

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073_____ Менеджмент_____

(шифр та найменування спеціальності)

на тему: «Управління матеріальними ресурсами і виробничими запасами
підприємства»
(назва теми)

Виконавець:

студент заочного факультету

Шерстюк Марія Олегівна _____

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник:

канд. екон. наук, доцент _____

(науковий ступінь, вчене звання)

Карпенко Юлія Валентинівна _____

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ОДЕСА – 2020

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. В сучасних умовах раціональне управління матеріальними ресурсами є одним з резервів зниження собівартості виготовленої продукції, й відповідно фактором збільшення прибутку та рентабельності на підприємстві. Постійна наявність в необхідній кількості запасів – це основа виробництва на будь-якому підприємстві. Занижені запаси матеріальних ресурсів можуть привести до збитків, пов'язаних з простоями, з незадоволеним попитом і, отже, до втрати прибутку, а також втрати потенційних покупців продукції. З іншого боку, накопичення зайвих запасів пов'язує оборотний капітал підприємства, зменшуючи можливість його вигідного альтернативного використання і уповільнюючи його оборот, що позначається на величині загальних витрат виробництва і фінансових результатах діяльності підприємства.

Окрім цього, ефективне управління рухом матеріальних ресурсів забезпечує підприємству додаткові переваги, такі як скорочення простоїв виробництва, створення доцільних резервів запасів для забезпечення його ритмічності, економія витрат від правильного використання складських приміщень, тощо.

Мета дослідження. Розробка рекомендацій щодо удосконалення управління матеріальними ресурсами і виробничими запасами підприємства в сучасних економічних умовах.

Завдання дослідження:

- розглянути теоретичні основи управління запасами на підприємстві ;
- проаналізувати зовнішнє середовище та фінансовий стан ТОВ "СК Буд-Сервіс";
- оцінити ефективність управління виробничими запасами на підприємстві та сформулювати пропозиції щодо його удосконалення.

Об'єкт дослідження. Запаси ТОВ "СК Буд-Сервіс".

Предмет дослідження. Теоретичні та прикладні аспекти управління запасами на підприємстві.

Методи дослідження. Поставлені у роботі завдання вирішено за допомогою комплексу загальнонаукових і специфічних методів дослідження. При проведенні дипломного дослідження були використані такі загальнонаукові методи: порівняння – для визначення економічної сутності та класифікації запасів, опису систем управління запасами; індукції та дедукції, аналізу і синтезу – для опису процесу управління запасами на підприємстві. Для аналізу зовнішнього середовища був використаний PEST-аналіз, а для аналізу фінансового стану підприємства був використаний факторний аналіз. Для надання пропозицій щодо удосконалення управління запасами на підприємстві було проведено ABC-аналіз та XYZ-аналіз.

Інформаційна база дослідження. У процесі дослідження були використані законодавчі та нормативні акти, праці вітчизняних і зарубіжних науковців з теорії та практики управління запасами на підприємстві, періодичні видання, Інтернет-ресурси, практичні дані досліджуваного підприємства.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (57 найменувань).

Загальний обсяг роботи становить 60 сторінок. Основний зміст викладено на 54 сторінках. Робота містить 23 таблиці, 1 рисунок.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні основи управління запасами та матеріальними ресурсами підприємства» розглянуто економічну сутність і класифікацію запасів підприємства, структуру та зміст процесу управління запасами та матеріальними ресурсами підприємства, системи управління запасами на підприємстві.

У другому розділі «Формування пропозицій щодо управління запасами ТОВ "СК Буд-Сервіс"» проаналізовано зовнішнє середовище підприємства, фінансовий стан ТОВ "СК Буд-Сервіс", практичні аспекти управління запасами та матеріальними ресурсами ТОВ "СК Буд-Сервіс".

Запропоновано додати до етапів управління запасами на підприємстві ABC-аналіз та XYZ-аналіз, замінити систему управління запасами при фіксованому інтервалі часу між замовленнями на систему з фіксованим розміром замовлення.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

Для здійснення господарської діяльності підприємствами всіх форм власності та галузей економіки використовуються товарно-виробничі запаси, які є найбільш важливою і значною частиною активів підприємства. Вони займають особливе місце у складі майна та домінуючі позиції у структурі витрат підприємств різних сфер діяльності.

Відповідно до П(С)БО 9 «Запаси» визначено, що запаси – це активи, які утримуються для споживання при виробництві продукції, виконанні робіт та наданні послуг, а також при управлінні підприємством.

В залежності від того, яку роль відіграють матеріальні ресурси в процесі виробництва продукції, робіт і послуг, вони поділяються на такі групи: основні матеріали; допоміжні матеріали; паливо; тара й тарні матеріали; будівельні матеріали; запасні частини; тварини на вирощуванні та відгодівлі; малоцінні та швидкозношувані предмети.

При розгляді питання управління запасами необхідно взяти до уваги та врахувати два наступні положення. По-перше, рівень запасів не повинен бути занадто високим, тому що наявність зайвих запасів – це марно витрачені ресурси та, відповідно, додаткові витрати на їх утримання, а по-друге – рівень запасів повинен бути достатнім, для того щоб задовольнити потреби виробничого процесу.

Так як процес управління запасами нерозривно пов'язаний із послідовністю формування самого запасу та розглянувши погляди різних вчених, були виділені такі основні етапи управління запасами:

- аналіз складу, структури та динаміки загальної кількості запасу на основі даних попередніх років;
- оптимізація загальної суми і розміру запасів;
- розробка ефективної системи управління і контролю за рухом запасів.

Основні шляхи ефективного управління запасами зводяться до їх раціонального використання; ліквідації наднормативних запасів матеріалів; удосконалення нормування; поліпшення організації постачання.

Після проведеного аналізу зовнішнього середовища можна зробити висновок, що для сучасних будівельних підприємств України існує дуже багато загроз, основною причиною яких є низький рівень інвестування галузі та нестабільне політичне становище. Також значний вплив має конкуренція. У зв'язку з цим, основною вимогою для успішної діяльності підприємств стає їх гнучкість та здатність швидко та вчасно пристосовуватися до динамічного зовнішнього середовища. Проте відповідно до оцінки значущості факторів, можна зазначити, що жодний з них не загрожує існуванню підприємств, за умови прийняття зважених стратегічних та оперативних рішень на основі постійного моніторингу зовнішнього середовища підприємств.

У розрізі теми дослідження було надано загальну економічну характеристику ТОВ "СК Буд-Сервіс". Аналіз фінансового стану ТОВ "СК Буд-Сервіс" показав, що підприємство є ліквідним, платоспроможним та характеризується абсолютним типом фінансової стійкості.

Підприємство використовує систему управління запасами при фіксованому інтервалі часу між замовленнями. Ця система обрана через те, що можна замовляти різні за розмірами партії товарів. Однак інколи на підприємстві виникають простой через недостатню кількість страхових запасів.

Була представлена удосконалена схема управління запасами на ТОВ "СК Буд-Сервіс".

Так як найбільшу частину запасів на підприємстві складають будівельні матеріали, то було проведено їх ABC- та XYZ аналіз. По результатам аналізу було створено матрицю, яка показала, що на підприємстві більш всього запасів груп А,В та Х,У. Було запропоновано застосовувати систему управління запасами з фіксованим розміром замовлення для товарів груп АХ, АУ та ВХ. Систему управління запасами з фіксованою періодичністю замовлення використовувати для запасів групи АZ. А запаси групи СУ необхідно закуповлювати під замовлення.

АНОТАЦІЯ

Шерстюк М.О. «Управління матеріальними ресурсами і виробничими запасами підприємства (на прикладі ТОВ "СК Буд-Сервіс")».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності

«073 Менеджмент»

(шифр та назва спеціальності)

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2020.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти сутності та класифікації запасів, процес управління запасами та матеріальними ресурсами підприємства, системи управління запасами.

Проаналізовано зовнішнє середовище підприємства, фінансовий стан ТОВ "СК Буд-Сервіс", практичні аспекти управління запасами та матеріальними ресурсами ТОВ "СК Буд-Сервіс".

Запропоновано додати до етапів управління запасами на підприємстві ABC-аналіз та XYZ-аналіз, замінити систему управління запасами при фіксованому інтервалі часу між замовленнями на систему з фіксованим розміром замовлення.

Ключові слова: матеріальні ресурси, виробничі запаси, управління, будівельне підприємство, ABC-аналіз, XYZ-аналіз, ефективність.

ANNOTATION

Sherstiuk M. "Management of material resources and production stocks of the enterprise (on the example of "SK Bud-Service")"

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty

«073 Management»

(code and name of the specialty)

Odessa National Economics University. – Odessa, 2020.

The work deals with the theoretical aspects essence and classification of stocks, the process of inventory management and material resources of the enterprise, inventory management systems.

Author analysis external environment of the enterprise, financial condition of "SK Bud-Service", practical aspects of management of stocks and material resources of "SK Bud-Service".

Keywords: material resources, inventories, management, construction company, ABC analysis, XYZ analysis, efficiency.