

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра Економіки підприємства та організації підприємницької діяльності  
(найменування кафедри)

**РЕФЕРАТ**

**кваліфікаційної роботи**

**на здобуття освітнього ступеня магістра**  
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»  
(шифр та найменування спеціальності)  
за магістерською програмою професійного спрямування  
«Економіка та стратегія розвитку підприємства»  
(назва магістерської програми)

на тему: «Управління прибутком підприємства (на прикладі  
Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП»)»  
(назва теми)

**Виконавець:**

студент центру заочної та вечірньої форм  
навчання

Гаврилюк Олена Іванівна  
(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

**Науковий керівник:**  
доктор економічних наук, професор  
(науковий ступінь, вчене звання)

Янковий Олександр Григорович  
(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

## **ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ**

**Актуальність теми** дипломної роботи пов'язана з тим, що на сьогоднішній день прибуток розглядається як основний показник ефективності господарської діяльності підприємства.

**Мета дослідження** полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій щодо процесу управління прибутком Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП» з метою підвищення стабільноті його діяльності.

**Завдання дослідження:**

- описати економічну сутність управління прибутком;
- здійснити фінансово-економічний аналіз діяльності Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП»;
- проаналізувати економічну ефективність заходів з удосконалення управління прибутковою діяльності Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП»;
- запропонувати напрями удосконалення управління прибутком діяльності Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП»;
- обґрунтувати доцільність пропозицій щодо вдосконалення діяльності Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП»

**Об'єктом дослідження є** Кілійський суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП».

**Предмет дослідження є** сукупність теоретичних, методичних і практичних підходів до процесу управління прибутком Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП».

**Методи дослідження:** метод системного аналізу, метод порівняння, статистично-економічний метод, абстрактно-логічний метод, вертикальний (структура показників) та горизонтальний (динаміка показників) методи, економіко-математичний метод; методи статистичного аналізу.

**Інформаційною базою дослідження є** матеріали органів державної статистики України; наукові статті, опубліковані в вітчизняних та зарубіжних виданнях; матеріали науково-практичних конференцій; дані фінансової звітності підприємства (№1 – Баланс, №2 – «Звіт про фінансові результати»).

**Структура та обсяг роботи.** Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (50 найменувань) та 2-х додатків. Загальний обсяг роботи становить 98 сторінок. Основний зміст викладено на 87 сторінках. Робота містить 40 таблиць, 12 рисунків.

**Публікації.** За результатами виконання кваліфікаційної роботи магістра опубліковано 1 статтю: Гаврилюк О.І. Управління прибутком підприємства в сучасних умовах розвитку економіки / О. І. Гаврилюк , О. Г. Янковий // Студентський науковий збірник ФЕУП. Одеса, ОНЕУ. 2020. № 33(1). С.28-33.

## **ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ**

У першому розділі «Теоретичні аспекти управління прибутком підприємства» розглянуто економічну сутність управління прибутком.

У другому розділі «Аналіз управління прибутком Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП» проаналізовано фінансові результати діяльності Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП».

У третьому розділі «Шляхи удосконалення управління прибутком Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП» запропоновано напрями удосконалення управління прибутком діяльності Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП».

### **ВИСНОВКИ**

1. Виявлено, що прибуток підприємства є основною ціллю підприємницької діяльності; базою для оцінювання ефективності діяльності; внутрішнім джерелом фінансових ресурсів, а також резервом захисту від можливості настання банкрутства.

2. Управління прибутком, має представляти собою процес вироблення і прийняття управлінських рішень по всіх основних аспектах його формування, розподілу і використання.

3. Об'єктом дослідження роботи є Кілійський суднобудівельно-судноремонтний завод ПрАТ «Українське Дунайське Пароплавство», який займається будівництвом та ремонтом суден. Необхідно зауважити, що на підприємстві функціонує лінійно-функціональна структура. Особливість лінійно-функціональної структури полягає в тому, що її створюють із спеціалізованих ланок (змін, бригад) при кожному лінійному керівникові. Ця модель дає керівникам змогу вивчати і приймати рішення стосовно проблем, які виникають, концентрувати увагу на поточній діяльності.

4. Аналізуючи фінансово-економічний стан Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу, можна зробити висновок, що 2018 рік був неефективним для підприємства (неважаючи на те, що темп приросту чистого доходу від реалізації склав 7,25%). Собівартість реалізованої продукції збільшилась, це негативне явище, це можна пов'язати зі значним зростанням обсягу збуту.

5. Проведено факторний аналіз прибутку від реалізованої продукції, оскільки він має найбільший вплив на загальний (чистий) прибуток підприємства. Серед адитивних факторів прибутку від реалізованої продукції, найбільший негативний вплив на результуючий фактор оказали адміністративні витрати.

Було виявлено недоліки застосування п'ятифакторної моделі для випадку повністю автоматизованого виробництва. Розрахунки показали негативний вплив зменшення чисельності персоналу на прибуток від реалізованої продукції.

6. Витрати Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП» потребують оптимізації. В цілому, поточна політика підприємства може визначатись як не достатньо «вдала», а тому має бути налагоджена. Зокрема, в напрямі підвищення ефективності управління прибутком на Кілійському суднобудівельно-судноремонтному заводі ПрАТ «УДП» варто розробити певні заходи.

7. Представлений механізм процесу реінжинірингу показав свою ефективність на прикладі Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП» і може мати практичне застосування для підвищення конкурентоспроможності на суднобудівельних підприємствах України.

8. Удосконалення управління прибутком за рахунок проектування механізму процесів реінжинірингу допоможе знизити собівартості будівництва і, як наслідок, збільшення прибутку в розрахунку на одне замовлення.

9. Удосконалення управління прибутком за рахунок розширення обов'язків працівників технологічного відділу та технічного директора, а саме надання їх права контролю сировини протягом всього етапу виробництва.

## **АНОТАЦІЯ**

**Гаврилюк О.І., «Управління прибутком підприємства (на прикладі Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП»)»**

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності

**076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» за магістерською програмою**

*(шифр та назва спеціальності)*

професійного спрямування **«Економіка та стратегія розвитку підприємства».**

*(назва магістерської програми)*

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2020.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління прибутком підприємства. Обґрунтовано, що прибуток відображає фінансовий результат діяльності підприємства, становить основу сталого розвитку і створює гарантії для подальшого існування. Виявлено основні методи управління прибутком підприємства, надано їх детальну характеристику.

Проаналізовано фінансові результати діяльності Кілійського суднобудівельно-судноремонтного заводу ПрАТ «УДП».

Запропоновано шляхи удосконалення управління прибутком підприємства.

**Ключові слова:** прибуток, управління прибутком, удосконалення, ефективність, суднобудівельно-судноремонтне підприємство.

## **ABSTRACT**

**Havryliuk O. I., “Benefits management of the enterprise (on the example of the Kiliya shipbuilding and shipyard plant PJSC “UDP”)”**

Qualifying paper for a Master's degree in a specialty

**076 “Entrepreneurship, trade and exchange activities” for the Master's program**

*(code and name of the specialty)*

of the professional direction **“Economics and Enterprise Development Strategy”.** -

*(Master's program denomination)*

Odessa National Economic University. - Odessa, 2020.

The paper considers the theoretical aspects of enterprise benefits management. It is founded that benefit reflects the financial outcomes of the enterprise, forms the basis of sustainable development and creates guarantees for its further existence. The main methods of enterprise benefits management were found out; their detailed characteristics are provided.

The financial results of the operation of the Kiliya shipbuilding and shipyard plant PJSC “UDP” are analyzed.

The ways of improving the enterprise benefits management are proposed.

**Key words:** benefit, benefits management, improvements, efficiency, shipbuilding and shipyard company.