

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 073 "Менеджмент"
за магістерською програмою професійного спрямування
"Менеджмент організацій"

на тему: «**Управління запасами підприємства на ринку кабельно-
провідникової продукції**»
(назва теми)

Виконавець:

студент ФЕУП

Петрусьов Богдан Віталійович

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

К.Є.Н.

(науковий ступінь, вчене звання)

Місько Г.А.

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Актуальність теми полягає у тому, що управління запасами є резервом для підвищення конкурентоспроможності підприємства та ефективності, оскільки зниження кількості активних запасів сприяє втраті покупців та прибутку. Наявність надлишкових запасів сприятиме збільшенню витрати на зберігання і транспортування, нестачі фінансових ресурсів та зниженню прибутку. У зв'язку із цим, пошук рішень щодо удосконалення управління запасами є актуальним.

Питання управління запасами присвятили свої праці такі науковці як: Анікін Б. О., Басенко О. В., Бутинець Ф. Ф., Бурбело О. А., Гаджинський А. М., Гризанова Ю. П, Гуляєв Н. М, Івахненко В. М., Крушельницька О. В., Міротін Л. Б., Неруш Ю. М., Савицька Г. В., Стерлігова А. М., Рубальський Г. Б., Рижикова Ю. І. Хом'як Р. Л. Розробці теоретичних основ і методологічних підходів щодо удосконалення системи управління запасами присвячені праці провідних вчених Білухи М.Т., Бланка І.О., Завгороднього В.П., Палія В.Ф., та ін. Вагомий внесок у становлення й розвиток основних положень управління запасами зробили закордонні вчені Акофф Р., Клосс Д., Хедлі Д., Шонбергер Р. тощо.

Разом із тим, недостатньо розкритим є питання аналізу ефективності управління запасами підприємства з виробництва кабельно-провідникової продукції.

Метою роботи є розробка заходів з удосконалення управління запасами підприємства на засадах автоматизації.

Для досягнення мети у роботі поставлені та вирішені такі завдання:

- дослідити сутність поняття «запаси»;
- проаналізувати управління запасами ПАТ «Одескабель»;
- запропонувати заходи з удосконалення управління запасами на засадах автоматизації ПАТ «Одескабель»
- оцінити ефективність запропонованих заходів.

Об'єктом дослідження є ПАТ «Одескабель».

Предметом дослідження є теоретичні аспекти управління запасами підприємства.

Наукова новизна роботи полягає в подальшому розвитку факторного аналізу рівня рентабельності активів з метою ефективного управління запасами на ПАТ «Одескабель».

Методи дослідження. Методичною основою дослідження є низка загальнонаукових і спеціальних методів наукового пізнання: метод аналогії (уточнення сутності поняття), аналізу (аналіз фінансового стану підприємства), синтезу (систематизація визначень поняття, метод порівняння (зіставлення фактичних даних звітного періоду та попередніх років досліджуваних підприємств).

Інформаційну базу кваліфікаційної роботи склали нормативно-правові документи підприємства, бухгалтерська звітність підприємства, монографії, наукові статті, дані органів державної статистики. При написанні роботи використовувались комп'ютерні програми MS Word, MS Excel.

Обсяг і структура роботи. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаної літератури та додатку.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РЕФЕРАТУ

У вступі обґрунтовано актуальність теми роботи, визначено мету, завдання, об'єкт, предмет, наукову новизну і методи дослідження.

У першому розділі «Теоретичні аспекти управління запасами підприємства» досліджено сутність та класифікацію запасів підприємства. Розглянуто сучасні технології управління запасами підприємства. Розкрито методичні підходи щодо оцінювання ефективності управління запасами підприємства.

У другому розділі «Аналіз управління запасами ПАТ «Одескабель»» було досліджено ПАТ «Одескабель». Проаналізовано управління запасами ПАТ «Одескабель». Проаналізовано зовнішнє та внутрішнє середовище ПАТ «Одескабель».

У третьому розділі «Удосконалення управління запасами ПАТ «Одескабель»» проведено оцінку впливу запасів підприємства на рентабельність активів обґрунтовано заходи з удосконалення управління запасами ПАТ «Одескабель». Проведено оцінку ефективності заходів з управління запасами ПАТ «Одескабель».

Висновки

У першому розділі роботи за результатами систематизації підходів науковців щодо сутності поняття «запаси» встановлено, що у науковій літературі не склалось єдиного підходу щодо сутності поняття «запаси». Так, науковці при визначенні поняття «запаси» роблять акцент на активи, матеріальні ресурси, предмети праці.

Запропоновано під запасами розуміти активи, які у процесі виробництва сприятимуть отриманню доходу підприємства.

За результатами дослідження сучасних технологій управління запасами встановлено, що до них відносять: ABC-аналіз, теорію обмежень, теорію бережливого виробництва, MRP, DRP, систему управління запасами «Replenishment+», систему управління складом «WMS».

За результати дослідження показників оцінювання ефективності управління запасами запропоновано у роботі розрахувати такі показники як: матеріаломісткість, матеріаловіддача, коефіцієнт обігу запасів, термін обігу запасів та провести розрахунок рентабельності активів за двофакторною та трьохфакторними моделями.

У роботі досліджено ПАТ «Одескабель», основним видом діяльності якого є виробництво волоконно-оптичних кабелів, а саме: кабель для структурованих кабельних мереж - 31,41% у структурі продажу, кабелі, шнури, проводи та інша продукція – 18,99%.

За результатами аналізу фінансового стану підприємства встановлено, що коефіцієнт поточної ліквідності за аналізований період більше норми, що свідчить про платоспроможність підприємства. Разом із тим, коефіцієнт абсолютної ліквідності нижче нормативного значення. Показник ефективності використання активів свідчить про позитивну тенденцію за аналізований період. Рентабельність власного капіталу та сукупного капіталу вказує на зниження ефективності діяльності підприємства у 2018 р. порівняно до 2016 та 2017 р.р.

За результатами аналізу складу та структури запасів встановлено, що найбільшу питому вагу в структурі запасів займає за 2018 р. готова продукція

58,75%, виробничі запаси 29,73%, незавершене виробництво – 10,88%, решта запасів займають незначну частину. Загалом за досліджуваний період запаси збільшились на 78041 тис. грн., такі зміни відбулись за рахунок збільшення готової продукції – на 57805 тис. грн.

За результатами аналізу ефективності використання запасів встановлено, що матеріаловіддача зменшилась на 0,01 пункти, з 1,25 до 1,24 пункти. Частка матеріальних затрат у собівартості продукції зменшилась на 7,01%. Коефіцієнт оборотності запасів збільшився на 0,76 пункти, що призвело до зменшення терміну обороту запасів на 17 днів. Така ситуація є позитивною для підприємства.

Встановлено, що основними конкурентами підприємства є: ПАТ «Укркабель», ЗАТ «Південькабель». За результатами оцінки конкурентоспроможності ПАТ «Одескабель» щодо конкурентів встановлено, що підприємство має конкурентоспроможні показники, а саме: ціна, якість, технології, асортимент. Разом із тим є резерви для підвищення конкурентоспроможності, а саме: зміцнення фінансового стану та підвищення ефективності управління запасами.

За результатами SWOT аналізу ПАТ «Одескабель» встановлено, що підприємству необхідно для покращення ефективності діяльності удосконалити управління запасами, освоювати нові технології виробництва, розширювати зв'язки з виробниками телекомунікаційного обладнання та машинобудівниками для спільної участі в реалізації проектів.

У третьому розділі роботи за результатами факторного економічного аналізу рівня рентабельності активів ПАТ «Одескабель» за 2017–2018 рр встановлено, що у 2018 р. порівняно з 2017 р. рівень рентабельності активів підприємства знизився на 6% за рахунок таких факторів: за рахунок зростання запасів на 13%; за рахунок зниження рентабельності запасів на 17,9%; за рахунок зростання активів на 13,61%; за рахунок зменшення чистого прибутку на 78,7%; за рахунок зростання виробничих запасів на 11,97%; за рахунок зниження запасів незавершеного виробництва на 54,08%; за рахунок зростання запасів готової продукції на 17,91%.

Запропоновано впровадити систему управління запасами «Replenishment+», що дозволить автоматично поповнювати запаси (система визначає точні місця де та скільки зберігати запасів); формувати замовлення (програма щоденно аналізує фактичне споживання, оцінює залишки та недостачу в кожній стратегічній точці поповнення, враховує умови для поповнення); здійснювати оперативний онлайн контроль поточного стану запасів, управляти запасами готової продукції; оптимізувати роботу менеджерів; виконувати комплексну аналітику (динаміки стану запасів, динаміки обсягу відсутніх та критично низьких запасів; динаміку надлишків у системі). Витрати на впровадження системи складуть 443,91 тис.грн.

За результатом побудованого прогнозу чистого доходу від реалізації продукції встановлено, що з впровадженням системи управління запасами «Replenishment+» чистий дохід від реалізації продукції у 2019 р. зросте на 20%, а якщо ПАТ «Одескабель» не буде впроваджувати заходи, то чистий дохід від реалізації продукції зросте на 4,25 %.

Встановлено, що валовий прибуток після впровадження системи управління запасами «Replenishment+» підвищиться на 352193,7 тис. грн. Це свідчить про те, що незважаючи на витрати на купівлю та впровадження системи управління запасами «Replenishment+» вона дійсно є потенційно ефективною. Чистий дохід від реалізації продукції після впровадження системи управління запасами «Replenishment+» при максимальному прогнозі збільшиться на 352637,6 тис.грн. порівняно до 2018 року.

За результатами оцінювання конкурентоспроможності ПАТ «Одескабель» щодо конкурентів після впровадження системи управління запасами «Replenishment+» встановлено, що впровадження системи дозволить підвищити конкурентоспроможність підприємства на 0,33 пункти та забезпечити покращення управління запасами.

АНОТАЦІЯ

Петрусьов Б.В., «Управління запасами підприємства на ринку кабельно-провідникової продукції»,
(*прізвище та ініціали студента*) (*назва кваліфікаційної роботи*)
кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 073 "Менеджмент" за магістерською програмою «Менеджмент організацій»,
Одеський національний економічний університет
м. Одеса, 2019 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – ПАТ «Одескабель».

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління запасами підприємства. Сутність та класифікація запасів підприємства. Сучасні технології управління запасами підприємства. Методичні підходи щодо оцінювання ефективності управління запасами підприємства. Аналіз управління запасами ПАТ «Одескабель». Загальна характеристика ПАТ «Одескабель». Аналіз управління запасами ПАТ «Одескабель». Аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища ПАТ «Одескабель». Удосконалення управління запасами ПАТ «Одескабель». Оцінка впливу запасів підприємства на рентабельність активів. Обґрунтування заходів з удосконалення управління запасами ПАТ «Одескабель». Оцінка ефективності заходів з управління запасами ПАТ «Одескабель».

Проаналізовано управління запасами ПАТ «Одескабель».

Запропоновано впровадити систему управління запасами «Replenishment+», що дозволить автоматично поповнювати запаси (система визначає точні місця де та скільки зберігати запасів). Витрати на впровадження системи складуть 443,91 тис.грн. Встановлено, що валовий прибуток після впровадження системи управління запасами «Replenishment+» підвищиться на 352193,7 тис. грн. Чистий дохід від реалізації продукції після впровадження системи управління запасами «Replenishment+» при максимальному прогнозі збільшиться на 352637,6 тис.грн. порівняно до 2018 року.

За результатами оцінювання конкурентоспроможності ПАТ «Одескабель» щодо конкурентів після впровадження системи управління запасами «Replenishment+» встановлено, що впровадження системи дозволить підвищити

конкурентспроможність підприємства на 0,33 пункти та забезпечити покращення управління запасами.

Ключові слова: управління, запаси, автоматизація, система управління запасами «Replenishment+», підприємство.

АНОТАЦІЯ

Петрусьов Б.В. «Управління запасами підприємства на ринку кабельно-провідникової продукції»,

(*прізвище та ініціали студента*)

(*назва кваліфікаційної роботи*)

кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра

зі спеціальності 073 "Менеджмент" за магістерською програмою «Менеджмент організацій»,

Одеський національний економічний університет

м. Одеса, 2019 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – ПАТ «Одескабель».

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління запасами підприємства. Сутність та класифікація запасів підприємства. Сучасні технології управління запасами підприємства. Методичні підходи щодо оцінювання ефективності управління запасами підприємства. Аналіз управління запасами ПАТ «Одескабель». Загальна характеристика ПАТ «Одескабель». Аналіз управління запасами ПАТ «Одескабель». Аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища ПАТ «Одескабель». Удосконалення управління запасами ПАТ «Одескабель». Оцінка впливу запасів підприємства на рентабельність активів. Обґрунтування заходів з удосконалення управління запасами ПАТ «Одескабель». Оцінка ефективності заходів з управління запасами ПАТ «Одескабель».

Проаналізовано управління запасами ПАТ «Одескабель».

Запропоновано впровадити систему управління запасами «Replenishment+», що дозволить автоматично поповнювати запаси (система визначає точні місця де та скільки зберігати запасів). Витрати на впровадження системи складуть 443,91 тис.грн. Встановлено, що валовий прибуток після впровадження системи управління запасами «Replenishment+» підвищиться на 352193,7 тис. грн. Чистий дохід від реалізації продукції після впровадження системи управління запасами «Replenishment+» при максимальному прогнозі збільшиться на 352637,6 тис.грн. порівняно до 2018 року.

За результатами оцінювання конкурентоспроможності ПАТ «Одескабель» щодо конкурентів після впровадження системи управління запасами «Replenishment+» встановлено, що впровадження системи дозволить підвищити конкурентоспроможність підприємства на 0,33 пункти та забезпечити покращення управління запасами.

Ключові слова: управління, запаси, автоматизація, система управління запасами «Replenishment+», підприємство.

ANNOTATION

_____, «_____»,
(*students surname and initials*) (work title)

thesis for Master degree

in specialty 073 «Management » under the program «Management of Organizations»,

Odessa National Economic University

Odessa, 2019

Thesis consists of three chapters. Object of study _____.

Diploma thesis deals with theoretical aspects of _____
