

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра економіки підприємства та організації підприємницької діяльності

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 076 «підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
за освітньою програмою
«Економіка підприємства та організація підприємницької діяльності»

на тему: « Шляхи прискорення бізнес-процесів на підприємстві »

Виконавець:

студентка факультету ФЕУП

Дубілей Дар'я Олексіївна _____

/підпис/

Науковий керівник:

к.е.н., доцент

Танасюк Ірина Михайлівна _____

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Через постійні швидкі зміни, що відбуваються у соціально-економічній системі України (високий рівень конкуренції, швидка зміна зовнішнього середовища) вітчизняні підприємства змушені постійно шукати все ефективніші інструменти та методи управління. Тому першочерговим завданням стає необхідність використання новітніх та високотехнологічних моделей удосконалення і розвитку бізнес-процесів, що відбуваються на підприємстві. Ефективне управління бізнес-процесами дає змогу підприємствам не лише вижити в умовах жорсткої конкуренції, а й скоротити витрати на виробництво та збут продукції, залишатися при цьому прибутковою організацією.

Мета дослідження проведення теоретичного дослідження бізнес-процесів, їх класифікацій, аналізу бізнес-процесів на Одеському кабельному заводі ПАТ «Одескабель», визначення «вузьких» місць та проблем, розроблення напрямків та обґрунтування заходів прискорення бізнес-процесів.

Завдання дослідження:

- описати визначення поняття «бізнес-процесу» як об'єкту управління, види та класифікацію бізнес-процесів;
- дослідити значення, роль та функції бізнес-процесів у діяльності підприємства;
- проаналізувати види бізнес-процесів на підприємстві, ефективність їх використання;
- запропонувати шляхи прискорення бізнес-процесів та обґрунтувати заходи щодо їх реалізації на ПАТ «Одескабель».

Об'єкт дослідження - здійснення бізнес-процесів на підприємстві Одеський кабельний завод ПАТ «Одескабель».

Предмет дослідження – зміст бізнес-процесів та фактори, які їх прискорюють на підприємстві ПАТ «Одескабель».

Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що теоретичні висновки, сформульовані у роботі, можуть бути використані Одеським кабельним заводом ПАТ «Одескабель» задля прискорення бізнес-процесів на підприємстві.

При проведенні даного дослідження були використані наступні методи: методи збору та узагальнення інформації, методи спостереження, метод групування, таблично-графічні методи, метод аналізу.

Інформаційну базу дослідження складають закони України та інші нормативно-правові акти, офіційні статистичні данні, спеціалізована економічна література, періодичні видання, бухгалтерська звітність ТОВ Одеський кабельний завод ПАТ «Одескабель».

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (31 найменувань) та 2-х додатків. Загальний обсяг роботи становить 70 сторінок. Робота містить 22 таблиць, 11 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Бізнес-процес як складова процесного підходу до управління підприємством» розглянуто сутність бізнес-процесів, основні елементи бізнес-процесів та їх роль на підприємстві, .

У другому розділі «Аналіз бізнес-процесів на підприємстві ПАТ «Одескабель»» проаналізовано економічну характеристику та господарську діяльність Одеського кабельного заводу ПАТ «Одескабель»; зроблено аналіз бізнес-процесів на підприємстві ПАТ «Одескабель»; проведений аналіз ринку кабельно-провідниковій продукції та найближчих конкурентів.

У третьому розділі «Шляхи прискорення бізнес-процесів на підприємстві ПАТ «Одескабель»» запропоновано заходи щодо прискорення бізнес-процесів виробництва та збуту на ПАТ «Одескабель».

ВИСНОВКИ

Аналіз господарської діяльності ПАТ «Одескабель» за період 2014-2019 р.р. показав позитивну тенденцію, а саме: збільшення чистого доходу від реалізації продукції, збільшення чистого прибутку, зменшення собівартості продукції, збільшенням фінансових доходів, зростання показників продуктивності праці на одного працівник. Показники ліквідності демонструють здатність підприємства своєчасно розплатитися за зобов'язаннями власними обіговими коштами, так, як запаси і готова продукція може бути швидко реалізована, а дебіторська заборгованість сформована з заборгованостей стабільно працюючих фірм.

Для успішного функціонування підприємства необхідно здійснити безупинне виконання основних та додаткових бізнес-процесів на підприємстві. А саме постачання, виробництво та збут. Для цього були впроваджені заходи:

1. Продаж якісного маломірного LAN-кабелю, який призначався для переробки й продажу у вигляді мідної січки.
2. Роздрібний продаж маломірного кабелю у магазинах із торговою націнкою.
3. Впровадження зчитувального пристрою для пошуку проблемних місць та поломок в виробничому обладнанні.

Впроваджені заходи дозволять отримати наступні позитивні наслідки:

- збільшення валового прибутку підприємства на 27 532,9 грн від продажу маломірного LAN-кабелю без переробки у мідну січку;
- раціональне використання ресурсів підприємства;
- розширення кола споживачів продукції;

- маломірний якісний LAN-кабель за низькою ціною в оптовому продажі буде більш пріоритетним для клієнтів, ніж китайський аналог з нижчою якістю;
- збільшення валового прибутку підприємства на 922 351,5 грн від продажу маломірного LAN-кабелю з націнкою;
- зменшення часу простою виробничого обладнання;
- зменшення втрат у грошовому вимірюванні через простої виробництва;
- запобігання виникненню браку через поломку обладнання;
- зменшення часу на виконання виробничого плану;
- прискорення виконання виробництва замовлень.