

**АНТИКРИЗИСНОЕ ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ В
ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЕМ**

В статье рассмотрена система антикризисного финансового управления предприятием, определены цели и место ее в системе управления предприятием. Сформулированы выводы о том, что элементы системы антикризисного финансового управления необходимо внедрять, как на успешно функционирующих предприятиях, так и на тех, которые оказались в состоянии финансового кризиса.

Ключевые слова: *система управления, финансовый кризис, система антикризисного финансового управления предприятием.*

В современных экономически неустойчивых условиях функционирования предприятий, возникают различные факторы, которые дестабилизируют их управленческую политику, производственно-коммерческую деятельность, а также вызывают финансовые осложнения. Проблемы возникающие на предприятиях, спровоцированы, как внешними общегосударственными проблемами, а именно нестабильность политической ситуации, несовершенство законодательной базы, спад производства, так и внутренними: неэффективное использование средств, отсутствие производственного и финансового менеджмента, несбалансированность финансовых потоков обусловили потребность в антикризисном финансовом управлении предприятием.

Антикризисное финансовое управление это новое понятие для экономики Украины, вызванное сложившимися условиями в которых функционируют предприятия. Появление антикризисного финансового управления предприятием направлено на их устойчивое развитие и рост экономики страны в целом. Учитывая, то, что это новое направление

управления, следует отметить, что теоретические подходы к определению его сущности, особенности, практическое значение еще не до конца сформированы и недостаточная методическая разработанность находятся еще на стадии формирования.

Специфические методы и приемы антикризисного финансового управления являются составляющими процесса управления, которые необходимо внедрять на постоянной основе в связи с тем, что они нацелены на профилактику, предупреждение, преодоления финансового кризиса и ликвидацию его последствий с помощью всего потенциала финансовой подсистемы предприятия.

Исследованиями проблем антикризисного финансового управления предприятием занимались ряд зарубежных и отечественных ученых-экономистов, работы которых посвящены в основном проблемам антикризисного управления и прогнозирования кризисного состояния предприятия, среди которых необходимо отметить таких авторов как Альтман Е., Базаров Г. З., Бивер В.Г, Грязнова А. Г., Зайцева Н. А., Ковалев В. В., Сажина М. А., Уткин Е. А., и др. С переходом Украины к рыночным отношениям, появились работы отечественных ученых, которые внесли вклад в развитие теории менеджмента и антикризисного финансового управления, а именно Терещенко О.А., Клебанова Т.С., Лигоненко Л. А. и др. На сегодняшний день ряд вопросов антикризисного финансового управления предприятием не до конца рассмотрены.

Целью исследования является определение целей и значения системы антикризисного финансового управления в системе управления предприятием.

На сегодняшний день существует множество определений системы управления предприятием каждое из которых соответствует методологии определенного научного раздела и, соответственно, отмечает определенном аспекте функционирования системы, ее построения, внутренних отношениях и др. Но во всех определениях прослеживаются системные характеристики

системы управления предприятием, а именно наличие в ней двух специфических подсистем, одна из которых – субъект управления, осуществляет управляющее воздействие, а другая является объектом, на который это управленческое воздействие направлено [1].

Объектом управления является организационно отделенное звено, которое обеспечивает одну из стадий или часть стадии производственно-хозяйственного процесса и является основой целенаправленного управленческого воздействия. Одним из таких звеньев является управление финансами. В связи с тем, что финансы являются кровеносной системой предприятия, которая проходит через все подсистемы системы управления предприятия, можно сказать, что любое финансовое управление должно носить антикризисный характер.

Специфику антикризисного финансового управления характеризуют двумя тезисами:

- во-первых, – это комплекс профилактических мероприятий, направленных на недопущение финансового кризиса: системный анализ сильных и слабых сторон предприятия, оценка вероятности банкротства, управления рисками (выявление, оценка и нейтрализация), внедрение системы мер и т.д.

- во-вторых, – это системы управления финансами, направленная на выведение предприятия из кризиса, в частности посредством санации или реструктуризации предприятия [2].

Тогда логично рассматривать антикризисное финансовое управление как подсистему общей системы управления предприятием. Главной задачей которого является своевременное диагностирование предкризисного финансового состояния предприятия и принятия необходимых превентивных мер по предупреждению финансового кризиса.

Необходимо отметить, что развитие антикризисного финансового управления предприятием определяется анализом финансового кризиса, его масштабами, причинами, факторами и мероприятиями по его

предотвращению. Объективная природа возникновения финансового кризиса на предприятиях отражает не только закономерность его циклического проявления, но и возможность его успешного решения. Антикризисное финансовое управление является актуальным и необходимым, как в научной сфере, так и в практическом применении.

Антикризисное финансовое управление, как любое другое, может быть эффективным или неэффективным. Эффективность его характеризуется степенью достижения поставленных целей предупреждения, преодоления, смягчения, локализации или позитивного использования финансового кризиса. Поэтому, на наш взгляд, целесообразно сформировать «дерево целей» антикризисного финансового управления и определить их место в общей системе целей управления предприятием (рис. 1).

Дерево целей выступает ключевым элементом при разработке системы антикризисного финансового управления предприятием, представляет собой иерархическую структуру, в которой каждый следующий уровень формируется путем распределения целей текущего уровня на составляющие подцели [3, с.7]. Главная, основные и вспомогательные цели рассматриваются как единая комплексная система.

Целью функционирования системы управления является выработка и реализация управленческих воздействий или решений для формирования необходимого поведения объекта управления в условиях различных воздействий окружающей среды для достижения сформулированных целей.

Сущность антикризисного финансового управления предприятием раскрывается через системный подход, который позволяет рассмотреть объект исследования как систему, объединяющую некоторое множество взаимодействующих подсистем.

Система антикризисного финансового управления предприятием является неотъемлемой составляющей управления современным предприятием с определенной сформулированной миссией, назначением и

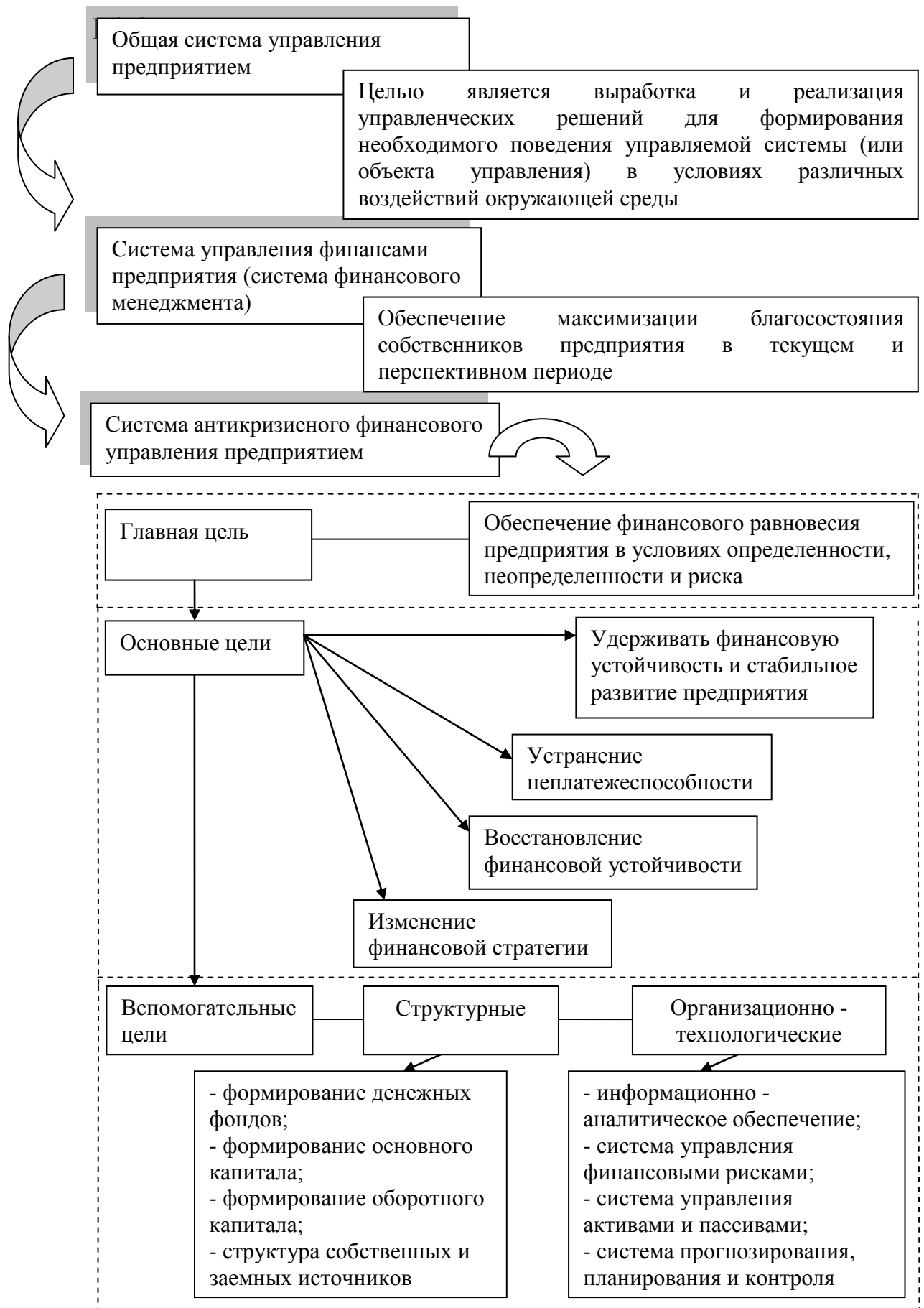


Рис. 1 «Дерево целей» антикризисного финансового управления в общей системе целей управления предприятием (составлено автором)

смыслом существования предприятия; перспективным видением – важной предпосылкой будущего роста предприятия, выбора перспективных направлений его развития и стратегической концепции - определением основной цели предприятия.

Эффективность антикризисного финансового управления предприятием возможно лишь тогда, когда менеджеры смогут предвидеть и прогнозировать сложные экономические явления. Достичь поставленных целей можно при гибком подходе к процессу управления.

Под системой антикризисного финансового управления предприятием следует понимать систему принципов и методов разработки и реализации стратегических решений для достижения поставленной главной цели и стремлений его общей системы управления. Это управление играет активную роль в общей системе управления, обеспечивая надежное достижение целей финансовой деятельности предприятия.

Следует заметить, что финансовый кризис не всегда сопровождается кризисом самого предприятия, она может иметь кратковременный характер, с чем и призвана бороться система антикризисного финансового управления предприятием. Таким образом, главная цель данной системы – постоянный контроль за финансовыми индикаторами для своевременного выявления финансового кризиса на предприятии и недопущения ее перехода в кризис всего предприятия в целом. Формирование антикризисного финансового управления для предприятий направлено на их выживание и рыночную адаптацию, становится особенно важным в условиях, когда возникают преобразования, которые имеют глобальный характер.

Антикризисное финансовое управление должно базироваться на общих свойствах присущих управленческой деятельности, но с учетом специфических особенностей. Своевременное выявление признаков наступления финансового кризиса и выявление причин его, это и есть специфические функции, присущие антикризисному финансовому управлению. Важным моментом является предусмотреть, как одни

финансовые проблемы могут повлечь за собой другие и тем самым еще больше ухудшить финансовое состояние предприятия. Антикризисное финансовое управление может быть успешным, если оно своевременно, а также носит превентивный характер.

Следовательно, только такое управление в современных быстро меняющихся условиях способно достичь поставленной цели и эффективно решать задачи общей системы управления предприятия.

Библиографический список

1. Калюжна Н.Г. Система управління підприємством як предмет дослідження теорії організації [Текст] / Н.Г. Калюжна // Вісник економічної науки України. – 2011. – №2. – С. 51 – 54.

2. Партин Г.О., Селюченко Н.Є. Фінансовий менеджмент [Текст]: [навч. посібн.] – Львів: Вид-во НУ «ЛП», 2010. – 332 с.

3. Борисов А.В. Элементы системы стратегического управления в банках [Текст] / Борисов А. В. // Банковский менеджмент. – 2008. – №2. – С. 10-19.

Статья поступила в редакцию 29.11.2012.

ФУЧЕДЖИ *Валентина Ивановна* – преподаватель кафедры финансового менеджмента и фондового рынка Одесского национального экономического университета.