

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра менеджменту

Допущено до захисту
Завідувач кафедри

(підпис)

“ ____ ” _____ 2020 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 Менеджмент
на тему: «Управління розвитком аграрного підприємства»

Виконавець:
студент факультету економіки та
управління підприємництвом
Шеламова Анастасія Олександрівна _____
/підпис/

Науковий керівник:
к.псих.наук
Осичка Олена Василівна _____
/підпис/

Одеса 2020

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА	4
1.1. Сутність поняття «розвиток підприємства» та «управління розвитком підприємства»	4
1.2. Процес управління розвитком підприємства: основні етапи та їх сутність	9
1.3. Оцінка економічного потенціалу підприємства	15
РОЗДІЛ 2. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА	21
2.1. Аналіз рибного господарства України	21
2.2. Загальна характеристика та аналіз фінансового стану ТОВ ВКФ "Клото"	35
2.3. Оцінка потенціалу ТОВ ВКФ "Клото"	43
2.4. Розробка пропозицій щодо розвитку ТОВ ВКФ "Клото"	47
2.5. Оцінка потенціалу ТОВ ВКФ "Клото" після заходів	63
ВИСНОВКИ	65
СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ	66
ДОДАТОК	70

ВСТУП

В умовах ринкових трансформацій та загострення конкуренції проблема забезпечення економічного зростання є особливо актуальною для вітчизняних аграрних підприємств. Останні особливо чутливі до змін погодних умов, коливань вартості кредитних ресурсів та валютного курсу. Це вимагає пошуку нових шляхів та форм використання наявних в їх розпорядженні ресурсів, як основи економічного розвитку підприємства.

Метою роботи є дослідити теоретичні основи управління розвитком підприємства та надати пропозиції щодо управління розвитком аграрного підприємства ТОВ ВКФ "Клото".

Основними завданнями у відповідності до цілі роботи, є:

- вивчити теоретичні аспекти управління розвитком підприємства, зокрема основні етапи процесу управління розвитком підприємства та їх сутність;
- проаналізувати рибне господарство України;
- оцінити потенціал ТОВ ВКФ "Клото" та запропонувати заходи щодо удосконалення розвитку підприємства.

Об'єктом дослідження виступає ТОВ ВКФ "Клото".

Предметом дослідження є процес управління розвитком підприємства.

Основними методами досліджень, використаними в роботі, є: метод групування (для встановлення сутності поняття "розвиток підприємства"), метод порівняння (для встановлення основних етапів процесу управління розвитком, встановлення складових економічного потенціалу підприємства), методи PEST-аналізу (для дослідження рибного господарства України), індикаторний метод оцінки потенціалу підприємства (для встановлення рівня потенціалу підприємства), матрицю "ринок-продукт" А. Дж. Сейнера (для виявлення напрямку розвитку підприємства).

Інформаційна база проведеного дослідження складалася з статистичних даних підприємства, нормативно-правових документів, наукових публікацій авторів, матеріалів періодичних та електронних публікацій.

ВИСНОВКИ

На підставі проведеного в кваліфікаційній роботі дослідження було зроблено наступні висновки:

Управління розвитком підприємства слід розуміти як процес підтримки підприємства в заданому векторі розвитку або штучної зміни напрямку розвитку для формування необхідного рівня конкурентоздатності системи та забезпечення присутності організації на ринку в довготривалому аспекті. Основними етапами дослідженого процесу є: аналіз змін зовнішнього середовища, встановлення елементів забезпечення стійкості підприємства та аналіз фактичного стану його стійкості, обґрунтування та вибір підходу до управління розвитком, прийняття управлінських рішень щодо удосконалення розвитку підприємства.

За результатами PEST-аналізу найбільший вплив на діяльність рибних господарств мають політичні та економічні фактори. Так, низький рівень рентабельності в галузі та інфляційні процеси, відсутність державної підтримки, політики протекціонізму вітчизняного виробника, а також значна кількість регуляторних документів та процедур негативно впливають на діяльність підприємств галузі, ускладнюючі їх діяльність.

За результатами оцінки потенціалу ТОВ «ВКФ «Клото» було встановлено його низький рівень. Для підприємства запропоновано стратегію вертикальної інтеграції, що реалізується шляхом відкриття копильні для риби власного вилову. Для реалізації даної стратегії запропоновано використати існуючу матеріально-технічну базу підприємства – наявне приміщення, а також закупити спеціалізоване виробниче обладнання. Нами було визначено інвестиційну привабливість проекту з відкриття копильні та встановлено, що вона повністю окупиться вже на другий рік реалізації проекту.

За результатами розрахунків, у відповідності до функції бажаності (шкали) Харрінгтона, потенціал підприємства ТОВ «ВКФ «Клото» після заходів відповідає задовільному рівню.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Kuznetsova I., Karpenko Yu., Vidomenko I. Technology of operational management in the activities of port elevators / Kuznetsova I., Karpenko Yu., Vidomenko I. // Independent Journal of Management & Production. – 2020. – Vol 11, No 8. – P. 762-782. DOI: dx.doi.org/10.14807/ijmp.v11i8.1203
<http://www.ijmp.jor.br/index.php/ijmp/article/view/1203>
2. В Україні зросли споживчі ціни // Сайт Ліга закон. Бізнес [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://biz.ligazakon.net/ua/news/190035_v-ukran-zrosli-spozhyvch-tsn
3. Власенко В. А. Організаційно-економічний механізм управління розвитком підприємств та організацій споживчої кооперації України // Автореферат дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук за спец. 08.00.04. – Полтава, 2008. – 22 с.
4. Глебова Ю. А., Шкарлупа О. В. Динаміка розвитку рибного господарства України у 2016–2018 роках // Рибогосподарська наука України. - № 2. – 2019. – С. 5-20.
5. Гречкосій І.Д., Осичка О.В. Розробка стратегії розвитку підприємства шляхом підвищення інвестиційної привабливості / І. Д. Гречкосій, О. В. Осичка // Вісник соціально-економічних досліджень : зб. наук. праць; ОНЕУ. – Одеса, 2018. – № 65 (1). – С.79-86
6. Дунда С.П. Розвиток підприємства та оцінка факторів, що на нього впливають // Ефективна економіка. - № 12. – 2016. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=5329>
7. Дунська А. Р. Інноваційна стратегія як сучасний інструмент управління розвитком підприємства / Дунська А. Р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.confcontact.com/20101008/5_dunska.htm
8. Єлецьких С. Я. Послідовність етапів процесу управління розвитком промислового підприємства з позицій забезпечення його фінансової

- стійкості // Науковий огляд. – Т.8. - №9. – 2014 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://naukajournal.org/index.php/naukajournal/article/view/327>
9. Жилінська Л. О. Теоретичні аспекти щодо управління розвитком підприємства / Л. О. Жилінська, О. О. Розумчук // Управління економікою: теорія та практика. - 2014. - № 2014. - С. 94-106.
 10. Зайцева Л.О. Аналіз ефективного використання економічного потенціалу підприємства // Ефективна економіка. - № 6. – 2013 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=2098>
 11. Ільчук О.О., Ткачук М.О. Удосконалення методики оцінювання економічного потенціалу торговельного підприємства // Науковий вісник НЛТУ України. – 2012. – № 22.15. – С. 196-201
 12. Капліна А.С. Організаційно-економічний механізм управління розвитком підприємств готельного господарства // Дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук за спец. 08.00.04. – Полтава, 2016. – 247 с.
 13. Карпенко Ю.В. Використання сучасних управлінських технологій у маркетинговій діяльності підприємства // Науковий вісник Миколаївського національного університету ім. В.О. Сухомлинського. Економічні науки: збірник наукових праць. – Миколаїв: МНУ ім. В.О. Сухомлинського. - 2016. – №1(6). – С. 51-56.
 14. Карпіщенко О. Й. Стратегічне планування: навч. посіб. – Суми: СДУ, 2013. – 446 с.
 15. Коротков Э.М. Концепция менеджмента / Э.М. Коротков. – М. : Изд-во "Дека", 1997.– 304 с
 16. Пасхавер Б.Й. Агропродовольчий комплекс України у міжгалузевих пропорціях: стан та динаміка // Економіка і прогнозування. – 2018. -№ 2. – С. 151-159.
 17. Пащенко О.П. Стратегічне управління розвитком підприємства // Вісник Хмельницького національного університету. – 2011. - № 2. - Т. 2. – С. 99-103.

18. Побережний Р.О. Основні напрямки розвитку підприємств машинобудування /Р.О. Побережний // Вісник національного технічного університету "ХПІ". – Харків, 2012. – №13. – С. 90-100.
19. Попова О. Л. Статистика та економіка рибного господарства в Україні // Статистика України. – 2017. - № 3. – С. 13-19
20. Публічний звіт Державного агентства рибного господарства України за 2019 рік // Міністерство енергетики та захисту довкілля України. – 2019. – 22 с.
21. Раєвнева О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі : монографія / О.В. Раєвнева. – Харків, 2006. – 496 с.
22. Рекомендації з виробництва в рециркуляційних аквакультурних системах // Бюджетна установа «Методично-технологічний центр з аквакультури» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://darg.gov.ua/files/11/03_15_ras.pdf
23. Сабецька Т.І. Методика комплексної оцінки виробничо-маркетингового потенціалу підприємства // Економіка та держава. - № 3. – 2015. – С. 31-37.
24. Садковая аквакультура. Региональные обзоры и всемирное обозрение // Технический доклад ФАО по рыбному хозяйству [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.fao.org/3/a1290r/a1290r.pdf>
25. Селезень О.М. Оцінка фінансового потенціалу підприємства // Вісник Сумського нац. аграрного ун-ту (серія «Економіка і менеджмент»). - № 4 (71). – 2017. – С. 96-99.
26. Статистичні дані щодо розвитку рибного господарства // Сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
27. Таранюк Л. М. Оцінка економічного потенціалу промислового підприємства при проведенні реінжинірингу бізнес-процесів // Механізм регулювання економіки. -2014. - № 2. – С. 96 -105.
28. Українці витрачають на їжу майже половину доходів – Держстат // Сайт

Українська правда. Економічна правда [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.epravda.com.ua/news/2019/09/5/651317/>

29. Хамініч С.Ю. Управління підприємством на засадах освітнього потенціалу: монографія / С.Ю. Хамініч. — Д.: Вид&во ДНУ, 2006. - 288 с.
30. Хвостіна І.М. Механізм управління розвитком підприємства // Інвестиції: практика та досвід. - № 1. – 2015. – С. 30-33
31. Христенко О.В., Коцюруба Б.Ю. Особливості управління розвитком підприємства на інноваційній основі // Економіка і суспільство. - №13. – 2017. – С. 777-781
32. Шубравська О. Сталий економічний розвиток: поняття і напрямки дослідження / О. Шубравська // Економіка України. – 2005. – № 1. – С. 36-42.
33. Щеглова О. Ю., Судакова О. І, Каширнікова І. О. Управління розвитком та функціонуванням виробничо-економічної системи промислових підприємств у сучасних економічних умовах //Науковий вісник Ужгородського нац. університету. - №19. – Т.3. – 2018. – С. 146-150
34. Ягнюк І.М. Механізм управління розвитком підприємства // Формування інноваційної інфраструктури в умовах європейського вектору розвитку національної економіки. – 2015 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/32351/1/226-405-405.pdf>
35. Яремко І.І. Сутність та методичні підходи до оцінки потенціалу сучасних економічних систем // Економіка і суспільство. - № 20. - 2019 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.economyandsociety.in.ua/journal/20_ukr/59.pdf