

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту організацій

Допущено до захисту
Завідувач кафедри д.е.н. Кузнецова І.О.
_____ (_____)
«_____» _____ **2021р.**

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 менеджмент

на тему: **«Управління результативністю підприємства кабельно-провідкової
продукції на засадах модернізації обладнання»**

Виконавець:
студентка 42
факультету економіки та управління підприємством
Юдова Д.Є. _____
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник:
к.е.н., доцент
(науковий ступінь, вчене звання)
Місько Г.А. _____
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	5
1.1. Сутність поняття "результативність" підприємства та її види.....	5
1.2. Фактори впливу на результативність підприємства.....	10
1.3. Методичні підходи щодо оцінювання результативності діяльності підприємства.....	16
Висновки до першого розділу.....	23
РОЗДІЛ 2. УПРАВЛІННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА КАБЕЛЬНО_ПРОВІДКОВОЇ ПРОДУКЦІЇ.....	24
2.1. Загальна характеристика ПАТ "Одескабель".....	24
2.2. Аналіз результативності діяльності ПАТ "Одескабель".....	39
2.3. Обґрунтування та оцінка заходів з підвищення результативності діяльності ПАТ "Одескабель".....	58
Висновки до другого розділу.....	79
Висновки.....	79
Список використаних літературних джерел.....	80
Додатки	

ВСТУП

Актуальність теми. Сучасні економічні відносини характеризуються широкомасштабними інтеграційними процесами, зростаючим впливом інноваційних факторів на вартість товарів, формуванням глобальних моделей реалізації конкурентних компетенцій, розробкою технологій аналізу економічних процесів, економічних процесів. Результативність є одним з найважливіших факторів у роботі компанії, адже саме так ми бачимо, наскільки задоволений наш споживач, можна побачити, що потрібно вдосконалювати і навіщо звертати увагу. Можна стверджувати, що побудова механізмів ефективного розвитку підприємств набуває особливого значення як з теоретичної, так і з практичної точки зору.

В сучасних умовах одним з найбільш актуальних завдань є забезпечення результативності, а також підвищення ефективності діяльності підприємства. Оцінювання результативності підприємства в умовах ринкового середовища, є досить актуальним та займає центральне місце в конкурентній боротьбі за споживача. Результати оцінювання результативності підприємства дозволяють менеджменту визначити проблемні зони підприємства, оцінити його перспективи. Питанням управління результативністю підприємства займалися: І. Ансоффа, І.О. Бланка, В.О.Василенка, Х. Віссеми, В.М. Геєця, П. Друкера, М.М. Єрмошенка, В.Г. Герасимчука, Д. Парментера, Р. Каплана, Нортон, Г. Кокінза, А.А. Мазаракі, Г. Мінцберга, Н.К. Моїсеєвої, І.О.Кузнєцова, Місько Г.А., А.П. Наливайка, В.В. Пастухової, М. Портера, А.А. Томпсона, Габора С.С.; Дарміць Р.З.; Кузьміна О.Є.; Мочерного С. та інші.

Метою роботи є розробка заходів з підвищення результативності діяльності підприємства кабельно-провідникової продукції на засадах модернізації обладнання. Відповідно до даної мети у роботі поставлені та вирішені такі завдання:

1. Систематизувати сутність поняття результативність,
2. Проаналізувати результативність діяльності ПАТ "Олескабель"
3. Запропонувати заходи з підвищення результативності діяльності ПАТ Одескабель
4. Оцінити результативність запропонованих заходів.

Об'єктом дослідження є ПАТ "Одескабель".

Предметом дослідження є теоретичні аспекти забезпечення результативності діяльності підприємства.

Структура роботи. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних літературних джерел та додатків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні аспекти управління результативністю підприємства» було розглянуто сутність та поняття результативності підприємства, види результативності, фактори, які впливають на результативність підприємства, а також методичні підходи щодо оцінювання результативності діяльності підприємства.

У другому розділі «Управління результативністю підприємства кабельно-провідкової продукції» був проведений фінансовий аналіз, SWOT-аналіз, а також ми виявили головних конкурентів ПАТ «Одескабель» та порівняли їх у вигляді зведеної оцінки конкурентоспроможності. Наступним кроком у другому розділі було запропоновано пропозицію, щодо підвищення результативності виробництва ПАТ «Одескабель» за рахунок оновлення застарілого обладнання.

ВИСНОВКИ:

Результати аналізу отримані з широкого кола теоретичних та аналітичних джерел, щодо рокриття та аналізу результативності ПАТ «Одескабель», а також з вибраним напрямом, щодо вдосконалення результативності на підприємстві, робимо такі висновки:

1. Запропоновано під результативністю діяльності розуміти зіставлення результатів певного процесу діяльності підприємства з витраченими на нього ресурсами : трудовими, матеріальні, природні тощо.
2. За результатами аналізу показників оцінки основних фондів ПАТ«Одескабель» встановлено, що обладнання на підприємстві зносилось на 82%.
3. Розглянуто та запропоновано два рішення проблеми. Перший проект – це запровадження обладнання для виробництва LAN-кабелів NIEHOFF (Німеччина) та обладнання для виробництва LAN-кабелів SETIC (Франція). Було проаналізовано та порівняно такі показники : NPV - чистий приведений дохід, ПО- період окупності проекту, а також ІД – індекс дохідності.
4. За результатами оцінки ефективності запропонованих заходів визначено, що проект , щодо запровадження обладнання для виробництва LAN-кабелів NIEHOFF (Німеччина), так як період окупності проекту є менший , а чистий приведений дохід проекту, щодо впровадження обладнання для виробництва LAN-кабелів NIEHOFF (Німеччина) є більшим ніж чистий приведений дохід проекту, щодо впровадження обладнання для виробництва LAN-кабелів SETIC (Франція).

Список джерел:

1. Анпилов С.М., Безлепкина Н.В., Тюкавкин Н.М. Экономика и управление в XXI веке: коллективная монография / под общ. ред. Л.А. Сараева, А.Н. Сорочайкина, Н.М. Тюкавкина. Т. 9. Инновации в управлении: интеграционные формы и кластеры. Самара, 2011.
2. Армстронг М. Управление результативностью: Системы оценки результатов в действии / М.Армстронг, А. Берон ; [пер. с англ.] - М. : Альпина Паблишер , 2014.
3. Богданович О.Г. Аналіз ефективності діяльності підприємства на засадах узгодження інтересів груп економічного впливу / О.Г. Богданович // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2015. – № 1.
4. Большой экономический словарь / под ред. А. Н. Азрилияна. – 5е. изд., доп. и перераб. – М. : Ин-т экономики, 2002. – 1280 с.
5. Давид Рікардо. Початок політичної економії й податкового оподаткування/ Давид Рікардо // Твори: в 3 кн. / Давид Рікардо. - М.: Держ. вид-во політ. літератури, 1955. - Т. 1. - 358 с.
6. Друкер П. Эффективное управление. Экономические задачи и оптимальные решения / П. Друкер. – М. : ФАИР-ПРЕСС, 2003. – 288 с.
7. Економіка підприємства (Том II) / За ред. проф. С. Ф. Покропивного, Київ:" Видавництво "Хвиля-Прес", -1995.
8. Экономикс : англо-русский словарь-справочник / пер. с англ. Э. Дж. Долан, Б. И. Доминенко. – М. : Лазурь, 1994. – 544 с. 42.
9. Эмерсон Г. Двенадцать принципов эффективности / Г. Эмерсон, А. Файоль, Ф. Тэйлор, Г. Форд // Управление – это наука и искусство. – М., 1993. – С.96-220.
10. Зеленовский Я. Организация трудовых коллективов. Введение в теорию организации и управления / Я. Зеленовский; под ред. Г.Э. Слезингера. – М. : Прогресс, 1971. – 244 с.
11. Калиева О. М., Лужнова Н. В., Дергунова М. И., Говорова М. С. Факторы, влияющие на экономическую эффективность деятельности предприятия [Текст] // Инновационная экономика: материалы междунар. науч. конф. (г. Казань, октябрь 2014 г.). — Казань: Бук, 2014. С. 93-96.
12. Кириллова Т.С. Исследование внутренних и внешних факторов, влияющих на финансовую устойчивость предприятий и корпораций Проблемы экономики, № 6. 2013. С. 31-34 <http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1233760>
13. Кнышова Е. Н. Менеджмент : учеб. пособие / Е. Н. Кнышова. – М. ФОРУМ; ИНФРА-М, 2005. – 304 с.
14. Кузнецова І. О. Сучасні концепції формування конкурентних стратегій підприємства / Кузнецова І. О., Кублікова Т.Б // Науковий вісник ОНЕУ. – Одеса, 2017. - № 5 (247) – С.96-106.

15. Мильнер Б. З. Теория организации : учеб. / Б. З. Мильнер. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2000. – 480 с.
16. Місько Г. А. Формування складових економічних стратегій підприємства / Г. А. Місько // Вісник соціально-економічних досліджень. – 2013. – № 2 (49). – С. 114 – 119.
17. Парсонс Т. Система современных обществ / Т. Парсонс. – М. : Аспект/Пресс, 2005. – 270 с.
18. Перегудов Ф. І. Введення в системний аналіз: навч. посібник для вузів / Ф. І. Перегудов, Ф. П. Тарасенко. - М.: Вища школа, 1989. - 367 с.
19. Пітерс Т. В пошуках ефективного управління (досвід кращих компаній) / Т. Пітерс, Р. Уотермен; [Пер. з англ.]. - М., 1986. - 424 с.
20. Пожидаев Р.Г. Два подхода к измерению эффективности организационных структур управления / Р.Г. Пожидаев // Вестник Воронежского государственного университета, серия: экономика и управление. - 2006. - №1. - С. 109-113.
21. Саймон Г. Науки про штучне / Г.Саймон; [Пер. з англ.]. - 2-е вид.- М.: Едіторіал УРСС, 2004. -144 с. - (Науки про штучне)
22. Смирнов С.В. Оценка эффективности организационных структур систем управления предприятием и их потенциал / Смирнов С.В., Поташева Г.А. // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. - 2007. - № 2. - С. 75-78.
23. Тейлор Ф. У. Принципы научного менеджмента / Ф. У. Тейлор. – М. : Контроллинг, 1991. – 104 с.
24. Файоль А. Загальне промислове управління / А. Файоль. - СПб. Вид-во А. Ф. Маркса, 1916. - 324 с.
25. Ямпольска Д. О. Менеджмент / Д. О. Ямпольска, М. М. Зонис. – СПб., М. : Издат. дом "Нева"; ОЛМАПРЕСС, 2003. – 288 с.
26. Ячменьова В. М. Ефективність управління діяльністю промислового підприємства та діагностика загроз : монографія / В. М. Ячменьова, М. В. Височина, О. Й. Сулима. – Сімферополь : ВД "АРІАЛ", 2010. – 472 с.
- 27.Климова, Н.В. Оценка влияния факторов на показатели рентабельности Н.В. Климова // Экономический анализ: теория и практика. - 2014. - № 20. - С. 50-54.
- 28.Филатов Е.А., Нечаев В.Б.// Модификация методов детерминированного факторного анализа модели Дюпона // Вестник Иркутского государственного технического университета. – 2015. - №5 (100). – С.285-292.