

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту організацій

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи

на здобуття освітнього ступеня бакалавра

зі спеціальності 073 "Менеджмент"

на тему: «Управління підприємством на засадах

економічної безпеки»

Виконавець:

студент факультету економіки управління підприємством

Момот Єлизавета Олександріна

(прізвище, ім'я, по батькові)

_____ /підпис/

Науковий керівник:

к.е.н, викладач

Гречкосій Інна Дмитрівна

(прізвище, ім'я, по батькові)

_____ /підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

В сучасних умовах важливим питання існування підприємства на ринку є його економічна безпека. Наявність численних факторів погроз підвищують важливість вирішення питань економічної безпеки. Пріоритет оцінювання та удосконалення рівня економічної безпеки диктується необхідністю постійної підтримки її на високому рівні та можливими високими втратами у разі прорахунків в управлінні системою економічної безпеки. У сучасних умовах зростає питання в оперативному моніторингу економічної безпеки підприємства. Актуальність теми кваліфікаційної роботи визначається потребою розробки питань пов'язаних з економічними аспектами створення та вдосконалення системи безпеки підприємства, а також інтеграції системи безпеки до системи управління підприємства загалом.

Актуальність полягає в рекомендаціях щодо удосконалення системи економічної безпеки підприємства, які впливають на ефективність його діяльності.

Мета роботи є оцінювання рівня економічної безпеки та обґрунтування рекомендацій з його удосконалення.

Відповідно до мети роботи були поставлені і вирішені наступні **завдання**:

1. визначити сутність та роль економічної безпеки в системі менеджменту підприємства;
2. провести аналіз внутрішнього середовища підприємства;
3. провести оцінювання рівня економічної безпеки підприємства;
4. запропонувати заходи щодо покращення рівня економічної безпеки підприємства;

Предметом дослідження кваліфікаційної роботи є підприємство ТОВ «Цемент».

Методи дослідження. Для досягнення поставленої в роботі мети були використані сучасні загальнонаукові та спеціальні методи: аналізу і синтезу,

статистичного аналізу, оцінювання економічної безпеки, моделювання ремонтного циклу.

Практичне значення отриманих результатів полягає в розроблених рекомендаціях щодо удосконалення системи економічної безпеки підприємства, які впливають на ефективність його діяльності.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел. Повний обсяг роботи становить 58 сторінок.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ

У першому розділі «Теоретичні положення управління підприємством на засадах економічної безпеки» розглянуто роль економічної безпеки в системі менеджменту підприємства. Виявлено, що характеризувати універсальним набором показників стан економічної безпеки суб'єкта господарювання утруднено тому для цього доречно використовувати методики з урахуванням галузевих особливостей. Розглянуто сутність управління системою економічною безпекою та її функціонування. Виявлено, що об'єктом економічної безпеки виступає стабільний стан суб'єкта підприємницької діяльності у поточному та перспективному періоді. Доведено що саме від об'єкта економічної безпеки багато в чому залежать основні характеристики такої системи забезпечення та оскільки об'єкт забезпечення безпеки є складним та багатоаспектним, ефективне забезпечення економічної безпеки має ґрунтуватися на комплексному підході до управління цим процесом. Розглянуто основи функціонування системи управління економічною безпекою підприємства та методи оцінки економічної безпеки підприємства у системі управління підприємством. З усіх методів оцінювання економічної безпеки, встановлено що найбільш придатним є метод розрахунку коефіцієнтів, що в кінцевому разі надають можливість віднести її до стану: економічно безпечного, нормального, нестійкого або критичного.

У другому розділі «Удосконалення управління підприємством на засадах економічної безпеки» проведено загальну характеристику та аналіз внутрішнього

середовища ТОВ «Цемент» за яким встановлено, що підприємство у довоєнний період успішно функціонувало на ринку. Проведено оцінку економічної безпеки підприємства за методикою, що передбачає її визначення за низкою складових. За результатами оцінювання економічної безпеки зроблено висновок, що підприємство за всіма складовими має достатньо високі показники, крім операційної складової. Встановлено, що причинами є низький рівень планово-попереджувальної системи ремонтів у процесі виробництва. Побудовано модель ремонтного циклу кулькових млинів з метою покращити відповідності млинів технічним та запропоновано збільшити кількість оглядів й поточних ремонтів. З урахуванням запропонованих заходів побудовано удосконалену модель ремонтного циклу кулькових млинів.

ВИСНОВКИ

1. На підставі критичного аналізу наукової літератури щодо визначення економічної безпеки, нами прийнято у подальшому використання даного поняття як комплексної системи підтримання підприємства у такому стані, в якому воно забезпечує захист від внутрішніх та зовнішніх загроз.

2. За результатами аналізу діяльності ТОВ «Цемент» встановлено, що підприємство у довоєнний період успішно функціонувало на ринку. Воно входить до складу холдингу CRH, частка якого на ринку становила 33 %. ТОВ «Цемент» має низку переваг у своїй діяльності, а саме: досвід роботи на ринку цементу; вагомий імідж компанії; випуск високоякісної продукції за доступними цінами, достатньо високі виробничі можливості, високотехнологічне обладнання.

3. Оцінку економічної безпеки підприємства проведено за методикою, що передбачає її визначення за низкою складових: фінансова, операційна, маркетингова, кадрова та технічна.

3.1 оцінку фінансової безпеки підприємства виконано на основі аналізу його фінансової стійкості за низкою показників. Отримана залежність свідчить про рівень економічної безпеки фінансової складової, коли для функціонування підприємству достатньо власних оборотних коштів.

3.2 операційну складову оцінено за якісними показниками та визначено як нестійку

3.3 кадрову складову визначено за низкою показників, які порівняно із середньогалузевими, її рівень визначено як економічно безпечний

3.4 маркетингову складову оцінено з використанням інтегрального показника, який враховує: зміни обсягів продаж, доведення продукції до споживача, рівень рекламної діяльності. Складову визначено як економічно безпечну.

3.5 рівень техніко-технологічної складової оцінено з використанням інтегрального показника, який враховує: рівень прогресивності технологій, рівень прогресивності продукції, коефіцієнт фондівдачі. Складову визначено як економічно безпечну.

За результатами оцінювання економічної безпеки ми дійшли до висновку, що підприємство за всіма складовими має достатньо високі показники, крім операційної складової.

4. визначено, що причинами низького показника операційної складової економічної безпеки є низький рівень планово-попереджувальної системи ремонтів у процесі виробництва.

Встановлено, що головним процесом на підприємстві є холодна технологія виробництва цементу. За аналізом технологічного процесу визначено, що найбільша кількість простоїв стається через неполадки млинів, які здійснюють подрібнення клінкеру. Головними причинами, за нашими дослідженнями, є зношення кульок, якими заповнений барабан млина, а також зношення ременів передачі. Доведено, що для виявлення відповідності млинів технічним нормам необхідно вчасно проводити ремонтні роботи.

Побудовано модель ремонтного циклу кулькових млинів. З метою покращити відповідності млинів технічним нормам за рахунок вчасного виявлення зношення кульок, якими заповнений барабан млина, а також зношення ременів передачі, запропоновано збільшити кількість оглядів та поточних

ремонтів. З урахуванням запропонованих заходів побудовано удосконалену модель ремонтного циклу кулькових млинів.

Доведено, що запропоновані заходи підвищують рівень економічної безпеки підприємства.

АНОТАЦІЯ

Момот Єлизавета Олександрівна. Управління підприємством на засадах економічної безпеки.

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 073 "Менеджмент". – Одеський національний економічний університет, Одеса, 2022.

Кваліфікаційна робота бакалавра складається з двох розділів. Об'єкт дослідження – підприємство ТОВ «Цемент».

У роботі розглянуто теоретичні положення управління підприємством на засадах економічної безпеки. Проведено аналіз внутрішнього середовища ТОВ «Цемент». Проведено оцінку економічної безпеки підприємства за методикою, що передбачає її визначення за низкою складових. Встановлено, що причинами низького рівня економічної безпеки є незадовільний рівень планово-попереджувальної системи ремонтів у процесі виробництва. Побудовано модель ремонтного циклу та запропоновано збільшити кількість оглядів й поточних ремонтів.

Доведено, що запропоновані заходи підвищать рівень економічної безпеки підприємства.

Ключові слова: економічна безпека; систему управління економічною безпекою; операційна безпека; маркетингова безпека; виробництво цементу; модель ремонтного циклу.

ANNOTATION

Momot Elizaveta Oleksandrivna. Enterprise management on the basis of economic security.

Thesis for Bachelor degree in specialty 073 «Management » - Odessa National Economic University, Odessa, 2022.

Thesis consists of two chapters. The object of research is the Cement LLC enterprise.

The paper considers the theoretical provisions of enterprise management on the basis of economic security. The analysis of the internal environment of Cement LLC were carried out. An assessment of the economic security of the enterprise according to the method, which involves its definition of a number of components. It is established that the reasons are the low level of planned and preventive system of repairs in the production process. A model of the repair cycle has been and it is proposed to increase the number of inspections and current repairs.

It is proved that the proposed measures will increase the level of economic security of the enterprise.

Key words: economic security; economic security management system; operational security; marketing security; cement production; repair cycle model.