

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра Економіки підприємства та організації підприємницької діяльності  
(найменування кафедри)

Допущено до захисту

Завідувач кафедри

Семенова В.Г.

\_\_\_\_\_

(підпис)

“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2019 р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**  
**на здобуття освітнього ступеня магістра**

зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»  
(шифр та найменування спеціальності)

за магістерською програмою професійного спрямування

«Економіка та стратегія розвитку підприємства»  
(назва магістерської програми)

на тему: « Шляхи підвищення економічної ефективності організації  
виробничого процесу в цехах основного виробництва підприємства »  
(назва теми)

**Виконавець:** студент \_\_\_\_\_ ФЕУП \_\_\_\_\_

факультету Шевченко М. В. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

**Науковий керівник:**

\_\_\_ д.е.н., професор \_\_\_\_\_ (науковий  
ступінь, вчене звання)

Семенова В. Г. \_\_\_\_\_

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ОДЕСА – 2019

Зміст

ВСТУП .....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ ВИРОБНИЧИХ ПРОЦЕСІВ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА .....	7
1.1. Поняття виробництва та виробничої системи як об'єктів управління...7	
1.2. Сутність, принципи та методи організації виробничого процесу на підприємстві .....	17
1.3. Методологічні підходи до оцінки рівня якості організації виробничих процесів промислових підприємств .....	29
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ТА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ВИРОБНИЦТВА ПАТ «ОДЕСКИЙ КАБЕЛЬНИЙ ЗАВОД «ОДЕСКАБЕЛЬ»..	40
2.1. Загальна характеристика господарської діяльності ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель» .....	40
2.2. Техніко-економічна характеристика фінансово-господарської діяльності ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель» .....	51
2.3. Аналіз виробничої діяльності цеху високочастотних кабелів ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель» .....	62
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМКИ ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ВИРОБНИЧОГО ПРОЦЕСУ ЦЕХУ ВИСОКОЧАСТОТНИХ КАБЕЛІВ НА ПАТ «ОДЕСЬКИЙ КАБЕЛЬНИЙ ЗАВОД «ОДЕСКАБЕЛЬ» ....	78
3.1. Оптимізація виробничого планування та автоматизація обліку відходів виробництва .....	78
3.2. Модернізація обладнання з метою усунення «вузького місця» виробничого процесу .....	90

3.3. Альтернативне використання відходів, які утворюються в процесі виробництва .....	101
ВИСНОВКИ .....	113
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ .....	118
ДОДАТКИ .....	124
<b>ВСТУП</b>	

**Актуальність теми.** Сучасні промислові підприємства є складними виробничо-господарськими комплексами, в розпорядженні яких перебувають значні обсяги виробничих ресурсів. Однією з основних проблем підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності промислового виробництва є використання науково-технічного прогресу у господарській діяльності. Це в свою чергу, передбачає впровадження та освоєння не тільки науково-технічних та технологічних інновацій, але й організаційноуправлінських нововведень на виробничих підприємствах.

За сучасних умов господарювання, організація виробництва як спосіб раціонального поєднання в часі та просторі всіх процесів виробництва з оптимальним використанням наявних виробничих ресурсів, допомагає впроваджувати найбільш раціональні методи ведення виробничо-господарської діяльності, обирати ресурсозберігаючі технологічні процеси та найбільш раціональні форми їх організації. Від якісного рівня організації виробництва залежать основні фінансово-економічні показники господарської діяльності підприємства, особливо показники рентабельності, стійкості та надійності виробництва. На даний момент, організація виробництва та управління виробничими процесами є інтенсивним та некапіталоємним напрямком розвитку бізнесу, що обумовлює актуальність обраної теми.

З активним розвитком ринкових відносин підвищується зацікавленість підприємств у вирішенні організаційних питань, які потребують сучасного теоретичного та методологічного забезпечення.

Дослідженню процесу раціональної організації виробничої системи завжди приділялось багато уваги вітчизняними та зарубіжними вченими економістами. На сучасний стан науки з організації виробництва та її напрямки вплинули роботи наступних вітчизняних і зарубіжних вчених: Богданов О. А., Гастєв А. К., Гаєвська Л. М., Чарновський Н. Ф., Каценбоген Б. Я., Корницький К. Я., Думлер Р. П., Нейнмарк А. І., Летенко В. А., Непорент О. І., Сатель Е. А., Хейнман С. А., Туровець О. Г., Моїсеєва Н. К. та багато інших.

**Мета й завдання дослідження.** Метою випускної роботи магістра є визначення напрямків підвищення ефективності організації виробництва промислового підприємства та розробка конкретних заходів оптимізації виробничої системи в рамках окреслених напрямків із наведенням їх економічного обґрунтування.

Відповідно до мети було поставлено та вирішено такі завдання:

- розкрити економічну сутність процесу організації виробництва та управління виробничими процесами;
- розглянути методологічні основи визначення рівня організації виробничих процесів промислових підприємств;
- охарактеризувати господарську діяльність промислового підприємства ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель» та проаналізувати фінансово-економічні показники діяльності підприємства;
- проаналізувати систему організації виробничих процесів цеху основного виробництва – цеху з виробництва високочастотних кабелів та визначити резерви підвищення її ефективності;
- визначити пріоритетні напрямки оптимізації виробничої системи цеху з виробництва високочастотних кабелів;

- розробити і економічно обґрунтувати конкретні заходи з

підвищення ефективності організації виробничої діяльності цеху з виробництва високочастотних кабелів ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель».

**Об'єкт дослідження.** Об'єктом дослідження кваліфікаційної роботи магістра є виробнича система цеху основного виробництва ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель» та процес організації виробничої діяльності в цілому.

**Предмет дослідження.** Предметом дослідження даної роботи є резерви підвищення ефективності організації виробничих процесів промислових підприємств.

**Методи дослідження.** Для виконання поставлених завдань у роботі було використано наступні групи методів:

- теоретичного узагальнення – для дослідження економічної сутності процесу організації виробничої діяльності та її аспектів;
- методи статистичного спостереження – для аналізу сучасного стану та перспектив розвитку господарської діяльності ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель»;
- графічний метод – для візуалізації статистичних матеріалів та схематичного наведення теоретичних і практичних положень кваліфікаційної роботи;
- горизонтальний та вертикальний аналіз – для визначення динаміки і структури основних техніко-економічних показників підприємства та оцінки фінансового стану підприємства;
- математичного моделювання – для прогнозування показників реалізації товарної продукції за допомогою програмного продукту Microsoft Office Excel;
- методи наукової абстракції та прогнозування – для розробки

рекомендацій з підвищення ефективності організації виробничої діяльності та прогнозування їх ефекту.

**Інформаційна база дослідження.** Теоретичною основою дослідження є результати праць вітчизняних і зарубіжних вчених з питань організації виробничого процесу. В основу практичного дослідження покладено інформаційно-статистичні джерела, а саме матеріали Державного комітету статистики України, відкрита офіційна документація, дані бухгалтерського обліку ат щорічна звітність ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель», внутрішні нормативні документи та аналітичні матеріали.

**Практичне значення результатів дослідження.** Практична цінність рекомендацій полягає у тому, що запропоновані заходи з підвищення ефективності організації виробничих процесів можуть бути впровадженні у виробничу діяльність підприємства.

**Наукова новизна.** Елементи наукової новизни полягають у пропозиції підходу до оцінювання рівня організації виробничої діяльності відповідно до системи принципів організації виробництва.

**Публікації та апробація результатів дослідження.** За результатами дослідження було підготовлено публікацію до «Наукового студентського вісника» факультету економіки та управління підприємництвом на тему «Критерії та методи оцінки ефективності організації промислового виробництва».

## ВИСНОВКИ

1. Організація виробництва як складова частина управлінської діяльності є одним із найважливіших чинників функціонування і розвитку підприємств у ринкових умовах. Цю діяльність постійно вдосконалюють відповідно до об'єктивних вимог виробництва і реалізації продукції, ускладнення господарських зв'язків, збільшення ролі споживачів у формуванні технікоекономічних та інших параметрів промислової продукції.

Велику роль відіграють також зміни в характері діяльності підприємств, що потребує не тільки раціональної структури, а й організації на підприємстві ефективних внутрішньовиробничих економічних відносин. Ефективні організаційні рішення потребують від керівництва визначення умов рівноваги в самому підприємстві та за його межами, вивчення підприємства як цілісної, але в той же час відкритої системи. Відповідне співвідношення між внутрішніми можливостями виробництва та зовнішніми умовами має забезпечити процес організації виробничої діяльності.

2. Підвищення рівня організації виробництва потребує вирішення ряду теоретичних проблем, основними з яких є класифікація та сутність завдань організації виробництва, методи дослідження рівня організації виробництва, стандартизація системи принципів організації виробництва та їх взаємодії, методи оцінки ритмічності виробництва та обґрунтування оптимальних пропорцій виробничих потужностей.

Вивчення методик організаційного аналізу показало відсутність логічно несуперечливого підходу до оцінки рівня організації виробництва сучасних підприємств та сформованої на його основі уніфікованої системи аналітичних показників. На сьогоднішній момент область організаційної науки, яка стосується нових підходів та технологій оцінки якості організації виробничих систем, здатних ефективно замінити традиційні методи, залишається недослідженою. Не дивлячись на значну кількість наукових публікацій з питань

оцінки стану виробництва, залишається багато невирішених методологічних питань, що спричиняє обмеженість використання організаційного аналізу виробництва на вітчизняних підприємствах та є передумовою неправильної інтерпретації отриманих результатів. Це викликано рядом причин, основною з яких є те, що показник рівня організації виробництва не входить в число показників, обов'язкових для статистичної звітності, і тому не планується на підприємствах. Інша причина полягає у складності розрахунку деяких показників, що призводить до збільшення обсягу робіт економічних служб.

У випускній роботі пропонується підхід до оцінки рівня організації виробництва, заснований на фундаментальних для теорії організації виробництва принципах, що дозволить більш адекватно відображати економічну сутність виробничих процесів, оскільки носить комплексний техніко-економічний характер. Проведення діагностики стану організації виробництва, яка спирається на загальноприйнятий комплекс принципів організації виробництва дозволить прогнозувати певні параметри функціонування виробничих систем та корегувати значення показників на стадії експлуатації.

3. В результаті проведеного аналізу виробничої та фінансової діяльності підприємства ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель» можна зробити висновок, що фінансовий стан підприємства є стабільно стійким. Проте у 2018 році відбулося різке зниження чистого прибутку, що знайшло відображення у всіх показниках рентабельності підприємства. В цілому всі найважливіші техніко-економічні показники мають тенденцію до зростання.

4. Виробництво LAN-кабелю є пріоритетним напрямком розвитку виробничої діяльності ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель». Проаналізувавши динаміку обсягів реалізації продукції з моменту відкриття цеху, виявлено стійку тенденцію до їх зростання та поступового зростання долі ринку. За допомогою інструментів створення трендових моделей, вбудованих в конструктор діаграми Microsoft Office Excel, спрогнозовано обсяги реалізації



продукції цеху з виробництва високочастотних кабелів на 2019 рік. Результати прогнозування за допомогою даних методів можуть використовуватись при плануванні показників на майбутні періоди.

5. Основним показником, який відображає якість організації виробничої діяльності є показник продуктивності праці. Протягом періоду з 2016 по 2018 роки продуктивність праці одного робітника цеху з виробництва високочастотних кабелів зростає на 785,78 тис. грн., тобто на 14,79%. У 2017 році ріст продуктивності склав 749,9 тис. грн. або 14,12%, а у 2018 році – лише 35,88 тис. грн., що склало 0,59% приросту. Проведений факторний аналіз рівня продуктивності праці робітників цеху високочастотних кабелів ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель» за період 2016 – 2018 рр., з використанням трьохфакторної моделі показав, що найбільший вплив на зростання продуктивності праці робітника цеху з виробництва високочастотних кабелів спричинив фактор фондівіддачі активної частини фондів, за рахунок якого відбулося збільшення продуктивності праці на 1022,94 тис. грн., що склало 130,18% від загального приросту. Стримуючим фактором збільшення продуктивності праці виявлено фактор фондоозброєності праці. У 2018 році відбулося значне зменшення показника фондоозброєності праці – на 77 тис. грн./ос., тобто на 5,14%.

6. Дослідження системи організації виробничих процесів цеху з виготовлення високочастотних кабелів виявило необхідність підвищення ефективності використання виробничих потужностей,

зниження

непродуктивних витрат матеріальних ресурсів, зокрема за рахунок зменшення відходності виробництва, та зростання швидкості виробничого циклу. Враховуючи поставлені завдання та виявлені проблемні питання визначено три перспективні напрямки підвищення ефективності організації виробничої діяльності цеху:

1) оптимізація виробничого планування та автоматизація обліку відходів виробництва;

2) модернізація обладнання з метою усунення «вузького місця» виробничого процесу;

3) альтернативне використання відходів виробництва.

7. В рамках напрямку оптимізації виробництва пропонується відкриття об'єднаних за однаковими номенклатурними позиціями та компонентами виробничих завдань, що дозволить збільшити розміри партій виготовлення до 300 км. Це дозволить працювати над виготовленням одночасно декількох однорідних замовлень споживачів, що значно скорочуватиме виробничий цикл у порівнянні з актуальним варіантом роботи над одним замовленням за технологічною ланкою. Очікуваний позитивний ефект також полягає у зростанні оборотності незавершеного виробництва.

Економічний ефект від впровадження даного заходу виражається у вигляді резерву зменшення виробничої собівартості товарної продукції, оскільки передбачає зниження непродуктивних матеріальних витрат за рахунок зменшення відходності виробництва при укрупненні партій. Річний економічний ефект розрахований на прикладі однієї номенклатурної позиції, середньомісячний обсяг виробництва якої складає більше 5% від загального випуску товарної продукції. Отже, річний економічний ефект від впровадження заходу складає 671,62 тис. грн.

8. При аналізі використання виробничих потужностей цеху з виготовлення високочастотних кабелів було виявлено «вузьке місце» виробничого процесу, яке значно стримує обсяг виробництва продукції. Найменший обсяг виробничих потужностей в розрізі технологічних етапів виявлено на останньому технологічному етапі – розбухтування кабелю на стандартні довжини. Окрім обмеження обсягів виробництва це спричиняє значне накопичення цехових запасів незавершеного виробництва та непродуктивні

простої груп обладнання попередніх технологічних етапів. Для вирішення цієї проблеми запропоновано встановлення приймальних пристроїв для тари більшого діаметру на чотири перехресні лінії розбухтування, що дозволить збільшити виробничі потужності обладнання етапу розбухтування кабелю на 18,80%. Річний економічний ефект від додаткових капіталовкладень на модернізацію обладнання склав 3 764,62 тис. грн. Термін окупності додаткових капіталовкладень складає менше 1 місяця., а саме 27 днів.

9. В якості альтернативного використання відходів виробництва пропонується використання отриманої вторинної сировини після переробки кабельного брухту у виробництві кабелю замість її реалізації на ринку вторинної сировини, а саме застосування у виробництві LAN-кабелю 3 категорії вторинних пластикатів та поліетиленів. Наявність виробничих потужностей для переробки відходів на вторинну сировину та полімерів, які гарантують збереження якісних характеристик продукції при вторинному їх застосуванні, створює потенціал виробничого використання вторинних матеріалів. Річний економічний ефект представлений резервом зниження виробничої собівартості товарної продукції і складає 16 965,18 тис. грн.

Другим заходом з альтернативного використання відходів, утворених в ході виробничої діяльності, є реалізація кабелю нестандартних довжин, які утворюються при обривах кабелю на лініях в процесі виробництва і передаються на ділянку переробки як кабельний брухт. Розрахований прибуток від реалізації обсягу кабелю нестандартних довжин перевищує прибуток від реалізації вторинної сировини, отриманої в результаті переробки цього обсягу кабелю. Річний економічний ефект, розрахований на основі середньомісячного обсягу утворення маломірних, становить 1 950 тис. грн.

### Список використаних джерел

1. Степанов І. Г. Організація виробництва: навч. посібник / І. Г. Степанов – Новокузнецьк: НФІ КемДУ – 2003. – 93 с.
2. Дубровський Н. А. Організація виробництва: навч. посібник / Н. А. Дубровський – Новополоцьк: УО «ПДУ» – 2015. – 368 с.
3. Касперович С. А., Коновальчик Г. О. Організація виробництва та управління підприємством: навч. посібник / С. А. Касперович, Г. О. Коновальчик – Мінськ: БДТУ, 2016. – 344 с.
4. Байгулова А. А., Семенова Н. В. Організація виробництва: навч. посібник / А. А. Байгулова, Н. В. Семенова – Ульяновськ: ІЕБ, 2016. – 124 с.
5. Посилкіна О. В., Сагайдак Р. В., Зверева К. Ю. Організація виробництва: навч. посібник / О. В. Посилкіна, Р. В. Сагайдак, К. Ю. Зверева – Харків: Золоті сторінки. – 2006. – 152 с.
6. Горелік О. М. Виробничий менеджмент: прийняття та реалізація управлінських рішень: навч. посібник / О. М. Горелік – Москва: КНОРУС. – 2015. – 270 с.
7. Лобов Ф. М. Оперативне управління виробництвом / Ф. М. Лобов – Ростов/Д: Фенікс. – 2013. – 119 с.
8. Пащенко І. Н., Чернобай Л. І. Основи методики проектування організації виробництва промислового підприємства / І. Н. Пащенко, Л. І. Чернобай // Вісник «Львівська політехніка». – 2000. – №152. – С. 39 – 46
9. Федосєєв С. О., Гітман М. Б., Столбов В. Ю. Сучасні механізми та інструменти управління великими виробничими системами / С. О. Федосєєв, М. Б. Гітман, В. Ю. Столбов // Управління виробництвом. – 2010. - № 4(38). – С. 323 – 352.

10. Ситников С. Г. Виробничий менеджмент на підприємствах електрозв'язку: навч. посібник / С. Г. Ситников – Москва: Омега-Л. – 2013. – 276 с.
11. Жук Є. О. Управління виробничим потенціалом підприємства / Є. О. Жук // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія: Економічні науки. – 2016. – № 5. – С. 101 – 106.
12. Курочкін А. С. Організація виробництва: навч. посібник / А. С. Курочкін – Київ: МАУП. – 2011. – 216 с.
13. Гаєвська Л. М. Виробничий потенціал – основа розвитку підприємства / Л. М. Гаєвська // Вісник Житомирського державного технічного університету. Економічні науки. – 2017. – №1(55). – С. 46 – 52.
14. Мазнев Г. Є., Калініченко С. М., Щербакова І. С., Грідін О. В. Організація виробництва: навч. посібник / Г. Є. Мазнев, С. М. Калініченко, І. С. Щербакова, О. В. Грідін – Харків: Майдан. – 2013. – 604 с.
15. Бухалков М. І., Кузьмін М. А. Організація виробництва як функція управління персоналом та підприємством / М. І. Бухалков, М. А. Кузьмін // Організатор виробництва: Управління підприємством. – 2010. – №1(12). – С. 34 - 39
16. Петренко К. В., Скоробогатова Н. Є. Економіка і організація виробництва: навч. посібник / К. В. Петренко, Н. Є. Скоробогатова – Київ: КП. – 2019. – 177 с.
17. Організація виробництва: підручник / [А. І. Яковлєва, С. П. Сударкіна, М. І. Ларка та ін.]. – Харків: НТУ «ХП», 2016. – 436 с.
18. Нікіфорова Л. О. Економіка та організація виробництва: навч. посібник / Л. О. Нікіфорова – Вінниця: ВНТУ. – 2015. – 135 с.
19. Прохорова В. В., Давидова О. Ю. Організація виробництва: навч.

посібник / В. В. Прохорова, О. Ю. Давидова – Харків: Вид-во Іванченка І. С. – 2018. – 275 с.

20. Лопатенко Л. О. Операційний менеджмент / Л. О. Лопатенко – Київ: МАУП. – 2007. – 128 с.

21. Гора Н. Н. Системний підхід до оцінки потенціалу виробничого підприємства / Н. Н. Гора // Вісник Бердянського університету менеджменту та бізнесу. – 2016. – №3. – С. 187 – 189

22. Єфремов Н. А. Організація виробництва: навчальний посібник / Н.А. Єфремов – Новокузнецьк: НФІ КемДУ, 2003. – 93 с.

23. Кузнєцов С. І. Вдосконалення аналізу організаційно-технічного рівня виробництва на підприємствах різних форм власності / С. І. Кузнєцов // Економічний аналіз: теорія і практика. – 2009. – №35 (164). – С. 7 – 14

24. Мізюн В. А. Якість організації та ефективність виробництва: критерії та методи оцінки / В. А. Мізюн // Організатор виробництва. – 2016. – №4. – С. 64 – 71

25. Летенко В. А., Туровець О. Г. Організація машинобудівного виробництва: Теорія та практика/ В. А. Летенко, О. Г. Туровець – Москва: Машинобудування. – 1992. – 208 с.

26. Азовська А. С., Сярдова О. М. Методика оцінки ефективності функціонування виробничих процесів підприємства / А. С. Азовська, О. М. Сярдова // АНД: економіка та управління. – 2016. – №2(15). – с. 14 – 16

27. Кулаковська Т. А. Удосконалення методики визначення рівня виробничого потенціалу підприємств [Електронний ресурс] / Т. А. Кулаковська // Причорноморські економічні студії. – 2017. – №13(2). – С. 103 – 107. – Режим доступу: <[http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses\\_2017\\_13\(2\)\\_\\_22](http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses_2017_13(2)__22)>

28. Семенова В. Г. Напрямки ефективного розвитку підприємств кабельної промисловості / В. Г. Семенова // Технологічний аудит та резерви виробництва. – 2015. – №2/6 (22). – С. 54 – 57

29. Осипов В.І. Економіка підприємства: підручник / Осипов В.І. –О.: Маяк, 2005. –720 с.

30. Публічне акціонерне товариство «Одеський кабельний завод «Одескабель»: База даних SMIDA [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <<http://smida.gov.ua/db/participant/05785730>>

31. ПАТ «Одескабель»: офіційний сайт [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <<http://odeskabel.com/main-rus/>>

32. Укрелектрокабель, українська асоціація. Бізнес-гід / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <<http://ukrelektrokabel.biz-gid.ru>>

33. Заєць М. А., Мамонтенко Н.С. Фломування стратегії підвищення міжнародної конкурентоспроможності ПАТ «Одескабель» на інноваційній основі / М. А. Заєць, Н.С. Мамонтенко // Науковий вісник Львівського політехнічного університету. – 2013. – №141. – С. 264 – 267

34. Зверяков М. І. У пошуках виходу з кризи [Текст] / М. І. Зверяков // Економіка України. — 2013. — № 8(621). — С. 4–21.

35. Зверяков М. Ліберальна ідея і модернізація економіки України / М. Зверяков // Економіка України. – 2010. – № 7. – С. 11-21.

36. Економічний аналіз: навч. посібник. За редакцією Волкової Н.А. / Н.А. Волкова, Р. М. Волчек, О.М. Гайдаєнко та ін. – Одеса: ОНЕУ, Ротапринт. – 2015. – 310 с.

37. Бондаренко О. Г. Одинадцять ознак лідерства ПАТ «Одеський кабельний завод «Одескабель» / О. Г. Бондаренко, В. Г. Смолянський // Мережі та бізнес. – 2019. – №5 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <<http://kaplunoff.com/wp-content/uploads/2018/12.pdf>>

38. Хілінська А. О. Оцінка міжнародної конкурентоспроможності кабельної продукції на світовому ринку / А.О. Хілінська // Економічні науки: зовнішньоекономічна діяльність. – 2016. - № 3. – С. 26 – 31

39. Григорук П. М., Хрущ В.О. Прогнозування прибутку хлібопекарного підприємства / П. М. Григорук, В.О. Хрущ // Науковий вісник Херсонського державного університету. – 2015. - №10/3. – С. 41 – 45

40. Семенова В. Г. Математична модель оцінювання ефективності складових систем управління інтелектуальною власністю підприємств / В. Г. Семенова // Економіка та держава. – 2015. – №8. – С. 58 – 62

41. Янковий О. Г. Математико-статистичні методи і моделі в управлінні підприємством: навч. посібник / О. Г. Янковий – Одеса: ОНЕУ, 2014. – 250 с.

42. Тиравський В.О. В Україні почали виробляти інноваційні LANкабелі на Одеському кабельному заводі / В. О. Тиравський // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: < <https://1news.com.ua/ukraine/v-ukrayini-pochaliviroblyati-inovatsiyuni-lan-kabeli.pdf>>

43. Янковий О. Г. Шляхи підвищення продуктивності та результативності праці на підприємстві / Янковий О. Г., Харченко Т. С. // Економіка: реалії часу. – 2015. - №1(6). – С. 23 – 26

44. Костюк В. О. Факторний аналіз рівня продуктивності праці / В.О. Костюк // Комунальне господарство міст: науково-технічний збірник. – 2013. - №108. – С. 457 - 463

45. Янковий О. Г. Індексні моделі факторного економічного аналізу / О.Г. Янковий – Мат. 5-ої Міжнар. наук.-практ. конф. «Сучасні технології управління підприємством та можливості використання інформаційних систем: стан, проблеми, перспективи». – Одеса: ОНУ ім. І.І. Мечникова, 2010. – С. 272 – 277



46. Вепринцев О. А. Автоматизація виробничого планування / О.А. Вепринцев // Управляємо підприємством. – 2015. - №3(50). – С. 63 – 70
47. Александров Д. В., Костров А.В. Процедура планування процесу виготовлення складного виробничого замовлення / Д. В. Александров, А.В. Костров // Організатор виробництва. – 2017. - №9 (53) – С. 73 – 78
48. Колесников А. В., Солдатов С. А. Теоретичні основи вирішення складного завдання оперативно-виробничого планування з врахуванням координації / А. В. Колесников, С. А. Солдатов // Практики управління виробництвом. – 2010. - №10. – С. 82 – 96
49. Єгупов Ю. А. Розвиток підходів до формування виробничої програми підприємства / Ю. А. Єгупов // Інноваційна економіка. - 2016. - № 3-4. - С. 50-56. - Режим доступу: <[http://nbuv.gov.ua/UJRN/inek\\_2016\\_3-4\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/inek_2016_3-4_9)>
50. Іванцов А. П. Виробництво кабелю: технологія, обладнання, етапи / А.П. Іванцов // Журнал «Кабелі та проводи». – 2017. - №37. – С. 48 - 57
51. Семенова В. Г. Економіка та організація інноваційно-інвестиційного розвитку підприємства: навч. посібник / В.Г. Семенова – Обухів: Друкарня ФОП Гуляєва, 2017. – 185 с.
52. Васильєв О.В., Богдан Н.М. Економіка та організація інноваційної діяльності / О.В. Васильєв, Н.М. Богдан – Харків: ХНАМГ, 2010. – 100 с.
53. Бухкало С. І. Ресурсозберігаючі технології переробки кабельних відходів / С.І. Бухкало // Промисловість та екологія. – 2017. - №4. – С. 10 – 14
54. Мірзоянов Ф.Ф. Сучасні інноваційні технології та продукти промислової переробки вторичних ресурсів / Ф.Ф. Мірзоянов // Промисловість та екологія. – 2015. - №1. – С. 28 – 30

