

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту організацій

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 "Менеджмент"

на тему: « **Управління витратами промислового підприємства**»

Виконавець:
студент факультету менеджменту,
обліку та інформаційних технологій
Шумивода Дмитро Сергійович

/підпис/

Науковий керівник:
кандидат ек.наук, ст. викладач
Піскун Альона Валеріївна

/підпис/

ОДЕСА – 2024

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми дослідження. У сучасних умовах ефективна діяльність підприємств залежить від їх конкурентоспроможності. Конкурентоспроможність, у свою чергу, залежить від задоволення потреб споживачів. А задоволення потреб споживачів досягається за рахунок високої якості продукції та її доступної ціни.

Доступна ціна продукції досягається за рахунок зниження витрат виробництва. Зниження витрат виробництва можливе лише за умови ефективного управління ними.

Ефективне управління витратами є важливим завданням для будь-якого підприємства. Воно дозволяє досягти оптимального рівня витрат виробництва, що підвищує конкурентоспроможність продукції та сприяє економічному зростанню.

Метою дослідження є поглиблення теоретичних основ та розроблення практичних рекомендацій щодо процесу управління витратами на підприємстві.

Досягнення поставленої мети зумовлює вирішення наступних завдань:

- визначити природу та сутність витрат підприємства;
- систематизувати методи управління витратами;
- подати загальну характеристику підприємства;
- проаналізувати динаміку та структуру витрати підприємства;
- розробити заходи вдосконалення системи управління витратами підприємства та розрахувати їх ефективність.

Об'єктом дослідження є ТОВ «Телекарт-Прилад».

Предметом дослідження є сукупність теоретичних, науково методичних положень та практичних рекомендацій щодо системи управління витратами підприємства.

Методологія дослідження. Були використані наступні методи дослідження для вирішення поставлених завдань: методи теоретичного узагальнення та порівняння, метод системного аналізу та абстрагування, методи синтезу, індукції та дедукції, методи побудови таблиць, схем і графіків, статистичні методи дослідження.

Інформаційною базою були наступні ресурси: навчальна література, ключові публікації вітчизняних та закордонних вчених, що стосуються управління витратами та їх формування. Також використовувалися монографії, статті у наукових виданнях, а також фінансова звітність і документація з обліку у ТОВ "Телекарт-Прилад".

Структура і обсяг роботи. Дипломна робота складається із вступу, 2-х розділів, висновків, списку використаної літератури, який включає 33 найменувань. Основний текст становить 54 сторінки друкованого тексту. Робота містить: 11 таблиць, 19 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні основи управління витратами підприємства» розглянуто сутність і класифікацію витрат підприємства.

Проаналізовано особливості їх формування та охарактеризовано методи управління витратами.

У другому розділі «Аналіз та шляхи удосконалення витратами ТОВ «ТЕЛЕКАРТ-ПРИЛАД» розглянуто основні відомості про підприємство, проаналізовано його фінансовий стан та витрати. Розроблено та запропоновано рекомендації щодо системи управління витратами.

ВИСНОВКИ

1. Аналіз теоретичних підходів до поняття "витрати" вказує на існування основних підходів, таких як вартісний, цільовий, бухгалтерський, ресурсний та альтернативної вартості. Це дозволяє розглядати витрати підприємства як ресурси, такі як праця, сировина, матеріали, основні засоби та фінансові ресурси, виражені у грошовій формі, які використовуються для отримання прибутку або досягнення інших цілей.

2. Класифікація витрат важлива для створення чіткої структури відповідно до завдань. Сучасна класифікація включає близько двох десятків груп, таких як об'єкт витрат, технологічний процес, періодичність виникнення, економічні елементи, статті витрат, носії, обсяг виробництва, релевантність, додатковий обсяг випуску, періоди, керованість, контроль, нормування, місця виникнення та фактори виробництва.

3. Система управління витратами розглядається як підсистема загальної системи управління підприємством. Управління витратами включає управлінські дії, спрямовані на досягнення високих економічних результатів. Це включає раціональне нормування, оптимальне планування, бухгалтерський облік, економічний аналіз та контроль витрат підприємства.

4. За свою історію ТОВ «Телекарт-Прилад» пройшов довгий шлях розвитку. Компанія з маленького виробника електроприладів і радіоелектронної апаратури побутового призначення перетворилася на одного із провідних виробників засобів обліку електроенергії в Україні. Компанія постійно розвивається і впроваджує нові технології, що дозволяє їй випускати якісну продукцію,

5. Одним із ключових напрямків вдосконалення управління витратами на ТОВ «Телекарт-Прилад» є перегляд основних функцій цього процесу, які на сьогодні вважаються неефективними. Для досягнення цієї мети рекомендується перегляд складових управління витратами на підприємстві на ключових етапах прийняття управлінських рішень.

6. Також підприємству запропоновано наступні заходи для оптимізації витрат: зменшити середній рівень оплати праці на 2%, змінити постачальника тари та здавати частину складських приміщень в оренду, змінити моделі ДБЖ. Всі вони разом за рік дадуть загальну економію в сумі близько 3227,09 тис. грн.