



ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ТЕХНОЛОГІЇ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТІЙКИМ РОЗВИТКОМ СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ



Монографія

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

**ТЕХНОЛОГІЇ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТІЙКИМ РОЗВИТКОМ
СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ**

монографія

Харків
2020

УДК: 005.21:005.412

Т38

Рекомендовано до видання рішенням Вченої ради Одеського національного економічного університету (протокол №3 від 26 листопада 2019 р.)

Рецензенти:

В. Я. Брич – доктор економічних наук, професор, директор Навчально-наукового інституту інноваційних освітніх технологій

О. Г. Мельник – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Національного університету «Львівська політехніка»

Т. І. Лепейко – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту та бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця

Технології стратегічного управління стійким розвитком сучасних організацій: (Монографія) / За заг. ред. док. екон. наук, професора І. О. Кузнецової, канд. екон. наук, доцента О. С. Балабаш – Харків: «Діса плюс», 2020. – 228 с.

ISBN 978-617-7645-84-8

Розглянуто теоретичні аспекти та надано практичні рекомендації щодо формування та реалізації технології стратегічного управління стійким розвитком сучасних організацій.

Рекомендовано для фахівців з питань управління підприємствами, викладачів, аспірантів, магістрантів та студентів економічних спеціальностей вищих навчальних закладів.

© Загальна редакція
І.О. Кузнецова, О.С. Балабаш, 2020

Передмова

Сучасні організації функціонують в умовах, коли особливо гостро постають проблеми раціонального використання природних ресурсів, охорони навколишнього середовища та збереження геному людини, створення соціальних, економічних, політичних механізмів зміцнення економічного потенціалу з метою задоволення потреб і прагнень майбутніх поколінь. Менеджмент сучасних організацій потребує теоретико-методологічної підтримки в процесі прийняття управлінських рішень. Насамперед, у виборі стратегічних напрямів розвитку. В таких умовах, нагальною постає необхідність розробки технології стратегічного управління стійким розвитком сучасних організацій.

Науково-практичні рекомендації з розробки та удосконалення технології стратегічного управління стійким розвитком сучасних організацій дозволяють сформувати комплексну систему управління, розробити заходи з досягнення стабільності внутрішнього середовища організації та забезпечення стійкості у мінливому зовнішньому конкурентному середовищі, як сьогодні, так і на майбутнє.

У монографії визначено теоретичні основи управління стійким розвитком сучасних організацій, роль соціального підприємництва як чинника стійкого розвитку економічних систем, параметри забезпечення сталого розвитку підприємства на засадах формування соціально-корпоративної відповідальності. Виділено фактори забезпечення стійкого розвитку підприємств, що функціонують у різних галузях економіки України. Авторами запропоновано рекомендації щодо формування стратегії стійкого розвитку сучасних організацій. Виділено стратегічні ризик-фактори стійкого функціонування у нестабільних економічних умовах.

Низка статей присвячена удосконаленню науково-практичні основи реалізації стратегії стійкого розвитку сучасних організацій через реалізацію стратегії зовнішньоекономічної діяльності, управління інноваційною діяльністю підприємства, забезпечення вертикального лідерства в організації. Авторами запропоновано антикризові технології в контексті управління стійким розвитком сучасних організацій. Сформовано підходи щодо забезпечення системи трудової мотивації персоналу сучасної організації. Розкрито особливості технології корпоративного управління, розвитку кооперації та соціального капіталу в контексті реалізації парадигми стійкого розвитку.

Докт. екон. наук, професор

І.О. Кузнецова

Авторами складових частин є:

- 1.1 – докт. екон. наук, професор І.О. Кузнецова, канд. екон. наук, доцент
О.С. Балабаш;
- 1.2 – канд. екон. наук, доцент А.А. Дюк;
- 1.3 – канд. екон. наук, професор В.О. Кравченко;
- 1.4 – докт. екон. наук, професор В.Г. Коба, канд. екон. наук, доцент
І.В. Тарновська;
- 1.5 – канд. держ. упр., доцент Н.Л. Шпортюк;
- 1.6 – аспірант І.А. Сокурченко;
- 1.7 – канд. екон. наук Л.М. Своробович, ст.викладач Н.В. Карпенко;
- 2.1 – канд. екон. наук, професор Т.Б. Кублікова, докт. екон. наук,
професор І.О. Кузнецова, канд. екон. наук О.Ю. Малютенко;
- 2.2 – канд. екон. наук, доцент Ю. В. Карпенко;
- 2.3 – канд. екон. наук Г.А. Місько;
- 2.4 – канд. екон. наук І.Д. Гречкосій, канд. психол. наук О.В. Осичка;
- 2.5 – канд. екон. наук, доцент О. В. Максимець
- 2.6 – канд. екон. наук О.В. Піскун;
- 2.7 – канд. екон. наук, доцент В.В. Полянко;
- 3.1 – докт. екон. наук, професор І.О. Кузнецова;
- 3.2 – канд. екон. наук, доцент О.М. Саковська;
- 3.3 – докт. екон. наук, професор О.Г. Шпикуляк;
- 3.4 – канд. екон. наук А.В. Горбатенко;
- 3.5 – канд. екон. наук, доцент К.В. Вітковська, канд. екон. наук, доцент
Ю.О. Ольвінська;
- 3.6 – канд. психол. наук О.В. Осичка, С.Ю. викладач Ясинська;
- 3.7 – викладач О.М. Данчева.

ЗМІСТ

ПЕРЕДМОВА.....	3
РОЗДІЛ 1 ОСНОВИ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ	6
1.1. Теоретичні основи управління стійким розвитком сучасних організацій	6
1.2. Соціальне підприємництво як чинник суспільного добробуту і стійкого розвитку економічних систем	17
1.3. Забезпечення сталого розвитку підприємства на засадах формування соціальної корпоративної відповідальності	27
1.4. Забезпечення сталого розвитку внутрішніх водотранспортних перевезень України.....	36
1.5. Теоретичні основи сталого розвитку АПК.....	49
1.6. Управлінські рішення як основа розвитку підприємств малого бізнесу.....	58
1.7. Теоретичні аспекти мотиваційної складової в контексті стійкого розвитку підприємства.....	68
РОЗДІЛ 2 ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ	81
2.1. Стратегічні ризик-фактори стійкого розвитку борошномельного підприємства	81
2.2. Напрямки підвищення ефективності діяльності операційних систем роздрібною торгівлі як основа забезпечення їх стійкого розвитку.....	92
2.3. Нефінансова звітність сучасних організацій України в контексті формування стратегії стійкого розвитку.....	102
2.4. Підходи до антикризового управління в контексті формування стратегії стійкого розвитку сучасних промислових підприємств.....	109
2.5. Особливості урахування засад сталого (збалансованого) розвитку при формуванні стратегії підприємств лісового сектору України.....	119
2.6. Особливості формування стратегії розвитку туристичних підприємств.....	129
2.7. Стратегічне управління доходами як умова сталого розвитку підприємств у сфері торгівлі	138
РОЗДІЛ 3 НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ ОСНОВИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	156
3.1. Реалізація стратегії зовнішньоекономічної діяльності борошномельних підприємств як основа продовольчої безпеки України.....	156
3.2. Виміри сучасного розвитку кооперації як механізму стійкості організацій на селі.....	164

3.3. Соціальний капітал у забезпеченні стійкого розвитку кооперації на селі.....	172
3.4. Реалізація стратегії стійкого розвитку організації у нестабільних економічних умовах	181
3.5. Роль управління інноваційною діяльністю підприємства в контексті реалізації стратегії стійкого розвитку	191
3.6. Розвиток вертикального лідерства як основа реалізації стратегії сталого розвитку організації.....	208
3.7. Аспекти корпоративного управління як основи реалізації стратегії стійкого розвитку.....	216

Наукове видання

**ТЕХНОЛОГІЇ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТІЙКИМ РОЗВИТКОМ
СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ**

Монографія

Загальна редакція І.О. Кузнецова, О.С. Балабаш

Видавництво «Діса плюс»

Тел. (057) 768-03-15

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до
Державного реєстру видавців, виготівників та
розповсюджувачів видавничої продукції:
серія ДК № 4047 від 15.04.2011 р.

Формат 60x84/16. Папір офсетний.
Друк цифровий. Гарнітура Times New
Roman. Підписано до друку 15.12.2020 р.
Наклад 100. Умовн. друк. арк. 18,2

Надруковано в друкарні «БУКЛАЙН»
61000, м.Харків, вул. Катерининська, 46.
Тел. (099) 604-49-45
e-mail: bookline.ua@gmail.com

Розглянуто теоретичні аспекти та надано практичні рекомендації щодо формування та реалізації технології стратегічного управління стійким розвитком сучасних організацій.

Рекомендовано для фахівців з питань управління підприємствами, викладачів, аспірантів, магістрантів та студентів економічних спеціальностей вищих навчальних закладів.

**ТЕХНОЛОГІЇ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
СТІЙКИМ РОЗВИТКОМ СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ**

ISBN 978-617-7645-64-8



9 786177 645848 >