

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

**РЕФЕРАТ**  
**кваліфікаційної роботи**  
**на здобуття освітнього ступеня магістра**  
**зі спеціальності 073 "Менеджмент"**  
**за магістерською програмою професійного спрямування**  
**"Менеджмент організацій"**

на тему: «Розробка стратегії розвитку фермерського господарства»

**Виконавець:**

студент

Грицюк Вікторія Віталіївна \_\_\_\_\_

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

**Науковий керівник:**

к.е.н., ст.викл.

Горбатенко Артур Всеволодович \_\_\_\_\_

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

ОДЕСА – 2021

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

**Актуальність теми** Теоретичні і практичні проблеми, пов'язані з обґрунтуванням стратегії розвитку фермерських господарств, необхідність актуалізації концептуальних і методичних підходів до обґрунтування оптимальних параметрів їх функціонування зумовили актуальність теми і вибір напрямку дослідження у рамках кваліфікаційної роботи.

**Мета дослідження** на підставі всебічного аналізу умов функціонування фермерського господарства «Надія» сформувану обґрунтовану стратегію його розвитку на аграрному ринку.

**Завдання дослідження:**

- Дослідити процес стратегічного планування, щодо розробки стратегією розвитку;

- Провести всебічний аналіз фінансово-господарської діяльності ФГ «Надія»;

- Визначити напрямки розвитку підприємства на аграрному ринку;

- Оцінити можливості розвитку, базуючись на внутрішньому потенціалі;

- Оцінити доцільність та ефективність визначених напрямків розвитку.

**Об'єкт дослідження** Фермерське господарство «Надія»

**Предмет дослідження** процес розробки стратегії розвитку фермерського господарства «Надія».

**Методи дослідження:** використовувалися, як загальнонаукові так спеціалізовані: логіко-теоретичного узагальнення, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, фінансового аналізу, модель конкурентного профілю, SWOT-аналіз, EFAS-аналіз, сценарне планування.

**Інформаційною базою** дослідження послужили монографії вітчизняних і зарубіжних авторів, матеріали періодичної економічної і спеціалізованої літератури з досліджуваної галузі та проблеми, законодавчі і Нормативні акти України, засновницькі документи, статут підприємства, а також фінансова звітність досліджуваного фермерського господарства «Надія».

**Структура та обсяг роботи.** Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (79 найменування). Загальний обсяг роботи становить 75 сторінок. Основний зміст викладено на 68 сторінках. Робота містить 22 таблиці, 9 рисунків.

**Публікації.** За результатами виконання кваліфікаційної роботи магістра опубліковано 1 статтю: «Інформаційна складова формування конкурентних переваг підприємства» // Матеріали п'ятої міжнар. наук.–практ. конф., 20-21 травня 2021 р. – відпов. за випуск д.е.н., проф. Кузнецова І. О. – Одеса – 227 с., с.124-127.

## ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні основи стратегічного управління» досліджено теоретичні і методичні аспекти принципи стратегічного управління. Наведено характеристика основних понять і термінів, що визначають процес формування стратегії розвитку. Досліджено методи і моделі стратегічного управління, які використовуються для аналізу перспектив розвитку підприємства. Визначено методологію проведення сценарного аналізу у рамках стратегічного планування, що дозволяє сформулювати стратегію розвитку в умовах невизначеності.

У другому розділі «Стратегічний аналіз діяльності ФГ «Надія»» проведено аналіз діяльності фермерського господарства «Надія» на ринку вирощування сільськогосподарської продукції, аналіз результатів фінансово-господарської діяльності. Аналіз конкурентного профілю, визначив основні напрямки розвитку. Досліджено стратегічні напрямки розвитку за допомогою матриці SWOT-аналізу та EFAS-аналізу.

У третьому розділі «Формування стратегії розвитку фермерського господарства» використано інструментарій сценарного планування та визначено стратегію розвитку в умовах невизначеності. Досліджено перспективи реалізації проекту по організації складів зберігання. Проведено фінансово-економічне обґрунтування проекту.

## ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

- Умови роботи на ринку вирощування сільськогосподарської продукції дуже нестабільні і господарство не спроможне спрогнозувати результат діяльності навіть у наступному році. Тому залучення інструментарію стратегічного планування для розробки стратегії розвитку досить актуальне.

- Аналіз результатів фінансово-господарської діяльності визначив спад результативності діяльності останній рік, що зумовлено ростом витрат підприємства.

- Аналіз конкурентного профілю, продемонстрував слабку позицію нашого підприємства відносно обраних конкурентів. ФГ «Надія» програє основному конкуренту за параметрами «Собівартість продукції», «Фінанси» та «Зберігання зерна». Запропоновано напрямки розвитку «Знижати собівартість продукції», «Формувати складське господарство» для зберігання зерна.

- За результатами SWOT-аналізу визначено декілька напрямків розвитку, однозначно визначити більш привабливі досить проблематично, EFAS-аналіз, який визначив дуже негативний вплив на діяльність загроз і в першу чергу слід спрямувати зусилля на їх подолання.

- За допомогою інструментів сценарного планування було досліджено перспективи реалізації стратегій розвитку визначених раніш. За будь яких умов «Організація складів зберігання» отримала найвищу оцінку. Провівши калькуляцію витрат нами було складено план грошових потоків, який визначив окупність проекту при самих негативних умовах майже протягом року.

## АНОТАЦІЯ

Грицюк В.В., «Розробка стратегії розвитку фермерського господарства»  
(*прізвище та ініціали студента*) (*назва кваліфікаційної роботи*)  
кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра  
зі спеціальності 073 "Менеджмент" за магістерською програмою «Менеджмент організацій»,  
Одеський національний економічний університет  
м. Одеса, 2021 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – процес розробки стратегії розвитку ФГ «Надія».

У роботі розглядаються теоретичні аспекти дослідження, аналізу та формування стратегії розвитку фермерського господарства.

Проаналізовано Фінансово-господарську діяльність ФГ «Надія», конкурентний профіль, зовнішнє та внутрішнє середовище за допомогою таблиці конкурентного профілю, SWOT-аналізу та EFAS-аналізу, перспективність та можливість розвитку за допомогою сценарного планування.

Запропоновано організацію складів зберігання зерна, що дозволить підвищити дохідність господарства .

**Ключові слова:** Стратегія, стратегічне управління, конкурентний профіль, SWOT-аналіз, EFAS-аналіз, сценарне планування.

## ANNOTATION

Hrytsiuk V.V., «Development of a farm development strategy »,  
(*students surname and initials*) (*work title*)  
thesis for Master degree  
in specialty 073 «Management » under the program «Management of Organizations»,  
Odessa National Economic University  
Odessa, 2021

Thesis consists of three chapters. Object of study – development process of «Nadiya» farm development strategy.

Diploma thesis deals with theoretical aspects of researching, analyzing and formation of a farm strategy.

It was analysed financial and economic activity of «Nadiya» farm, competitive profile, external and internal environment with SWOT-analysis and EFAS-analysis, perspective and possibility of developing using scenario planning.

It is offered to organize grain storage warehouses, which will increase the profitability of the farm.

**Keywords:** Strategy, strategic management, competitive profile, SWOT-analysis, EFAS-analysis, scenario planning.