

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 073 "Менеджмент"
за магістерською програмою професійного спрямування
"Менеджмент організацій"

на тему: «Формування системи стратегічного управління
фермерським господарством»

Виконавець:

студент

Михальченко Денис Миколайович _____

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

к.е.н., ст.викл.

Горбатенко Артур Всеволодович _____

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми обумовлена стрімким ростом фермерських господарств в Україні, підвищенням їх вкладу в агросферу країни, а також низькою обізнаністю у питаннях управління.

Мета дослідження запропонувати інструменти стратегічного управління та на прикладі фермерського господарства «Деніс-М» сформуванати стратегію розвитку.

Завдання дослідження:

- Визначити суть та етапи стратегічного управління фермерським господарством;
- Провести всебічний аналіз виробничо-господарської діяльності ФГ «Деніс-М»;
- Проаналізувати конкурентоспроможність господарства;
- Визначити напрямки розвитку господарства, засновуючись на внутрішньому потенціалі господарства та можливостях розвитку в галузі;
- Оцінити заходи по реалізації обраної стратегії.

Об'єкт дослідження Фермерське господарство «Деніс-М»

Предмет дослідження процес стратегічного управління у фермерському господарстві.

Методи дослідження: використовувалися, як загальнонаукові так спеціалізовані: логіко-теоретичного узагальнення, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, фінансового аналізу, модель конкурентного профілю, SWOT-аналіз, EFAS-аналіз, модель Ансоффа, сценарне планування.

Інформаційною базою дослідження послужили монографії вітчизняних і зарубіжних авторів, матеріали періодичної економічної і спеціалізованої літератури з досліджуваної галузі та проблеми, законодавчі і Нормативні акти України, засновницькі документи, статут підприємства, а також фінансова звітність досліджуваного фермерського господарства «Деніс-М».

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (53 найменування). Загальний обсяг роботи становить 75 сторінки. Основний зміст викладено на 71 сторінках. Робота містить 32 таблиці, 10 рисунків.

Публікації. За результатами виконання кваліфікаційної роботи магістра опубліковано 1 статтю: «Розвиток системи стратегічного управління в сучасних умовах», Актуальні проблеми менеджменту: матеріали студентської конференції, листопад 2020 р. – Харків, ТОВ ПромАрт, 2020. – 54-59 с..

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні основи формування системи стратегічного управління» досліджено теоретичні і методичні аспекти системного підходу до стратегічного аналізу. Наведено стислу характеристику основних понять і термінів. Досліджено процес стратегічного управління та його складові. Визначено методологію проведення стратегічного аналізу базуючись на

інструментах стратегічного менеджменту, що забезпечує формування стратегії розвитку підприємства.

У другому розділі «Аналіз системи стратегічного управління фермерського господарства «Деніс-М»» проведено аналіз діяльності фермерського господарства «Деніс-М» на ринку вирощування сільськогосподарської продукції, аналіз результатів фінансово-господарської діяльності. Аналіз конкурентного профілю, визначив необхідність відказу від стратегії економії. Дослідження стратегічні напрямки розвитку за допомогою матриці SWOT-аналізу та EFAS-аналізу.

У третьому розділі «Формування моделі стратегічного управління фермерського господарства» використано моделі «ринок-товар» Ансоффа до ФГ «Деніс-М», та визначено стратегію розвитку. Досліджено перспективи застосування агродронів у сільському господарстві за допомогою сценарного планування. Проведено фінансово-економічне обґрунтування проекту.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

- Умови роботи на ринку вирощування сільськогосподарської продукції дуже нестабільні і господарство не спроможне спрогнозувати результат діяльності навіть у наступному році. Тому потрібність у розробці системи стратегічно управління дуже велика. В той же час ця галузь дуже приваблива для господарств.

- Аналіз результатів фінансово-господарської діяльності визначив спад результативності діяльності останніми роками і не тільки в результаті неврожаю минулого року. Однак господарству вдалося вийти фактично у нулі.

- Аналіз конкурентного профілю, визначив, що господарство програє конкурентам, майже за всіма показниками, окрім витрат. Визначено необхідність відказу від стратегії економії, як не ефективної.

- Аналіз стратегічних напрямків розвитку за допомогою матриці SWOT-аналізу визначив першочерговим необхідність розвитку інноваційних агротехнологій на підприємстві. EFAS-аналіз підтвердив цій напрямок розвитку, та визначив багато нових невикористаних можливостей.

- За допомогою моделі «ринок-товар» Ансоффа визначено, що найбільший потенціал в нашому господарстві притаманний стратегії проникнення, відповідно її і слід застосувати в першу чергу. Відповідно слід розвивати та впроваджувати у діяльність інноваційні агротехнології. Для цього ми пропонуємо використовувати агродрони для моніторингу полів та внесення засобів захисту рослин, та планування внесення добрив. Їх застосування дозволить значно зекономити та підвищить ефективність використання ЗЗР та добрив.

- Дослідження перспектив застосування агродронів у сільському господарстві за допомогою сценарного планування визначило сприятливість сценаріїв розвитку події. Фінансово-економічне обґрунтування проекту визначило його окупність менш, ніж за два року з доходом майже півтора мільйона гривень.

АНОТАЦІЯ

Михальченко Д.М., «Формування системи стратегічного управління фермерським господарством»,
(*прізвище та ініціали студента*) (*назва кваліфікаційної роботи*)
кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 073 "Менеджмент" за магістерською програмою «Менеджмент організацій»,
Одеський національний економічний університет
м. Одеса, 2020 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – ФГ «Деніс-М»

У роботі розглядаються теоретичні аспекти дослідження, аналізу та формування стратегії фермерського господарства.

Проаналізовано Фінансово-господарську діяльність ФГ «Деніс-М», конкурентний профіль, зовнішнє та внутрішнє середовище за допомогою SWOT-аналізу та EFAS-аналізу, перспективність та можливість розвитку за допомогою моделі «ринок-товар» Ансоффа.

Запропоновано використовувати агродрони для моніторингу полів та внесення засобів захисту рослин, та планування внесення добрив, що дозволить значно зекономити та підвищить ефективність використання ЗЗР та добрив.

Ключові слова: Стратегія, стратегічне управління, SWOT-аналіз, EFAS-аналіз, модель Ансоффа.

ANNOTATION

Herasimova Ya.M., «Formation of competitive advantages in the market of logistics services»,
(*students surname and initials*) (*work title*)
thesis for Master degree
in specialty 073 «Management» under the program «Management of Organizations»,
Odessa National Economic University
Odessa, 2020

Thesis consists of three chapters. Object of study- LLC «Ukramarin»

Diploma thesis deals with theoretical aspects of researching, analyzing and building enterprise competitive advantage.

It was analysed financial and economic activity of LLC «Ukramarin», a model of attractiveness of M. Porter industry, perspective and possibility of developing competitive advantages in the market of logistics services..

It is offered activation of multimodal transport, opening of customs-licensed train in Kiev..

Keywords: Competition, competitive edges, strategy, SWOT -analysis