

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту організацій

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності **073 «Менеджмент»**

на тему: «Управління розвитком аграрного підприємства»

Виконавець:

студент факультету менеджменту,
обліку та інформаційних технологій

Тіханська А. С. _____

/підпис/

Науковий керівник:

к. е. н., доцент

Карпенко Ю. В. _____

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. В умовах змін на ринку та зростаючої конкуренції, аграрні підприємства стикаються з актуальною проблемою забезпечення економічного зростання. Ця проблема особливо чутлива для них через зміни у погодних умовах, коливання вартості кредитів та валютного курсу. Щоб забезпечити економічний розвиток, підприємства повинні знайти нові шляхи та форми використання наявних ресурсів, які вони мають у своєму розпорядженні.

Мета дослідження. Дослідження теоретичних основ управління розвитком підприємства та надати пропозиції щодо управління розвитком аграрного підприємства ТОВ ім. Войкова.

Завдання дослідження:

- вивчення теоретичних аспектів управління розвитком підприємства, включаючи методiku аналізу розвитку підприємства, основні етапи процесу управління розвитком та їх сутність;
- аналіз аграрного ринку України;
- розробка пропозицій з розвитку підприємства ТОВ ім. Войкова.

Об'єктом дослідження є ТОВ ім. Войкова.

Предметом дослідження є процес управління розвитком підприємства.

Методами дослідження є метод групування для визначення сутності понять «розвиток підприємства» та «управління розвитком підприємства», а також метод структуризації для встановлення основних етапів процесу управління розвитком, метод PEST-аналізу для дослідження аграрного ринку України, модель «товар-ринок» І. Ансоффа для виявлення стратегії розвитку підприємства.

Інформаційна база дослідження проведеного дослідження складалася з фінансових звітів діяльності підприємства, нормативно-правових документів, статистичних даних, наукових публікацій авторів, матеріалів періодичних та електронних публікацій.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (47 найменувань).

Загальний обсяг роботи становить 71 сторінку. Основний зміст викладено на 63 сторінках. Робота містить 23 таблиці, 8 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі *«Теоретичні підходи до управління розвитком підприємств»* розглянуто сутність понять «розвиток підприємства» та «управління розвитком підприємства», види методик аналізу розвитку підприємства та вивчено процес управління розвитком підприємства, зокрема його основні етапи та їх сутність.

У другому розділі *«Пропозиції з розвитку ТОВ ім. Войкова»* проаналізовано аграрний ринок України. Розроблено пропозиції щодо розвитку ТОВ ім. Войкова, зокрема запропоновано відкриття тепличного господарства.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

1. Управління розвитком підприємства означає процес підтримки підприємства в напрямку заданого розвитку або зміни напрямку для забезпечення його конкурентоздатності та стійкості на ринку на довгостроковій основі. Основними етапами цього процесу є: вибір напрямку розвитку, визначення методів та інструментів процесу управління, планування нововведень та їх адаптація до умов функціонування підприємства, контроль за нововведеннями та їх коригування, досягнення мети розвитку.
2. За результатами PEST-аналізу найбільший вплив на діяльність аграрного підприємства мають економічні та політичні фактори. Економічні чинники мали найбільш негативний вплив на галузь, зокрема: падіння економіки України через війну, що проявилось у вигляді коливання валютного курсу та рівня інфляції, а також ускладнення торговельно-економічних відносин з іншими країнами у зв'язку війни. Та такі політичні фактори, як посилення воєнно-політичної нестабільності та внесення змін при експорті агропродукції.

3. Для підприємства запропоновано стратегію щодо відкриття тепличного господарства для вирощування овочів. Оскільки підприємство має власні кошти для проєкту, то для реалізації даної стратегії запропоновано будівництво теплиць та закупівля спеціалізованого обладнання. За такими показниками, як чистий приведений дохід, термін окупності, індекс дохідності проєкт відкриття тепличного господарства є інвестиційно-привабливим. Було визначено інвестиційну привабливість проєкту, який повністю окупиться за два сезони реалізації проєкту. Тому інвестиції, які підприємство може вкласти у реалізацію цього проєкту будуть ефективні.

АНОТАЦІЯ

Тіханська А. С. «Управління розвитком аграрного підприємства»

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 073 «Менеджмент»

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2023.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління розвитком підприємства, зокрема досліджено основні етапи процесу управління розвитком підприємства та встановлено їх сутність.

Проаналізовано стан аграрного ринку України за методикою PEST – аналізу, встановлено його найбільш впливові фактори.

Запропоновано щодо удосконалення управління розвитком аграрного підприємства, а саме: реалізація стратегії розвитку товару, зокрема відкриття тепличного господарства.

Ключові слова: розвиток підприємства, управління розвитком підприємства, аграрний ринок України, PEST-аналіз, тепличне господарство.

ANNOTATION

Tikhanska A. "Management of the development of an agrarian enterprise"

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty 073 «Management»

Odessa National Economics University. – Odessa, 2023.

The work deals with the theoretical aspects of enterprise development management are considered in the work, in particular, the main stages of the enterprise development management process have been studied and their essence has been established.

Author analysis the state of Ukraine's agrarian market has been analyzed using PEST analysis methodology, and its most influential factors have been identified. Improvements in the management of agrarian enterprise development have been proposed, namely the implementation of a product development strategy, including the opening of a greenhouse farm.

Keywords: enterprise development, enterprise development management, agrarian market of Ukraine, PEST analysis, greenhouse farm.