

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра міжнародних економічних відносин

Допущено до захисту
Завідувач кафедри
д. е. н., професор Козак Ю. Г.

“ _____ ” _____ 2020 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття

освітнього ступеня бакалавра

зі спеціальності 292 «Міжнародні економічні відносини»

за освітньо-професійною програмою 29 «Міжнародні економічні відносини»

на тему: **«Шляхи підвищення ефективності транспортно-логістичної діяльності підприємства (на прикладі ПП «Скат Транс»)»**

Виконавець:

студент ФМЕ, гр. 43

Еюбов Ельмір Ельшан огли _____

(підпис)

Науковий керівник: старший викладач

Гусенко Ольга Сергіївна _____

(підпис)

Одеса - 2020

АНОТАЦІЯ

Еюбов Ельмір Ельшан огли, «Шляхи підвищення ефективності транспортно-логістичної діяльності підприємства (на прикладі ПП «Скат Транс»)),
кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 292 «Міжнародні економічні відносини» за бакалаврською програмою 29 «Міжнародні економічні відносини»
Одеський національний економічний університет
м. Одеса, 2020 рік

Кваліфікаційна робота бакалавра складається з трьох розділів. Об'єктом дослідження є ефективність транспортно-логістичної діяльності ПП «Скат Транс».

У роботі розглядаються теоретико-методичні аспекти дослідження підвищення ефективності транспортно-логістичної діяльності підприємств. Досліджено основні чинники впливу на підвищення ефективності транспортно-логістичної діяльності підприємств та визначено методи аналізу ефективності транспортно-логістичної діяльності.

Проаналізовано показники сучасного стану транспортно-логістичної діяльності ПП «Скат Транс». Проведено SWOT-аналіз. Проаналізовані показники ефективності транспортно-логістичної діяльності ПП «Скат Транс».

Запропоновано пріоритетні напрямки підвищення ефективності транспортно-логістичної діяльності ПП «Скат Транс», шляхом впровадження блокчейн системи на підприємстві, а також впровадження логістичної концепції управління JUST-IN-TIME у ПП «Скат Транс» та оцінка економічної ефективності запропонованих заходів.

Ключові слова: транспортно-логістична діяльність підприємства, ефективність транспортно-логістичної діяльності підприємства, ПП «Скат Транс», блокчейн система, логістична концепція управління JUST-IN-TIME.

ANNOTATION

Eyubov Elmir, «Ways to increase the efficiency of transport and logistics activities of the enterprise (on the example of PE "Skat Trans")»,
qualification work for the bachelor's degree in the specialty 292 "International Economic Relations" under the Bachelor's program 29 "International Economic Relations"
Odessa National Economic University
Odessa, 2020

Bachelor's qualification work consists of three sections. The object of the study is the efficiency of transport and logistics activities of PE "Skat Trans".

The article deals with theoretical and methodological aspects of research into improving the efficiency of transport and logistics activities of enterprises. The main factors of influence on increase of efficiency of transport and logistics activity of the enterprises are investigated and methods of analysis of efficiency of transport and logistics activity are determined.

Indicators of the current state of transport and logistics activity of PE "Skat Trans" are analyzed. A SWOT analysis was performed. The indicators of efficiency of transport and logistics activity of PE "Skat Trans" are analyzed.

Priority directions of increase of efficiency of transport and logistics activity of PE "Skat Trans" are offered, by introduction of blockchain system at the enterprise, as well as introduction of logistic concept of management of JUST-IN-TIME in PE "Skat Trans" and estimation of economic efficiency of the proposed measures.

Keywords: transport and logistics activities of the enterprise, efficiency of transport and logistics activities of the enterprise, PE "Scat Trans", blockchain system, logistics management concept JUST-IN-TIME.

ЗМІСТ

Стор

| | |
|---|----|
| ВСТУП..... | 4 |
| Розділ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ДОСЛІДЖЕННЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ..... | 8 |
| 1.1. Сутність та особливості дослідження ефективності транспортно- логістичної діяльності підприємств..... | 8 |
| 1.2. Основні чинники впливу на підвищення ефективності транспортно- логістичної діяльності підприємств | 18 |
| 1.3. Методи аналізу ефективності транспортно-логістичної діяльності підприємств..... | 25 |
| Висновки до розділу 1..... | 25 |
| Розділ 2. АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ ЕФЕКТИВНОСТІ ТРАНСПОРТНО- ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПП “СКАТ ТРАНС”..... | 37 |
| 2.1. Аналіз сучасного стану транспортно-логістичної діяльності ПП “Скат Транс”..... | 37 |
| 2.2. Аналіз чинників впливу на підвищення ефективності транспортно- логістичної діяльності . SWOT аналіз ПП “Скат Транс”..... | 55 |
| 2.3. Оцінка показників ефективності транспортно-логістичної діяльності ПП “Скат Транс”..... | 60 |
| Висновки до розділу 2..... | 64 |
| Розділ 3 ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТРАНСПОРТНО- ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПП “СКАТ ТРАНС”..... | 66 |
| 3.1. Пріоритетні напрямки підвищення ефективності транспортно- логістичної діяльності ПП “Скат Транс”..... | 66 |
| 3.2. Впровадження сучасних логістичних технологій у ПП “Скат Транс” та оцінка економічної ефективності запропонованих заходів | 74 |
| Висновки до розділу 3..... | 81 |
| ВИСНОВКИ | 83 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ..... | 87 |

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. Логістичні процеси тісно пов'язані з функціонуванням підприємства, вони не формують самостійну сферу діяльності, але повинні підкорятися основним цілям підприємства і забезпечувати їх досягнення. Для створення ефективної мережі та успішного здійснення логістичної діяльності, необхідне проведення ретельного проектування побудови логістичних систем на підприємствах.

Широке використання логістики в практиці господарської діяльності пояснюється необхідністю скорочення загальних витрат підприємства й виходу на міжнародні ринки як конкурентоспроможні підприємства, що можна досягти шляхом використання логістичних інструментів.

На жаль, конкурентоспроможність вітчизняних підприємств, особливо на міжнародних ринках, залишається катастрофічно низкою. Проблема полягає не тільки в якості й технологічному відставанні виробничих процесів, а насамперед - у неефективних системах керування витратами, ресурсами, фінансовими й матеріальними потоками. Тверда конкурентна боротьба стимулює підприємства шукати нові резерви конкурентоспроможності, які раніше не розглядалися як джерело зміцнення їх конкурентного положення на ринку.

Одним з актуальних питань широкого кола організацій є питання, пов'язані з удосконаленням функціонування транспортно-логістичної діяльності. Існуюче різноманіття форм організації бізнесу, специфіки діяльності окремих учасників логістичних систем і багато інші фактори обумовлюють широке коло підходів до підвищення ефективності функціонування логістичних систем, і відповідно, оцінки ефективності прийнятих рішень.

Визначення ефективності логістичної діяльності підприємств є однієї із ключових завдань як для дослідження поточного стану логістичної системи, так і для формування логістичних стратегій підприємств. Актуальність дослідження

ефективності, як з наукової, так і із практичної точки зору полягає у формуванні діючої сукупності індикаторів стану логістичної діяльності. Така сукупність індикаторів необхідна вітчизняним підприємствам для побудови механізмів управлінських впливів на елементи логістичних систем.

Поглиблення ринкових трансформацій в економіці України супроводжується зростанням кількості та видового різноманіття суб'єктів споживчого ринку і загостренням конкурентної боротьби між учасниками різноманітних каналів збуту. При цьому одним з найбільш дієвих інструментів досягнення конкурентних переваг для окремих товаровиробників та їх партнерів є створення ефективних в організаційному, техніко-технологічному, економічному аспектах об'єднань із торговельними підприємствами у формі логістичних ланцюгів, які за своєю суттю є одним із найбільш поширених видів логістичних формувань – специфічних форм об'єднання суб'єктів господарювання, задіяних у процесах просування матеріальних ресурсів, незавершеної та готової продукції на всіх стадіях виробничо-комерційного процесу, які організовуються на засадах інтеграції їх діяльності з метою забезпечення найбільш адекватних потребам кінцевих споживачів параметрів товарного потоку.

У професійному середовищі поширеною є думка, що в сучасних економічних умовах на перший план виходить не конкуренція між товарами чи їх виробниками, а конкуренція між об'єднаннями учасників логістичних ланцюгів, тому питання створення та забезпечення ефективного функціонування логістичних формувань є предметом постійної уваги науковців і практиків. Зазначимо, що участь окремих суб'єктів господарювання в логістичних формуваннях об'єктивно відображається не лише на організації та ефективності комплексу логістичної діяльності даних підприємств, але й на результатах та ефективності їх господарської діяльності (загалом та в розрізі окремих функціональних підрозділів і служб), визначення яких може підтвердити або

заперечити доцільність самої участі даного учасника у логістичному ланцюгу з точки зору забезпечення його власних економічних інтересів.

Але, незважаючи на це, сьогодні існує потреба у дослідженні, яке б узагальнило, систематизувало існуючі відомості з даної проблеми.

Враховуючи все вищесказане, була обрана тема дипломної роботи: «Шляхи підвищення ефективності транспортно-логістичної діяльності підприємства (на прикладі ПП “Скат Транс»).

Об’єктом дослідження є ефективність транспортно-логістичної діяльності ПП “Скат Транс” та шляхи її підвищення.

Предметом дослідження виступають теоретико-методичні та організаційно-економічні рішення щодо підвищення ефективності транспортно-логістичної діяльності підприємства.

Метою роботи є аналіз ефективності транспортно-логістичної діяльності ПП “Скат Транс” та визначення шляхів її підвищення.

Відповідно до мети були визначені наступні **завдання**:

1. дослідити економічну сутність поняття транспортно-логістична діяльність підприємства;
2. систематизувати основні чинники, що впливають на ефективність транспортно-логістична діяльність підприємства;
3. узагальнити методи оцінювання ефективності транспортно-логістична діяльність підприємства;
4. провести аналіз сучасного стану транспортно-логістичної діяльності ПП “Скат Транс”;
5. здійснити SWOT-аналіз підприємства ПП “Скат Транс”;
6. виділити можливі шляхи підвищення ефективності транспортно-логістичної діяльності ПП “Скат Транс”.

Методи дослідження. У процесі наукового дослідження застосовувалися загальнонаукові та спеціальні методи наукового пізнання. При теоретико-

методичному аналізі ефективності транспортно-логістичної діяльності підприємства із загальнонаукових методів застосовано аналіз та синтез, індукція та дедукція, абстрактно-логічний метод, метод узагальнення та класифікації, методи математичної статистики. До спеціальних методів належать метод економічного аналізу (в процесі аналізу динаміки ефективності транспортно-логістичної діяльності ПП “Скат Транс”), графічний (для наочного схематичного зображення результатів дослідження) та табличний методи (подання результатів зведення та групування аналітичних даних щодо транспортно-логістичної діяльності ПП “Скат Транс”).

Інформаційна база дослідження. Для написання кваліфікаційної роботи використовувалися такі джерела інформації як: наукові праці українських та зарубіжних вчених-економістів, серед яких особливо доцільно виокремити: Є.В. Крикавського, Н.І. Чухрай, А.Г. Кальченко, К.В. Захарова, М.С. Білик, В.І. Захарченка, Л.Б. Міротіна, М.Е. Залманову, Д.Т. Новікову, О.А. Новікова, М.П. Гордон, В.А. Козловського, А.Д. Чудакова, М.А. Окландера, А.М. Гаджинського, Ю.М. Неруша, Б.К. Плоткіна, А.Л. Смєхова, В.І. Сергєєва, А.І. Семененка та ін..

Публікації та апробація результатів дослідження. За результатами виконання кваліфікаційної роботи опублікована наступна наукова стаття:

Еюбов Е.Е., Гусенко О.С. Підвищення ефективності транспортно-логістичної діяльності підприємства. /Е.Е., Еюбов, О.С. Гусенко // Збірник наукових робіт “МИНУЛЕ, СУЧАСНЕ, МАЙБУТНЄ”. – 2020.

Структура роботи. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, що містить 55 найменувань. Повний обсяг роботи: 94 сторінки.

ВИСНОВКИ

На сучасному етапі економічного розвитку, українські підприємства переглядають існуючі системи управління, впроваджують нові інформаційні системи управління, проводять реорганізацію бізнесу на основі сучасних методів реінжинірингу, впроваджують спеціалізовані системи підвищення продуктивності праці, управління виробництвом і т. д. Ситуація, що склалася на підприємствах обумовлює необхідність розробки нових концепцій, методичних основ, практичних рекомендацій з проектування логістичних систем як одного з найважливіших умов розвитку вітчизняних підприємств і структуроутворюючих факторів підвищення ефективності логістичних ланцюгів.

В даний час сформувалося кілька концепцій впровадження логістичних систем на підприємствах, однак загальновизнаної теорії проектування логістичних

систем ще не вироблено як в Україні, так і за її межами. В цих умовах проводять діагностичний аналіз, оцінку проблемної ситуації, і порівняння з існуючими уявленнями про те, яким чином має функціонувати логістичні системи, розробляють і впроваджують програму з її реорганізації.

Часто спроби прямого впровадження логістичних систем закінчуються невдало, з дуже великими інвестиціями, що породжує ланцюг інших проблем. Зазначені обставини загострюють потребу в більш глибокому розгляді процесу проектування логістичних систем, а саме з позицій системного аналізу, системного проектування, спираючись на процес послідовного «освітлення» «чорного ящика» за допомогою технологій моделювання.

Транспортні процеси є складовою частиною системи логістичного управління підприємством, тому від швидкості, потужності і надійності проходження матеріально-інформаційних потоків по логістичному ланцюгу залежать ступінь задоволеності споживачів, прибуток і оборотність оборотних коштів. Опосередковано якість проектних робіт при створенні логістичних систем на підприємстві визначає рівень розвитку та конкурентоспроможності підприємства в порівнянні з іншими учасниками ланцюга поставок.

Відомо, що основним принципом логістики є системний підхід, для ефективної реалізації якого потрібна відповідна методологія моделювання процесів прийняття управлінських рішень. Тому в умовах розвитку ринкових відносин для транспортних підприємств основною метою діяльності є якісне обслуговування вантажовласників. В умовах скорочення обсягу перевезень і зростання конкуренції зі сторони інших видів транспорту для отримання прибутку необхідно застосовувати нові технології.

Система логістики на підприємстві є однією із самих складних і із цим чітко працюючим механізмом. Підприємства, які перейшли на організацію системи виробничого циклу відповідно до принципів логістики, можуть раціонально організувати виробничі процеси; - вивчені основні поняття, пов'язані із системою

й організацією транспортної логістики промислового підприємства. Незважаючи на велику різноманітність тлумачень основних понять, був зроблений висновок, що:

- в дослідженні будуть використовуватися тлумачення таких визначень, як: логістика, транспортна логістика, система, транспорт і система транспортної логістики;
- представлений порівняльний опис моделей перевезення, продемонстрована сама прогресивна модель перевезення вантажів на сьогоднішній день. Основні етапи транспортно-технологічної схеми також були продемонстровані;
- орієнтація впровадження технології блокчейна на технологічну сторону логістики знижує ризики й значно підвищує стабільність, оскільки формує її практичну спрямованість. Впровадження технології блокчейна в галузі вигідно для підвищення ефективності робочого процесу, зберігання даних, керування поставками товарів, зниження помилок у документообігу і його тривалості, скорочення тривалості логістичного циклу;
- після розгляду огляду світового досвіду впровадження блокчейна був зроблений висновок про те, що підприємці й органи влади постійно знаходять нові шляхи й засоби застосування технологій у сучасній економічній системі. Технологія блокчейн дозволяє знизити витрати на підтримку постійного робочого процесу, систем і персоналу завдяки системі розподіленого реєстру, миттєво передавати інформацію про засоби, доставку й відвантаження товарів, одержувати повну інформацію про продукт із моменту його виробництва до Кінцевий користувач, етапи "шляху" продукту, вирішують проблему "довіри" між усіма учасниками ланцюжка, значно скорочують час, затрачуване на обробку документації на всіх етапах перевезення, включаючи митні процедури, тим самим дозволяючи

використовувати технологія блокчейн виправдана; - існуюча система транспортно-логістичних послуг ПП “Скат Транс” має позитивну динаміку.

У системі транспортно-логістичних послуг ПП “Скат Транс” були виявлені проблемні місця, а саме колісні пари і їх контрафакт, що досягає 20 % від річного випуску. Так само за складеною схемою - взаємодії основних учасників у структурі вантажоперевезень ПП “Скат Транс”, були виявлені недоліки сьогоденної схеми взаємодії. Виходячи із цього був проведений аналіз існуючої проблеми й запропонований розв'язок - впровадження технології блокчейн; вивчивши теоретичні основи й практичний досвід різних країн, компаній, була складена модель впровадження технології блокчейн на промислове підприємство, з наступними розібраними етапами; розроблена модель взаємодії факторів зниження витрат.

Згідно зі складеною моделлю по впровадженню технології блокчейн і складеним факторам, що впливають на систему транспортної логістики в ПП “Скат Транс” був розрахований мінімальний економічний збиток. Однак не все вдалося розрахувати, наприклад, такий фактор як трансакційні витрати на даний момент не може бути оцінений у грошовому вираженні. Так само була проведена апробація запропонованої моделі, розрахована статична ефективність впровадження. У підсумку, впровадження технології блокчейн у ПП “Скат Транс” забезпечить перевищення ефекту над витратами в 2,5 рази. Отже, реалізація впровадження технології блокчейн допоможе ПП “Скат Транс” не тільки вдосконалити систему транспортної логістики і якість транспортно-логістичних послуг, але й збільшувати загальний прибуток від здійснюваної діяльності.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Алесинская Т. В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления / Т. В. Алесинская. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2005. – 121 с.
2. Амітан В. Н., Ларіна Р. Р., Пілюшенко В. Л. Логістизація процесів в організаційно-економічних системах. Донецьк: ТОВ «Юго-Восток, Лтд», 2003. - 73 с.
3. Аникин, Б. А. Логистика: учеб. пособие / Б. А. Аникин, Т. А. Родкина. – 3-е изд., пер. с англ. - М.: Проспект, – 2014. – 218 с.
4. Баско, И. М. Логистика: учебное пособие / И. М. Баско и др. – Минск: Белорусский государственный экономический университет, - 2013. – 431 с.
3. Басовский, Л. Е. Управление качеством: учебник. / Л. Е. Басовский – М.: ИНФРА-М, - 2012. – 211с.

5. Бойко Є. О. Логістичне управління підприємством – запорука його конкурентоспроможності / Є. О. Бойко [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://rtp.com.ua/news/2014/02/19/5/3089.html>.
6. Васюк І. В. Зарубіжний досвід впровадження маркетингових логістичних концепцій на підприємстві [Електронний ресурс] / І. В. Васюк. – Режим доступу : http://www.zbirnuk.bukuniver.edu.ua/ed_work/n_7/13.pdf
7. Вахович І. М., Камінська І. М. Теоретичні засади фінансових потоків в логістичних системах: [стаття]. [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://www.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/en_re/2009_6_1/4.pdf
8. Гайдаенко, А. А. Логистика / А.А. Гайдаенко. - М.: КноРус, 2014. – 267 с.
9. Гончар Л. А. Підвищення ефективності комерційної логістики на підприємствах роздрібної торгівлі : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук : 08.00.04. «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» / Гончар Л. А. – Полтава, 2009. – 20 с.
10. Гудзь П. В. Аналіз зарубіжного досвіду застосування системного управління логістичною діяльністю / П. В. Гудзь, Т. І. Остапенко // Бізнес-Інформ. – 2011. – № 4. – С. 139–142.
11. Денисенко М. П. Організація та проектування логістичних систем : підручник / [Денисенко М. П., Левковець П. Р., Михайлова Л. І. та ін.] ; за ред. проф. Денисенко М. П., проф. П. Р. Левковця, проф. Л. І. Михайлової. – К. : Центр учбової літератури, 2010. – 336 с.
12. Дыбская В. В. Логистика. Полный курс МВА / В. В. Дыбская, В. И. Сергеев. – М. : Эксмо, 2008. – 944 с.
13. Жук Ю. О. Система показників ефективності логістичного управління підприємствами готельного господарства / Ю. О. Жук // Економічний простір. - 2013. - № 71. - С. 162-172.

14. Забуранна, Л. В. Логістичне управління підприємством: сутність та передумови розвитку [Текст] / Л. В. Забуранна // Сталий розвиток економіки. – 2010. – № 7. – С. 120–123.
15. Зуева, Е. М. Формирование концепции 5PL-логистики // Материалы V Международной студенческой электронной научной конференции «Студенческий научный форум» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.scienceforum.ru/2013/21/6331>
16. Зырянов А. Логистизация распределительных систем: определения, оценка эффективности / А. Зырянов, Т. Синагатуллин // Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. – 2009. – № 1. – С. 21-24.
17. Кальченко А. Г. Логістика : підруч. / А. Г. Кальченко. – К. : Київський нац. екон. ун-т, 2006. – 284 с.
18. Канке, А. А. Логистика: учебник / А. А. Канке, И. П. Кошечкина – 2-е изд. – М.: Форум, - 2016. – 384 с.
19. Касьян Л.Е. Аналіз впливу логістичних витрат на ефективність функціонування логістичної системи / Л.Е. Касьян, М.В. Свіщов // Вісник КНУТД. – 2013. – № 2. – С. 150-155
20. Ковалев К. Логистика в розничной торговле: как построить эффективную сеть / Ковалев К., Уваров С., Щеглов П. – СПб. : Питер, 2007. – 272 с. 8.
21. Фролова Л. В. Механізми логістичного управління торговельним підприємством : монографія / Л. В. Фролова. – Донецьк : ДонДУЕТ, 2005. – 161 с.
22. Колодка Я.В. Особливості та оптимізація логістичних систем підприємств сільськогосподарської галузі / Я.В. Колодка // Інноваційна економіка. – 2014. – № 2 (51). – С. 131-136
23. Коніщева Н.Й. Управління логістичною діяльністю промислових підприємств. 2005 р. № 1 (27). - С. -114–124.

23. Корінь М. В. Логістика та її роль в забезпеченні ефективної діяльності підприємств / М. В. Корінь // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2012. – № 35. – С. 148–152. 3. Пономарьова Ю. В., Логістика: навчальний посібник: / Пономарьова Ю.
24. Кочубей Д. В. Оцінка ефекту від впровадження логістичних інформаційних систем / Д. В. Кочубей // Бізнес Інформ. - 2014. - № 6. - С. 228-232
25. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії : [підручник]. – 2-е вид., доп. і переробл. / Є. В. Крикавський. – Львів : Національний університет «Львівська політехніка» (інформаційно-видавничий центр «Інтелект+» Інститут післядипломної освіти), «Інтелект-Захід», 2006. – 456 с.
26. Крикавський Є. В. Логістичне управління : підручник для студ. вищ. навч. закл. / Є. В. Крикавський. – Львів : Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2005. – 684 с.
27. Крикавський Є.В. Логістичні системи: навч. посібник / Є.В. Крикавський, Н.В. Чорнописька. – Львів : Видавництво національного університету «Львівська політехніка», 2009. – 264 с.
28. Круминьш Н. Логистика в Восточной Европе: Справочник по управлению системами логистики в Восточной Европе, или что необходимо знать, чтобы система логистики была на 30% эффективнее / Круминьш Н., Витолиньш К. – Рига : Schenker, 2007. – 190 с.
29. Лемеш І.О. Сутність логістичної системи та її функціональна значущість на підприємстві в системі прийняття управлінських рішень / І.О. Лемеш // Управління розвитком. - 2013. - №1 (141) . - 96-98.
30. Маргунова, В. И. Логистика: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям /В. И. Маргунова. – Минск: Высшая школа, - 2013. – 507 с.

- 31.Мельник, О. В. Нові концептуальні підходи в логістиці [Електронний ресурс] / О. В. Мельник // Ефективна економіка. – 2013. – № 2. – Режим доступу до журналу: <http://www.economy.nayka.com.ua>.
- 32.Миротин Л. Б. Логистика для предпринимателя: основные понятия, положения и процедуры: Учебное пособие / Л. Б. Миротин, И. Є. Ташбаев. – М.: ИНФРА. – М, 2002. – 252 с.
- 33.Миротин Л. Б. Системный анализ в логистике / Л. Б. Миротин, И. Э. Ташбаев. – М.: Издательство «Экзамен», 2002. – 480 с.
- 34.Миротин Л. Б., Сергеев В. И. Основы логистики : учеб. пособие. М. : ИНФРА-М, 2000. – 411 с.
- 35.Мізюк Б. М. Сучасна логістика: моделювання інформаційних потоків у торговельних мережах : монографія / Б. М. Мізюк, Н. І. Бойко. – Львів : вид-во ЛКА, 2011. – 208 с.
- 36.Моделі і методи логістичного управління суб'єктами господарювання й економікою регіону: монографія [Текст] / Р. Р. Ларіна, О. Г. Череп, І. Ю. Грішин, А. О. Ілаєва. – Сімферополь: ВД «АРІАЛ», 2011. – 234 с.
- 37.Окландер М. А. Логистика : підручник для студ. вищ. навч. закл. / М. А. Окландер. – К. : Центр навчальної літератури, 2008. – 346 с.
- 38.Організація та проектування логістичних систем: підручник / М.П. Денисенко, П.Р. Левковець, Л.І. Михайлова та ін. – К. : Центр учбової літератури, 2010. – 336 с.
- 39.Питуляк Н. С. Логістична система – основа підвищення ефективності функціонування підприємств сфери послуг / Н. С. Питуляк // Інноваційна економіка. - 2013. - № 6. - С. 218-221.
- 40.Пономарьова Ю. В. Логистика: Навч. посіб / Ю. В. Пономарьова. – К.: ЦНЛ, 2003. – 189 с.

- 41.Родимченко А. О. Формування методичних підходів до оцінки рівня розвитку логістичної системи / А. О. Родимченко // Бізнес Інформ. - 2014. - № 4. - С. 45-49.
- 42.Савенкова Т.И. Логистика: учеб. пособие. 2-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2007. – 256 с.
- 43.Сергеев В.И. Логистика в бизнесе. [Текст]: учеб. для экон. специальностей высш. и сред. спец. учеб. заведений / Виктор Иванович Сергеев – М. : ФИЛИНЪ, 2001. – 772с.
- 44.Сковронек Ч. Логистика на предприятии / Учебно-методическое пособие / Ч. Сковронек. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 400 с.
- 45.Сметаніна А. В. Взаємодія служби логістики із суміжними структурними підрозділами / А. В. Сметаніна // Управління розвитком. - 2014. - № 1. - С. 143-145.
- 46.Терентьев П.А. Классификации и модели логистики возвратных потоков // логистика сегодня. – 2010. – № 4(40). – С. 242-251.
- 47.Ткачова А.В. Економічний механізм управління логістичною діяльністю промислових підприємств [Електронний ресурс] / А.В. Ткачова // Ефективна економіка. – 2011. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=563>.
- 48.Ткачова А.В. Оцінка ефективності логістичної діяльності промислового підприємства: інтегральний підхід / А.В. Ткачова // Корпоративне і антикризове управління, менеджмент, маркетинг, управління людськими ресурсами. – 2011. – № 2(35). – С. 156–161.
- 49.Тридід О. М., Азаренкова Г. М., Мішина С. В., Борисенко І.І. Логістика: Навчальний посібник. – Київ: Знання, 2008. – 566 с.
- 50.Тяпухин А. П. Логистика : учеб. / А. П. Тяпухин. – М. : Юрайт, 2012. – 568 с.

- 51.Тяпухин, А. П. Логистика. Теория и практика : учебник для академического бакалавриата / А. П. Тяпухин. - 3-е изд., пер. и доп. - М. : Издательство Юрайт, - 2014. - 596 с.
- 52.Украинцев В. Б. Конкуренция и логистика / Украинцев В. Б. – М. : Экспертное бюро, 1999. – 362 с.
- 53.Хвищун Н. В. Логістичні складові підвищення конкурентоспроможності підприємства / Н. В. Хвищун // Логістика: теорія та практика. – 2014. – №1. – С. 126–134.
- 54.Хвищун Н.В. Методичні підходи до оцінки ефективності логістичних систем [Електронний документ] / Н.В. Хвищун, Л.С. Козубовська // Економічний форум. – 2011. – № 2. – С. – 23-25
- 55.Шевчун М. Б. Особливості управління логістичними процесами на торговельних підприємствах / М. Б. Шевчун // Сталий розвиток економіки. - 2013. - № 3. - С. - 353-356.