МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра менеджменту

Допущено до захисту
Завідувач кафедри д.е.н. Кузнецова І.О.
_____ (_____)
«_____» _____2020р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 073 Менеджмент

за темою:

«УПРАВЛІННЯ СКЛАДСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА»

Виконавець
студент _4 курсу ЦЗФН__факультету
Крашунський Георгій Леонідович_
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник
к.е.н., старший викладач
(науковий ступінь, вчене звання)
Місько Ганна Анатоліївна
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Одеса 2020

Зміст

Вступ 3

Розділ 1. Теоретичні основи управління складською діяльністю підприємства 5

1.1. Поняття та класифікація складів підприємства 5

1.2. Процес управління складською діяльністю підприємства 9

1.3. Методичні підходи щодо оцінювання ефективності складської діяльності підприємства 13

Висновки до першого розділу 19

Розділ 2. Шляхи покращення управління складською діяльністю ПП «Рені Ліс» 20

2.1. Загальна характеристика ПП «Рені Ліс» 20

2.2. Аналіз складської діяльності ПП «Рені Ліс» 36

2.3. Обґрунтування заходів з управління складською діяльністю ПП «Рені Ліс» 40

Висновки до другого розділу 51

Висновки 53

Список використаної літератури 55

Додаток 58

ВСТУП

На сьогоднішній день мінеральні добрива забезпечечують підвищення ефективності аграрного бізнесу. У свою чергу складська діяльність займає одне з важливих місць на підприємстві, оскільки через склади проходять більшість матеріальних цінностей. Сьогодні, зовнішнє середовище вимагає ефективного виконання функцій з обробки матеріальних потоків, використання сучасної складської інфраструктури, активного застосування прогресивних технологій, систем автоматизації складу. У зв'язку із цим, слід зазначити, що управління складською діяльністю є резервом для підвищення конкурентоспроможності підприємства. Отже, пошук рішень щодо удосконалення управління складською діяльністю є актуальним.

Дослідженням проблем складської діяльності підприємства присвячені праці таких науковців як Б. Анікіна, А. Гаджинського, Є. В. Крикавського, Ю. В. Пономарьова, А. М. Сумця, О. Тридіда, А. Харрісона та інш.

Метою роботи є розробка заходів з удосконалення складської діяльності підприємства на засадах автоматизації.

Для досягнення мети у роботі поставлені та вирішені такі завдання:

- дослідити сутність поняття «склад»;
- проаналізувати складську діяльність ПП «Рені Ліс»;
- запропонувати заходи з автоматизації складської діяльності ПП «Рені Ліс»
- оцінити економічний ефект від запропонованих заходів.

Об'єктом дослідження є ПП «Рені Ліс».

Предметом дослідження є теоретичні аспекти управління складською діяльністю підприємства.

Методи дослідження. Під час проведення дослідження використані діалектичний метод наукових знань, методологію системного аналізу. Для досягнення цілі роботи – визначення сутності поняття «склад» використано метод логічного та теоретичного узагальнення результатів.

Під час написання кваліфікаційної роботи використовувалися монографії, наукові статті, дані органів державної статистики, а також бухгалтерська звітність підприємства. При написанні роботи використовувались комп’ютерні програми MS Word, MS Excel.

ВИСНОВКИ

У першому розділі роботи за результатами систематизації підходів науковців щодо сутності поняття «склад» встановлено, що існують два основних підходи науковців щодо розуміння поняття «склад». Так, акцент робиться на технічну споруду та на ланку логістичного процесу. У роботі автором запропоновано визначення поняття «склад» як технічну споруду, що надає послуги зі зберігання, перевалки, упаковки запасів, готової продукції та використовує техніку для організації складської діяльності.

Під складською діяльністю запропоновано розуміти операції по прийманню, зберіганню, підготовці, пакуванню, сортуванню, відвантаженню матеріальних запасів та продукції, також утримання в належному стані складських приміщень та обладнання.

У другому розділі роботи досліджено діяльність ПП «Рені Ліс», що здійснює транспортну обробку вантажів, переробку мінеральних добрив.

За результатами розрахунку коефіцієнту фінансової стійкості встановлено, що у 2019 р. на кожну гривню власних засобів, вкладених в активи підприємства, приходилося 0,33 грн. позикових коштів. Коефіцієнт власного капіталу свідчить, що підприємство фінансово стійке і не залежить від зовнішніх кредиторів та інвесторів. Коефіцієнт ефективності використання оборотних активів за аналізований період склав 2 оберти за рік.

Аналіз рентабельності сукупного капіталу вказує на ефективність діяльності всього підприємства, показує, що у 2019 р. 3,95 грн. прибутку приносила кожна інвестована гривня в активи. Рентабельності власного капіталу за аналізований період, що свідчить про ефективне використання власного капіталу.

За результатами аналізу ефективності складської діяльності спостерігається тенденція до її зниження. Так, чистий дохід від реалізації послуг на $м^2$ загальної площі скоротився у 2019 р. порівняно з 2018 р. на -

6,24 %. А чистий дохід від реалізації послуг на 1 співробітника складу у 2019 р. скоротився порівняно з 2018 р. на -6,24 %.

В процесі аналізу складської діяльності ПП «Рені Ліс» були виявлені наступні проблеми: неефективний рух матеріальних та інформаційних потоків у звязку з неефективним розподіленням потоків. Для вирішення проблеми запропоновано впровадження автоматизацію складської діяльності, що дозволить скоротити час на пошук продукції на складі та скоротити час на обробку замовленя.

За результатами оцінювання конкурентоспроможності ПП «Рені Ліс» щодо конкурентів встановлено, що підприємство має переваги за рахунок використання сучасного обладнання, привабливої цінової політики, широкого асортименту послуг. Разом із тим є резерви для підвищення конкурентоспроможності підприємства, а саме: управління запасами на складі.

За результатами SWOT-аналізу встановлено, що для підвищення ефективності діяльності підприємства слід впровадити автоматизацію складської діяльності.

Запропоновано удосконалення управління складською діяльністю шляхом впровадження систему «CoreIMS». Було виявлено, що у результаті реалізації запропонованого заходу, очікується підвищення прибутку на 3884,41 тис. грн. поріняно з 2019 р. Чистий дохід від реалізації послуг після впровадження системи «CoreIMS» при максимальному прогнозі збільшиться на 4326,4 тис.грн. порівняно до 2019 року.

Також ця система дозволить знизити витати на зберігання товарів на складі та термін зберігання цих товарів на складі знизиться на 4 дні, від початкових 22 днів. Тобто підприємству потрібно буде поповнювати свої запаси продукції на складах через 18 днів. Встановлено, що впровадження системи «CoreIMS» дозволить підвищити конкурентоспроможність підприємства на 0,4 пукти та забезпечити покращення управління складською діяльністю.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Англо-русский толковый словарь логистических терминов [Электронный ресурс]/ ECR, AldataSolution, SeaNews, 2008. - Режим доступа: http://ocean.mstu.edu.ru/docs/files/20120202_1412-2.pdf.

2. Аникин Б.А. Логистика [Сергеев В.И., Дыбская В.В., Федоров Л.С. и др.]; под. ред. Б.А. Аникина. – [3-е изд., перераб. и доп.]. – М.: ИНФРА – М, 2008. – 368с.

3. Белик В.Р. Система складирования как основа рентабельности работы склада / В.Р. Белик // Логистик система. – 2010. - № 11. – С.19 – 26.

4. Валкин Е. Автоматизация склада – как ее проводить // Современный склад.– 2012.– № 1.– С. 3–7.

5. Вавулін О.І. Управління складським господарством будівельного підприємства на засадах логістики / О.І. Вавулін // Економіка та управління підприємствами. Мукачеве ,2017. - № 10. – С. 194 - 200

6. Гаджинский А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика: учебно-практическое пособие/ А.М. Гаджинский. - М.: ТК Велби, Изд-во «Проспект», 2007. – 176 с.

7. Гаджинский А.М. Организация складских процессов с єлементами логитики / А.М. Гаджинский // Консультант директора. – 2011. - № 24. – с. 14 – 27.

8. Гандурський А. В. Переваги впровадження IT-систем управління складом на прикладі WMS LOGISTIC VISION SUITE в логістичному комплексі ROSHEN / А. В. Гандурський // Science Rise. – 2015. – № 1 (6). – С. 37–39.

9. Голод Е. Е. Эффективность внедрения складских систем / Е. Е. Голод // Современный склад. – 2010. – № 1. – С. 42 – 44.

10. Дзьобко І. П. Логістико-орієнтований підхід до управління розвитком підприємства / І. П. Дзьобко // Управління розвитком. – 2006. – № 7. – С. 67–68.

11. Крикавський Є.В. Логістика для економістів: підручник/ Є.В. Крикавський. – Львів: Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2004. - 448 с.

12. Костюк О.С., Гринів Н.Т., Крук М.В. Ефективне функціонування складської системи підприємства / О.С. Костюк, Н.Т. Гринів., М.В. Крук // Вісник Нац. ун-ту "Львівська політехніка".Логістика. – Львів, 2012. – № 723. – С. 59–65.

13. Котова И.М. Автоматизация склада: основные аспекты // Складские технологии.– 2014.– № 5.– С. 2–7.

14. Котельникова Ю.М., Шеврекука С.С. Удосконалення логістичних процесів на підприємстві шляхом автоматизації складу // Глобальні та національні проблеми економіки, 2017. – № 17. – С. 337 –445.

15. Кузнецова І. О. Моніторинг як складова процесу управління підприємством хлібопродуктів: теорія та методологія: (Монографія) – Одеса: Друкарський дім, 2009. – 228 с.

16. Любовина Д. Методика определения требуемого уровня автоматизации склада / Д. Любовина // Склад и техниіка. – 2008. – № 5, с. 45-53.

17. Матвієнко- Біляєва Г.Л. Підконтрольні показники логістичної діяльності підприємства // Ефективна економіка. - №8, - 2015. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.economy.nauka.com.ua

18. Місько Г. А. Стратегічний аналіз як інструментарій оцінки економічної стратегії підприємства харчової промисловості в умовах конкурентного середовища / Г. А. Місько // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. – 2010. – № 5 (44). – С. 149 – 152.

19. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов/ Л.Б. Миротин, А.В. Бульба, В.А. Демин// Ростов-на-Дону: Феникс, 2009. – 408 с.

20. Неруш Ю.М. Логистика: учебник для вузов. – 4-е изд., перераб. и доп./ Ю.М. Неруш. - М.: ТК Велби, Изд-во «Проспект», 2006. – 520 с.

21. Офіційний сайт державної служби статистики України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.ukrstat.gov.ua/

22. Офіційний сайт Youcontrol. ПП «Рені Ліс» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.youcontrol.com.ua

23. Одарченко А. Н. Преимущества внедрения системы автоматизации склада на базе WMS / А. Н. Одарченко., Е. Б. Соколова // Бизнес Информ. – 2014. – № 12. – С. 329–332.

24. Портер М. Конкуренция.: Пер. с англ. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2005. – 608 с.

25. Петухова О.М., Ткачук О.С. Удосконалення організації логістичних процесів на складі підприємства. // Ефективна економіка. – 2018. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.economy.nauka.com.ua

26. Петренко О.І. Управління складською діяльністю промислових підприємств на логістичних засадах. // Ефективна економіка. - №6. – 2017. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.economy.nauka.com.ua

27. Риндич І.В. Автоматизація складу – як система управління складською логістикою / І. Риндич [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://er.nau.edu.ua/bitstream/NAU/18089/1/c%20Риндич.doc.

28. Струнін В.В. Підвищення ефективності транспортно-складської діяльності / Струнін В.В., Гиря М.М. // Ефективна економіка. - № 2. – 2016. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.economy.nauka.com.ua

29. Соколов В. Ю. Моделирование зоны приема-сдачи груза на складе / В. Ю. Соколов // Современный склад. – 2010. – № 5. – С. 18 – 20.

30. Телішевська О.Б. Витрати на логістично-постачальницьку діяльність підприємств. Автореферат дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук Спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємством (за видами економічної діяльності). Національний університет «Львівська Політехніка», 2017. – 27 с.

31. Фалович В. А. Складське господарство в ланцюгу поставок: між витратами та корисністю / В. А. Фалович / // Вісник Нац. ун-ту "Львівська політехніка".Логістика. – Львів, 2014. – № 823. – С. 438 –445.