

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра Економіки підприємства та організації підприємницької діяльності
(найменування кафедри)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи

на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
(шифр та найменування спеціальності)

за магістерською програмою професійного спрямування
«Економіка та стратегія розвитку підприємства»
(назва магістерської програми)

на тему: «Оптимізація підприємницької діяльності на основі бізнес інжинірингу»
(назва теми)

Виконавець:

студентка 4 групи, 2 курсу факультету
економіки та управління підприємництвом
Подмазко Марія Віталіївна _____
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник:

докт. ек. наук, професор
(науковий ступінь, вчене звання)
Янковий Олександр Григорович _____
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми В сучасних умовах існування вітчизняних промислових підприємств, дуже гостро стоїть питання грамотного управління бізнес процесами. Бізнес інжиніринг є сучасним та прогресивним методом управління із застосуванням інженерних методик, що відповідає умовам сьогодення.

Мета дослідження Метою виконаної магістерської роботи є дослідження бізнес інжинірингу як сучасного процесного підходу до управління та інструменту підвищення конкурентоспроможності бізнесу, можливостей його застосування на виробничому підприємстві.

Завдання дослідження:

- описати теоретичні поняття бізнес інжинірингу та бізнес процесів підприємства ;
- дослідити класифікацію методик бізнес інжинірингу;
- проаналізувати застосування бізнес інжинірингу на українських підприємствах та оцінити застосування бізнес інжинірингу на українських підприємствах;
- запропонувати шляхи оптимізації підприємницької діяльності ТОВ «Телекарт-Прилад»;
- обґрунтувати доцільність застосування запропонованих заходів.

Об'єкт дослідження практична діяльність ТОВ «Телекарт-Прилад».

Предмет дослідження теоретичні та практичні аспекти застосування бізнес інжинірингу та реінжинірингу та їх вплив на конкурентоспроможність та результативні показники діяльності підприємства.

Методи дослідження наукові концепції та теоретичні розробки вітчизняних та зарубіжних вчених в області бізнес інжинірингу та реінжинірингу діяльності підприємств.

Інформаційна база дослідження наукові публікації вітчизняних і закордонних вчених, нормативно-правові акти, теоретичні матеріали із бізнес інжинірингу, матеріали наукових конференцій і досліджень, періодичних видань та електронні ресурси мережі Інтернет, річна звітність та дані внутрішнього обліку ТОВ «Телекарт-Прилад» за 2014-2018 рр.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (39 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 84 сторінок. Основний зміст викладено на 70 сторінках. Робота містить 15 таблиць, 4 рисунка.

Публікації. За результатами виконання кваліфікаційної роботи магістра опубліковано 1 статтю: Бізнес інжиніринг в процесі прийняття оптимізаційних рішень // Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики: матеріали восьмої Міжнар. наук.-практ. конф. (13-14 вересня 2019 р.). – Одеса, ФОП Бондаренко М.О., 2019. – 187-189.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні засади бізнес інжинірингу» розглянуто сутність бізнес інжинірингу, підприємницької діяльності, бізнес процесів, оптимізації.

У другому розділі «Аналіз оптимізаційних процесів на ТОВ «Телекарт-Прилад»» проаналізовано стан та перспективи розвитку телекомунікаційної галузі в Україні, основні фінансово-економічні показники діяльності ТОВ «Телекарт-Прилад».

У третьому розділі «шляхи оптимізації діяльності ТОВ «Телекарт-Прилад» на основі бізнес інжинірингу» запропоновано заходи щодо оптимізації певних бізнес процесів підприємства шляхом модернізації виробничого обладнання та аутсорсингу маркетингової діяльності.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

1. Техніко-економічні показники діяльності підприємства ТОВ «Телекарт-Прилад» за кількісними показниками набули найкращих результатів у 2018 році. Все ж таки тенденція покращення показників з роками свідчить про наявність кваліфікованих економістів, які аналізують показники підприємства та заохочують програми по покращенню цих показників та підприємства в цілому, що досягається і завдяки методам бізнес інжинірингу.

2. Україна майже втратила кадровий та інфраструктурний потенціал в галузі електроніки. Промислова електроніка спрямована на забезпечення потреб вітчизняних підприємств, і цілком залежить від стану вітчизняного промислового виробництва. В промисловій електроніці також домінує значна частка імпортних складових. Визначаються основні проблеми та цілі для подальшого розвитку. Проблемою розвитку телекомунікацій в Україні також є наявність близько 70% аналогових АТС від їхньої загальної кількості. На модернізацію вітчизняних комунікацій потрібно близько 19 млрд. дол. В Україні капітальні інвестиції в розвиток телекомунікацій складають лише 0,3% ВВП.

АНОТАЦІЯ

Подмазко М.В., «Оптимізація підпр. діяльності на основі бізнес інжинірингу»,
(*прізвище та ініціали студента*) (*назва кваліфікаційної роботи*)
кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності
«Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» за магістерською програмою
«Економіка та стратегія розвитку підприємства»,
Одеський національний економічний університет
м. Одеса, 2019 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – практична діяльність ТОВ «Телекарт-Прилад».

У роботі розглядаються теоретичні аспекти бізнес інжинірингу та оптимізації підприємницької діяльності

Проаналізовано основні фінансово-економічні показники діяльності ТОВ «Телекарт-Прилад», можливості оптимізації бізнес процесів підприємства на основі бізнес інжинірингу

Запропоновано провести модернізацію виробничого обладнання з метою збільшення обсягу випуску продукції та винести маркетингову діяльність на устсорсинг для вивільнення коштів та подальшого їх інвестування у виробництво

Ключові слова: підприємницька діяльність, бізнес інжиніринг, оптимізація, бізнес процес, аутсорсинг.

ANNOTATION

Podmazko M.V., «Optimization of entrepreneurial activity with business engineering»,
(*students surname and initials*) (*work title*)
thesis for Master degree in specialty «Entrepreneurship, trade and exchange activities » under the
program «Economy and development strategy of the company»,
Odessa National Economic University
Odessa, 2019

Thesis consists of three chapters. Object of study – Practical activities of LLC "Telecart-Prilad".

Diploma thesis deals with theoretical aspects of business engineering, optimization of business activities and outsourcing

Keywords: entrepreneurial activity, business engineering, optimization, business process, outsourcing.