесів прийняття висновків органами виконавчої влади, а прозорі умови кредитування допоможуть залучуюти у банк нових корпоративних клієнтів.

2. Корпоративний сектор вважається обов'язковою складовою розвиненої ринкової економіки, та важливим компонентом для розвитку банку та необхідним стабілізуючим механізмом, головним двигуном фінансового і науково-технічного прогресу. З іншого боку, слабе державне регулювання нових видів кредитування, а також інноваційної діяльності у країні затримує розвиток фінтех індустрії України та переходу економіки країни на новий рівень. Висновок означених завдань залежить від політики держави щодо сприяння розвитку нових продуктів банку, охоплюючи заходи по його допомоги і вдосконалення пристроїв державного регулювання роботи.

3. Інноваційний шлях допоможить становленню України та буде являти собою новий рівень потужностей економіки. Якраз він має можливість зменшити чисельність безробітних, збільшити ступінь реальної зарплати, бути ключовим інвестором державної економіки, бути найбільшим відновником фінансової інфраструктури держави.

4. Головною метою для держави на даний момент це перегляд діючого законодавства з приводу регулювання інновацій. Діюче законодавство України частково регулює чи зовсім не регулює нові банківські продукти які вже деякий час процюють на території Європи саме законодача частина не дає інноваційним банківським продуктам розвиватися у повній мірі. Держава повинна приділяти більше уваги до нових інноваційно нових проектів які створюються українцями та бути головними інвесторами цих проектів.

5. Запровадження простої та гнучкої системи отримання банківської ліцензії для інноваційно нових банків (необанк), та впровадження системи яка не дасть змогу оказувати тиск на закордонні інноваційні банки які мають намір ввести свою діяльність на українському ринку.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Про інноваційну діяльність [Електронний ресурс]: - Режим доступу: -<http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/40-15>
2. Закон України про банки и банківську діяльність [Електронний ресурс]: - Режим доступу: -<http://zakon3.rada.gov.ua>
3. Правління національного банку України: Постанова №351 [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - <http://zakon3.rada.gov.ua>
4. Закон України про інвестиційну діяльність [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - <http://zakon3.rada.gov.ua>
5. Акбердін, Р.З. Прогнозування і перспективне планування оновлення та відновлення основних виробничих фондів машинобудування / Р.З. Акбердін. - М.: Уч. сел. МІУ, 2014. - 78 с.
6. Бордін, Н.Ф. Лізинг як спосіб оновлення ОПФ / Н.Ф. Бордін // . - 2014. - 1. - С.18 - 29.
7. Базілевич В. Д. 12. 1. 2 Неортодоксальна теорія Й. А. Шумпетера // Історія економічних учень: У 2 ч .. - 3-е видання. - К.: Знання, 2006. - Т. 2. - С. 320. - 575 с.
8. Березневі А.С. Лізинг в Польщі / А.С, березневі // Український інвестиційний журнал. - 2014. - № 11. - С. 56-61.
9. Бусов, В. І. Оцінка вартості підприємства (бізнесу): навч. для бакалаврів / В. І. Бусов, О. А. Землянський, А. П. Поляков; під ред. В. І. Бусова. - М.: Юрайт, 2013. - 430 с
10. Бій, Жак Краще посібник від провідних світових компаній з проектного менеджменту / Жак Бій, Крістіан Дудек, Сабіна Кушель. - М.: АСТ, Астрель, 2014. - 160 с.
11. Білоусов, Ю. Б. Клінічний проектний менеджмент / Ю.Б. Белоусов, А.І. Вялков, Д.Ю. Белоусов. - М.: ГЕОТАР-МЕД, 2011. - 448 с.
12. Барберіс Я. Фінтех: Путівник по новітнім фінансових технологій / під ред. Яноша Барберіс. Вид-во Паблішер, 2017. - 630 с.

13. Борисоглібська, Л. Н. Державні і муніципальні фінанси. Фінансування соціальних послуг / Л.М. Борисоглібська, С.А. Кірсанов. - М .: Андріївський Видавничий дім, 2016. - 360 с.
14. Васильєв, Н.М. Лізинг: організація, нормативно-правова основа, розвиток / Н.М. Васильєв, С. Катирін. - Мн .: «Дека», 2014. - 458 с.
15. Васільвева Л.В. Монографія.Банковское Інвестування На Ринку Інновацій – 344 с.
16. Винокурова М.А. Економіка підприємства / За ред. , Горелова Н.А. СПб .: Пітер, 2014. - 655 с.
17. Врублевська О.В. - Від. ред., Романовський М.В. - Від. ред. Фінанси, грошовий обіг і кредит 2-е изд. Підручник для вузів. - М.: Издательство Юрайт, 2010 р - 714 с.
18. Володіна А. А. Управління фінансами. Фінанси підприємств: підручник / за ред. . - 2-е вид. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 509 с.
19. Васильєв, Н.М. Лізинг як механізм розвитку інвестицій і підприємництва / Н.М. Васильєв, С. Катирін. - М .: «Дека», 2009. - 458 с.
20. Гайфулін, Б.Н. Сучасні інформаційні технології / Б.М. Гайфулін, Г.С. Антипина. -М .: Сінтег - Інтерфейс - ПРЕС, 2015. - 170 с.
21. Гершман М. А. Інноваційний менеджмент. - М .: Маркет ДС, 2008. - 200 с.
22. Глущенко І. І. Система стратегічного управління інноваційною діяльністю. – 131 с.
23. Горіла, Н. В. Організація кредитування в комерційному банку: навч. посібник / Н. В. Горіла. - М.: Форум: ИНФРА-М, 2012. - 207 с.
24. Громов С. А. Обеспечительная функція права власності лізингодавця на предмет лізингу – 34 с.
25. Громов С. А. Визначення фінансового результату лізингової операції при достроковому розірванні договору лізингу – 159 с.
26. Громов С. А. Корінний поворот в практиці застосування законодавства про лізингової діяльності – 93 с.
27. Газман В. Д. «Лізинг. Фінансування та сек'юритизація » - 75 с.

28. Горемикін В. А. «Лізинг» - 94 с.
29. Газман В. Д. Лізинг і факторинг: Навчальний посібник. М. : ГУ ВШЕ, 2008. - 46 с.
30. Друкер П. Бізнес та інновації / Пер. з англ. - М. : ВД «Вільямс», 2009 - 128 с.
31. Еганян Альберт; Інвестиції в інфраструктуру. Гроші, проекти, інтереси. ДПП, концесії, проектне фінансування / Альберт Еганян. - М. : Паблішер, 2015. - 720 с.
32. Зверяков М. І. Промислова політика і механізм її реалізації / М. І. Зверяков // Економіка України. - 2016. - № 6. - С. 3-18.
33. Зверяков М.І., Коваленко В.В. Формування системи індикаторів фінансової стійкості банківської системи. Фінанси України. 2012. № 4. С. 3–12.
34. Зверяков М. І. У пошуках виходу з кризи [Текст] / М. І. Зверяков // Економіка України. — 2013. — № 8(621). — С. 4–21.
35. Зелле Аксель; Бізнес план. Інвестиції і фінансування, планування і оцінка проектів / Аксель Зелле. - М. : Осць-89, 2013. - 240 с.
36. Іванов А. А. Договір фінансової оренди (лізингу): Навчально-практ. допомога. М. : Проспект, 2001. - 153 с.
37. Іван Родіонов, Роман Божа Воля; проектне фінансування - 144 с.
38. Ісаєв Р.А. Банківський менеджмент та бізнес-інжиніринг. Том 1 - 247 с.
39. Івуть, Р.Б. Лізинг на транспорті: Навчальний посібник для студентів спеціальностей «Комерційна діяльність», «Економіка і управління на підприємстві», «Облік, аналіз і аудит» / Р.Б. Івуть, Т.Р. Кисіль. - Мінськ: БГПА, 2015.- 151 с.
40. Йескомб Е. Р. Принципи проектного фінансування = Principles of Project Finance. - М. : Паблішер, 2015. - 408 с.
41. Єгоров А. В. Лізинг: оренда або фінансування? - 2 с.
42. Кабатова, Е.В. Лізинг: правове регулювання, практика / О.В. Кабатова. -М. : ИНФРА-М, 2015. - 204 с.
43. Кузнецова Л.В. Проблеми активізації процесів розвитку банківських інновацій в Україні. - 16 с.

44. Калянов, Г.Н. Теорія і практика реорганізації бізнес-процесів / Г.М. Калянов. - М.: Сінтег, 2014. - 184 с.
45. Короп, М.В. Фінансовий лізинг на підприємстві / М.В. Короп, Р.А. Махмутов -М.: Юніті, 2014 року, - 119 с.
46. Кисіль, Т.Р. Логістична стратегія розвитку підприємства / Т.Р. Кисіль // Матеріали 54-ї Міжнародної науково - технічної конференції професорів, викладачів, наукових працівників і аспірантів БГПА. - Мінськ: БГПА, 2013.- С. 136.
47. Кисіль, Т.Р. Економічна сутність лізингу // Наука - освіті, виробництва, економіці: Матеріали Міжнародної науково-технічної конференції / Т.Р. Кисіль. - Мінськ: УП «Технопрінт», 2013. - Т. 2. – 86 с.
48. Колпакова, Г. М. Фінанси, грошовий обіг і кредит: навч. посібник для бакалаврів / Г. М. Колпакова. - 4-е изд., Перераб. і доп. - М.: Юрайт, 2012. - 538 с.
49. Кисіль, Т.Р. Економічна сутність лізингу і його ефективність для вантажного транспорту / Т.Р. Кисіль // Вісник БНТУ. - 2013. №3 – 65-69 с.
50. Кисіль, Т.Р. Ефективність і методологічні принципи побудови регіональних транспортних логістичних систем / Т.Р. Кисіль, А.А. Косівський // Республіканський міжвідомчий збірник наукових праць. - Мінськ: УП «Технопрінт», 2011 – 123 с.
51. Комаров, В.В. Інвестиції та лізинг в СНД / Комаров В.В. - М.: Фінанси і статистика, 2011. - 424 с
52. Левкович, А.О. Формування ринку лізингових послуг / Левкович А.О. - М.: Изд-во ділової та навчальної літератури, 2014. - 336 с.
53. Лещенко, М.І. Основи лізингу: Навчальний посібник / М.І. Лещенко. - Фінанси і статистика, 2015. - 336 с
54. Лаврушина О. І. Фінанси і кредит: навч. посібник / під ред .. - 3-е изд., перераб. і доп. - М.: КНОРУС, 2012. - 315 с.
55. Силинг С.А. Лізинг в питаннях і відповідях: Практичний посібник з лізингу для підприємців / Л.А. Михайлова, Ю.Н. Тареева, Е.В. Захарьящева. - М.: Гіппократ, 2015. - 140 с.
56. Ловчиновський Е.В. Розвиток системи технічного обслуговування і

- ремонту обладнання в нових умовах господарювання / Е.В. Ловчиновський - М .: МЧМ, 2015. - 248 с.
57. Лаврушин, О. І. Гроші, кредит, банки: Підручник. - 2-е изд., Перераб. і доп .. - М .: Фінанси і статистика, 2000. - 464 с.
58. Лаврушина О. І. Гроші, кредит, банки: Підручник / За ред .. - М .: Фінанси і статистика, 2000. - 274 с.
59. Лаврушина О. І. Роль кредиту і модернізація діяльності банків в сфері кредитування: монографія / за ред. . - М.: КНОРУС, 2012. - 267 с.
60. Москвін В.А. Банківський кредит: його види та класифікація Банки, гроші, інвестиції, бізнес: роль кредиту в економіці -
61. Мавренков Ю. Про інфляції, лізинг, кредит і їх вплив на собівартість і виручку підприємства / Ю. Мавренков // Білоруський банківський бюлетень. - 1999. -№ 47. - С. 36-47.
62. Медведєв В.Ф. Тенденції розвитку світової економіки: Оглядово-аналітична доповідь / В.Ф. Медведєв, В.І. Терещенко. - Мн .: Берлін-формпрогноз, 2014. - 67 с.
63. Максименко Н.В. Економіка підприємств: Учеб. посібник / і ін .; За заг. ред. Н.В. Максименко, Е.Е.Шішковой. Мн .: Вишэйшая школа. 2011. - 542 с.
64. Міжнародні валютно-кредитні та фінансові відносини / За ред. Л.Н. Красавиной. - М .: Фінанси і статистика, 2014. - 589 с.
65. Мельников, Л. В. Проблеми лізингу і співробітництва / Л.В. Мельников // Лізинг і ділове співробітництво: Тез. доп. науч. конф., Москва, 4-5 червня, 2014.- М .: Тандем-Інформ, 2014. - С. 71-76.
66. Пантелєєва Н.М. Фінансові інновації в умовах цифровізації економіки: тенденції, виклики та загрози. – 43 с.
67. Нестерова, С.М. Фінансовий лізинг його вигідно / С.М. Нестерова // Економіка і життя. - 2015. - № 28. - С. 10.
68. Назаренко Г.В. Банківські інновації як результат інноваційної банківської діяльності в умовах конкурентної боротьби // Фінансові дослідження. 2014. № 2 (43) – 65 с.
69. Панова, Г.С. Впровадження проектного фінансування на державному рівні / Г.С. Панова. - М .: Palmarium Academic Publishing, 2012. - 256 с.

70. Шевчука А.В. Ринкова економіка: Словник-довідник / За заг. ред. . - Мінськ: Вишэйшая школа, 2014. - 254 с.
71. Риков С.В. Основи розробки та впровадження інновацій комерційним банком // Територія науки. 2016. № 3. – 59 с.
72. Савицька, Г.В. Аналіз господарської діяльності підприємства: навч. для вузів / Г.В. Савицька. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 425 с.
73. Савицька, Г. В. Методика комплексного аналізу господарської діяльності: короткий курс / Г.В. Савицька. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 320 с.
74. Савицька, Г. В. Економічний аналіз: навч. для вузів / Г.В. Савицька. - М.: Нове знання, 2014. - 640 с.
75. Синяев, В.А. Лізинг як інструмент розвитку міжрегіональних і міждержавних коопераційних зв'язків СНД / В.А. Синяев // Лізинг-ревію. - 2015. - № 1. - С. 2-4.
76. Секерин В.Д. Банківський менеджмент. Підручник – 87 с.
77. Смирнов, А.Л. Лізингові операції / А.Л. Смирнов / Серія Міжнародний банківський бізнес. - М.: Видавництво «Консалтбанкир», 2015.-136 с.
78. Старінович, А.І. Інвестування промислових підприємств на основі лізингу: Автореф. дис ... канд. екон. наук: 08.00.05 / Бел. держ. політехніч. академія. - Мінськ, 2015. - 20 с.
79. Семікова П. Банківські інновації та новий банківський продукт // Банківські технології. 2009. № 11. – 14 с.
80. Стражев, В.І. Аналіз господарської діяльності в промисловості: Підручник для вузів / За заг. ред.В.І. Стражева. - 5-е изд., Перераб. і доп. - Мн.: Вишэйшая школа, 2013- 450 с.
81. Тавас, А. М. Банківська справа: управління кредитної організацією: навч. посібник / А. М. Тавас. - 2-е изд., Перераб. і доп. - М.: Дашков і К, 2011. - 639 с.
82. Федотова М. Нові фінансові технології змінюють наш світ // Вісник Фінансового Університету. 2017. № 2. – 4 с.
83. Чалдаєва Л. А. Фінанси, грошовий обіг і кредит: навч. для бакалаврів / під ред .. - М.: Юрайт, 2012. - 540 с.

84. Харгадон Ендрю. Управління інноваціями. Досвід провідних компаній = How Breakthroughs Happen. The Surprising Truth About How Companies Innovate. - М.: Вільямс, 2007. - 304 с.
85. Шапкін, А. С. Економічні та фінансові ризики: оцінка, управління, портфель інвестицій: [навч. посібник] / А. С. Шапкін, В. А. Шапкін. - 9-е изд. - М.: Дашков і К, 2013. - 543 с. - 5 прим.
86. Шабашов В.А. Лізинг: основи теорії і практики - - Навчальний посібник – 68 с.
87. Шевчук Денис Банківський менеджмент - 97 с.
88. Шевчук Денис Александрович Банковский аудит автора – 13 с.
89. Ахіменко Олександр інтерв'ю InfoResist [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - [www.24tv.ua](http://www.24tv.ua)
90. Дмитро Дубілет інтерв'ю для інтернет каналу (Franch) [Електронний ресурс]: - Режим доступу: [www.franch.ua](http://www.franch.ua)
91. Статистичний звітність ПАТ Приватбанк [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - <https://static.privatbank.ua>
92. Стратегічний розвиток ПАТ ПіватБанк [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - <https://privatbank.ua/ru/news/2018/5/5/privatbank-zarabotal-za-kvartal-3-7-mlrd-grn>
93. Офіційний сайт Національний Банк України [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - <https://bank.gov.ua>
94. Офіційний сайн Державної служби статистики України [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - <http://www.ukrstat.gov.ua>
95. Офіційний сайн ЕУ [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - <https://www.eu.com>
96. Офіційний сайн MonoBank [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - <https://www.monobank.com.ua>
97. Офіційний сайт Законодавства України [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - <https://zakon.rada.gov.ua>



98. Офіційний сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - <https://rada.gov.ua>
99. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - <https://www.kmu.gov.ua>
100. Керівництво Осло. Рекомендації зі збору та аналізу даних з інновацій. Третє видання. Переклад з англійської - видання друге виправлене. - М., 2010. - С. 31. - 107 с.
101. EY report, Огляд галузі фінансових технологій 2017. [Електронний ресурс]: - Режим доступу: - <https://www.ey.com>
102. PwC report “Blurred lines: How FinTech is shaping Financial Services”, 2016.
103. Model Rules for Lease Financing: A Possible Complement to the UNIDROIT Convention on International Financial Leasing // Uniform Law Review. 1998. Vol. 3. P. 371-384.