

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи

на здобуття освітнього ступеня бакалавр

зі спеціальності 073 «менеджмент»

на тему: «Управління розвитком аграрного підприємства»

Виконавець:

студент факультету економіки та
управління підприємництвом

Шеламова Анастасія Олександрівна _____
/підпис/

Науковий керівник:

канд.псих.наук

Осичка Олена Василівна _____
/підпис/

Одеса 2020

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. В умовах ринкових трансформацій та загострення конкуренції проблема забезпечення економічного зростання є особливо актуальною для вітчизняних аграрних підприємств. Останні особливо чуттєві до змін погодних умов, коливань вартості кредитних ресурсів та валютного курсу. Це вимагає пошуку нових шляхів та форм використання наявних в їх розпорядженні ресурсів, як основи економічного розвитку підприємства.

Метою кваліфікаційної роботи є дослідити теоретичні основи управління розвитком підприємства та надати пропозиції щодо управління розвитком аграрного підприємства ТОВ ВКФ "Клото".

Основними завданнями кваліфікаційної роботи є:

- вивчити теоретичні аспекти управління розвитком підприємства, зокрема основні етапи процесу управління розвитком підприємства та їх сутність;
- проаналізувати рибне господарство України;
- оцінити потенціал ТОВ ВКФ "Клото" та запропонувати заходи щодо удосконалення розвитку підприємства.

Об'єктом дослідження є ТОВ ВКФ "Клото".

Предметом дослідження є процес управління розвитком підприємства.

Методи дослідження У процесі дослідження використано: метод групування (для встановлення сутності поняття "розвиток підприємства"), метод порівняння (для встановлення основних етапів процесу управління розвитком, встановлення складових економічного потенціалу підприємства), методи PEST-аналізу (для дослідження рибного господарства України), індикаторний метод оцінки потенціалу підприємства (для встановлення рівня потенціалу підприємства), матрицю "ринок-продукт" А. Дж. Сейнера (для виявлення напрямку розвитку підприємства).

Інформаційна база дослідження складалася з науково-літературних джерел та періодичних видань вітчизняних та зарубіжних авторів стосовно обраної

тематики, а також Інтернет-видань. Для аналізу були використані дані бухгалтерської та статистичної звітності підприємства.

Структура та обсяг роботи.

Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (35 найменувань) та одного додатку. Загальний обсяг роботи становить 70 сторінок. Основний зміст викладено на 65 сторінках. Робота містить 26 таблиць, 12 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі **«Теоретичні основи управління розвитком підприємства»** розглянуто сутність понять «розвиток підприємства» та «управління розвитком підприємства», вивчено процес управління розвитком підприємства, зокрема його основні етапи та їх сутність.

У другому розділі **«Пропозиції щодо удосконалення управління розвитком аграрного підприємства»** проаналізовано рибне господарство України та оцінено потенціал ТОВ ВКФ "Клото", що займається прісноводним рибальством. Розроблено пропозиції щодо розвитку ТОВ ВКФ "Клото", зокрема запропоновано відкриття копильні для риби власного вилову.

ВИСНОВКИ

На підставі проведеного в кваліфікаційній роботі дослідження було зроблено наступні висновки:

Управління розвитком підприємства слід розуміти як процес підтримки підприємства в заданому векторі розвитку або штучної зміни напрямку розвитку для формування необхідного рівня конкурентоздатності системи та забезпечення присутності організації на ринку в довготривалому аспекті. Основними етапами дослідженого процесу є: аналіз змін зовнішнього середовища, встановлення елементів забезпечення стійкості підприємства та аналіз фактичного стану його

стійкості, обґрунтування та вибір підходу до управління розвитком, прийняття управлінських рішень щодо удосконалення розвитку підприємства.

За результатами PEST-аналізу найбільший вплив на діяльність рибних господарств мають політичні та економічні фактори. Так, низький рівень рентабельності в галузі та інфляційні процеси, відсутність державної підтримки, політики протекціонізму вітчизняного виробника, а також значна кількість регуляторних документів та процедур негативно впливають на діяльність підприємств галузі, ускладнюючі їх діяльність.

За результатами оцінки потенціалу ТОВ «ВКФ «Клото» було встановлено його низький рівень. Для підприємства запропоновано стратегію вертикальної інтеграції, що реалізується шляхом відкриття копильні для риби власного вилову. Для реалізації даної стратегії запропоновано використати існуючу матеріально-технічну базу підприємства – наявне приміщення, а також закупити спеціалізоване виробниче обладнання. Нами було визначено інвестиційну привабливість проекту з відкриття копильні та встановлено, що вона повністю окупиться вже на другий рік реалізації проекту.

За результатами розрахунків, у відповідності до функції бажаності (шкали) Харрінгтона, потенціал підприємства ТОВ «ВКФ «Клото» після заходів відповідає задовільному рівню.

АНОТАЦІЯ

Шеламова А. О. «Управління розвитком аграрного підприємства».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 073 «Менеджмент»

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2020.

У роботі розглядаються теоретичні основи управління розвитком підприємства, зокрема досліджено основні етапи процесу управління розвитком підприємства та встановлено їх сутність.

Проаналізовано стан рибного господарства України за методикою PEST – аналізу, встановлено його найбільш впливові фактори.

Запропоновано заходи щодо удосконалення управління розвитком аграрного підприємства, а саме: реалізація стратегії вертикальної інтеграції, зокрема відкриття копильні для риби власного вилову.

Ключові слова: управління розвитком підприємства, рибне господарство України, потенціал підприємства.

ANNOTATION

Shelamova A.A. "Management of agricultural enterprise development"

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty

073 «Management»

Odessa National Economics University. – Odessa, 2020.

The paper considers the theoretical foundations of enterprise development management, in particular, the main stages of the enterprise development management process are investigated. Their essence is established.

The state of Ukrainian fisheries is analyzed by the method of PEST - analysis. Its most influential factors are established.

Measures of improvement the management of the agricultural enterprise development are proposed, such as: the implementation of the vertical integration strategy, in particular the opening of a smokehouse for fish of their own catch.

Keywords: enterprise development management, fisheries of Ukraine, enterprise potential.