



**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА
АДМІНІСТРУВАННЯ:
КОНКУРЕНТНІ ВИКЛИКИ СУЧАСНОСТІ**

**Матеріали V всеукраїнської науково-практичної
інтернет-конференції
2 червня 2022 року**

Львів

«Галицька видавнича спілка»

2022

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ: КОНКУРЕНТНІ ВИКЛИКИ СУЧАСНОСТІ: Матеріали V всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції – Львів: ТЗОВ «Галицька видавнича спілка», 2022. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM)

Науково-практична інтернет-конференція проводилася з метою обміну досвідом між науковцями й практиками у сфері публічного управління та адміністрування, розширення тематики міждисциплінарних досліджень, підвищення якості виконання наукових розробок, координації наукової співпраці між науковими інституціями, публічною сферою та бізнес-середовищем, розроблення рекомендацій з відновлення конкурентоспроможності держави у післявоєнний період.

На конференції обговорювались кризи в публічному управлінні та адмініструванні та їх вплив на становлення державності; публічне управління та адміністрування у відновленні економічної системи у післявоєнний період – світовий досвід; управління людськими ресурсами та соціальна політика в воєнний та післявоєнний періодах; вплив публічного управління та адміністрування на відновлення конкурентоспроможності держави в післявоєнний період.

За зміст та мовно-стилістичне редагування відповідальність несуть автори

ШАНОВНІ УЧАСНИКИ КОНФЕРЕНЦІЇ!

Всеукраїнську науково-практичну конференцію «Публічне управління та адміністрування: конкурентні виклики сучасності» п'ятий рік поспіль проводить кафедра теоретичної та прикладної економіки, що належить до Інституту адміністрування та післядипломної освіти Національного університету «Львівська політехніка».

Участь в конференції взяли представники вишів, науково-дослідних установ, інститутів, практики з таких міст, як Київ, Львів, Одеса, Харків, Хмельницький, Тернопіль, Івано-Франківськ, тощо. На всеукраїнському рівні обговорено роль публічної сфери у відбудові України в післявоєнний період, окреслено ключові напрями реформування публічного управління та адміністрування. Серед учасників конференції були науковці та практики з трьох наукових сфер – економіки, права та державного управління, що дало змогу всесторонньо обговорити не лише кризи в публічному управлінні та адмініструванні, але й інші тематичні напрями конференції.

Серед сфер господарювання найбільше уваги привернуто до проблем публічного управління та адміністрування в бюджетній сфері, енергозабезпеченні, агропромислового комплексу, а також соціальної політики тощо. Учасники конференції висвітлили проблеми управління бізнесом у взаємодії з публічною сферою, конкурентного розвитку регіонів, в т.ч. перспективи розвитку прикордонних регіонів у післявоєнний період тощо.

Матеріали V всеукраїнської науково-практичної конференції «Публічне управління та адміністрування: конкурентні виклики сучасності» дадуть можливість ознайомитись з актуальними проблемами публічного управління та адміністрування не лише учасникам конференції, але й широкому колу зацікавлених читачів.

**Директор Інституту адміністрування та
післядипломної освіти Національного
університету «Львівська політехніка»**



Л.М.Пилипенко

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова комітету:

- Пилипенко Любомир Миколайович – директор Інституту адміністрування та післядипломної освіти Національного університету “Львівська політехніка”, д.е.н., доц.

Заступник голови комітету:

- Поплавська Жанна Василівна – завідувач кафедри теоретичної та прикладної економіки Національного університету «Львівська політехніка», д.е.н., професор;

Члени організаційного комітету:

- Данилович-Кропивницька М.Л. – доцент кафедри теоретичної та прикладної економіки Національного університету “Львівська політехніка”, к.е.н., доц.;
- Михальчишин Н.Л. – доцент кафедри теоретичної та прикладної економіки Національного університету “Львівська політехніка”, к.е.н., доц.;
- Іличок Богдан Іванович – доцент кафедри теоретичної та прикладної економіки Національного університету “Львівська політехніка”, к.е.н., доц.

ЗМІСТ

БЕЗЕ А. О., КОРИЦЬКА О. І.	<i>ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ БАНКІВСЬКОЮ СИСТЕМОЮ В УКРАЇНІ В ПЕРІОД ВІЙНИ</i>	9
БЛЯНСЬКА Л.О., ЗОМЧАК Л.М.	<i>ЕКОНОМЕТРИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ЗАЛЕЖНОСТІ ВАЛОВОГО ВНУТРІШНЬОГО ПРОДУКТУ ВІД МАКРОЕКОНОМІЧНИХ ПОКАЗНИКІВ</i>	10
БОБИК Т. В., КОМАРИНЕЦЬ С.О.	<i>ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ІНКЛЮЗИВНОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ</i>	11
ВАСИЛЕВИЧ А.О., МИХАЛЬЧИШИН Н.Л.	<i>ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРИКОРДОННИХ РЕГІОНІВ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ОРІЄНТИ</i>	12
ВЕРБОВСЬКА Л.С., БОДНАР Г. Ф.	<i>ДОСЛІДЖЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ НА ТЕРИТОРІЇ РЕЛОКАЦІЇ</i>	13
ВОЛЯНСЬКИЙ О.Р.	<i>ЗДІЙСНЕННЯ КОНТРОЛЮ ЗА ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ ДО, ПІД ЧАС ТА ПІСЛЯ ВОЄННОГО СТАНУ</i>	14
ГАЛЮК І. Б., МИХАЙЛЮК В. Р.	<i>СПЕЦИФІКА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ВНУТРІШНІХ КОМУНІКАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД</i>	16
ГРИЦОК Т.В., КОРИЦЬКА О. І.	<i>УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ</i>	17
ДАНИЛОВИЧ- КРОПИВНИЦЬКА М.Л.	<i>ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ ФРАНЧАЙЗИНГОВИХ МЕРЕЖ У ЛЬВІВСЬКОМУ РЕГІОНІ</i>	18
ДМИТРУК В.В.	<i>ЕВОЛЮЦІЯ ПІДХОДІВ ДО ЦІННІСНО ЗОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ НА НАФТОГАЗОВИДОБУВНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ</i>	19
ДРЕВАЛЬ Ю.Д.	<i>ПРАВОВА ОСВІТА ЯК ЗАСІБ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ</i>	21
ЖУКОВА Є.О.	<i>СПРИЯЛЬНЕ ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ ЯК ВИД ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ</i>	22
ЗАВЕРБНИЙ А.С., ЗАВЕРБНИЙ С.А.	<i>ПРОБЛЕМИ ЕНЕРГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ У ВОЄННИЙ ТА ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОДИ</i>	25
ЗМИСНА ІІ., ПИЛИПЕНКО Л.М.	<i>СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ В УКРАЇНІ ЯК ВАЖЛИВИЙ ІНСТРУМЕНТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ</i>	26
ІВАНИЦЬКА Н.Б.	<i>ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ФАРМАЦЕВТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС ВІЙНИ В УКРАЇНІ</i>	28
ІВАСЬКЕВИЧ Х.І.	<i>ПЕРЕДУМОВИ ЗДІЙСНЕННЯ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ</i>	29

ЛИЧОК Б. І., МАРМУЛЯК А. С.	<i>ДЕМОГРАФІЧНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ: СТАН ТА ТЕНДЕНЦІЇ ЗМІН</i>	30
КАНЦІР І. А.	<i>МАРКЕТИНГ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ</i>	31
КАСПРАК Б.В., КОМАРИНЕЦЬ С.О.	<i>ПРОБЛЕМИ ЗАЙНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ</i>	32
КОВАЛЕНКО О.О.	<i>РЕАЛІЗАЦІЯ ПРАВА НА ПРАЦЮ ТА ПРАВА НА ОПЛАТУ ПРАЦІ У ПЕРІОД РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМНИЙ АСПЕКТ СУЧАСНОСТІ І МАЙБУТНЬОГО</i>	33
КВАСОВ О. І., КОРИЦЬКА О. І.	<i>ФУНКЦІОНУВАННЯ МІЖНАРОДНИХ КОМПАНІЙ ПІД ЧАС ВІЙНИ (НА ПРИКЛАДІ AUCHAN SA)</i>	35
КОЛОМІЄЦЬ В. І., КОРИЦЬКА О. І.	<i>УПРАВЛІННЯ ЗОЛOTOВАЛЮТНИМИ РЕЗЕРВАМИ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ ПІСЛЯ 24.04.22</i>	36
КРЕЧКО О.М., МИХАЛЬЧИШИН Н. Л.	<i>ВИКЛИКИ ДЛЯ КОНКУРЕНТНОГО РОЗВИТКУ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ</i>	38
КУРГАНСЬКА Е.І., ЗАПЧКОВСЬКА А.О.	<i>БЮДЖЕТНИЙ ДЕФИЦИТ: ПРИЧИНИ ВИНИКНЕННЯ ТА ШЛЯХИ СКОРОЧЕННЯ</i>	40
КУРГАНСЬКА Е.І., ЛОГВІНОВСЬКА С.І.	<i>ОСОБЛИВОСТІ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ БЮДЖЕТНИХ КОШТІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ</i>	42
ЛАЙКО О. І., ЦИНАЛЄВСЬКА І. А.	<i>ПОЛІТИКА ЗГУРТОВАНOSTІ ЯК ПРЕРОГАТИВА У ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД</i>	43
ЛЮБОХИНЕЦЬ Л.С., ТАНАСІЄНКО Н.П.	<i>ОСОБЛИВОСТІ НОРМАТИВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ</i>	45
МАНДИЧ О.В., НАУМЕНКО А.О.	<i>КРЕДИТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В СФЕРІ ФІНАНСІВ</i>	47
МАНДЮК Я.Ю., САДОВА У.Я.	<i>БЛОКЧЕЙН ЯК СИСТЕМА ВІДНОСИН, ДРАЙВЕР ДОВІРИ ТА ЕЛЕМЕНТ ЦІННІСТЕЙ НОВОГО СУСПІЛЬСТВА: У ПОШУКУ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ</i>	48
МАРИНОВ Д.М.	<i>ІНСТИТУЦІЙНІ ЗМІНИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ</i>	50
МАЦИК Р.О.	<i>СУТНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЕНЕРГЕТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД</i>	51
МАШТАЛІР С.Г., КОМАРИНЕЦЬ С.О.	<i>ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ У ПЕРІОД ВІЙНИ В УКРАЇНІ</i>	52
МЕЛЬНИК А.Ф.	<i>ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ ЯК ПРЕДМЕТ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ</i>	53

МЕЛЬНИК М. І., ЗОМЧАК Л. М.	<i>МОДЕЛЬ ЗАЛЕЖНОСТІ ДОХОДІВ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ ВІД ОЧІКУВАНОЇ ТРИВАЛОСТІ ЖИТТЯ ПРИ НАРОДЖЕННІ</i>	56
МУЗИКА П.М., СОЛОМОНКО Д.О.	<i>МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ПОЛІТИЦІ РОЗВИТКУ АГРОПРОДОВОЛЬЧОГО ПІДКОМПЛЕКСУ РЕГІОНУ</i>	57
ОЛІЙНИК Ю. Б., КОРИЦЬКА О. І.	<i>ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ В УКРАЇНІ ПІСЛЯ ВІЙНИ</i>	59
ПОПЛАВСЬКА Ж.В.	<i>РОЛЬ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ У ВІДБУДОВІ КРАЇНИ</i>	61
ПУШАК Я. Я., ПРОКОПИШИН О. С., ТРУШКІНА Н. В.	<i>ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЕКСПОРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ В УМОВАХ ВІЙНИ</i>	62
ПУШАК Г.І., ЛИСАК М.М.	<i>ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ НАДАННЯ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНИХ ПОСЛУГ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ</i>	64
РИСІН В.В., РИСІН О.В.	<i>РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД У ПРОЦЕСАХ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОТИДІЄЮ ФІНАНСУВАННЮ ТЕРОРИЗМУ</i>	66
РИСІН М. В., КУРЕЛЬЧУК А.О.	<i>ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ СОЦІАЛЬНОГО СТРАХУВАННЯ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД</i>	68
РОМАНЮК О.І., КОРИЦЬКА О. І.	<i>ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМ ЗАХИСТОМ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО ПЕРІОДУ</i>	70
РУДА Ю.Т.	<i>ЕКОНОМЕТРИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ІЗ УРАХУВАННЯМ МУЛЬТИКОЛІНЕАРНОСТІ ЧИННИКІВ</i>	71
СЕНІВ Л.А., ЛАХМАН М.А.	<i>ПРОБЛЕМИ МІСЬКИХ ПАСАЖИРСЬКИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ МІСТА ЛЬВОВА</i>	74
СКОРИК Г.І., ГУЛЬ В.А.	<i>ОСОБЛИВОСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНЦІЇ НА РИНКУ СВІТЛИХ НАФТОПРОДУКТІВ В УМОВАХ ВІЙНИ</i>	76
СМОЛЯК М. А.	<i>ЕКОНОМІЧНЕ ВІДНОВЛЕННЯ І РОЗВИТОК КРАЇН ПІСЛЯ ЗБРОЙНИХ КОНФЛІКТІВ ТА ВОЄН</i>	77
ТИТИШ Б.Й.	<i>ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК КОНКУРЕНЦІЇ В ЕКОНОМІЦІ</i>	78
ТРЕВОГО О.І., СИДОРЧУК О.Г., ГОШОВСЬКА О.В.	<i>КРИЗА ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В ПЕРІОД ВІЙНИ В УКРАЇНІ</i>	80
ТЮТЮННИК Г.О.	<i>ВІДНОВЛЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ УКРАЇНИ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ТА УПРАВЛІННЯ ГАЛУЗЗЮ МАРИКУЛЬТУРИ</i>	82
ФАБРИСОВА А.Д., МИХАЛЬЧИШИН Н.Л.	<i>ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ДОХОДІВ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ В УКРАЇНІ (НА ПРИКЛАДІ ШАБІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ)</i>	85

ШАТАЛОВА Л. С.	<i>СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РИНКУ ПРАЦІ В УКРАЇНІ</i>	87
ШАТЕНКО К. О.	<i>ПОЛІТИКА ЗГУРТОВАНOSTI ЄС ТА ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ У ПРОГРАМАХ ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА</i>	88
ШОПНА І.М.	<i>УДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ У СЕКТОРІ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ</i>	89
RUSLAN VILPENKO, OLGA KORYTSKA	<i>ETHICS OF FUNCTIONING OF SOME COMPANIES IN UKRAINE IN CONDITIONS OF WAR (ON THE EXAMPLE OF PHILIP MORRIS)</i>	92
СТЕРУРА Т. М., МЕЛНУК О. М.	<i>TRENDS OF FORMATION OF COMPETITIVE RELATIONS IN THE LABOR MARKET OF MILITARY ECONOMY</i>	93
	<i>ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ</i>	95

Важливо зазначити, що на думку директорки Інститута демографії і соціальних досліджень ім. Михайла Птухи Е. Лібанової в період відновлення нашої країни після російської агресії найголовнішими професіями в Україні стануть професії будівельників, а також всі пов'язані з галуззю будівництва професії. Одне робоче місце в галузі будівництва генеруватиме 6-7 робочих місць в суміжних галузях, що обслуговують будівельну галузь.

Післявоєнне відновлення економіки України передбачатиме побудову ефективної економічної системи, яка буде здатна виготовляти конкурентоспроможну продукцію за допомогою сучасних технологій. Зусилля держави сьогодні повинні буди спрямовані на підтримку системи соціального захисту в Україні, працевлаштування у відносно безпечних районах України, надання преференцій роботодавцям. Зазначені заходи сприятимуть збереженню робочої сили для післявоєнного відновлення нашої країни.

Ринок праці в Україні в коротко- та довгостроковій перспективі розвиватиметься за індивідуальною траєкторією, оскільки фактори, що на нього впливають, та умови його функціонування кардинально відзначатимуться від факторів і умов в відносно економічно стабільних країнах світу. В країнах зі сталим економічним розвитком формуються тенденції зменшення робочого часу, автоматизації і роботизації рутинних робочих операцій, ускладнення змісту праці, формування та розвитку нових форм нестандартної зайнятості. Оскільки в Україні на ринку праці правила гри визначатиме роботодавець під тиском великої армії безробітних, то стиснення робочого часу маловірогідне. Автоматизація та роботизація простих робочих операцій можливі за умови значних капіталовкладень, яких бракує в Україні на даному етапі розвитку. У зв'язку з цим ризик витиснення людини машинами з виробничого процесу, актуальний для розвинених країн світу, в українських реаліях мінімізується. Ускладнений зміст праці та розвиток нестандартної зайнятості будуть характерні для українського ринку праці, оскільки перед робітниками ставитимуться нестандартні задачі з відновлення зруйнованого, а форми нестандартної зайнятості сприятимуть перерозподілу соціальної відповідальності не на користь робітника.

Ринок праці в Україні тимчасово знаходиться в зоні турбулентності, для якої деякий час характерними будуть превалювання пропозиції робочої сили над попитом та наявність роботи при одночасній відсутності достойної її оплати. Проте загальними зусиллями українське суспільство вибудує в Україні сучасний ринок праці, на якому будуть збалансовані інтереси роботодавців та робітників та який адаптивно реагуватиме на зміни зовнішніх та внутрішніх факторів.

ШАТНЕНКО К. О.

Державна установа «Інститут ринку і економіко-екологічних досліджень
Національної академії наук України»

ПОЛІТИКА ЗГУРТОВАНІСТІ ЄС ТА ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ У ПРОГРАМАХ ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА

Політика згуртованості є частиною стратегії Європейського Союзу, яка направлена на гармонізацію розвитку країн-членів ЄС та регіонів. Ідея полягає у тому, що значна диференціація між рівнями розвитку регіонів послаблює згуртованість суспільства, стає певним кордоном для співробітництва навіть у тих питаннях, вирішення яких потребує спільних дій. Ця політика реалізується через транскордонне, транснаціональне та міжрегіональне співробітництво. Так, на кожний програмний період визначаються пріоритети розвитку, а потім вже в рамках цих пріоритетів розробляються програми співробітництва та відповідні проекти. У поточному програмному періоді на 2021-2027 рр. пріоритетами політики згуртованості є: більш конкурентоспроможна смарт Європа; більш зелена економіка з переходом до чистої економіки з

нульовими викидами вуглецю; більш пов'язана через мобільність Європа; більш соціальна та інклюзивна Європа, наближена до громадян Європа завдяки сталому та комплексному розвитку всіх типів територій.

Хоча Україна не є членом ЄС, вона має змогу приймати участь у програмах співробітництва через сусідство з країнами-членами ЄС. Також можливості України співпрацювати з європейськими партнерами розширилися завдяки імплементації Угоди про асоціацію з ЄС з 2017 р. Наприклад, сьогодні діють програми транскордонного співробітництва для прикордонних територій України: Програма басейну Чорного моря, Interreg NEXT Румунія-Україна, Дунайська транснаціональна програма, Програма транскордонного співробітництва Угорщина-Словаччина-Румунія-Україна. Хоча пріоритети цих програм затверджено, у політиці згуртованості визначено, що вона є гнучкою, тому що іноді виникають нові виклики.

Україна є партнером цих програм вже не перший програмний період. Проте через російську агресію з 24 лютого 2022 р. країна виявилася у вкрай скрутному становищі. Партнери з ЄС надають макрофінансову допомогу, організовують гуманітарну та воєнну допомогу. На жаль, війна ще не завершилася, а масштаби руйнувань досягли величезних розмірів. Тому зараз зрозуміло, що для відбудови України знадобиться значна кількість ресурсів. Завдяки досвіду співпраці з європейськими партнерами через програми транскордонного співробітництва, виник людський капітал, який може очолити такий потужний канал підтримки повоєнного відновлення. Можна скористатися наявними програмами транскордонного співробітництва, оновивши їх з урахуванням пріоритету повоєнного відновлення України. Зараз розрив у рівні розвитку з Європейськими сусідами постійно зростає, тож це суперечить завданням політики згуртованості.

Існує необхідність визначення пріоритетів та форм реалізації транскордонного співробітництва повоєнного відновлення територіальних громад України. Місцеві уряди мають краще розуміння актуальних проблем та бачення шляхів їх вирішення. Тому необхідно розробити стратегію та програму повоєнного відновлення на рівні територіальних громад. Ці документи мають стати базою для координації міжнародної допомоги.

Отже, необхідно поширювати обізнаність громадян щодо можливостей транскордонного співробітництва, розвивати ініціативу з боку місцевої адміністрації та громадських організацій, підтримувати створення громадських організацій, що мають чітке бачення відновлення територіальної громади та мають активну громадянську позицію. Позитивний досвід реалізації з європейськими партнерами спільних проєктів, які підвищують рівень добробуту населення, має закріпити демократичні цінності у регіоні. А підтримка українських партнерів з ЄС є прямим проявом солідарності з Україною та необхідним кроком для згуртованості регіону.

ШОПНА І.М.

Львівський державний університет внутрішніх справ

УДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ У СЕКТОРІ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ

Повномасштабна збройна агресія Російської Федерації проти України поставила на порядок денний питання про вдосконалення публічного адміністрування у секторі безпеки і оборони, яке, не зважаючи на прикладені зусилля і певні здобутки, ще не можна вважати вирішеним. Існування у системі військового управління рудиментів радянської епохи і, одночасно, посилення тенденцій північноатлантичної інтеграції утворюють низку проблем організаційного і правового характеру, вирішення яких залежить від наявності відповідного теоретико-методологічного підґрунтя.