

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня магістр
зі спеціальності менеджмент
(шифр та найменування спеціальності)
за бакалаврською програмою професійного спрямування (назва магістерської програми)
на тему: «Управління витратами підприємства у галузі виробництва меблі»
(назва теми)

Виконавець:

студентка 64 групи

Ковиліна Анастасія Олександрівна

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

к.е.н _____

(науковий ступінь, вчене звання)

Кузнєцов А.М.

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

ОДЕСА – 2020

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Головною метою будь-якого підприємства є отримання прибутку - різниці між отриманими доходами і зробленими витратами. Таким чином, чим більше доходи і менші витрати, тим більший прибуток. Тому успіх діяльності підприємства залежить від того, чи може воно впливати на два ці фактора. Якщо відповідь позитивна, то таке підприємство можна назвати конкурентоспроможним.

Дохід підприємства залежить, в першу чергу, від ціни проданої продукції (робіт, послуг), яке справило підприємство. А вона, в свою чергу, залежить від собівартості, тобто кількості зроблених витрат на одиницю продукції. Цілком очевидно, що від того, як ведеться облік витрат і визначається собівартість виробленої продукції, залежить фінансовий результат діяльності підприємства.

Тому вибір способу ведення обліку витрат актуально для будь-якого підприємства.

Метою роботи є розгляд порядку обліку, аналізу та системи управління витратами на сучасному комерційному підприємстві.

Відповідно до поставленої мети, в роботі вирішуються наступні завдання:

- 1) визначення поняття, класифікація витрат;
- 2) розгляд методів калькуляції витрат і формування собівартості;
- 3) розгляд порядку фінансового та управлінського обліку витрат;
- 4) застосування отриманих теоретичних знань на прикладі діючого підприємства ТОВ «ГРІН СОФА»;
- 5) розгляд порядку обліку витрат на підприємстві, проведення аналізу динаміки та структури витрат на формування запасів ТОВ «ГРІН СОФА»;
- 6) отримання висновків, розробка пропозицій щодо поліпшення якості обліку і системи витрат на підприємстві.

Об'єкт дослідження - управління витратами комерційного підприємства.

Предмет дослідження - організація і вдосконалення обліку та управління витратами ТОВ «ГРІН СОФА».

У роботі розглянуті такі поняття, як «витрати», «калькуляція», «собівартість»,

дана класифікація витрат, розглянуто порядок ведення фінансового та управлінського обліку витрат, визначені методи калькулювання і розрахунку собівартості продукції (робіт, послуг), діяльність і порядок управління витратами діючого підприємства - ТОВ «ГРІН СОФА». Розгляд порядку організації обліку і управління витратами доповнено аналізом витрат компанії за економічними елементами за 2017 - 2019 рр., на підставі першої і другої глав роботи розроблені і сформульовані у вигляді пропозиції керівництву ТОВ «ГРІН СОФА» заходи по поліпшенню якості обліку і управління витратами підприємства.

В якості джерел інформації при написанні роботи були використані:

- 1) нормативно-правові акти;
- 2) навчально-методична література в області обліку витрат;
- 3) статті з газет і журналів, а також електронні ресурси мережі Інтернет на задану тематику;
- 4) дані фінансового обліку і звітність ТОВ «ГРІН СОФА»;
- 5) дані офіційного сайту ТОВ «ГРІН СОФА».

Практична значущість проведеного дослідження полягає в тому, що запропоновані заходи можуть бути впроваджені в діяльність підприємства, а саме: рекомендації щодо вдосконалення планування закупівлі матеріальних ресурсів; ключові показники управління запасами, такі як: коефіцієнт оборотності, частка неліквідів в запасах, середній обсяг запасу, форму звіту за ключовими показниками; алгоритм роботи з неліквідними запасами..

Основні положення і результати досліджень доповідалися автором і обговорювалися на наукових конференціях.

Для написання магістерської роботи була використана методична, наукова та учбова література провідних вітчизняних та закордонних економістів, статті періодичного друку, дані офіційних сайтів органів влади України, дані обліку та звітності досліджуваного підприємства.

Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (35 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 61 сторінку. Робота містить 16 таблиць, 11 рисунків.

У першому розділі «Теоретичні основи управління витратами на підприємстві» розглянуто сутність та види витрат підприємства, визначено основні методи управління витратами підприємства в сфері виробництва з урахуванням всіх аспектів, а також раціональним використанням логічного мислення та інтуїції суб'єкта управління, математичних методів і обчислювальних засобів при формуванні та виборі стратегії управління витратами. Математичні методи і технічні засоби розглядаються як допоміжний інструмент.

Наведено інструменти оцінки ефективності практичного застосування моделей управління запасами.

У другому розділі «АНАЛІЗ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ ТОВ «ГРІН СОФА» надано загальну організаційно-економічну характеристику ТОВ «ГРІН СОФА», виконано діагностику вітчизняного ринку виробництва меблів та внутрішнього потенціалу ТОВ " ГРІН СОФА ", надано рекомендації щодо усунення недоліків в системі управління витратами.

У третьому розділі «РОЗРОБКА ЗАХОДІВ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ МАТЕРІАЛЬНИХ РЕСУРСІВ» За результатами проведеного аналізу системи управління запасами на підприємстві ТОВ «ГРІН СОФА» були виявлені наступні проблеми:

- тривалий час виконання замовлення для споживачів, яке призводить до негативного думку клієнтів і зростання запасів на складі;
- зниження коефіцієнта оборотності запасів. Це видно зі збільшення обсягу запасів і падіння продажів на підприємстві. Також період обороту запасів збільшується з кожним роком. Це показує, скільки днів у підприємства йде на те, щоб повністю реалізувати свої запаси;

- неточне планування закупівель матеріальних ресурсів, яке виражається за відсутності комплексної системи планування і відсутність аналізу продажів і залишків ресурсів на складі. Дана проблема призводить до термінову закупівлю додаткових ресурсів, підвищенню витрат і відповідно до тривалого часу виконання замовлення;

- неліквідні запаси на складі, які перевищили нормативний термін перебування на складі. Дана проблема з'являється виходячи з помилок в прогнозах і розрахунках партій необхідних матеріалів або падіння попиту на певні види виробів.

У третьому розділі було запропоновано заходи для вирішення даних проблем в управлінні запасами.

План заходів полягає в наступному.

- рекомендації щодо вдосконалення планування закупівлі матеріальних ресурсів;

- ключові показники управління запасами, такі як: коефіцієнт оборотності, частка неліквідів в запасах, середній обсяг запасу.

- форму звіту за ключовими показниками;

- алгоритм роботи з неліквідними запасами. Тобто комплексна послідовність робіт з виявлення та усунення неліквідних запасів. Сформульовано попереджають і коригувальні дії.

Мета роботи досягнута, за рахунок вирішення поставлених завдань.

.