

# **РОЗВИТОК ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВАХ**

**Тарасевич Наталія Вадимівна**

**Олійникова Тетяна Олексіївна**

Одеський національний економічний університет, м. Одеса

В сучасних умовах банки належать до однієї з найдинамічніших сфер економіки. Стрімкий розвиток науково-технічного прогресу, високі темпи інфляції, жорстка конкуренція призводять до підвищення ризиковості банківської діяльності. В цих умовах головним завданням управління банком є пошук напрямів мінімізації ризиків при забезпеченні достатнього рівня прибутку. Для вирішення цієї задачі банки застосовують різні методів та засоби управління своєю діяльністю, які об'єднують таким поняттям, як менеджмент.

У загальному розумінні, фінансовий менеджмент у банку визначається як система управління фінансовим напрямом його діяльності. До об'єктів фінансового менеджменту відносять: фінансову політику з стратегією і тактикою стосовно окремих сфер діяльності банку; активи й пасиви банку; власний капітал; кредитний портфель; ризик-менеджмент; банківський маркетинг; ліквідність; прибуток [1, с.17]. Система фінансового менеджменту може бути представлена взаємозалежними елементами, а саме суб'єктами, об'єктами, цілями, завданнями, функціями, принципами та механізмом реалізації поставлених завдань. Ефективна взаємодія всіх перерахованих компонентів фінансового менеджменту в банківській сфері дає змогу підняти управління у банківських установах на якісно новий рівень, сприяє мінімізації впливу різних ризиків [2, с.22].

Серед інструментів фінансового менеджменту банку в сучасних умовах важливу роль відіграють інформаційні технології. Використання ІТ-технологій дає змогу створити ефективну модель фінансового менеджменту банку, завдяки чому можна не тільки знизити вплив відповідних фінансових ризиків, але й забезпечити стабільний розвиток банківської установи та підвищити її ефективність. Слід зазначити, що використання такої технології як еджайл дає можливість створити інфраструктуру, що буде гнучко реагувати на мінливі вимоги та запити клієнтів. Гнучкий менеджмент передбачає розуміння та аналіз усіх бізнес-процесів економічного суб'єкта, має можливість пристосовуватися під конкретику певного сегменту клієнтів. В банківській діяльності еджайл побудований на таких принципах: клієнти та взаємодія - важливіші за процеси й

інструменти; продукт, що працює, - важливіший за вичерпну документацію; співпраця з клієнтом - важливіша за погодження умов контракту; здатність до змін - важливіша за дотримання плану. Впровадження такої технології дає можливість значно покращити фінансові результати діяльності банківських установ.

Іншим напрямом розвитку фінансового менеджменту є впровадження блокчейн-технологій. Ця технологія полягає в тому, що користувачі самостійно проводять анонімні платежі без участі посередників на умовах незворотності транзакцій [3]. Блокчейн підтримується мережею з P2P-структурою. Кожен учасник спільноти використовує один і той же «механізм консенсусу» для верифікації кожної транзакції, здійсненої через мережу. Також це створює перманентний аудиторський ланцюжок, немає точки входу для шахраїв, неможливим є внесення змін до записаних транзакцій.

Позитивним напрямом є створення програми національної мережі тренерів з відкритих даних, яка сприяє розвитку відкритих даних у містах України. За результатами програми очікуються підвищення доступності та якості відкритих даних і збільшення їх ролі під час прийняття управлінських рішень.

Отже, одна з найважливіших особливостей фінансового менеджменту банку полягає в необхідності запобігання впливу ризиків та гнучкості в процесі прийняття управлінських рішень. Актуальність впровадження інформаційних технологій у систему фінансового менеджменту банку вкрай висока, тому що в умовах стрімких інноваційних змін банківський сектор вимагає перегляду традиційних підходів та впровадження інновацій, продуктів і послуг, які відповідають сучасному етапу розвитку ІТ-технологій. Цифрове забезпечення фінансового менеджменту банку – це насамперед автоматизація процесів, ефективні взаємовідносини з клієнтами та прийняття управлінських рішень з високим ступенем оптимальності та надійності.

#### Список джерел:

1. Лачкова В.М., Лачкова Л.І., Шевчук І.Л. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посібник. - Харків: Видавець Іванченко І., 2017. - 180 с.
- 2.Тарасевич Н.В. Фінансовий менеджмент у банку. Навчальний посібник. – Одеса: Ротапринт ОНЕУ, 2009.- 182 с.
3. Ходакевич С.І. Технологія блокчейн (blockchain) та її вплив на фінансово-банківську сферу. URL: [https://kneu.edu.ua/userfiles/ifba/17-5386\\_ZbD196rnik\\_v\\_2\\_28F29.pdf](https://kneu.edu.ua/userfiles/ifba/17-5386_ZbD196rnik_v_2_28F29.pdf).