

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра туристичного та готельно-ресторанного бізнесу  
(найменування кафедри)

**РЕФЕРАТ**

**кваліфікаційної роботи**

**на здобуття освітнього ступеня бакалавра**

зі спеціальності 241 «Готельно-ресторанна справа»

за освітньою програмою «Готельно-ресторанна справа»

на тему:

**Удосконалення організації надання послуг у сфері лікувально-оздоровчого туризму (на прикладі санаторію «Біла акація»)**

**Виконавець:**

студент IV курсу

Вигівський Віталій Вікторович

( прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

**Науковий керівник:**

викладач

(науковий ступінь, вчене звання)

Єстпова Ірина Миколаївна

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

**Одеса 2020**

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

**Актуальність теми** в даний час ефективність персоналу - одна з важливих проблем менеджменту будь-якого підприємства, зацікавленого в підвищенні фінансових показників своєї діяльності. Завдяки системі управління персоналом, відбувається поліпшення методів роботи з персоналом та впровадження досвіду як зарубіжних країн, так і вітчизняної науки. При сучасній нестабільній соціально-економічній ситуації в державі - це головний стратегічний ресурс будь-якої компанії в боротьбі з конкурентами і вирішальна умова успішного функціонування будь-якого підприємств. Актуальність проблеми вдосконалення системи управління персоналом обумовлена розвитком інфраструктури ринку, зміною характеру виконуваних робіт і змісту праці.

**Мета дослідження** - розробка заходів щодо вдосконалення організації надання послуг в санаторії на основі аналізу фінансово-звітної документації та соціологічного опитування шляхом розробки комплексного підходу.

### **Завдання дослідження:**

- визначити склад, класифікацію і структуру персоналу підприємства;
- з'ясувати фактори, резерви і шляхи підвищення ефективності використання персоналу ресторанного підприємства;
- дослідити методи оцінки ефективності використання персоналу підприємства;
- здійснити аналіз стану та визначити перспективи розвитку лікувально-оздоровчого туризму в Україні;
- охарактеризувати ресторан «Vele Rosse» і проаналізувати результати його господарської діяльності;
- здійснити аналіз ефективності використання персоналу ресторану «Vele Rosse»;
- дати рекомендації щодо використання мобільного додатку у системі навчання персоналу;
- розробити напрямки та шляхи поліпшення використання персоналу ресторану «Vele Rosse».

**Об'єктом дослідження** є організаційна структура ресторану «Vele Rosse».

**Предметом дослідження** є пошук шляхів підвищення ефективності використання персоналу в ресторані «Vele Rosse».

**Методи дослідження** – вивчення та аналіз літературних джерел, спостереження, вивчення діяльності персоналу, комбінація описового та порівняльного методів, дослідження інтернет-статистики, метод аналізу.

**Інформаційна база дослідження** - законодавчі та нормативні документи, статистичні матеріали Державного комітету статистики України, Міністерства фінансів України, підручники, навчальні посібники, монографії та інші періодичні видання відомих вітчизняних і зарубіжних вчених, а також Інтернет-сайти.

**Публікації.** За темою дослідження опубліковані тези доповіді: впровадження мобільного додатку «Helper manager» Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та вчених, 15 квітня 2020 р.: у 3-х томах. – Т. 3. – Одеса: Одеський національний економічний університет, 2020. – 394-397с. Мобільний додаток «Helper Manager HoReCa» був представлений 19 травня 2020 року на конкурсі «Startup battle 2020 ONEU», серед представників бізнесу.

**Структура та обсяг роботи.** Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (41 найменування). Загальний обсяг роботи становить 70 сторінок. Основний зміст викладено на 66 сторінках. Робота містить 9 таблиць, 6 рисунків.

## ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі **«Методичні основи оцінки підвищення ефективності використання персоналу підприємства»** розглядаються методи оцінки ефективності використання персоналу підприємства, науково-теоретичні основи організації надання послуг у сфері ресторанного бізнесу, визначені резерви, види та напрями підвищення ефективності використання персоналу, охарактеризовані сучасні підходи до організації навчання персоналу..

У другому розділі **«Аналіз складу і ефективності використання персоналу ресторану «Vele Rosse»»** проаналізовані основні показники виробничої діяльності ресторану «Vele Rosse» і його персоналу. Представлені результати аналізу оцінки фінансового стану підприємства, ефективності використання персоналу та продуктивності праці.

У третьому розділі **«Шляхи підвищення ефективності використання персоналу ресторанного підприємства «Vele Rosse»»** запропоновані шляхи підвищення ефективності використання персоналу ресторану «Vele Rosse», рекомендації в комплексі, а також впровадження мобільного додатку «Helper Manager HoReCa». Обґрунтована економічна ефективність їх впровадження, що підкріплена необхідними техніко-економічними розрахунками.

## ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

Впровадження мобільного додатку «Helper Manager HoReCa» в «Vele Rosse» забезпечить збільшення прибутку на збільшення чистого прибутку ресторану на 135 тис. 800 грн. у рік.