

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 «Менеджмент»

на тему «УПРАВЛІННЯ СКЛАДСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА»

Виконавець:

Студент факультету ЦЗФН

Кращунський Г.Л. _____

/підпис/

Науковий керівник:

к.е.н., старший викладач

(науковий ступінь, вчене звання)

Місько Г. А. _____

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

На сьогоднішній день мінеральні добрива забезпечують підвищення ефективності аграрного бізнесу. У свою чергу складська діяльність займає одне з важливих місць на підприємстві, оскільки через склади проходять більшість матеріальних цінностей. Сьогодні, зовнішнє середовище вимагає ефективного виконання функцій з обробки матеріальних потоків, використання сучасної складської інфраструктури, активного застосування прогресивних технологій, систем автоматизації складу. У зв'язку із цим, слід зазначити, що управління складською діяльністю є резервом для підвищення конкурентоспроможності підприємства. Отже, пошук рішень щодо удосконалення управління складською діяльністю є актуальним.

Дослідженням проблем складської діяльності підприємства присвячені праці таких науковців як Б. Анікіна, А. Гаджинського, Є. В. Крикавського, Ю. В. Пономарьова, А. М. Сумця, О. Тридіда, А. Харрісона та інші.

Метою роботи є розробка заходів з удосконалення складської діяльності підприємства на засадах автоматизації.

Для досягнення мети у роботі поставлені та вирішені такі завдання:

- дослідити сутність поняття «склад»;
- проаналізувати складську діяльність ПП «Рені Ліс»;
- запропонувати заходи з автоматизації складської діяльності ПП «Рені Ліс»
- оцінити економічний ефект від запропонованих заходів.

Об'єктом дослідження є ПП «Рені Ліс».

Предметом дослідження є теоретичні аспекти управління складською діяльністю підприємства.

Під час написання дипломної роботи використовувалися монографії, наукові статті, дані органів державної статистики, а також бухгалтерська звітність підприємства. При написанні роботи використовувались комп'ютерні програми MS Word, MS Excel.

Обсяг і структура роботи. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних літературних джерел.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РЕФЕРАТУ

У вступі обґрунтовано актуальність теми роботи, визначено мету, завдання, об'єкт, предмет і методи дослідження.

У першому розділі «Теоретичні основи управління складською діяльністю підприємства» досліджено сутність поняття склад. Розглянуто процес управління складською діяльністю підприємства та методичні підходи щодо оцінювання ефективності складської діяльності підприємства.

У другому розділі «Шляхи покращення управління складською діяльністю ПП «Рені Ліс» було досліджено ПП «Рені Ліс». Проаналізовано складську діяльність ПП «Рені Ліс». Обґрунтовано заходи щодо удосконалення складської діяльності ПП «Рені Ліс»

Висновки

У першому розділі роботи за результатами систематизації підходів науковців щодо сутності поняття «склад» встановлено, що існують два

основних підходи науковців щодо розуміння поняття «склад». Так, акцент робиться на технічну споруду та на ланку логістичного процесу. У роботі автором запропоновано визначення поняття «склад» як технічну споруду, що надає послуги зі зберігання, перевалки, упаковки запасів, готової продукції та використовує техніку для організації складської діяльності.

Під складською діяльністю запропоновано розуміти операції по прийманню, зберіганню, підготовці, пакуванню, сортуванню, відвантаженню матеріальних запасів та продукції, також утримання в належному стані складських приміщень та обладнання.

У другому розділі роботи досліджено діяльність ПП «Рені Ліс», що здійснює транспортну обробку вантажів, переробку мінеральних добрив.

За результатами розрахунку коефіцієнту фінансової стійкості встановлено, що у 2019 р. на кожен гривню власних засобів, вкладених в активи підприємства, приходилося 0,33 грн. позикових коштів. Коефіцієнт власного капіталу свідчить, що підприємство фінансово стійке і не залежить від зовнішніх кредиторів та інвесторів. Коефіцієнт ефективності використання оборотних активів за аналізований період склав 2 оберти за рік.

Аналіз рентабельності сукупного капіталу вказує на ефективність діяльності всього підприємства, показує, що у 2019 р. 3,95 грн. прибутку приносила кожна інвестована гривня в активи. Рентабельності власного капіталу за аналізований період, що свідчить про ефективне використання власного капіталу.

За результатами аналізу ефективності складської діяльності спостерігається тенденція до її зниження. Так, чистий дохід від реалізації послуг на м² загальної площі скоротився у 2019 р. порівняно з 2018 р. на -6,24 %. А чистий дохід від реалізації послуг на 1 співробітника складу у 2019 р. скоротився порівняно з 2018 р. на -6,24 %.

В процесі аналізу складської діяльності ПП «Рені Ліс» були виявлені наступні проблеми: неефективний рух матеріальних та інформаційних потоків у зв'язку з неефективним розподіленням потоків. Для вирішення проблеми запропоновано впровадження автоматизацію складської діяльності, що дозволить скоротити час на пошук продукції на складі та скоротити час на обробку замовлення.

За результатами оцінювання конкурентоспроможності ПП «Рені Ліс» щодо конкурентів встановлено, що підприємство має переваги за рахунок використання сучасного обладнання, привабливої цінової політики, широкого асортименту послуг. Разом із тим є резерви для підвищення конкурентоспроможності підприємства, а саме: управління запасами на складі.

За результатами SWOT-аналізу встановлено, що для підвищення ефективності діяльності підприємства слід впровадити автоматизацію складської діяльності.

Запропоновано удосконалення управління складською діяльністю шляхом впровадження систему «CoreIMS». Було виявлено, що у результаті

реалізації запропонованого заходу, очікується підвищення прибутку на 3884,41 тис. грн. порівняно з 2019 р. Чистий дохід від реалізації послуг після впровадження системи «CoreIMS» при максимальному прогнозі збільшиться на 4326,4 тис.грн. порівняно до 2019 року.

Також ця система дозволить знизити витати на зберігання товарів на складі та термін зберігання цих товарів на складі знизиться на 4 дні, від початкових 22 днів. Тобто підприємству потрібно буде поповнювати свої запаси продукції на складах через 18 днів. Встановлено, що впровадження системи «CoreIMS» дозволить підвищити конкурентоспроможність підприємства на 0,4 пункти та забезпечити покращення управління складською діяльністю.

АНОТАЦІЯ

кваліфікаційної роботи на здобуття освітнього ступеня бакалавра

__ Крашунський Георгій _Леонідович__

(прізвище, ім'я, по батькові)

« УПРАВЛІННЯ СКЛАДСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА »

(назва випускної роботи)

Одеський національний економічний університет

м. Одеса, 20_20_ рік

Випускна робота складається з 2 розділів.

У роботі розглядаються теоретичні основи управління складською діяльністю підприємства. Поняття та класифікація складів підприємства. Процес управління складською діяльністю підприємства. Методичні підходи щодо оцінювання ефективності складської діяльності підприємства. Шляхи покращення управління складською діяльністю ПП «Рені Ліс». Загальна характеристика ПП «Рені Ліс». Аналіз складської діяльності ПП «Рені Ліс». Обґрунтування заходів з управління складською діяльністю ПП «Рені Ліс».

Запропоновано удосконалення управління складською діяльністю шляхом впровадження систему «CoreIMS», очікується підвищення валового прибутку на 3884,41 тис. грн. порівняно з 2019 р., чистого доходу від реалізації продукції на 4326,4 тис.грн. порівняно до 2019 року. Також ця система дозволить знизити термін зберігання товарів на складі на 4 дні. Впровадження системи «CoreIMS» дозволить підвищити конкурентоспроможність підприємства на 0,4 пункти та забезпечити покращення управління складською діяльністю.

Ключові слова: складська діяльність, склад, підприємство, управління.

(3-5 слів або словосполучень)

АНОТАЦІЯ

Крашунський Г. Л. «Управління складською діяльністю підприємства»

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності
073 «Менеджмент»

Одеський національний економічний університет. - Одеса, 2020 рік

У роботі розглядаються теоретичні аспекти основи управління складською діяльністю підприємства. Поняття та класифікація складів підприємства. Процес управління складською діяльністю підприємства. Методичні підходи щодо оцінювання ефективності складської діяльності підприємства.

Проаналізовано складську діяльність ПП «Рені Ліс».

Запропоновано удосконалення управління складською діяльністю шляхом впровадження систему «CoreIMS», очікується підвищення валового прибутку на 3884,41 тис. грн. порівняно з 2019 р., чистого доходу від реалізації продукції на 4326,4 тис.грн. порівняно до 2019 року. Також ця система дозволить знизити термін зберігання товарів на складі на 4 дні. Впровадження системи «CoreIMS» дозволить підвищити конкурентоспроможність підприємства на 0,4 пункти та забезпечити покращення управління складською діяльністю.

Ключові слова: складська діяльність, склад, підприємство, управління.

ANNOTATION

Krashunskiy G. L. «Management of warehouse activity of the enterprise»

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty 073 «Management»

Odessa National Economics University. – Odessa. 2020.

The paper considers the theoretical aspects of the basis of warehousing management of the enterprise. The concept and classification of warehouses of the enterprise. The process of managing the warehouse activities of the enterprise. Methodical approaches to assessing the efficiency of warehousing activities of the enterprise.

The warehousing activities of PE "Reni Lis" are analyzed.

The improvement of the management of warehousing activities through the introduction of the system "CoreIMS" is proposed, it is expected to increase gross profit by 3884.41 thousand UAH, compared to 2019, net income from sales of products for 4326.4 thousand UAH, compared to 2019. Also, this system will reduce the shelf life of goods in the warehouse for 4 days. The introduction of the CoreIMS system will increase the company's competitiveness by 0.4 points and improve the management of warehousing.

Key words: warehousing activity, warehouse, enterprise, management.