

**ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

Кваліфікаційна наукова
праця на правах рукопису

СТАРЕНЬКА ОЛЬГА МИКОЛАЇВНА

УДК 657.633:005.935

ДИСЕРТАЦІЯ

**ОПЕРАТИВНИЙ КОНТРОЛЬ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ
ПРОМИСЛОВИМ ПІДПРИЄМСТВОМ**

Спеціальність 08.00.09 – бухгалтерський облік, аналіз та аудит
(за видами економічної діяльності)

Подається на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук

Дисертація містить результати власних досліджень. Використання ідей,
результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідні джерела

_____ О. М. Старенька

Науковий керівник

Слободяник Юлія Борисівна, доктор економічних наук, професор

Одеса – 2019

АНОТАЦІЯ

Старенька О. М. Оперативний контроль в системі управління промисловим підприємством. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.09 – бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності). – Одеський національний економічний університет, Одеса, 2019.

Дисертаційну роботу присвячено обґрунтуванню теоретичних, організаційних і методичних положень оперативного контролю та конкретизації шляхів його впровадження в господарську практику промислових підприємств з метою забезпечення їх ефективного функціонування в сучасних умовах господарювання.

Роль контролю в управлінні підприємством визначається особливістю його предмета, специфічністю методу, можливістю превентивного впливу на об'єкт. Проведене дослідження дозволяє розглядати внутрішній контроль як процес, що здійснюється органами управління (власниками, управлінським персоналом) та співробітниками підприємства із застосуванням певних процедур та методів контролю, який спрямований на досягнення головної мети підприємства.

Основною функцією внутрішнього контролю визначено оперативну, оскільки вона тісно пов'язана з іншими функціями та забезпечує їх здійснення. Звідси оперативний контроль охарактеризовано як важливий елемент системи внутрішнього контролю, що одночасно є підсистемою системи управління промисловим підприємством.

Дослідження зарубіжної та вітчизняної наукової літератури з питань сутності, місця та значення оперативного контролю в системі управління промисловим підприємством дозволило запропонувати трактування оперативного контролю як форми контролю, що дозволяє фіксувати відхилення та причини їх виникнення, а також здійснювати превентивні заходи щодо недопущення їх появи,

що сприятиме надходженню необхідної інформації в режимі реального часу для прийняття оперативних управлінських рішень.

Запропоновано авторську класифікацію передумов розвитку системи оперативного контролю, що включають економічні, організаційні, інформаційні, наукові та технічні передумови. Застосування системного підходу до розвитку оперативного контролю промислового підприємства дозволило обґрунтувати його взаємопов'язані складові, що включають теоретичний, аналітичний, концептуальний та методичний блоки.

Охарактеризовано елементи системи оперативного контролю – суб'єкт, об'єкт, контрольний процес, комунікативний блок, що є основою для подальшої розробки організаційно-методичного забезпечення її функціонування.

Виділено рівні суб'єктів оперативного контролю, що відповідають ієрархії суб'єктів внутрішнього контролю підприємства, залежно від їх залученості у процес здійснення оперативного контролю – мінімальний, середній, максимальний. Конкретизовано об'єкти оперативного контролю з урахуванням потреб системи управління, уточнено їх класифікацію за такими ознаками, як види об'єктів, склад об'єктів, відношення їх до сфер господарської діяльності. Обґрунтовано необхідність розгляду об'єктів системи оперативного контролю в розрізі господарських процесів.

Дослідження особливостей та функціональних взаємозв'язків між контролюючою та контрольованою підсистемами системи оперативного контролю дозволило розробити схему їх взаємодії, що також включає контрольне середовище, комунікативний блок та фактори впливу внутрішнього й зовнішнього середовищ.

З урахуванням проведеного дослідження запропоновано етапи оперативного контролю, кожен з яких виконується певною групою суб'єктів оперативного контролю із застосуванням відповідних контрольних заходів, зокрема: підготовчий, перевірочний, порівняльний, діагностичний, інформаційний, управлінський, заключний. Доведено, що суттєве значення під час проведення оперативного контролю має застосування ризикоорієнтованого підходу.

Дослідження стану організації оперативного контролю промислових підприємств проведено на базі публічних і приватних акціонерних товариств і товариств з обмеженою відповідальністю Одеського регіону за допомогою обстеження, опитування та анкетування керівників, менеджерів різних рівнів та провідних фахівців. Розроблені анкети включали питання, пов'язані з діючою організаційною структурою підприємства, порядком здійснення внутрішнього контролю, наявністю підрозділу, що його проводить; існуванням внутрішніх регламентів щодо здійснення контролю на підприємстві; станом інформаційного забезпечення системи оперативного контролю. Результати дослідження довели необхідність оперативного контролю втрат, виявлення та мінімізація яких призведе до збільшення прибутку.

Визначено основні причини, що стримують розвиток оперативного контролю на промислових підприємствах, зокрема: покладання відповідальності за ведення контролю на бухгалтерію, розпорошення контрольних повноважень багатьох відповідальних осіб при здійсненні господарських процесів, заплутаність відповідних інформаційних потоків, відсутність фахівців з належною професійною підготовкою тощо.

Обґрунтовано, що дієвість та ефективність системи оперативного контролю, яка є підсистемою внутрішнього контролю промислового підприємства, напряду залежить від особливостей організаційної структури управління підприємством. Проведено аналіз переваг і недоліків різних типів організаційних структур управління. Рекомендовано структуру відділу внутрішнього контролю на промисловому підприємстві. Обґрунтовано включення до його складу структури, що займається оперативним контролем, а також формування центрів оперативного контролю у кожному структурному підрозділі, до яких має надходити вся інформація про діяльність підрозділів, оброблятися, архівуватися та зберігатися для подальшого використання. Запропоновано схему функціонування центру оперативного контролю.

Розроблено регламентне забезпечення організації оперативного контролю, зокрема Положення про відділ внутрішнього контролю, що регулює

функціонування підрозділу оперативного контролю, Інструкцію з організації оперативного контролю на промисловому підприємстві, посадову інструкцію оперативного контролера, оперативний платіжний календар. Впровадження запропонованих регламентів на промислових підприємствах підвищить ефективність проведення оперативного контролю фактичного стану об'єктів та здійснення господарських процесів.

Удосконалено методику здійснення оперативного контролю шляхом розробки алгоритму здійснення оперативного контролю відхилень у межах допустимих норм, що дозволить виявляти відхилення, одержувати необхідну інформацію про фактори, які призвели до них, та надавати рекомендації щодо врегулювання ситуації.

Досліджено наукові принципи організації інформаційного процесу в системі внутрішнього контролю, на підставі чого удосконалено методичний підхід до формування інформаційних потоків у межах структурних підрозділів промислового підприємства для здійснення оперативного контролю.

Обґрунтовано, що основні пріоритети мають бути пов'язані з використанням новітніх інформаційних технологій в тих господарських процесах, що реалізують процедури підготовки та прийняття оперативних рішень керівниками підприємств. У зв'язку з цим запропоновано використовувати окремі модулі BPMS як систему, що буде інтегрована з іншими модулями через стандартні протоколи. Розроблено алгоритм одержання інформації з різних ділянок технологічного процесу, який являє собою циклічний процес надходження даних.

Відповідно до запропонованих етапів здійснення оперативного контролю розроблено технологічні карти, що графічно відображають всі етапи оперативного контролю, позначають ключові завдання та виконавців. Розроблені технологічні карти можуть стати основою для моделювання бізнес-процесів із застосуванням сучасних BPM та ERP-систем. Їх практичне застосування сприятиме розподілу обов'язків між суб'єктами контролю, оперативній передачі інформації відповідним центрам прийняття рішень та раціональній організації оперативного контролю на промислових підприємствах.

Аналіз сучасних підходів до оцінки ефективності функціонування підрозділів внутрішнього контролю підприємств дозволило сформулювати критерії ефективності оперативного контролю, що стали основою для розробки підходів до оцінки діяльності оперативного контролера. Запропоновано використання тесту оцінки діяльності оперативного контролера, в результаті якої керівник відділу внутрішнього контролю зможе одержати повну та розгорнуту інформацію стосовно дій оперативного контролера на всіх етапах здійснення оперативного контролю, а також стосовно розвитку його професійних вмінь та навичок.

Обґрунтовано, що система оперативного контролю може надати інформацію, яка дозволить передбачити можливі ризики, які здатні негативно вплинути на подальшу діяльність підприємства. У зв'язку з цим виділено ризики в системі оперативного контролю, що здійснюють вплив на ефективність господарських процесів. Наведено критерії їх оцінки та розроблено матрицю оцінки ризиків. Розроблено методичне забезпечення процесу оцінювання ризиків оперативного контролю, зокрема, карту оцінки ризику загрози несвоєчасного одержання оперативної звітності та проект робочого документа оперативного контролера з оцінки ризиків, у якому відображається оцінка ризиків у процесі здійснення оперативного контролю основних господарських процесів на промисловому підприємстві.

Аргументовано, що для забезпечення дієвого та ефективного оперативного контролю на промислових підприємствах суттєве значення має процес розробки внутрішньої оперативної звітності, яку доцільно систематизувати за господарськими процесами. Розроблено форми внутрішньої оперативної звітності для вдосконалення інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень. Рекомендовано використовувати інформацію з запропонованої оперативної звітності при складанні звіту про управління, що забезпечуватиме повноту фінансових звітів для кращого розуміння їх користувачами та прийняття ними ефективних управлінських рішень.

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості вирішення поточних проблем організації та методики оперативного контролю та збагаченні практики обґрунтованими пропозиціями щодо їх удосконалення.

Ключові слова: контроль, внутрішній контроль, оперативний контроль, ризику, організація контролю, методика контролю, оперативна звітність, системний підхід, промислове підприємство.

ABSTRACT

Starenka O. M. Operational control in the industrial enterprise management system. – Qualified academic paper. Manuscript.

Thesis for a Candidate Degree in Economics, specialty 08.00.09 – accounting, analysis and audit (according to the types of economic activity). – Odessa National University of Economics, Odessa, 2019.

The thesis substantiates theoretical, organizational and methodological provisions of operational control. It specifies ways of its implementation in the economic practice of industrial enterprises to ensure their effective functioning under current operational climate.

The importance of control in enterprise management is defined by its subject peculiarity, the method specificity, the possibility of a preventive impact on the object. The research conducted makes it possible to consider internal control as a process carried out by management bodies (owners, executive staff) and enterprise employees using certain procedures and methods of control aimed at achieving the main goal of the enterprise.

The operative function is determined to be the core function of the internal control since it correlates to other functions and provides for their implementation. Therefore, operational control is defined as an important element of the internal control system, which is a subsystem of the industrial enterprise management system.

The analysis of foreign and domestic scientific literature on the nature, place and importance of operational control in the industrial enterprise management system makes

it possible to interpret operational control as the form of control, which allows recording deviations and identifying what could cause them. Besides, the literature review allows for taking measures to prevent them; that will facilitate the appropriate data entry in real-time mode for making prompt management decisions.

The author's classification of prerequisites for the development of the operational control system, including economic, organizational, information, scientific and technical preconditions, is proposed. The use of a systematic approach to developing operational control of an industrial enterprise has allowed substantiating its interdependent components, including theoretical, analytical, conceptual and methodological blocks.

The elements of the operational control system are characterized, namely, entity, object, control process, and communication block, which are the basis for further development of organizational and methodological support for the system operation.

The levels of operational control entities corresponding to the hierarchy of subjects of the enterprise internal control are emphasized according to their involvement in exercising operational control, i.e., minimum, medium, and maximum. The operational control objects are specified, taking into account the management system needs; their classification according to types of objects, the composition of objects, their relation to the business activity areas is specified. The need to explore the operational control system objects in the context of economic processes is proved.

The study of features and functional interconnections between controlling and controlled subsystems of the operational control system has made it possible to develop their interaction scheme, which also includes the control environment, the communication unit and the influence factors of the internal and external environment.

Given the research conducted, the operational control stages are proposed, each of which is performed by a specific group of the operational control entities taking appropriate control measures, in particular, preparation, verification, comparison, diagnostics, information, management, and the final stage. It is proved that the use of the risk-oriented approach is essential during operational control.

The state of operational control arrangement at industrial enterprises was studied based on public and private joint-stock companies and limited liability companies of the

Odessa region through the survey, questionnaire and interview among executive heads, managers of different levels and key specialists. The questionnaires asked about the existing organizational structure of an enterprise, the procedure for carrying out internal control, the presence of a subdivision exercising control; the existence of internal regulations on control at the enterprise; state of information support for the operational control system. The results proved the need for operational control of losses, the detection and minimization of which will increase profits.

The main reasons hindering the operational control development at industrial enterprises are identified, in particular, allocating control responsibilities to the accounting department, the dispersion of control powers of many responsible persons while performing business processes, the complexity of relevant information flows, the lack of adequately trained specialists, etc.

It is found that the effectiveness and efficiency of the operational control system, which is an internal control subsystem of an industrial enterprise, depends directly on the peculiarities of the organizational structure of enterprise management. The pros and cons of different types of organizational management structures are analyzed. The structure of the internal control department at an industrial enterprise is suggested. It is justified that it should include the entity responsible for operational control. Also, the creation of operational control centers in each subdivision is justified, which should receive all information about the activities of the units, process the data, archive and store it for further use. The scheme for the functioning of the operational control center is offered.

Procedural support for the operational control arrangement is developed. It includes the Regulations on the internal control department governing the functioning of the operational control unit, the Instruction on the organization of operational control at an industrial enterprise, the Job description of the operational controller, and the Operational payment schedule. The implementation of these regulations by industrial enterprises will improve operational control of the objects' real situation and make economic processes more efficient.

The operational control technique has been improved by developing an algorithm for performing operational control of deviations to a reasonable extent. This will allow

detecting deviations, obtaining necessary information about the factors leading to them, and providing recommendations to deal with the situation.

The scientific principles of the information process arrangement in the internal control system are analyzed. On this basis, the methodological approach to modeling information flows within the industrial enterprise subdivisions to exercise operational control is improved.

It is proved that main priorities should be related to the use of the latest information technologies in those economic processes that implement the procedures for preparing and making operational decisions by enterprise management. It is therefore proposed to use BPMS modules as a system that will be integrated with other modules via standard protocols. An algorithm for obtaining information from different parts of the technological process is developed, which is a cyclic process of data receipt.

According to the proposed stages of operational control, technological charts have been developed that display all stages of operational control and indicate key tasks and performers. The charts can become the basis for modeling business processes using modern BPM and ERP systems. Their implementation will facilitate the division of responsibilities between the control entities, prompt transfer of information to the relevant decision-making centers and rational organization of operational control at the industrial enterprises.

The analysis of modern approaches to evaluating the effectiveness of the enterprise internal control departments has allowed formulating the criteria for the operational control effectiveness, which became the basis for the development of approaches to assessing the operational controller. It is suggested to use the test to assess the operational controller activity, in which the head of the internal control department will be able to obtain complete and detailed information on the operational controller actions at all stages of exercising the operational control, as well as on the development of his professional skills.

It is found that the operational control system can provide information that will allow predicting possible risks that may adversely affect the further activity of the enterprise. In this regard, the risks in the operational control system that influence the

economic processes efficiency are highlighted. Criteria for their assessment are given and a risk assessment matrix is developed. A methodological support for the operational control risk assessment has been developed, in particular, a risk assessment chart of late operational reporting and a draft working paper of the operational controller on risk assessment, which reflects the risk assessment in the process of operational control of basic business processes at an industrial enterprise.

It is proved that to ensure effective and efficient operational control at industrial enterprises, developing internal operational reporting is essential, which should be systematized according to economic processes. Internal operational reporting forms have been developed to improve information support for management decision making. It is recommended to use the information from the proposed operational reporting when preparing a management report. This will ensure the completeness of the financial statements for better understanding by users and their effective management decisions.

The practical value of the results obtained is the ability to solve current problems with the organization and methodology of operational control and to enrich the practice with justified suggestions for their improvement.

Keywords: control, internal control, operational control, risks, control arrangement, control methodology, operational reporting, system approach, industrial enterprise.

Список публікацій здобувача за темою дисертації

Монографії

1. Старенька О. М. Внутрішній контроль у системі управління підприємством. *Інформаційне забезпечення управління підприємством в умовах сталого розвитку* : монографія / за ред. Н. О. Лоханової. Херсон, Грінь Д. С., 2016. С. 243–261 (0,96 друк. арк.).

2. Старенька О. М. Інформаційне забезпечення оперативного контролю в системі управління промисловим підприємством. *Реформування обліково-контрольної системи підприємств України за міжнародними стандартами* : монографія / за ред. Н. О. Лоханової. Харків: “Діса плюс”, 2018. С. 89–106 (0,94 друк. арк.).

Статті у наукових фахових виданнях України та у виданнях, які включені до міжнародних наукометричних баз даних

3. Старенька О. М. Економічні об’єкти контролю у системі оперативного управління промисловим підприємством. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. 2004. № 16. С. 293–299 (0,49 друк. арк.).

4. Старенька О. М. Складові системного підходу до розвитку оперативного контролю діяльності промислового підприємства. *Труды Одесского политехнического университета* : научный и производственно-практический сборник по техническим и естественным наукам. 2004. Т. 1. С. 108–112 (0,38 друк. арк.).

5. Старенька О. М. Загальні принципи управління в організації системи оперативного контролю на промислових підприємствах. *Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету* : Економічні науки : зб. наук. пр. 2005. Вип. 7, ч. I. С. 438–442 (0,39 друк. арк.).

6. Старенька О. М. Контроль у системі оперативного управління підприємства. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. 2005. Вип. 19. С. 313–318 (0,57 друк. арк.).

7. Старенька О. М. Об'єкти і функції оперативного управління – аспект взаємозв'язку та взаємозалежності. *Науковий вісник ОДЕУ*. 2006. № 4 (24). С. 257–266 (0,53 друк. арк.).
8. Старенька О. М. Витрати як об'єкт оперативного управління діяльністю підприємства. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. 2006. Вип. 22. С. 349–353 (0,4 друк. арк.).
9. Старенька О. М. Сучасні передумови розвитку системи оперативного управління промисловим підприємством. *Науковий вісник ОДЕУ*. 2007. № 4(41). С. 95–103 (0,43 друк. арк.).
10. Старенька О. М. Економічні процеси промислового підприємства як об'єкт оперативного управління. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. 2007. Вип. 26. С. 320–324 (0,41 друк. арк.).
11. Старенька О. М. Організаційна структура оперативного управління промисловим підприємством. *Економіка : проблеми теорії та практики* : зб. наук. пр. 2007. Вип. 224: в 5 т. Том V. С. 1100–1108 (0,68 друк. арк.).
12. Старенька О. М. Концепція контролінгу як альтернатива системі оперативного управління. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. 2008. Вип. 34. 286–291 (0,49 друк. арк.).
13. Старенька О. М. Інформаційне забезпечення системи оперативного управління промислових підприємств. *Вісник Донецького національного університету економіки і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського (серія “Економічні науки”)* : наук. журнал. 2013. № 3 (59). С. 38–45 (0,63 друк. арк.).
14. Старенька О. М. Оперативний облік у системі управління промисловим підприємством. *Вісник Національного університету “Львівська політехніка” “Менеджмент та підприємництво в Україні : етапи становлення і проблеми розвитку”*. 2014. № 797. С. 140–146 (0,71 друк. арк.).
15. Старенька О. М. Організація контролю в оперативному управлінні промисловим підприємством. *Облік і фінанси*. 2015. № 3 (69). С. 130–135 (0,67 друк. арк.) (*IndexCopernicus*).

16. Старенька О. М. Теоретичні аспекти внутрішнього контролю. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. 2016. Вип. 1. № 60 (1). С. 289–296 (0,78 друк. арк.).

17. Старенька О. М. Концептуальні основи оперативного контролю в сучасних умовах. *Науковий вісник Херсонського державного університету (серія: Економічні науки)* : зб. наук. пр. 2017. Вип. 24-2. С. 144–147 (0,52 друк. арк.).

18. Старенька О. М. Інформаційне забезпечення оперативного контролю діяльності промислових підприємств. *Глобальні та національні проблеми економіки* : електронне наук. фахове видання. 2017. Вип. 20. С. 1040–1044. URL : <http://global-national.in.ua/archive/20-2017/212.pdf> (0,57 друк. арк.).

19. Старенька О. М. Методичні основи здійснення оперативного контролю на промислових підприємствах. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. 2018. № 1 (65). С. 175–185 (1,01 друк. арк.) (*Index Copernicus*).

20. Старенька О. М. Внутрішня оперативна звітність як засіб контролю в управлінні промисловим підприємством. *Облік і фінанси*. 2018. № 4 (82) С. 64–69 (0,58 друк. арк.) (*IndexCopernicus*).

21. Старенька О. М. Роль міжнародних вимог в організації системи внутрішнього контролю. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. 2019. № 1 (69). С. 129–138 (0,93 друк. арк.) (*IndexCopernicus, Ulrich's Periodicals Directory*).

Статті у наукових виданнях інших держав

22. Starenka O. Influence of Development of the Organization of the Operational Accounting and Control on the Enterprises' Management of Machine-Building in Ukraine. *European Financial and Accounting Journal*. 2015. Czech Republic : Prague : Publishing house Oeconomica. Vol. 10. № 3. P. 35–44 (0,67 друк. арк.).

Матеріали міжнародних та всеукраїнських наукових конференцій

23. Старенька О. М. Складові системного підходу до розвитку оперативного контролю витрат промислового підприємства. *Облік, аналіз і аудит у сучасному*

бізнесі : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Львів, 27–28 трав. 2004 р. Львів, 2004. С. 310–311 (0,12 друк. арк.).

24. Старенька О. М. Доцільні шляхи розвитку системи оперативного контролю промислового підприємства. *Удосконалення системи обліку, аналізу та аудиту як складової інформатизації суспільства* : зб. матеріалів Міжнар. міжвуз. наук.-практ. конф., Тернопіль – Мукачєво. 2004. С. 345–347 (0,23 друк. арк.).

25. Старенька О. М. Пріоритетне значення функції контролю в вирішенні оперативних завдань управління. *Теорія і практика сучасної економіки* : матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Черкаси, 28–30 вересня 2005 р. Черкаси, 2005. С. 352–356 (0,22 друк. арк.).

26. Старенька О. М. Дискусійні питання щодо існування стратегічного контролю. *Становлення та розвиток обліку, контролю і аналізу в Україні* : тези доп. Міжнар. наук. конф. м. Київ, 16–17 берез. 2006 р. Київ, 2006. С. 399–404 (0,34 друк. арк.).

27. Старенька О. М. Сучасні управлінські концепції розвитку системи оперативного управління. *Теорія і практика сучасної економіки* : матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Черкаси, 26–28 жовт. 2007 р. Черкаси, 2007. С. 255–258 (0,18 друк. арк.).

28. Старенька О. М. Стан та перспективи розвитку оперативного обліку у системі управління промисловим підприємством. *Перспективи розвитку обліку, контролю та аналізу у контексті євроінтеграції* : тези доп. Міжн. наук.-практ. конф. м. Одеса, 5–6 червня 2014 р. Одеса, 2014. С. 78–81 (0,26 друк. арк.).

29. Старенька О. М. Облік у системі оперативного управління підприємства. *Обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства* : тези доп. II Міжнар. наук.-практ. конф. м. Львів, 24–25 жовт. 2014 р. Львів, 2014. С. 190–191 (0,14 друк. арк.).

30. Старенька О. М. Сучасний стан організації оперативного контролю на промислових підприємствах. *Облік, контроль і аналіз в управлінні підприємницькою діяльністю* : матеріали XII Міжн. наук.-практ. конф., м. Черкаси, 13–15 травня 2015 р. Черкаси, 2015. С. 115–116 (0,12 друк. арк.).

31. Старенька О. М. Сучасний стан організації оперативного контролю в управлінні промисловим підприємством. *Сучасний стан, актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, контролю та аналізу* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Івано-Франківськ, 16–17 жовтня 2015 р. Івано-Франківськ, 2015. С. 243–245 (0,15 друк. арк.).

32. Старенька О. М. Перспективи розвитку організації оперативного контролю на промислових підприємствах. *Розвиток бухгалтерського обліку, економічного аналізу та аудиту у XXI-му столітті* : тези Міжнар. наук.-практ. конф. м. Житомир, 6–7 листоп. 2015 р. Житомир, 2015. С. 243–244 (0,14 друк. арк.).

33. Старенька О. М. Теоретичні основи оперативного обліку та контролю в системі управління підприємством. *Перспективи розвитку обліку, контролю та аналізу в контексті євроінтеграції* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Одеса, 26 травня 2016 р. Херсон, 2016. С. 228–230 (0,25 друк. арк.).

34. Старенька О. М. Сутність та місце оперативного контролю в системі внутрішнього контролю. *Integrated business structures: models, processes, technologys* : international Scientific Conference, Chisinau, 25 November. Chisinau, Republic of Moldova, 2016. P. 171–174 (0,21 друк. арк.).

35. Старенька О. М. Шляхи вдосконалення організації оперативного контролю на промислових підприємствах. *Перспективи розвитку обліку, контролю та аналізу в контексті євроінтеграції* : тези доп. V Міжнар. наук.-практ. конф. м. Одеса, 25 травн. 2017 р. Одеса, 2017. С. 149–151 (0,26 друк. арк.).

36. Старенька О. М. Роль інформації в системі оперативного контролю діяльності промислових підприємств. *Anti-crisis management: state, region enterprise* : International Scientific Conference, LeMans, 17th November 2017. LeMans, France, 2017. P. 85–87 (0,20 друк. арк.).

37. Старенька О. М. Методичні аспекти здійснення оперативного контролю діяльності промислових підприємств. *Integration of business structures : strategies and technologies* : international scientific-practical conference, Tbilisi, 23 February 2018. Tbilisi, Georgia, 2018. P. 165–167 (0,20 друк. арк.).

38. Старенька О. М. Роль внутрішньої оперативної звітності як засобу контролю в управлінні промисловим підприємством. *The Modern Trends in the Development of Business Social Responsibility* : II International Scientific Conference Part II, Lisbon, June 29th, 2018. Lisbon, Portugal, 2018. P. 88–90 (0,19 друк. арк.).

39. Старенька О. М. Міжнародний досвід щодо створення системи внутрішнього контролю. *III International Scientific Conference Economy and Society : the Modern Foundation for Human Development* : Conference Proceedings, April 26th, 2019. Leipzig, Germany: Baltija Publishing. P. 111–113 (0,2 друк. арк.).

ЗМІСТ

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ.....	20
ВСТУП.....	21
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ОПЕРАТИВНОГО КОНТРОЛЮ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИМ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	31
1.1. Внутрішній контроль в системі управління підприємством.....	31
1.2. Концептуальні основи оперативного контролю як підсистеми внутрішнього контролю підприємства.....	46
1.3. Передумови розвитку системи оперативного контролю промислового підприємства.....	59
1.4. Характеристика елементів системи оперативного контролю промислового підприємства.....	70
Висновки до розділу 1.....	92
РОЗДІЛ 2. ОРГАНІЗАЦІЯ ТА МЕТОДИКА ОПЕРАТИВНОГО КОНТРОЛЮ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	95
2.1. Стан і тенденції розвитку оперативного контролю на промислових підприємствах України.....	95
2.2. Організація оперативного контролю на промисловому підприємстві.....	112
2.3. Методика здійснення оперативного контролю на промисловому підприємстві.....	135
Висновки до розділу 2.....	156
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОПЕРАТИВНОГО КОНТРОЛЮ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИМ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	159
3.1. Інформаційне забезпечення системи оперативного контролю діяльності промислового підприємства.....	159

3.2. Розробка організаційно-методичного забезпечення оперативного контролю на промисловому підприємстві.....	175
3.3. Методичні підходи до створення системи внутрішньої оперативної звітності на промисловому підприємстві.....	197
Висновки до розділу 3.....	208
ВИСНОВКИ	212
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	216
ДОДАТКИ	239

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ

- ВРМ – управління бізнес-процесами, Business Process Management
- ВРМС – система (інструмент) управління бізнес-процесами, Business Process Management System
- СОВІТ – документ “Цілі контролю за інформаційними та пов’язаними з ними технологіями”, Control Objectives for Information and Related Technology
- СОСО – Комітет організацій – спонсорів Комісії Тредвея, The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
- ERP – планування ресурсів підприємства, Enterprise Resouerse Planning
- SAC – доповідь “Контроль та аудит систем”, Systems Auditability and Control
- SAS – роз’яснення до стандартів аудиту США, Statement on Auditing Standards
- AIC – автоматизовані інформаційні системи
- ВВК – відділ внутрішнього контролю
- МСА – Міжнародні стандарти контролю якості, аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутніх послуг
- ПАТ – публічне акціонерне товариство
- ПрАТ – приватне акціонерне товариство
- СМТЗ – служба матеріально-технічного забезпечення
- ТОВ – товариство з обмеженою відповідальністю
- ЦОК – центр оперативного контролю

ВИСНОВКИ

У дисертації наведено теоретичне узагальнення та нове вирішення актуальних завдань щодо розроблення організаційних, методичних підходів та практичних рекомендацій, спрямованих на подальший розвиток оперативного контролю в системі управління промисловим підприємством. Отримані результати дають підстави сформулювати відповідні висновки та рекомендації, що мають теоретичне та практичне значення.

1. У сучасних умовах господарювання підвищені вимоги до ефективності управління промисловим підприємством обумовлюють необхідність функціонування адекватної системи внутрішнього контролю, що покликана сприяти досягненню цілей підприємства з мінімальними витратами, підвищенню його фінансової стійкості та конкурентоспроможності. Аналіз наукових підходів і практики функціонування підприємств дозволив визначити місце і роль оперативного контролю в системі внутрішнього контролю промислового підприємства, охарактеризувати його функції та визначити мету, що полягає в попередженні та оперативному виявленні можливих відхилень фактичного стану об'єктів від планових, нормативних та інших характеристик в режимі реального часу для прийняття ефективних управлінських рішень. Доведено необхідність застосування ризикоорієнтованого підходу під час проведення оперативного контролю.

У результаті дослідження запропоновано трактування оперативного контролю як форми контролю, що дозволяє фіксувати відхилення та причини їх виникнення, а також здійснювати превентивні заходи щодо недопущення їх появи, що сприятиме надходженню необхідної інформації в режимі реального часу для прийняття оперативних управлінських рішень.

2. На підставі проведеного аналізу наукових публікацій запропоновано авторську класифікацію передумов розвитку системи оперативного контролю, що включають економічні, організаційні, інформаційні, наукові та технічні ознаки. Застосування системного підходу до розвитку оперативного контролю

промислового підприємства дозволило обґрунтувати його взаємопов'язані складові – теоретичний, аналітичний, концептуальний та методичний блоки.

3. Охарактеризовано елементи системи оперативного контролю – суб'єкт, об'єкт, контрольний процес, комунікативний блок, що стало основою для подальшої розробки організаційно-методичного забезпечення її функціонування. Рівні суб'єктів оперативного контролю, що відповідають ієрархії суб'єктів внутрішнього контролю підприємства, виділено залежно від їх залученості у процес здійснення оперативного контролю – мінімальний, середній, максимальний. Застосування запропонованого порядку спрямоване на полегшення отримання необхідної оперативної інформації в режимі реального часу всіма зацікавленими особами та підвищення ефективності оперативного контролю у місцях здійснення господарських операцій.

Конкретизовано об'єкти оперативного контролю з урахуванням потреб системи управління, уточнено їх класифікацію за такими ознаками, як види об'єктів, склад об'єктів, відношення їх до сфер господарської діяльності. Обґрунтовано необхідність розгляду об'єктів системи оперативного контролю в розрізі господарських процесів. Дослідження особливостей та функціональних взаємозв'язків між контролюючою та контрольованою підсистемами системи оперативного контролю дозволило розробити схему їх взаємодії, що включає контрольне середовище, комунікативний блок та фактори впливу внутрішнього й зовнішнього середовищ.

4. З урахуванням проведеного дослідження запропоновано виділити етапи оперативного контролю, кожен з яких виконується певною групою суб'єктів оперативного контролю із застосуванням відповідних контрольних заходів, зокрема: підготовчий, перевірочний, порівняльний, діагностичний, інформаційний, управлінський, заключний.

5. Дослідження стану організації оперативного контролю промислових підприємств за допомогою обстеження, опитування та анкетування керівників, менеджерів різних рівнів та провідних фахівців дозволило визначити основні причини, що стримують розвиток оперативного контролю на промислових

підприємствах. Обґрунтовано, що дієвість та ефективність системи оперативного контролю, яка є підсистемою внутрішнього контролю промислового підприємства, напряму залежить від особливостей організаційної структури управління підприємством. Рекомендовано структуру відділу внутрішнього контролю на промисловому підприємстві. Обґрунтовано включення до його складу структури, що займається оперативним контролем, а також формування центрів оперативного контролю у кожному структурному підрозділі промислового підприємства.

Для забезпечення ефективності проведення оперативного контролю розроблено регламентне забезпечення його організації.

6. Обґрунтовано комплексний методичний підхід до проведення оперативного контролю на промислових підприємствах у розрізі господарських процесів як об'єкта оперативного контролю. Зокрема, на підставі наукових принципів організації інформаційного процесу в системі внутрішнього контролю удосконалено методичний підхід до формування інформаційних потоків у межах структурних підрозділів промислового підприємства для здійснення оперативного контролю. Розроблено технологічні карти процесу проведення оперативного контролю, що графічно відображають етапи оперативного контролю, ключові завдання та виконавців та можуть стати основою для подальшого моделювання бізнес-процесів із застосуванням сучасних BPM та ERP-систем.

7. Удосконалено методичне забезпечення оперативного контролю промислового підприємства з урахуванням критеріїв його ефективності, що стали основою для розробки підходів до оцінки діяльності оперативного контролера. Розроблено тест оцінки діяльності оперативного контролера за визначеними параметрами, в результаті якої керівник відділу внутрішнього контролю зможе одержати повну та розгорнуту інформацію стосовно дій оперативного контролера на всіх етапах здійснення оперативного контролю, а також щодо розвитку його професійних вмінь та навичок.

Розроблено алгоритм здійснення оперативного контролю відхилень у межах допустимих норм. Виділено ризики в системі оперативного контролю, що здійснюють вплив на ефективність господарських процесів. Наведено критерії їх

оцінки та розроблено матрицю оцінки ризиків. Розроблено методичне забезпечення процесу оцінювання ризиків оперативного контролю, зокрема, карту оцінки ризику загрози несвоєчасного одержання оперативної звітності та проект робочого документа оперативного контролера з оцінки ризиків.

8. Запропоновано систему внутрішньої оперативної звітності для удосконалення інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень. Розроблено форми внутрішньої оперативної звітності, використання яких дозволить своєчасно реагувати на відхилення, що відбуваються в об'єктах, надавати необхідну інформацію про їх стан та здійснювати коригуючі дії, що сприятиме усуненню відхилень та запобіганню значним втратам. Рекомендовано використовувати інформацію, підготовлену з використанням запропонованої оперативної звітності, при складанні звіту про управління, що забезпечує повноту звітних даних для кращого розуміння їх користувачами та прийняття ними ефективних управлінських рішень.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Абрамов Ю. А. Оперативное управление производством. М. : О-во “Знание”, 1991. 40 с.
2. Акентьева О. Б. Підвищення економічної ефективності системи внутрішнього контролю підприємства : автореф. дис.... канд. екон. наук: 08.06.01. Донецьк, 2006. 23 с.
3. Аунапу Ф. Ф. Научные методы принятия решений в управлении производством. М. : Экономика, 1974. 134 с.
4. Афанасьев В. Г. Научное управление обществом. Опыт системного исследования. М. : Политиздат, 1968. 384 с.
5. Бабіч І. І., Приступа К. П. Оперативний контроль у сільському господарстві : організація і методика : монографія. Луцьк : Редакційно-видавничий відділ ЛНТУ, 2009. 274 с.
6. Бардаш С. В. Економічний контроль в Україні: системний підхід : монографія. К. : КНТЕУ, 2010. 656 с.
7. Бардаш С. В. Контроль діяльності суб'єктів господарювання: гіпотези та версії порушень : монографія. К. : КНТЕУ, 2008. 312 с.
8. Белобжецкий И. А. Финансово-хозяйственный контроль в управлении экономикой. М. : Финансы, 1979. 252 с.
9. Белобжецкий И. А. Финансовый контроль и новый хозяйственный механизм. М. : Финансы и статистика, 1989. 255 с.
10. Белов С. С. Повышение конкурентоспособности отечественного машиностроения на основе использования цифровых технологий. *Цифровая экономика и Индустрия 4.0: новые вызовы* : труды научно-практической конференции с международным участием. С. 260–265.
11. Белогузов В. П. Основы управления : учеб. пособ. Харьков : Консум, 2003. 240 с.
12. Белуха Н. Т. Теория финансово-хозяйственного контроля : учеб. Киев : Выща школа, 1990. 279 с.

13. Биренберг Б. М. Сущность общей функции контроля. Социалистический контроль : Методы и проблемы. Киев, 1985. 216 с.
14. Білуха М. Т. Курс аудиту : підручник. К. : Вища шк., 1998. 574 с.
15. Бланк И. А. Концептуальные основы финансового менеджмента. Київ : Ника-центр, Эльга, 2003. 280 с.
16. Большой бухгалтерский словарь. М. : Институт новой экономики. / под ред. А. Н. Азрилияна. 1999. URL: http://buhgalterskiy_slovar.academic.ru/5556. (дата звернення: 11.01.2019).
17. Бондар М. І. Інвестиційна діяльність: методика та організація обліку і контролю : монографія. К. : КНЕУ, 2008. 256 с.
18. Борисенко М. В. Організація і методика внутрішнього контролю на підприємствах : автореф. дис. канд. екон. наук : 08.00.09. Київ, 2008. 21 с.
19. Бориченко О. В. Визначення об'єктів для оперативного контролю енергоефективності в системі енергетичного менеджменту. *Системи та технології*. № 1 (57), Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2019. С. 20–35.
20. Брас А. А. Менеджмент : основные понятия, виды, функции. Минск : Мисанта, 2002. 211 с.
21. Бурцев В. В. Организация системы внутреннего контроля коммерческой организации. М. : “Экзамен”, 2000. 320 с.
22. Бурцев В. В. Система внутреннего финансового контроля коммерческой организации. *Аудит и финансовый анализ*. 2004. № 1. URL: http://www.auditfin.com/fin/2004/1/fin_2004_11_rus_06_01_burcev/fin_2004_11_rus_06_01_burcev.asp. (дата звернення: 11.02.2019).
23. Бурцев В. В. Управленческий контроль как система. URL: <http://www.cfin.ru/press/management/1999-5/03.shtml>. (дата звернення: 15.01.2019).
24. Бутинець Ф. Ф. Господарський контроль як наука: формування її складових. *Вісник ЖДТУ*. Серія : Економічні науки. 2012. № 1 (59). С. 14–21.
25. Бухгалтерський управлінський облік : підручник / Ф. Ф. Бутинець, Т. В. Давидюк, З. Ф. Канурна та ін.; за ред. Ф. Ф. Бутиця. Житомир : ПП “Рута”, 2005. 480 с.

26. Валуев Б. И. Проблема развития учёта в промышленности. М. : Финансы и статистика, 1984. 215 с.
27. Валуев Б. И. Управление экономикой в производственных объединениях лёгкой промышленности. М. : Лёгкая индустрия, 1977. 216 с.
28. Валуєв Б. І. Організаційні можливості поглиблення інтеграційних процесів в управлінні підприємством. *Наукові праці Кіровоградського державного технічного університету. Економічні науки. Бухгалтерський облік, аналіз і аудит*. 2003. Вип. 4. С.17–22.
29. Веб-сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>. (дата звернення: 11.05.2019).
30. Вершигора Е. Е. Менеджмент : учеб. пособ. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : ИНФРА-М, 2002. 283 с.
31. Виговська Н. Г. Господарський контроль в Україні: теорія, методологія, організація: монографія. Житомир : ЖДТУ, 2008. 529 с.
32. Внутрішній аудит : навчальний посібник / за ред. Ю. Б. Слободяник. Суми : ТОВ “ВПП “Фабрика друку”, 2018. 248 с.
33. Внутрішній контроль процесів матеріального забезпечення в системі управління підприємством : монографія / Т. В. Фоміна, О. Б. Пугаченко / за ред. Г. М. Давидова. Кіровоград : Імекс-ЛТД, 2014. 200 с.
34. Воронко Р. М. Метастратегії формування внутрішнього контролю в організації. Облік і фінанси. 2015. № 2. С. 101–108.
35. Гагарский В. Оптимизация оргструктуры. URL: <https://www.intalev.com.ua/sndex.php?sd=22955>. (дата звернення: 19.09.2018).
36. Герчикова И. Н. Менеджмент : учеб. М. : Банки и биржи, ЮНИТИ, 1994. 685 с.
37. Гірняк О. М., Лазановський П. П. Менеджмент : підручн. Львів : “Магнолія 2006”, 2012. 352 с.
38. Глухов А. А., Эйтингон В. Н. Управление промышленным производством. Воронеж : изд-во ВГУ, 1973. Вып. 1. 56 с.

39. Головне управління статистики в Одеській області.
URL:<http://www.od.ukrstat.gov.ua>. (дата звернення: 19.06.2018).
40. Господарський кодекс України із змінами, внесеними згідно із Законами.
URL: zakon2.rada.gov.ua/laws/show/436-15/page3. (дата звернення: 19.10.2018).
41. Гуцайлюк З. В. Облік і контроль у ринковій економіці: елементи концепції : монографія. Тернопіль : Крок, 2013. 176 с.
42. Дерій В. А. Витрати і доходи підприємств у системі обліку та контролю: монографія. Тернопіль : ТНЕУ, “Економічна думка”, 2009. 272 с.
43. Дікань Л. В. Голуб Ю. О. Синюгіна Н. В. Фінансовий контроль : теорія та методологія : монографія. Харків : ХНЕУ, 2009. 92 с.
44. Дорош Н. І. Аудит: методологія і організація. К. : Т-во «Знання», КОО, 2001. 402 с.
45. Дрозд І. К. Контроль економічних систем : монографія. К. : Імекс-ЛТД, 2004. – 312 с.
46. Ерофеева В. А. Учёт, информация, управление : прямые и обратные связи М. : Финансы и статистика, 1992. 192 с.
47. Завадський Й. С. Менеджмент. 2-ге вид. Київ : Українсько-фінський ін-т менеджменту і бізнесу, 1999. Т. 1. 542 с.
48. Загальнодоступна інформаційна база даних Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку про ринок цінних паперів. URL: <https://stockmarket.gov.ua>. (дата звернення: 10.05.2019).
49. Загородній А. Г. Фінансово-економічний словник / А. Г. Загородній, Г. Л. Вознюк. 3-тє вид., доп. та перероб. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2011. 844 с.
50. Загородній А. Г., Партин Г. О. Управлінський облік як система інформаційного забезпечення управлінських рішень // *Вісник Львівської комерційної академії. Серія економічна*. 2004. Вип. 16. С. 45–49.
51. Зайцев Г. И. Организация оперативного управления экономическими объектами промышленного предприятия : дис. ... канд. экон. наук : 08.06.02. Одесса, 1995. 158 с.

52. Закон Азербайджанской республики “О внутреннем аудите” от 22.05.2007 № 332-III. URL: http://www.audit.gov.az/uploads/Daxili_audit_haqqinda_qanun_rus.pdf. (дата звернення: 19.02.2018).

53. Закон Кыргызской республики “О внутреннем аудите” от 26.01.2009 № 25. URL: http://base.spinform.ru/show_doc.fwx?rgn=26255 (дата звернення: 20.02.2018).

54. Закон Республики Казахстан “О бухгалтерском учёте и финансовой отчётности” от 28.02.2007 № 234. URL: http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z070000234_. (дата звернення: 23.02.2018).

55. Закон України “Про акціонерні товариства” № 514-VI від 17.09.2008 (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2008, № 50-51, ст. 384). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/514-17>. (дата звернення: 20.01.2019).

56. Закон України “Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні” (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1999, № 40, ст. 365). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14>. (дата звернення: 19.09.2018).

57. Закон України “Про внесення змін до Закону України “Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні” щодо удосконалення деяких положень” № 2164-VIII від 05.10.2017. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2164-19>. (дата звернення: 19.01.2019).

58. Закон України “Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю” № 2275-VIII від 06.02.2018 (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2018, № 13, ст. 69). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2275-19>. (дата звернення: 19.09.2018).

59. Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за 2018 рік. https://05758730.smida.gov.ua/user_files/2238/238/Ф2.pdf. (дата звернення: 19.06.2019).

60. Зубарева Е. В. Теория и методология оперативного учёта и контроля в системе управления строительных организаций : дис. докт. экон. наук. : 08.00.12. Москва, 2009. 326 с.

61. Имитационное моделирование в оперативном управлении / Н. А. Саломатин, Г. В. Беляев, В. Ф. Петроченко, Е. В. Прошлякова. Москва : Машиностроение, 1984. 208 с.
62. Исследование систем управления : учеб. пособ. / Э. М. Коротков, Е. М. Трененков, А. А. Беляев и др. / под ред. Э. М. Короткова. М. : ИНФРА-М, 2003. 176 с.
63. Іванченкова Л. В. Моніторинг і контроль фінансово-економічних результатів підприємств харчової промисловості: теорія, методологія, практика. Монографія. Миколаїв. ФОП Швець В.М. 2018. 293 с.
64. Івахненко С. В. Інформаційні технології аудиту та внутрішньогосподарського контролю в контексті світової інтеграції. Наукове видання. Житомир: ПП "Рута", 2010. 432 с.
65. Інструкція з організації внутрішнього контролю в системі Міністерства юстиції України. URL : <https://minjust.gov.ua/m/instruktsiya-z-organizatsii-vnutrishnogo-kontrolyu-v-sistemi-ministerstva-yustitsii-ukraini>. (дата звернення: 21.04.2019).
66. Казанцев А. К., Серова Л. С. Основы производственного менеджмента : учеб. пособ. М. : ИНФРА-М, 2002. 348 с.
67. Калюга Є. В. Фінансово-господарський контроль у системі управління : монографія. Київ : Ельга, Ніка-Центр, 2002. 360 с.
68. Каменська Т. О. Внутрішній аудит : сучасний погляд : монографія. Київ : ДП "Інформ.-аналіт. агентство", 2010. 499 с.
69. Козлова О. В., Кузнецов И. Н. Научные основы управления производством. М. : Экономика, 1970. 286 с.
70. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е. А. Ананькина, С. В. Данилочкин, Н. Г. Данилочкина и др. / под ред. Н. Г. Данилочкиной. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. 279с.
71. Контроль і ревізія : навчальний посібник ; нормативно-практичні матеріали / Романів Є. М., Хом'як Р. Л., Мороз А. С., Озеран В. О.. 3-е вид. Львів : Національний університет «Львівська політехніка» (Інформаційно-видавничий

центр «ІНТЕЛЕКТ+» Інституту післядипломної освіти), «Інтелект-Захід», 2004. 328 с.

72. Король С. Я. Управлінська звітність : сутність і алгоритм формування. БізнесІнформ. 2014. № 7. С. 325–331.

73. Кочерин Е. А. Контроль в системе управления социалистическим производством. Вопросы теории и практики. М.: Экономика, 1982. 216 с.

74. Кошкаров С. А., Бачинський В. І., Куцик П. О. Внутрішньогосподарський оперативний облік і контроль у системі управління діяльністю виробничих підприємств. Чернівці : Золоті литаври, 2012. 264 с.

75. Кривов'язюк І. В. Ризик-менеджмент логістичної системи машинобудівних підприємств : монографія / І. В. Кривов'язюк, С. Ф. Смерічевський, Ю. М. Кулик. К. : Видавничий дім "Кондор", 2018. 200 с. URL: <http://er.nau.edu.ua:8080/handle/NAU/33937>. (дата звернення: 19.01.2019).

76. Кузнецова С. А. Інтегрована управлінська звітність : глобальні виклики та локальні рішення в епоху ноосфери. Економічний нобелівський вісник. 2014. № 1(7). С. 270–279.

77. Кузьмінський Ю. А. Оперативний облік і контроль міжнародних фінансово-господарських операцій : автореф. дис. докт. екон. наук. Київ. 2002.

78. Курочкин А. С. Операционный менеджмент: учеб. пособ. Киев : МАУП, 2000. 144 с.

79. Куцик П. О. Сучасне трактування, склад і особливості формування управлінської звітності підприємства. *Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*. 2014. № 797. С. 248–254.

80. Кушнір В. Внутрішньогосподарський контроль у системі управління м'ясопереробним підприємством. *Agricultural and Resource Economics : International Scientific E-Journal*. 2018. Vol. 4. № 1. P. 91–108. URL: www.are-journal.com. (дата звернення: 10.02.2019).

81. Лобов Ф. М. Оперативное управление производством : учеб. пособ. Ростов-на-Дону : Фенікс, 2003. 160 с.

82. Лоханова Н. О. Інформаційне забезпечення системи управління економічною стійкістю підприємств. *Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету : Економічні науки*. 2005. Вип. 7, Ч. II. С. 163–170.

83. Любенко А. М. Контроль у державному секторі економіки на основі стандартизації // Удосконалення системи бухгалтерського обліку, аналізу і контролю як інформаційного забезпечення управління суб'єктами господарювання : колективна монографія / авт. кол. ; за ред. д-ра екон. наук, проф. В. С. Рудницького. Львів, "ГАЛИЧ-ПРЕС", 2018. с. 180–243.

84. Любенко А. М. Концептуальні засади державного фінансового контролю відповідно до міжнародних стандартів : монографія. – К. : УБС НБУ, 2014. 406 с.

85. Любимов М. О. Формування управлінської звітності підприємств (на прикладі харчової промисловості) : автореф. дис.... канд. екон. наук : 08.00.09. Одеса, 2012. 22 с.

86. Максимова В. Ф. Внутрішній контроль економічної діяльності промислового підприємства – системний підхід до розвитку : монографія. Київ : АВРІО, 2005. 264 с.

87. Маначинська Ю. А., Євдошак В. І. Стратегічний контроль в системі управління інноваційним розвитком економічних суб'єктів. *Економіка і регіон*. № 2 (39). Полтава : ПолтНТУ, 2013. С. 76–81.

88. Марків М. М. Організація управлінського обліку на деревообробних підприємствах із виробництва твердого біопалива : дис. ... канд. екон. наук : 08.00.09. Івано-Франківськ, 2016. 321 с.

89. Мартыненко Н. М. Основы менеджмента : учебн. Киев : Каравелла, 2011. 496 с.

90. Мельник К. П. Економічна сутність оперативного контролю : концептуальний підхід. Серія "Облік і фінанси" : збірник наукових праць. 2014. Вип. 11 (41). Ч. 1. С. 106–112.

91. Мельник К. П. Наукові підходи до організації контрольно-управлінської діяльності підприємства // *Приазовський економічний вісник*. 2018. № 1 (06).

С. 160–164. URL: http://pev.kpu.zp.ua/journals/2018/1_06_uk/31.pdf. (дата звернення: 21.01.2019).

92. Мельник К. П. Оперативний контроль в сільськогосподарських підприємствах : дис. канд. екон. наук : 08.00.09. Київ, 2015. 231 с.

93. Мельник К. П. Оперативний контроль в сільськогосподарських підприємствах : автореф. дис. канд. екон. наук. : 08.00.09. Київ, 2014. 23 с.

94. Мельник Л. Л. Факторний аналіз прибутковості сільськогосподарських підприємств. Агросвіт. № 9. 2016. С. 7–15.

95. Менеджмент : навч. посіб. / за ред. В. І. Крамаренко. Київ : ЦУЛ, 2000. 248 с.

96. Менеджмент : підруч. / В. Г. Федоренко, Іткін О. Ф., В. І. Анін та ін. / за ред. В. Г. Федоренко. Київ : Алерта, 2008. 652 с.

97. Менеджмент : Учеб. / В. В. Томилов, Л. Н. Бабкина, Е. В. Песоцкая и др. / под ред. В. В. Томилова. М. : Юрайт-Издат, 2003. 591 с.

98. Менеджмент : учеб. / под ред. В. И. Королева. М. : Экономист, 2004. 432 с.

99. Менеджмент : учеб. пособ. для вузов / под ред. В. И. Подлесных. СПб. : Издательский дом “Бизнес-пресса”, 2002. 472 с.

100. Менеджмент організацій : підручник / за заг. ред. Л. І. Федулової. Київ : Либідь, 2003. 448 с.

101. Методичні рекомендації зі складання звіту про управління, затверджені Наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0982201-18>. (дата звернення: 22.01.2019).

102. Михайлов С. І. Менеджмент : навч. посіб. / С. І. Михайлов, Т. І. Балановська, О. С. Степанюк та ін. / за ред. С. І. Михайлова. Київ : “Центр учбової літератури”, 2012. 536 с.

103. Міжнародні стандарти контролю якості, аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутніх послуг: видання 2016-2017 рр. Пер. з англ. К.: Міжнародна федерація бухгалтерів, Аудиторська палата України, 2017. Ч. 1. 1142 с. URL: https://www.apu.net.ua/attachments/article/1151/2017_часть1.pdf. (дата звернення: 19.01.2019).

104. Нападовська Л. В. Внутрішньогосподарський контроль в ринковій економіці. Дніпропетровськ : Наука : Освіта, 2000. 224 с.

105. Нападовська Л. В. Управлінський облік : монографія. Дніпропетровськ : Наука і освіта, 2000. 450 с.

106. Немцов В. Д., Довгань Л. Є., Сініок Г. Ф. Менеджмент організацій : навч. посіб. Київ : ТОВ “УВПК “ЕксОб”, 2001. 302 с.

107. Новікова Х. К. Внутрішній контроль в управлінні діяльністю підприємств машинобудування : дис. канд. екон. наук : 08.00.04 / ДВНЗ “Запорізький національний університет. Запоріжжя, 2015. 285 с.

108. Ожегов С. И. Словарь русского языка / под. ред. Н. Ю. Шведовой. 16-е изд., испр. М. : Рус. Яз., 1984. 797 с.

109. Озеран А. Звіт керівництва vs Звіт про управління: проблеми відповідності закону про бухгалтерський облік та світової практики. Бухгалтерський облік і аудит. 2017. № 10–11. С. 2–12.

110. Оперативне управління витратами у виробництві. URL: <https://www.it.ua/products/zatraty-i-kontrolling/operativnoe-upravlenie-zatratami-v-proizvodstve>. (дата звернення: 12.01.2019).

111. Оперативный контроль экономической деятельности предприятия / Б. И. Валуев, Л. П. Горлова, Е. Л. Зернов и др. М. : Финансы и статистика, 1991. 224 с.

112. Организация производства и управление на промышленных предприятиях : учеб. пособ. М. : Профиздат, 1973. 296 с.

113. Организация, планирование и управление предприятием массового машиностроения : учеб. пособ. / под ред. Б. В. Власова. М. : Высшая школа, 1985. 432 с.

114. Основы управления социалистическим производством : учеб. для екон. спец. вузов / Д. М. Крук, О. А. Денейко, Р. А. Громова и др. / под ред. Д. М. Крука. 2-е изд., перераб. и доп. М. : Экономика, 1985. 255 с.

115. Основы экономики и управления производством : учеб. пособ. / под ред. И. И. Сигова. 3-е изд., перераб. и доп. М. : Экономика, 1977. 358 с.

116. Осовська Г. В Основи менеджменту : навч. посіб. Київ : “Кондор”, 2003. 556 с.
117. Паламарчук А. И. Принципы и формы интеграции функции учета в усилении экономической безопасности промышленных предприятий : дис. ... канд. экон. наук : 08.06.04. Луганск, 2001. 185 с.
118. Пантелеев В. П. Внутрішньогосподарський контроль: методологія та організація : монографія. Київ : ДП “Інформ.-аналіт. агентство”, 2008. 489 с.
119. Пантелеев В. П. Аудит : навчальний посібник. К. : «Видавничий дім «Професіонал»», 2008. 400 с.
120. Паскалова А. Н. Фінансовий контролінг в управлінні витратами підприємств : автореф. дис. канд. экон. наук : 08.00.08. Київ, 2016. 20 с.
121. Петренко С. М. Внутрішній контроль : проблеми інформаційного, організаційного та методологічного розвитку : монографія. Донецьк : Світ книги, 2013. 503 с.
122. Петренко С. М. Внутрішній контроль діяльності підприємств і його інформаційне забезпечення : теорія, методологія, організація : автореф. дис. ... д-ра экон. наук. : 08.00.09. Київ, 2010. 35 с.
123. Петренко С. М. Інформаційне забезпечення внутрішнього контролю господарських систем : монографія. Донецьк : ДонНУЕТ, 2007. 290 с.
124. Петров А. С. Основы организации управления промышленным производством. М. : “Экономика”, 1969. 216 с.
125. Подсолонко О. А. Менеджмент : теорія та практика. Київ : ЦУЛ, 2003. 370 с.
126. Португал В. М., Семенов А. И., Куликов В. К. Организационная структура оперативного управления производством. М. : Наука, 1986. 224 с.
127. Посадова інструкція внутрішнього аудитора. URL: <http://pro-u4ot.info/index.php?section=browse&CatID=87&ArtID=998>. (дата звернення: 25.01.2019).
128. Почему бизнес выбирает BPMS. URL: <http://www.b-k.ru/resheniya/pochemu-biznes-vyibiraet-bpms>. (дата звернення: 02.02.2019).

129. Преображенский Б. Г. Оперативное управление в производственных системах : проблемы и ресурсы интенсификации. Воронеж : Изд-во Воронежского ун-та, 1988. 199 с.

130. Приступа К. П. Економічна суть та значення оперативного контролю в системі управління. Облік і фінанси АПК. 2009. № 4. С. 139–142.

131. Приступа К. П. Концепція розвитку оперативного контролю. Львів : Львівська політехніка, 2009. С. 484–491. URL: <http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/2922/1/84.pdf>. (дата звернення: 25.06.2018).

132. Пушкар М. С., Пушкар Р. М. Контролінг-інформаційна підсистема стратегічного менеджменту : монографія. Тернопіль : Карт-бланк, 2004. 370 с.

133. Радиевский М. В. Оперативное управление промышленным производством. Минск : Беларусь, 1985. 127 с.

134. Редькін О. С., Реген В., Хрущ Н. А. Сучасні стратегії та технології корпоративного управління. Одеса : “Евен”, 2004. 216 с.

135. Річна інформація емітента цінних паперів (річний звіт) за 2018 рік. http://cupra.ua/images/dokumenti/KPA_2018Y.pdf. (дата звернення: 19.05.2019).

136. Річна інформація емітента цінних паперів за 2018 рік. <http://www.opz.odessa.net/shareholder/?id=57&c=7&pc=17>. (дата звернення: 20.05.2019).

137. Річна інформація емітента цінних паперів за 2018 рік [Електронний ресурс]. URL: http://ozomua.com/wp-content/uploads/2019/05/Richna-informaciya-emitenta-cinnih-paperv_2018.pdf. (дата звернення: 20.05.2019).

138. Річна інформація емітента цінних паперів за 2018 рік. http://holodmash.od.ua/wp-content/uploads/2019/04/Zvit_emitenta_2018.pdf. (дата звернення: 19.05.2019).

139. Річна інформація емітента цінних паперів за 2018 рік. http://ozomua.com/wp-content/uploads/2019/05/Richna-informaciya-emitenta-cinnih-paperv_2018.pdf. (дата звернення: 19.05.2019).

140. Річна інформація емітента цінних паперів за 2018 рік. <https://stockmarket.gov.ua/cabinet/xml/show/titlist/7281>. (дата звернення: 20.05.2019).

141. Річна інформація емітента цінних паперів за 2018 рік. https://ua.konecranes.ua/sites/default/files/download/20013200_2018.pdf. (дата звернення: 20.05.2019).

142. Річний звіт за 2018 рік. Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за 2018 рік. http://stroygidravlika.prat.in.ua/emitents/reports/year/2018/app_fin_fr. (дата звернення: 21.05.2019).

143. Розвиток науки про бухгалтерський облік і господарський контроль: забезпечення стійкого розвитку економіки України : монографія / Т.А. Бутинець, Т. В. Давидюк, І. В. Жиглей, І. В. Замула ; ред. Ф. Ф. Бутинець ; М-во освіти і науки, молоді та спорту України, Житомир. держ. технол. ун-т, Ін-т обліку і фінансів. Житомир : ЖДТУ, 2012. 308 с.

144. Розенблат Г. И. Служба оперативного управления основным производством. Л. : Лениздат, 1989. 133 с.

145. Романенко В. А. Розвиток машинобудування в Україні : системний підхід. Економіка України. 2013. № 10 (623). С. 56–66.

146. Рульєв В. А. Гуткевич С. О. Менеджмент : навч. посіб. К.: Центр учбової літератури, 2011. 312 с.

147. Свиная А. Б. Аналитическое обеспечение управления предпринимательскими структурами в промышленном секторе экономики. Одесса : ТЭС, 2004. 158 с.

148. Сердюк Т. М., Каталенцева В. Г. Оперативное управление производством. Воронеж : Центр.–Чернозем. Кн. Изд-во, 1974. 57 с.

149. Сиротенко Н. А. Функції обліку та контролю в системі управління матеріальним забезпеченням виробництва (на прикладі підприємств кондитерської галузі) : дис. ... канд. екон. наук : 08.00.09. Одесса, 2007. 377 с.

150. Скакальський Ю. С. Контролінг фінансових ризиків підприємств : дис. канд. екон. наук : 08.00.08. Київ, 2016. 231 с.

151. Слободяник Ю. Б. Державний аудит : Навчальний посібник / Ю. Б. Слободяник. Суми : ФОП Наталуха А.С., 2015. 340 с.

152. Слободяник Ю. Б. Державний аудит в Україні: теорія, методологія, організація : дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.09. Одеса, 2014. 589 с.

153. Слободяник Ю. Б. Формування системи державного аудиту в Україні : монографія. Суми : ФОП Наталуха А. С., 2014. 321 с.

154. Слободяник Ю. Б., Сиротенко Н. А. Підготовка, подання та аудит фінансової звітності: траєкторія змін // Облік і фінанси, № 1 (79). 2018. С. 72–79.

155. Словарь-справочник терминов нормативно-технической документации. academic.ru. 2015. URL: http://normative_reference_dictionary.academic.ru/45137. (дата звернення: 19.01.2019).

156. Сльозко Т. М. Бухгалтерський облік у системі управління матеріальними ресурсами промислового підприємства : дис. ... канд. екон. наук : 08.06.04. Одеса, 1996. 202 с.

157. Соколов Б. Н. Системы внутреннего контроля (организация, методология, практика). М. : ЗАО “Издательство “Экономика”, 2007. 442 с.

158. Соловьёв Г. А. Экономический контроль в системе управления. М. : Финансы и статистика, 1986. 191 с.

159. Старенька О. М. Витрати як об'єкт оперативного управління діяльністю підприємства. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. праць. 2006. Вип. 22. С. 349–353.

160. Старенька О. М. Внутрішній контроль у системі управління підприємством. *Інформаційне забезпечення управління підприємством в умовах сталого розвитку* : монографія / за ред. Н. О. Лоханової. Херсон, Грінь Д. С., 2016. С. 243–261.

161. Старенька О. М. Внутрішня оперативна звітність як засіб контролю в управлінні промисловим підприємством. *Облік і фінанси*. 2018. № 4 (82) С. 64–69 (IndexCopernicus, EBSCOhost, RePEc, Ulrich's Periodicals Directory, Reserch Bible).

162. Старенька О. М. Дискусійні питання щодо існування стратегічного контролю. *Становлення та розвиток обліку, контролю і аналізу в Україні* : тези доп. міжнар. наук. конф. м. Київ, 16-17 березня 2006 р. Київ, 2006. С. 399–404.

163. Старенька О. М. Доцільні шляхи розвитку системи оперативного контролю промислового підприємства. *Удосконалення системи обліку, аналізу та аудиту як складової інформатизації суспільства* : зб. матеріалів міжнар. міжвуз. наук.-практ. конф., Тернопіль-Мукачево. 8 вересня 2004. С. 345–347.

164. Старенька О. М. Економічні об'єкти контролю у системі оперативного управління промисловим підприємством. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. 2004. № 16. С. 293–299.

165. Старенька О. М. Економічні процеси промислового підприємства як об'єкт оперативного управління. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. 2007. Вип. 26. С. 320–324.

166. Старенька О. М. Загальні принципи управління в організації системи оперативного контролю на промислових підприємствах. *Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету : Економічні науки* : зб. наук. праць. 2005. Вип. 7, ч. I. С. 438–442.

167. Старенька О. М. Інформаційне забезпечення оперативного контролю у системі управління промисловим підприємством. *Реформування обліково-контрольної системи підприємств України за міжнародними стандартами* : монографія / за ред. Н. О. Лоханої. Харків: “Діса плюс”, 2018. С. 89–106.

168. Старенька О. М. Інформаційне забезпечення оперативного контролю діяльності промислових підприємств. *Глобальні та національні проблеми економіки* : електронне наук. фахове видання. 2017. Вип. 20. С. 1040–1044. URL : <http://global-national.in.ua/archive/20-2017/212.pdf>.

169. Старенька О. М. Інформаційне забезпечення системи оперативного управління промислових підприємств. *Вісник Донецького національного університету економіки і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського (серія “Економічні науки”)* : наук. журнал. 2013. № 3 (59). С. 38–45.

170. Старенька О. М. Контроль у системі оперативного управління підприємства. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. 2005. Вип. 19. С. 313–318.

171. Старенька О. М. Концептуальні основи оперативного контролю в сучасних умовах. *Науковий вісник Херсонського державного університету (серія: Економічні науки)* : зб. наук. праць. 2017. Вип. 24-2. С. 144–147.

172. Старенька О. М. Концепція контролінгу як альтернатива системі оперативного управління. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. 2008. Вип. 34. 286–291.

173. Старенька О. М. Методичні аспекти здійснення оперативного контролю діяльності промислових підприємств. *Integration of business structures: strategies and technologies* : international scientific-practical conference, Tbilisi, 23 February 2018. Tbilisi, Georgia, 2018. P. 165–167.

174. Старенька О. М. Методичні основи здійснення оперативного контролю на промислових підприємствах. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. праць. 2018. № 1 (65). С. 175–185 (Index Copernicus).

175. Старенька О. М. Міжнародний досвід щодо створення системи внутрішнього контролю. *The Modern Foundation for Human Development: III International Scientific Conference Economy and Society*, 26 April 2019. Leipzig, Germany: Baltija Publishing. 2019. P. 111–113.

176. Старенька О. М. Об'єкти і функції оперативного управління – аспект взаємозв'язку та взаємозалежності. *Науковий вісник ОДЕУ*. 2006. № 4(24). С. 257–266.

177. Старенька О. М. Облік у системі оперативного управління підприємства . *Обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства* : тези доп. II міжнар. наук.-практ. конф. м. Львів, 24-25 жовт. 2014 р. Львів, 2014. С. 190–191.

178. Старенька О. М. Оперативний облік у системі управління промисловим підприємством. *Вісник Національного університету “Львівська політехніка” “Менеджмент та підприємництво в Україні : етапи становлення і проблеми розвитку”*. 2014. № 797. С. 140–146.

179. Старенька О. М. Організаційна структура оперативного управління промисловим підприємством. *Економіка : проблеми теорії та практики* : зб. наук. праць. 2007. Вип. 224: в 5 т. Том V. С. 1100–1108.

180. Старенька О. М. Організація контролю в оперативному управлінні промисловим підприємством. *Науково-виробничий журнал “Облік і фінанси”*. 2015. № 3 (69). С. 130–135 (IndexCopernicus, EBSCOhost, RePEc, Ulrich’s Periodicals Directory, Reserch Bible).

181. Старенька О. М. Перспективи розвитку організації оперативного контролю на промислових підприємствах. *Розвиток бухгалтерського обліку, економічного аналізу та аудиту у XXI-му столітті* : тези міжнар. наук.-практ. конф. м. Житомир, 6-7 листопада 2015 р.. Житомир, 2015. С. 243–244.

182. Старенька О. М. Пріоритетне значення функції контролю в вирішенні оперативних завдань управління. *Теорія і практика сучасної економіки* : матеріали VI міжнар. наук.-практ. конф., м. Черкаси, 28-30 вересня 2005 р. Черкаси, 2005. С. 352–356.

183. Старенька О. М. Роль внутрішньої оперативної звітності як засобу контролю в управлінні промисловим підприємством. *The Modern Trends in the Development of Business Social Responsibility* : II International Scientific Conference Part II, Lisbon, 29 June 2018. Lisbon, Portugal, 2018. P. 88–90.

184. Старенька О. М. Роль інформації в системі оперативного контролю діяльності промислових підприємств. *Anti-crisis management: state, region, enterprise* : International Scientific Conference, LeMans, 17 November 2017. LeMans, France, 2017. P. 85–87.

185. Старенька О. М. Роль міжнародних вимог в організації системи внутрішнього контролю. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. праць. 2019. № 1 (69). С. 129–138 (IndexCopernicus, Ulrich’s Periodicals Directory).

186. Старенька О. М. Складові системного підходу до розвитку оперативного контролю діяльності промислового підприємства. *Труды Одесского политехнического университета* : научный и производственно-практический сборник по техническим и естественным наукам. 2004. Т. 1. С. 108–112.

187. Старенька О. М. Складові системного підходу до розвитку оперативного контролю витрат промислового підприємства. *Облік, аналіз і аудит у сучасному бізнесі* : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Львів, 27-28 трав. 2004 р. Львів, 2004. С. 310–311.

188. Старенька О. М. Стан та перспективи розвитку оперативного обліку у системі управління промисловим підприємством. *Перспективи розвитку обліку, контролю та аналізу у контексті євроінтеграції* : тези доп. міжн. наук.-практ. конф. м. Одеса, 5-6 червня 2014 р.. Одеса, 2014. С. 78–81.

189. Старенька О. М. Сутність та місце оперативного контролю в системі внутрішнього контролю. *Integrated business structures: models, processes, technologys* : international Scientific Conference, Chisinau, 25 November 2016. Chisinau, Republic of Moldova, 2016. P. 171–174.

190. Старенька О. М. Сучасний стан організації оперативного контролю в управлінні промисловим підприємством. *Сучасний стан, актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, контролю та аналізу* : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Івано-Франківськ, 16-17 жовтня 2015 р. Івано-Франківськ, 2015. С. 243–245.

191. Старенька О. М. Сучасний стан організації оперативного контролю на промислових підприємствах. *Облік, контроль і аналіз в управлінні підприємницькою діяльністю* : матеріали XII Міжн. наук.-практ.конф., м. Черкаси, 13-15 травня 2015 р. Черкаси, 2015. С. 115–116.

192. Старенька О. М. Сучасні передумови розвитку системи оперативного управління промисловим підприємством. *Науковий вісник ОДЕУ*. 2007. № 4(41). С. 95–103.

193. Старенька О. М. Сучасні управлінські концепції розвитку системи оперативного управління. *Теорія і практика сучасної економіки* : матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Черкаси, 26-28 жовтня 2007 р. Черкаси, 2007. С. 255–258.

194. Старенька О. М. Теоретичні аспекти внутрішнього контролю. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. праць. 2016. Вип. 1. № 60 (1). С. 289–296 (IndexCopernicus).

195. Старенька О. М. Теоретичні основи оперативного обліку та контролю в системі управління підприємством. *Перспективи розвитку обліку, контролю та аналізу в контексті євроінтеграції* : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Одеса, 26 травня 2016 р. Херсон, 2016. С. 228–230.

196. Старенька О. М. Шляхи вдосконалення організації оперативного контролю на промислових підприємствах. *Перспективи розвитку обліку, контролю та аналізу в контексті євроінтеграції* : тези доп. V Міжнар. наук.-практ. конф. м. Одеса, 25 травн. 2017 р. Одеса, 2017. С. 149–151.

197. Статистичний щорічник України з 2017 рік. Державна служба статистики. Київ, 2018. – С. 251.

198. Стражев В. И. Оперативное управление предприятием, проблемы учета и анализа. Минск : Наука и техника, 1973. 152 с.

199. Суварно Р. В. Оперативный контроль в системе управления предприятием. Додаток до Вісника соціально-економічних досліджень. 1997. Вип. 1. С. 156–160.

200. Суварно Р. В. Развитие организации оперативного контроля экономической деятельности промышленного предприятия : дисс. ... канд. экон. наук : 08.06.02. Одесса, 1998. 153 с.

201. Суварно Р. В. Развитие организации оперативного контроля экономической деятельности промышленного предприятия : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.06.02. Одеса, 1998. 16 с.

202. Сумець О. М. Основи операційного менеджменту : підруч. Київ : ВД “Професіонал”, 2004. 416 с.

203. Сухарева Л. О. Контроль управлінських рішень: системний підхід : монографія. Донецьк : ДонНУЕТ, 2013. 237 с.

204. Україна у цифрах 2017. Державна служба статистики України. Статистичний збірник. Київ: ТОВ “Видавництво “Консультант”. 2018. С. 111. URL:

https://ukrstat.org/uk/druk/publicat/kat_u/2018/zb/08/Ukr_cifra_2017_u.pdf. (дата звернення: 19.06.2018).

205. Управление машиностроительным предприятием : учеб. пособ. / под ред. С. Г. Пуртова, С. В. Смирнова. М. : Высшая школа, 1989. 240 с.

206. Фёдорова Н. И. Организационная структура управления предприятием: учеб. пособ. / Н. И. Фёдорова. М. : КиоРус, 2003. 256 с.

207. Фінансові аналітичні інструменти реформування економічної системи України / за ред. З. Г. Ватаманюка. Львів : Інтереко, 2001. 366 с.

208. Хрущ Н. А. Инвестиційна діяльність : сучасні стратегії та технології. Хмельницький : ХНУ, 2004. 309 с.

209. Что такое BPMS [Электронный ресурс]. URL: <http://www.b-k.ru/resheniya/chto-takoe-bpms/#more-896>. (дата звернення: 16.01.2019).

210. Чумаченко Н. Г., Савченко А. П., Коренев В. Г. Принятие решений в управлении производством. Киев : Техника, 1978. 192 с.

211. Шаровська Т. С. Організаційно-методичні засади внутрішнього контролю реальних інвестицій : дис. ... канд. екон. наук : 08.00.09. Одеса, 2010. 224 с.

212. Шевчук В. О. Контроль господарських систем в суспільстві з перехідною економікою (Проблеми теорії, організації, методології) : [монографія]. К. : Київ. держ. торг.-ек. ун-т, 1998. 371 с.

213. Шевчук К. В. Роль управлінської звітності в обліково-інформаційній системі підприємства та особливості її формування. Науков. вісник Ужгор. націон. ун-ту. 2016. Вип. 6. Ч. 3. С. 137–140.

214. Шегда А. В. Основы менеджмента : учеб. пособ. Київ : Тов-во “Знання”, 1998. 512 с.

215. Шеремет А. Д. Аудит : Учебник / Шеремет А. Д., Суйц В. П. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 448 с. – (Высшее образование). – ISBN 5-16-002517-0.

216. Шитова Т. Ф. Использование ERP – систем в управлении предприятием URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/ispolzovanie-erp-sistem-v-upravlenii-predpriyatiiem>. (дата звернення: 12.01.2019).

217. Шкарабан С. И. Оперативный экономический анализ в производственном объединении. Москва : Финансы и статистика, 1985. 168 с.

218. Шляга О. В. Інформаційне забезпечення управління машинобудівних підприємств : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04. Маріуполь, 2007. 22 с.

219. Шурупов Г. В. Механизм управления материальным обеспечением деятельности промышленных предприятий : дис. ... канд. экон. наук : 08.06.01. Одесса, 2004. 201 с.

220. Юргутіс І. А., Кравчук І. І. Основи менеджменту : навч. посіб. Київ : Освіта, 1998. 256 с.

221. Adequate and effective internal controls. URL:<http://www.derebus.org.za/adequate-and-effective-internal-controls/>. (дата звернення: 19.04.2019).

222. Auditing - Internal Control. URL: https://www.tutorialspoint.com/auditing/auditing_internal_control.htm.

223. Bakera, C. R., Cohanierb, B., Leo, N. J. (2017), Breakdowns in internal controls in bank trading information systems : The case of the fraud at Société Générale. International Journal of Accounting Information Systems, vol. 26, pp.20–31 [Electronic resource]. URL: <https://doi.org/10.1016/j.accinf.2017.06.002.15>. (дата звернення: 19.02.2019).

224. Basics of Internal Control Definition and Objectives of Internal Control. URL: <https://internalaudit.boisestate.edu/internalcontrolbasic>. (дата звернення: 02.02.2019).

225. BPM (управленческая концепция). URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/BPM_\(управленческая_концепция\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/BPM_(управленческая_концепция)). (дата звернення: 19.01.2019).

226. BPMS и ERP. URL: <http://www.b-k.ru/resheniya/bpms-i-erp/#more-948>. [https://ru.wikipedia.org/wiki/BPM_\(управленческая_концепция\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/BPM_(управленческая_концепция)). (дата звернення: 19.01.2019).

227. COBIT 4.1: Framework for IT Governance and Control [Electronic resource]. URL: <http://www.isaca.org/Knowledge-Center/COBIT/Pages/Overview.aspx>. (дата звернення: 09.01.2019).

228. Components of an internal control system [Electronic resource]. URL : <https://www.accountingtools.com/articles/components-of-an-internal-control-system.htm>.

229. COSO | SAS 55 | SAS 70 | SAS 78 | Understanding the Relationship [Electronic resource]. URL: <https://itknowledgeexchange.techtarget.com/compliance-governance/coso-sas-55-sas-70-sas-78-understanding-the-relationship>. (дата звернення: 19.11.2018).

230. Directive on the annual financial statements, consolidated financial statements and related reports of certain types of undertakings of the European parliament and of the council of 26 June 2013 № 2013/34/EU. URL: <http://eurlex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:L:2013:182:0019:0076:EN:PDF>. (дата звернення: 26.01.2019).

231. Hulstijn J. et al. (2011), Continuous Control Monitoring-Based Regulation : A Case in the Meat Processing Industry. In Advanced Information Systems Engineering Workshops.Eds. C. Salinesi, O. Pastor. CAiSE [Electronic resource]. Vol. 83, pp. 238–248. Springer, Berlin, Heidelberg. https://doi.org/10.1007/978-3-642-22056-2_26. (дата звернення: 19.02.2019).

232. Internal Control – Integrated Framework: Executive Summary / Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, 2013. 12 p. (дата звернення: 24.02.2019).

233. Internal control. URL: <https://www.accountingtools.com/articles/internal-control.html>. (дата звернення: 19.01.2019).

234. Internal Control Components. URL: <https://internalaudit.boisestate.edu/internalcontrolcomponents/> (дата звернення: 10.01.2019).

235. ISO 50001:2018 : Energy management systems – Requirements with guidance for USE [Electronic resource]. URL: <https://www.iso.org/standard/69426.html>. (дата звернення: 19.03.2019).

236. Liubenko A. M. Implementation of international standards of state financial control. Conceptual approach to reforming of the national accounting system. Under scientific editorial supervision of Professor Zenovii Zadorozhnyi. Monograph. Kindle Publishing, Box 81226 Seattle, WA 98108-1226, The USA, 2017. P. 199–209.

237. Starenka O. Influence of Development of the Organization of the Operational Accounting and Control on the Enterprises' Management of Machine-Building in Ukraine. *European Financial and Accounting Journal*. 2015. Czech Republic : Prague : Publishing house Oeconomica. Vol. 10. № 3. P. 35–44 (0,67 друк. арк.).

238. Wang, J., Hooper, K. (2017), Internal control and accommodation in Chinese organisations. *Critical Perspectives on Accounting*. vol. 49, pp. 18–30. <https://dx.doi.org/10.1016/j.cpa.2017.04.003.14>. (дата звернення: 19.12.2018).

239. Žárová M. Could New Accounting Directive Improve European Financial Reporting? / Marcela Žárová // *European Financial and Accounting Journal*, 2013, vol. 2013, issue 2. pp. 4-6.

240. Zumoffen, D. A., Braccia, L., Marchett, A. G. (2016), Economic plant-wide control design with backoff estimations using internal model control. *Journal of Process Control*, vol. 40, pp. 93–105. <https://doi.org/10.1016/j.jprocont.2016.02.002.16>. (дата звернення: 25.03.2019).