

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту організацій

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 073 "Менеджмент"
за магістерською програмою професійного спрямування
"Менеджмент організацій"

на тему: «Управління ризиками діяльності поліграфічного
підприємства»

студентка Центру заочної форми навчання
Пухлик Марія Олексіївна
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник:

к.е.н., доцент
(науковий ступінь, вчене звання)
Балабаш Ольга Сергіївна
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/
/підпис/

ОДЕСА – 2022

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Зважаючи на не сприятливі економічні, соціальні, політичні умови, що склалися, на сьогодні, збільшення кількості видів ризиків і тяжкості їх наслідків, питання управління ризиками діяльності підприємств, набувають особливої актуальності та визначають важливість даного дослідження.

Метою кваліфікаційної роботи є дослідження теоретичних і практичних аспектів управління ризиками на підприємстві та прикладне застосування отриманих результатів у процесі розробки заходів з управління ризиками ТОВ «ПБС ТРЕЙД».

Завдання дослідження:

- Проаналізувати тенденції розвитку поліграфічної галузі України
- Оцінити ризики діяльності ТОВ «ПБС Трейд»
- розробити заходизі зниження ризиків діяльності ТОВ «ПБС ТРЕЙД»
- надати оцінювання ефективності заходів з управління ризиками ТОВ «ПБС ТРЕЙД»

Об'єктом дослідження є ТОВ «ПБС ТРЕЙД»

Предметом дослідження є процес управління ризиками підприємства.

Наукова новизна дослідження полягає в розробці методичного підходу до удосконалення процесу управління ризиками підприємства, що на відміну від існуючих ґрунтується на урахуванні результатів розрахунку інтегрального показника та галузевих особливостей діяльності підприємства поліграфічної галузі

Практична значимість роботи полягає в можливості використання розроблених рекомендацій для удосконалення управління ризиками діяльності поліграфічного підприємства.

Методи досліджень, використані в кваліфікаційній роботі, включають: метод абстрагування - для уточнення сутності поняття «ризик»; систематизації - для встановлення класифікаційних підходів до ризиків діяльності підприємства; метод PEST-аналізу - для визначення факторів зовнішнього середовища, що впливають на діяльність поліграфічного підприємства; карта ризиків – для оцінювання ризиків діяльності підприємства, визначення критичних ризиків; методи економічного аналізу – для оцінки фінансового стану підприємства, для дослідження ефективності реалізації запропонованих заходів.

Публікації. Основні результати роботи опубліковані: Пухлик М. Оцінювання ризиків діяльності промислового підприємства // М. Пухлик, Балабаш О. С. – Актуальні проблеми менеджменту: матеріали студентської конференції, листопад 2022 р. – Одеса: ОНЕУ, 2022. – С. 63-69.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні основи управління ризиками підприємства» досліджено основні наукові підходи до визначення поняття «ризик», а також

розглянуто особливості управління ризиками діяльності підприємства у сучасних економічних умовах.

У другому розділі «Аналіз економічно-господарської діяльності ТОВ «ПБС ТРЕЙД»» надано загальну характеристику та аналіз фінансово-господарської діяльності ТОВ «ПБС ТРЕЙД», проаналізовано ризики його діяльності.

У третьому розділі «Організація системи управління ризиками ТОВ «ПБС ТРЕЙД»» розроблено рекомендації з управління ризиками ТОВ «ПБС ТРЕЙД», та проведено оцінювання ефективності запропонованих заходів.

ВИСНОВКИ

За результатами аналізу фінансово-господарської діяльності та загальної характеристики ТОВ «ПБС ТРЕЙД» встановлено, що діяльність підприємства відображає загальні тенденції розвитку поліграфічної галузі України. За результатами проведеного оцінювання факторів зовнішнього середовища шляхом проведення PEST -аналізу, встановлено, що всі групи факторів мають негативний вплив на діяльність компаній поліграфічної галузі. Отримані результати аналізу дають можливість стверджувати, що у надзвичайно складних умовах, що склалися не тільки для підприємств поліграфічної галузі, для успішного існування підприємства змушені постійно адаптуватися до мінливих умов середовища, розробляючи відповідні управлінські рішення та впроваджуючи відповідні заходи з їх реалізації.

За результатами проведеного SWOT-аналізу, встановлено, що найбільш значимими для підприємства є загрози: не можливість продовження господарської діяльності у результаті погіршення безпекової ситуації у регіоні, зростання цін на сировину, релокація та закриття постійних клієнтів, як результату зниження завантаженості виробництва продукції. Серед можливостей ринкового середовища, варто виділити перспективність розвитку напрямів: виготовлення пакування та друку на пакування, затребуваність виготовлення патріотичних сувенірів, поширення формату надання поліграфічних послуг онлайн. Доцільним вважаємо зосередитися на реалізації вказаних можливостей зовнішнього середовища підприємства.

Обґрунтовано доцільність зменшення ризиків діяльності підприємства шляхом реалізації проекту розвитку напрямку «надання поліграфічних послуг онлайн».

На основі розрахунку інтегрального показника ризику, доведено що рівень ризиків реалізації проектів знаходиться на рівні 0,51, що відповідає середньому рівню впливу. На основі проведених розрахунків доведено необхідність розробки та реалізації заходів зі зниження впливу ризиків.

Розроблено заходи зі зниження ризиків діяльності ТОВ «ПБС ТРЕЙД», сформовано план зі зниження ризиків. Направленість заходів полягає у диверсифікація ринків збуту шляхом орієнтації на підприємства різних регіонів, страхування ризиків фінансових втрат, створення системи резервів в межах самого підприємства. Полягає у створенні страхових запасів сировини, матеріалів і комплектуючих, резервних коштів, складання планів діяльності у відповідності

до графіків відключень електроенергії, реалізація напряму «надання поліграфічних послуг онлайн», планування дій з релокації виробництва.

Розраховано, що сумарні чисті грошові надходження за результатами реалізації напряму складуть 182,435 тис. грн., чистий приведений дохід становитиме -58,756 тис. Грн. Індекс доходності становитиме 1,47, термін окупності інвестицій -2,74 р. Наведені розрахунки дають змогу стверджувати, що реалізація заходів з реалізації проектуТОВ «ПБС ТРЕЙД» є економічно привабливим і доцільним.

АНОТАЦІЯ

Пухлик М. О. «Управління ризиками діяльності поліграфічного підприємства»

кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра
зі спеціальності 073 "Менеджмент" за магістерською програмою «Менеджмент організацій»,
Одеський національний економічний університет
м. Одеса, 2022 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – ТОВ «ПБС ТРЕЙД».

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління ризиками діяльності підприємства.

Проаналізовано основні тенденції розвитку підприємств поліграфії в Україні; ризики діяльності ТОВ «ПБС ТРЕЙД».

Запропоновано заходи зі зниження впливу ризиків на діяльність ТОВ «ПБС ТРЕЙД» на основі врахування результатів визначення інтегрального показника ризику та галузевих особливостей діяльності підприємства.

Ключові слова: ризик, управління ризиками, поліграфічна діяльність, програма заходів, карта ризиків.

ANNOTATION

Pukhlyk M., "Risk management of printing enterprise",
(student surname and initials) (work title)
thesis for Master degree
in specialty 073 «Management» under the program «Management of Organizations»,
Odessa National Economic University
Odessa, 2022

Thesis consists of three chapters. Object of study - LLC "PBS TRADE".

Diploma thesis deals with theoretical aspects of forming the quality management system of the enterprise.

The main trends in the development of printing enterprises in Ukraine are analyzed; risks of activity of LLC "PBS TRADE".

Measures to reduce the impact of risks on the activities of LLC "PBS TRADE" based on the results of determining the integrated risk indicator and industry characteristics of the enterprise.

Keywords: risk, risk management, printing enterprise, program of measures, risk map.