

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності менеджмент
(шифр та найменування спеціальності)
за бакалаврською програмою професійного спрямування (назва магістерської програми)
на тему: **«Усовершенствование организационной структуры предприятия»**
(назва теми)

Виконавець:

Студент 4 курсу
Джамашов Агибай Н.

_____ (прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

к.е.н _____
(науковий ступінь, вчене звання)

_____ Кузнєцов А.М.

(прізвище, ім'я, по батькові)

_____ /підпис/

ОДЕСА – 2020

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что эффективность производственно-хозяйственной деятельности промышленного предприятия в первую очередь зависит от его системы управления, совершенство которой определяется многими факторами, среди которых можно выделить следующие: форма организационной структуры предприятия и ее соответствие условиям функционирования и специфике производства, уровень скоординированности системы управления и степень согласованности целей отдельных звеньев управления друг с другом, оптимальность состава сотрудников по количеству и профессиональным требованиям, заинтересованность персонала в результатах своей работы, уровень организационной культуры.

Таким образом, совершенствование организационной структуры предприятия, соответствующей рыночным условиям его функционирования, обеспечивала эффективность, экономическую устойчивость и жизнеспособность последнего является актуальным.

Предметом исследования является процесс совершенствования организационной структуры управления предприятием.

Объектом исследования является ООО «Телекарт-Прибор».

Целью работы является поиск путей совершенствования организационной структуры Управления предприятием.

Для достижения поставленной цели были поставлены и решены следующие задачи:

- раскрыть сущность организационной структуры управления предприятием;
- исследовать организацию управления и типы организационных структур;
- рассмотреть проблемы совершенствования организационной структуры управления предприятием;

- проанализировать основные экономические показатели деятельности предприятия ТОВ «Телекарт-Прибор»;
- проанализировать особенности организационного построения ТОВ «Телекарт-Прибор»;
- оценить состояние кадрового потенциала ООО «Телекарт-Прибор» и факторов влияния на него;
- разработать пути совершенствования организационной структуры управления предприятием;
- предложить моделирование новой организационной структуры;
- предложить способы усовершенствования классов модели организационной структуры управления предприятием ООО "Телекарт-Прибор»;
- предложить модель экономических показателей эффективности организационной структуры ООО «Телекарт-Прибор».

Информационной базой дипломной работы является законодательная база Украины, Постановления Верховной Рады и Кабинета Министров Украины, соответствующая нормативная документация, статистические данные Государственного комитета статистики Украины, данные оперативной, статистической отчетности и нормативные материалы предприятия «Телекарт-Прибор».

Для достижения поставленной цели в работе использованы общенаучные методы, в частности методы сравнений, группировок, наблюдение, финансово-экономического анализа, комплексной оценки, системный и процессный подходы.

В дипломной работе обосновано объективную необходимость решения важной задачи - совершенствование организационной структуры управления предприятием, обеспечивает жизнеспособность предприятия в условиях нестабильности рыночной среды.

Основным достижением проведенного исследования является то, что в основу создания модели организационной структуры положена усовершенствованная модель Ericsson-Penkera, которая позволяет учитывать основные четыре системные сущности любой организационной системы, а именно цель деятельности, систему бизнес-процессов для достижения этой цели, ресурсы, необходимые для обеспечения бизнес-процессов и бизнес-правил, которые однозначно регламентируют деятельность организационной структуры в тех или иных условиях.

Дипломная работа состоит из введения, двух разделов, заключения, 52 литературных источников. Полный объем работы - 62 страницы печатного текста, в том числе 19 таблиц, 12 рисунков.

У первом разделе «ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОЕКТИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ» рассмотрены сущность организационной структуры управления предприятием, организация управления и типы организационных структур, оценка потенциала организационной структуры управления. На построение организационных структур управления влияет система факторов, которая касается и объекта, и субъекта управления. Среди факторов является группа регулируемых и нерегулируемых, а также таких, которые проявляют непосредственное или косвенное влияние. К наиболее весомых факторов относятся: размеры производственной деятельности фирмы (средняя, малая, крупная); производственный профиль фирмы (специализация на производстве одного вида продукции или широкой номенклатуры изделий различных отраслей); характер производимой продукции, и технология ее производства (продукция добывающих или обрабатывающих отраслей, массовое или серийное производство); сфера интересов фирмы (ориентация на местный, национальный или внешний рынок); масштабы зарубежной деятельности и формы ее осуществления (наличие дочерних предприятий за рубежом, в т. ч. производственных, сбытовых и т.п.); характер объединения (концерн, финансовая группа и т.д.).

Для продуктивной работы предприятия и своевременного реагирования на постоянные изменения внешних и внутренних факторов, ему необходима наиболее подходящая управленческая структура, способная впоследствии видоизменяться и модернизироваться.

Во втором разделе «СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ООО «ТЕЛЕКАРТ - ПРИБОР» дана общая характеристика ООО «ТЕЛЕКАРТ - ПРИБОР», проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО "Телекарт-Прибор", выявлены особенности организационной структуры ООО "Телекарт-Прибор» и ее соответствие текущим задачам предприятия, а также предложены мероприятия усовершенствования организационной структуры ООО «ТЕЛЕКАРТ-ПРИБОР» с целью повышения уровня экономической безопасности ООО «Телекарт-Прибор», а именно создание отдела ЭБП.

Основными задачами структурного подразделения по экономической безопасности в части оценки и прогнозирования внутренних и внешних угроз экономической безопасности являются:

- сбор и анализ данных об угрозах экономической безопасности;
- о состоянии безопасности контролируемых объектов об источниках угроз экономической безопасности;
- о субъектах (носителях) угроз;
- о мерах, предпринятых субъектами обеспечения экономической безопасности для предупреждения и нейтрализации проявлений угроз экономической безопасности;
- об эффективности деятельности по обеспечению безопасности;
- подготовка необходимых расчетов и предложений для принятия руководством управленческих решений по нейтрализации угроз экономической безопасности;
- доклад руководству состояния текущей и прогнозируемой безопасности

и рекомендаций по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности.;

- информирование установленным порядком начальников других управлений о новых данных о состоянии безопасности контролируемых объектов и угрозах экономической безопасности;

- изучение и обобщение результатов:

- оценки и прогнозирования состояния безопасности отдельных объектов безопасности и страны в целом;

- исследования угроз экономической безопасности;

- исследования характеристик источников угроз экономической безопасности;

- выявления субъектов (носителей) угроз;

- оценки эффективности мер, принятых субъектами обеспечения безопасности для предупреждения и нейтрализации проявлений угроз экономической безопасности;

- оценки эффективности деятельности субъектов обеспечения безопасности.

Опираясь на результаты расчётов экономической эффективности предложенного мероприятия, мы можем сказать, что предприятие окупит свои вложения на втором году (2022г.) после вложения денежных средств. Следовательно, можно сделать вывод, что предложенное мероприятие является прибыльным, и предприятие может смело вкладывать в него деньги.

Таким образом, выявленные проблемы в обеспечении экономической безопасности ООО «Телекарт-Прибор» можно решить посредством реализации предложенных мероприятий. Это позволит предприятию повысить финансовые результаты своей деятельности, а так же повысить уровень экономической безопасности, который повлияет на стабильную и финансово эффективную деятельность организации в будущем.