

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра економіки, права та управління бізнесом

Допущено до захисту
Завідувач кафедри

_____ (підпис)
“ ____ ” _____ 20__ р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
за магістерською програмою професійного спрямування
«Економіка, планування та управління бізнесом»

на тему: **«ОБҐРУНТУВАННЯ ПЕРСПЕКТИВ РОЗВИТКУ
КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ БЛАГОУСТРОЮ
(НА ПРИКЛАДІ КП «ОДЕСТРАНСПАРКСЕРВІС»)»**

Виконавець:

студентка ФЕУП

Супряга Дар'я Вячеславівна

/підпис/

Науковий керівник:

д.е.н., професор

Ковальов Анатолій Іванович

/підпис/

АНОТАЦІЯ

Супряга Д.В., «Обґрунтування перспектив розвитку комунальних підприємств сфери благоустрою(на прикладі КП «Одестранспарксервіс»)»

кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності
«076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

за магістерською програмою «Економіка, планування та управління бізнесом»,
Одеський національний економічний університет

м. Одеса, 2019 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – процес обґрунтування перспектив розвитку комунальних підприємств сфери благоустрою, на прикладі КП «Одестранспарксервіс».

У роботі розглядаються теоретичні аспекти функціонування комунальних підприємств сфери благоустрою та шляхи їх розвитку, міжнародний досвід функціонування комунальних підприємств благоустрою у сфері організації паркувального простору. Подано характеристику комунального підприємства «Одестранспарксервіс» та проаналізовано основні показники фінансово-господарської діяльності, проведено огляд зовнішнього середовища. Запропоновані напрямки розвитку КП «Одестранспарксервіс», надано обґрунтування проекту побудови паркінгу та прогноз показників господарської діяльності на основі побудованої математичної моделі.

Ключові слова: благоустрій, комунальне підприємство, організація паркування, аналіз фінансово-господарської діяльності, перспективи розвитку, економічне обґрунтування, кореляційно-регресійний аналіз, прогноз.

ANNOTATION

Supriaha Daria, «Substantiation of prospects of development of municipal enterprises of the sphere of improvement (on the example of ME "Odestransparkservice")»

thesis for Master degree in specialty « Entrepreneurship, Trade and Stock Exchanges»
under the program «Economics, Planning and Business Management»,

Odessa National Economic University

Odessa, 2019

This thesis consists of three chapters. Object of study is process of substantiation of prospects of development of utility companies in the sphere of beautification, on the example of the utility company "Odestransparkservice".

This thesis deals with the theoretical aspects of functioning of utility companies in the sphere of beautification and ways of their development, international experience of functioning of utility companies of improvement in sphere of organization of parking space. The characteristics of the utility company «Odestransparkservice» were presented and the main indicators of financial and economic activity were analyzed, the external environment was reviewed. The directions of development of utility company "Odestransparkservice" was offered, the justification of the project of construction of a parking lot and the forecast of indicators of economic activity on the basis of the constructed mathematical model were provided.

Keywords: beautification, utility company, parking organization, analysis of financial and economic activity, prospects of development, economic justification, correlation-regression analysis, forecast.

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФУНКЦІОНУВАННЯ КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ БЛАГОУСТРОЮ	6
1.1. Особливості функціонування комунальних підприємств сфери благоустрою	6
1.2. Шляхи розвитку комунальних підприємств сфери благоустрою	13
1.3. Міжнародний досвід функціонування комунальних підприємств благоустрою у сфері організації паркувального простору.....	20
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ОДЕСТРАНСПАРКСЕРВІС»	28
2.1. Загальна характеристика комунального підприємства «Одестранспарксервіс»	28
2.2. Оцінка основних показників фінансово-господарської діяльності підприємства.....	34
2.3. Огляд зовнішнього середовища функціонування комунального підприємства.....	53
РОЗДІЛ 3. ОБҐРУНТУВАННЯ ШЛЯХІВ РОЗВИТКУ КП «ОДЕСТРАНСПАРКСЕРВІС»	65
3.1. Пріоритетні напрямки розвитку господарської діяльності комунального підприємства.....	65
3.2. Економічне обґрунтування проекту побудови паркінгу	73
3.3. Прогнозні показники господарської діяльності КП «Одестранспарксервіс».....	85
ВИСНОВКИ	96
Список використаних джерел	99
Додатки	105

ВСТУП

Актуальність теми. В умовах сучасного міста, сфера благоустрою відіграє важливу роль у створенні умов щодо захисту і відновлення сприятливого для життєдіяльності людини довкілля. З підвищенням рівня автомобілізації постає питання удосконалення системи паркувального простору на базі діяльності комунальних підприємств. Зі збільшенням кількості автотранспортних засобів, особливо гостро постає проблема їх вільного пересування містом, уникнення перешкод вільного руху, зокрема припаркованих транспортних засобів, що, здебільшого, розташовані на проїжджій частині. У результаті цього виникають проблеми зниження пропускної здатності вулично-дорожньої мережі, зростання кількості ДТП, а також збільшення затримок транспортних засобів. Тому, виникає необхідність у розробці основних напрямків удосконалення діяльності комунальних підприємств благоустрою у сфері паркувального простору з урахуванням існуючої транспортної інфраструктури міста, базуючись на успішному досвіді зарубіжних підприємств.

У сучасній літературі питанню благоустрою міста присвячені праці О. С. Безлюбченко, О. В. Завального, О. П. Ігнатенко, Є.В. Пряхіна, Т. О. Черносова. Благоустрій автомобільних доріг досліджено у працях наступних науковців: І. В. Вітринська, О. Б. Кошлатий, Т. П. Литвиненко. Організацію діяльності підприємств міського благоустрою описано у праці О.І. Славути. У праці О. А. Ткачук описано особливості організації дорожнього господарства. Питання удосконалення паркування висвітлено у працях таких авторів: О. О. Холодова, П. М. Саньков, Троян О. А., Баранівська А. С. та інші.

Очевидно, що існує проблема відсутності комплексного підходу щодо особливостей функціонування підприємств благоустрою у сфері організації паркувального простору. При огляді та аналізі літератури було також виявлено, що роль паркувального простору у благоустрою та інфраструктурі міста взагалі ігнорується.

Мета роботи – теоретичні, методичні та прикладні аспекти функціонування та розвитку підприємств сфери благоустрою.

Досягнення поставленої мети обумовило необхідність вирішення таких **завдань**:

- визначити особливості функціонування комунальних підприємств сфери благоустрою;
- з'ясувати шляхи розвитку комунальних підприємств сфери благоустрою;
- дослідити міжнародний досвід функціонування підприємств благоустрою у сфері організації паркувального простору;
- охарактеризувати комунальне підприємство «Одестранспарксервіс»;
- проаналізувати основні показники фінансово-господарської діяльності підприємства;
- проаналізувати зовнішнє середовище функціонування комунального підприємства;
- визначити пріоритетні напрямки розвитку господарської діяльності комунального підприємства;
- обґрунтувати проект побудови паркінгу;
- спрогнозувати показники господарської діяльності КП «Одестранспарксервіс».

Об'єкт дослідження – процес обґрунтування перспектив розвитку комунальних підприємств сфери благоустрою, на прикладі КП «Одестранспарксервіс».

Предмет дослідження – сукупність теоретичних, методичних та прикладних аспектів процесу обґрунтування перспектив розвитку комунальних підприємств сфери благоустрою.

Методи дослідження. Для вирішення поставлених завдань в роботі використовувались методи логічної абстракції, а саме аналізу та синтезу при дослідженні аспектів функціонування комунальних підприємств сфери

благоустрою; метод розрахунку, табличний та графічний методи при аналізі та відображенні показників фінансово-господарської діяльності підприємства. При побудові кореляційно-регресійної моделі розрахунки проводились з використанням програмних продуктів «Excel» та «Statistica».

Інформаційна база дослідження. У якості інформаційних джерел були використані нормативно-правові акти України, що регламентують діяльність підприємств сфери благоустрою, наукові публікації українських та зарубіжних науковців, що досліджують аспекти розвитку комунальних підприємств сфери благоустрою, навчальна література, офіційні дані Державної служби статистики України, Інтернет-джерела, фінансова звітність та інші внутрішні документи КП «Одестранспарксервіс».

Публікації та апробація результатів дослідження. За результатами проведених досліджень опублікована стаття: Супряга Д. В. Аналіз зовнішнього середовища функціонування комунального підприємства «Одестранспарксервіс» в науковому студентському віснику факультету економіки та управління підприємництва.

ВИСНОВКИ

1. Визначено, що комунальні підприємства сфери благоустрою створюються територіальною громадою в особі міської ради, якій вони підпорядковані, підзвітні та підконтрольні. Господарська діяльність, доходи та витрати комунального підприємства координуються та контролюються адміністраціями міста.

2. З'ясовано, що у зв'язку із стагнацією підприємств благоустрою вагомим значення набуває формування інструментарію інвестиційного забезпечення: бюджетне фінансування; факторинг; лізинг; кредитні ресурси; грантові кошти; приватні інвестиції; державно-приватне партнерство; зовнішні позики за програмами міжнародних організацій; спільне фінансування інвестиційних проектів тощо.

3. Досліджено, що у європейських країнах управління зони паркування надається як муніципальним (комунальним) підприємствам, так і приватним компаніям. Провідні країни орієнтовані на децентралізацію паркувального простору, що сприяє розвантаженню центральної частини міста. Проводяться роботи із потужного технічного та технологічного оснащення паркувальних майданчиків та паркінгів.

4. Охарактеризовано комунальне підприємство «Одестранспарксервіс», що створене відповідно до рішення Одеської міської ради від 22.11.2011 №1534-VI з метою вдосконалення організації дорожнього руху, впорядкування існуючої в місті Одесі організації робіт з паркування. Основними послугами комунального підприємства є оформлення договірних відносин з операторами, виготовлення схем розміщення майданчиків та, надання консультаційних послуг, у тому числі населенню міста Одеса.

За типом організаційна структура підприємства являє собою лінійну. До організаційної структури підприємства входять планово-договірний відділ, відділ служби експлуатації та контролю, юридичний відділ, канцелярія, бухгалтерія, керівництво.

5. Проаналізовано що, у 2014 році підприємство зазнало збитків, тому показники фінансово-економічного стану відхиляються від норми і є від'ємними. За період 2015-2018 роки у результаті дієвих заходів, комунальне підприємство «Одестранспарксервіс» вийшло на прибутковий рівень діяльності, та за всіма показниками має позитивну динаміку та поліпшення фінансово-економічного стану. КП «Одестранспарксервіс» є ліквідним та платоспроможним, але має низький рівень рентабельності, на рівні 1,7% у 2018 р.

6. У результаті аналізу зовнішнього середовища виявлено що, у місті Одеса організація паркувального простору є на нижчому рівні, ніж в інших містах України, зокрема у Києві та Дніпрі, де впроваджені сучасні технології сплати послуг. У м. Київ, комунальне підприємство є єдиним оператором. При цьому КП «Одестранспарксервіс» має ресурсну базу у вигляді людського та фінансового капіалу, що є потужною базою для розвитку.

7. При дослідженні усіх сфер діяльності КП «Одестранспарксервіс» були виявлені невирішені проблеми в фінансовій сфері, зокрема: підвищення рівня витрат, їх низька рентабельність; зниження обсягів чистого прибутку, низька рентабельність діяльності підприємства. Для їх вирішення рекомендується оптимізація витрат, розрахунок економічно обґрунтованої калькуляції вартості надання послуг; розробка проектів побудови паркінгу, передання частини паркувальних майданчиків на баланс підприємства, узаконення частини паркувальної площі. Від останнього, надходження на рахунок підприємства становитимуть 4,5 млн. грн на рік. Окрім того, необхідні дії щодо поживлення інвестиційної та інноваційної активності, удосконалення організації праці, оновлення та модернізації основних засобів та покращення екологічної ситуації у місті Одеса.

8. Обґрунтовано проект побудови паркінгу за адресою вул. Академіка Вільямса, 55/1, величиною в 800 машино-місць. На реалізацію проекту побудови паркінгу необхідно залучити 71,45 млн. грн, з яких 30% виділяється місцевою владою, решта 70% приватними інвесторами. Планується реалізація

75% машино-місць за ціною 132000 грн за машино-місце. Сумарний чистий прибуток за три роки становитиме 19,59 млн. грн, що розподіляється пропорційно частки вкладу. Надходження до бюджету міста становить 5876325 грн.

Річні поточні витрати на обслуговування паркінгу становитимуть 3,17 млн. грн у перший рік функціонування, у другий – 3,24 млн. грн, у третій – 3,31 млн. грн. При цьому, КП «Одестранспарксервіс» отримує у перший рік функціонування паркінгу 61 тис. грн, у другий рік 65 тис. грн, у третій рік 69 тис. грн. Ціна утримання паркінгу для власників авто становить 750 грн/міс. Відтак, сумарний чистий дохід приватних інвесторів від утримання паркінгу становить 650544.3 грн.

Період окупності становить 48 місяців. Чистий приведений дохід проекту становитиме 8,2 млн. грн. Індекс прибутковості матиме значення 1,14. Внутрішня норма доходності (рентабельності) становитиме 31,44%. Можна стверджувати, що проект є ефективним. Найбільш впливає на значення NPV фактор ціни, обсяги збуту, обсяги інвестицій.

9. При проведенні кореляційно-регресійного аналізу, були виявлені щільні зв'язки між чистим доходом підприємства та кількістю автомобілів у місті Одеса і, відповідно, обсягів площі паркувального простору. Побудована модель має вигляд: $y = -14.411 + 0.012001x_1 + 0.003065x_2$. Побудовану модель можна вважати надійною, точною із щільними зв'язками. При прогнозуванні кількості автомобілів на рівні 143487 одиниць та площі на рівні 572855,55 м кв., чистий дохід підприємства у 2019 році становитиме 3463,39 тис. грн. При проведенні інтервального прогнозу у 2019 р. виявлено, що з достовірністю 95% верхня межа ЧД становить –3670,72 тис. грн, нижня межа – 3256,50 тис. грн. При прогнозуванні кількості автомобілів на рівні 194289 одиниць та площі на рівні 629317,74 м кв., чистий дохід підприємства у 2020 році становитиме 4246.11 тис. грн. При проведенні інтервального прогнозу у 2020 р. виявлено, що з достовірністю 95% верхня межа ЧД становить –4594,21 тис. грн, нижня межа – 3898,55 тис. грн.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Ткачук О. А. Міське господарство: навчальний посібник. / О.А. Ткачук. – Рівне: НУВГП. – 2018. – 244 с.
2. «Про благоустрій населених пунктів» Закон України № 2807-IV від 06.09.2005 р. [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua>.
3. Ліва О.М. Теоретико-прикладні аспекти діяльності комунальних підприємств [Електронний ресурс] / О.М. Ліва // Стратегія економічного розвитку України. - 2013. - № 33. - С. 133-138. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/seru_2013_33_22.
4. Господарський кодекс України № 436-IV від 16.01.2003 р. [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua>.
5. «Про публічні закупівлі» Закон України №922-VIII від 25.12.2015 р. [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua>.
6. Димченко О. В. Житлово-комунальне господарство в реформаційному процесі: аналіз, проектування, управління: монографія / О. В. Димченко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2009. – 356 с.
7. Економіка та організація міського господарства: Навчальний посібник / М.Д. Балджи, Н.В. Сментина, В.О. Улибіна. – Одеса: ОНЕУ, 2014. – 340 с.
8. Економіка міського господарства: Навч. посібник. / За ред. Т.П. Юр'євої. – Харків: ХДАМГ, 2002. – 750 с.
9. «Про затвердження Типових правил благоустрою території населеного пункту» Наказ №310 від 27.11.2017 р. [Електронний ресурс] / Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua>.

10. Вініченко О. М. Характеристика, види та сутність розвитку підприємства [Електронний ресурс] / О. М. Вініченко // Агросвіт. - 2015. - № 15. - С. 49-57. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/agrosvit_2015_15_10.

11. Гайдено О. В. Теоретичні аспекти розвитку підприємств житлово-комунального господарства [Електронний ресурс]. Економічний світ, 2017. – 53 с. – Режим доступу: <http://spm.usu.edu.ua/>.

12. Тюха І. В. Соціально-економічний розвиток підприємства: сутність та видові прояви [Електронний ресурс] / І. В. Тюха. // Ефективна економіка. - 2012. - № 6. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2012_6_14.

13. Кулиняк, І. Я. Напрями розвитку підприємства в умовах динамічного середовища [Текст] / І. Я. Кулиняк, Л. Р. Прийма, О. Г. Шпак // Науковий вісник Ужгородського університету: Серія: Економіка / В.П. Мікловда, М.І. Пітюлич, Н.М. Гапак. – Ужгород: Видавництво УжНУ "Говерла", 2012. – Вип. 3 (37). – С. 55–58. – Бібліогр.: с. 58.

14. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА Кончаковський, Є.О.; Бойко, О.С.

15. Про Загальнодержавну програму реформування і розвитку житлово-комунального господарства на 2009-2014 роки

16. Чумак Л. Ф. Сучасні тенденції розвитку підприємств [Електронний ресурс] / Л. Ф. // Вісник Дніпропетровського університету. Серія «Економіка» - 2012. – № 10/1 – С. 176-181. - Режим доступу:<http://vestnikdnu.com.ua/archive/201264/chumak.html>.

17. Інвестиційне забезпечення розвитку підприємств житлово-комунального господарства [Електронний ресурс] / А. О. Бойко // Інвестиції: практика та досвід. - 2014. - № 33. - С. 57-60. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2013_23_13.

18. Гура Н. О. Методологія обліку дотацій, субсидій та відшкодування пільг у житлово-комунальному господарстві [Електронний ресурс] / Н. О. Гура // Наукові праці НДФІ. - 2005. - Вип. 1. - С. 123-131. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npndfi_2005_1_17.

19. Завадський Й.С. Економічний словник / [Електронний ресурс] Й.С. Завадський. – Київ: Конкор. 2006. – 356 с. - Режим доступу: http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/KNIGI/KONDOR/EKONOMIC_SL_2006.pdf.
20. Бюджетний менеджмент : підруч. / за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погріщук. – Тернопіль : ТНЕУ, 2017. – 532 с.
21. Куценко Т. Ф. Бюджетно-податкова політика: Навч. посіб. / Т. Ф. Куценко.— К.: КНЕУ, 2005. — 508 с.
22. Харламова А. О. Особливості діяльності небанківських фінансово-кредитних установ в Україні [Електронний ресурс] / А. О. Харламова // Інвестиції: практика та досвід. - 2013. - № 23. - С. 57-60. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2013_23_13.
23. Плаксієнко В. Я. Сутність та роль факторингу в сучасних умовах [Електронний ресурс] / В. Я. Плаксієнко, Т. Б. Прийдак, І. В. Косовська // Економічні науки. Сер. : Облік і фінанси. - 2013. - Вип. 10(4). - С. 129-134. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/esnof_2013_10\(4\)_22](http://nbuv.gov.ua/UJRN/esnof_2013_10(4)_22).
24. Безродна С. М. Інвестування : компендіум / С. М. Безродна, Н. В. Миськова. Чернівці, 2013. – 200 с.
25. «Про державно-приватне партнерство» Закон України №2404-VI від 01.07.2010 р. [Електронний ресурс] / Верховна Рада України - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua>.
26. Стратегії розвитку комунального сектору міського господарства: монографія // Під наук. керівництвом д. е. н. В. Р. Кучеренко, к. е. н. С. С. Дзезика. – Одеса: ПОСТ МЕДІА, 2009 – 154 с.
27. «Про приватизацію державного майна» Закон України №2163 від 04.03.92 [Електронний ресурс] / Верховна Рада України – Режим доступу : <http://zakon.rada.gov.ua/go/2163-12>.
28. Бубенко П. Т. Трансформація процесу управління комунальними підприємствами через розвиток державно-приватного партнерства [Електронний ресурс] / П. Т. Бубенко, І. В. Покуца, В. А. Ващенко // Науковий

вісник Херсонського державного університету. Сер. : Економічні науки. - 2013. - Вип. 3. - С. 20-23. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2013_3_6.

29. Джерела додаткового фінансування підприємства [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://uteka.ua/ua/publication/budget-13-byudzhet-byudzhetnyj-process-planirovanie-primenenie-kekr-54-granty-kak-istochnik-dopolnitelnogo-finansirovaniya>.

30. «The number of cars worldwide is set to double by 2040» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.weforum.org/agenda/2016/04/the-number-of-cars-worldwide-is-set-to-double-by-2040>.

31. «Emerging Trends in Parking 2018» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.parking-mobility.org/wp-content/uploads/2019/01/IPMI-2018-Emerging-Trends-Report.pdf>.

32. Європейський досвід законодавчого регулювання в сфері паркування транспортних засобів. Інформаційна довідка, підготовлена Європейським інформаційно-дослідницьким центром на запит народного депутата України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://euinfocenter.rada.gov.ua/uploads/documents/28994.pdf>.

33. Хавунка Т. В., Шуварська К. К., Бризіцький М. О. Вирішення проблем завантаженості центральної частини міст та хаотичного паркування. Аналітична записка [Електронний ресурс]. Львівський регуляторний хаб, 2017. – 53 с. – Режим доступу: http://spm.usu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/10/lrh_parkuvannya_analitychna-zapyska.pdf.

34. Як облаштовані парковки в Японії [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://kak-eto-sdelano.ru/kak-ustroeny-parkovki-v-japan/>.

35. Статут комунального підприємства «ОДЕСТРАНСПАРКСЕРВІС» затверджений рішенням Одеської міської ради №1534-VI від 22.11.2011р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://omr.gov.ua/ru/city/enterprises/odtp/statute/>.

36. Державний класифікатор видів економічної діяльності (КВЕД-2010) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/52/KVED10_52_21.html.

37. Рішення виконавчого комітету Одеської міської ради №29 від 26.01.2012р. «Про затвердження вартості виготовлення схеми розміщення майданчика для платного паркування та спеціально відведеної автостоянки» (внесені зміни) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://omr.gov.ua/ru/acts/committee/90479/>.

38. Янковой А.Г. Математико-статистические методы и модели в управлении предприятием: Учебное пособие. – Одесса: ОНЭУ, ротاپринт, 2014. – 250 с.

39. Тютюнник Ю. М., Дорогань-Писаренко Л. О., Тютюнник С. В. Т98 Фінансовий аналіз : навч. посіб. / Тютюнник Ю. М., Дорогань-Писаренко Л. О., Тютюнник С. В. – Полтава : ПДАА, 2016. – 430 с.

40. Ковалев А.І. Антикризове управління в бізнесі: конспект лекцій / укл. А.І. Ковалев. – Одеса. ОНЕУ.-240 с.

41. Рішення Одеської міської ради від 31 січня 2011 року № 281-VI «Про встановлення збору за місця для паркування транспортних засобів» (зі змінами та доповненнями) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://omr.gov.ua/ru/acts/committee/90479/>.

42. Столиця може отримати 100 млн грн від плати за паркування у 2019 році [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://kmr.gov.ua/uk/content/stolycya-mozhe-otrymaty-100-mln-grn-vid-platy-za-parkuvannya-u-2019-roci>.

43. Офіційний сайт комунального підприємства «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://parkservis.kiev.ua/>.

44. «Про місцеві податки і збори на території міста» Рішення від 27.12.2010р. № 5/6 (зі змінами та доповненнями) [Електронний ресурс] / Дніпровська міська рада – Режим доступу: <http://miskautopark.dp.ua/>.

45. Офіційний сайт комунального підприємства «Міськавтопарк» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://miskautopark.dp.ua/>.
46. Офіційний сайт комунального підприємства «Одестранспарксервіс» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://odtp.info/>.
47. Детальний план території мікрорайону «Д» житлового району V-5 «Південний» [Електронний ресурс] / Одеська міська рада – Режим доступу: http://ombk.odessa.ua/images/DPT/DPT_029/dpt_029_zapiska.pdf
48. Офіційний сайт фірми «Міська архітектурно-будівельна консультація» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://xn----7sbbegi4b3c3l.odessa.ua/>.
49. Горбаченко С.А., Карпов В. А. Планування та аналіз підприємницьких проектів. Навчальний посібник. – Одеса: Атлант, 2014. – 243 с.
50. Типові правила благоустрою: що змінилось? [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://i.factor.ua/ukr/journals/ms/2018/march/issue-3/article-34943.html>.
51. Фінансова звітність комунального підприємства «Одестранспарксервіс» у період 2014-2018 рр.
52. Офіційний сайт «Prom.ua» [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://prom.ua/>.
53. Ефективні сталеві рішення для будівництва паркінгу в мегаполісі [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://www.uscc.ua>.
54. Податковий кодекс України № 2755-VI від 02.12.2010 р. [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua>.