

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра **Фінансового менеджменту та фондового ринку**
(найменування кафедри)

Допущено до захисту
Завідувачка кафедри

(підпис)

“ ____ ” _____ 2023 ____ р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня магістра

зі спеціальності **072 Фінанси, банківська справа та страхування**

(шифр та найменування спеціальності)

за магістерською програмою професійного спрямування

Фінансовий та страховий менеджмент

(назва магістерської програми)

на тему: **«Механізм управління фінансовою стійкістю банку»**

(назва теми)

Виконавець:

студентка 6 курсу 62 групи **ФФБС**

Боровська О. В.

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

д. е. н., професор

(науковий ступінь, вчене звання)

Баранова В. Г.

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Зміст

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ БАНКІВ.....	7
1.1. Теоретичні засади фінансової стійкості банку	7
1.2. Механізм управління фінансовою стійкістю банку	15
1.3. Регуляторне забезпечення стабільності банківської системи	28
РОЗДІЛ 2 ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ФУНКЦІОНУВАННЯ БАНКІВ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА.....	36
2.1. Аналіз функціонування банківської системи України в умовах фінансових криз.....	36
2.2. Оцінювання фінансової стійкості АТ КБ «ПриватБанк»	53
2.3. Аналіз механізму управління фінансовою стійкістю АТ КБ «ПриватБанк».....	62
РОЗДІЛ 3 ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ БАНКАМИ	70
3.1. Напрями реформування банківської системи України для збереження стабільності в умовах кризових ситуацій.....	70
3.2. Рекомендації щодо покращення механізму управління фінансовою стійкістю АТ КБ «ПриватБанк»	75
3.3. Рекомендації щодо прогнозування фінансової стійкості АТ КБ «ПриватБанк».....	77
ВИСНОВКИ	84
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	89
ДОДАТКИ	97

ВСТУП

Актуальність. Банківська сфера є системно важливою частиною економіки будь-якої розвиненої країни. Банківські установи виступають ключовими учасниками економічних процесів країни, їхні показники діяльності мають прямий вплив на економічні показники інших господарюючих суб'єктів. Виступаючи перерозподільними центрами, банки у процесі своєї діяльності здійснюють перенаправлення грошових потоків у ту чи іншу економічну галузь шляхом кредитування та інвестування. Зважаючи на це, гіпотетичні проблеми, які можуть виникнути у банківській системі прямо чи опосередковано матимуть вплив на багатьох економічних суб'єктів. У цьому контексті важливим є питання збереження фінансової стійкості банків.

Фінансова стійкість банку визначає його здатність ефективно витримувати ризики, забезпечуючи стабільність діяльності та довіру клієнтів. На державному рівні управління фінансовою стійкістю є критичним аспектом для запобігання фінансовим кризам та збереження економічної стабільності. Зростання глобальних ризиків, таких як економічні коливання, зміни відсоткових ставок, війна та політичні труднощі, підкреслює необхідність вдосконалення механізмів управління фінансовою стійкістю для забезпечення витривалості банківської системи. До того ж, у контексті стрімкого розвитку технологій та фінансових інновацій, банки стикаються з новими викликами та можливостями. Механізми управління фінансовою стійкістю повинні адаптуватися до цих змін, забезпечуючи захист від кіберзагроз, оптимізацію операцій та підтримку фінансового інноваційного розвитку.

Дослідженням питань, дотичних до теми даної роботи, займались багато вітчизняних та зарубіжних вчених. Зокрема вивченню теоретичних питань фінансової стійкості банків займались такі економісти, як Алескерова Ю. В., Біда А. П., Богославська Є. О., Вінниченко О. В., Громакова В. В. Рисін В. В., Самійленко Г. І., Погореленко Н. П. тощо. Дослідженню різноманітних методів

та методик оцінювання фінансової стійкості банку приділяли увагу Волкова Н. І., Донченко Т. В., Зверяков М. І., Музичка О. М., Коваленко В. В., Михайляк Д. Б., Рогачевська В. О., Сидоренко Л. В., Сизова А. С. Попик А. І., тощо. Механізм управління фінансовою стійкістю банків у своїх працях виствітлили Беренич А. В., Борисова А. О., Зварищук С. А., Ляшук О., Лачкова Л. І., Лачкова В. М., Мельничук І., Яременко О. Р. У своїх публікаціях приділили увагу дослідженню функціонування банківської системи України у кризові періоди такі економісти: Білецька Н. В., Дошин С. В., Дідик М. М., Гудзь Ю. Ф., Короленко Р. В., Лопатюк Р. І., Стечишин Т. Б., Серветник-Тугова К. О., Царій В. В., Ухова І. М.. Питаннями антикризового управління у банківській сфері займались Болотнов Д. Г., Пантелєєва Н. М., Колесник О., Лачкова В. М., Лачков А. С. , Мельник В..

Мета: Метою роботи є дослідження, систематизація та аналіз механізму управління фінансовою стійкістю банку з урахуванням сучасних тенденцій, ризиків та перспектив та розробка рекомендацій щодо підвищення фінансової стійкості банку.

Для досягнення мети необхідно буде виконати наступні *завдання*:

- визначити теоретичні засади фінансової стійкості банку;
- дослідити механізм управління фінансовою стійкістю банку;
- вивчити регуляторне забезпечення стабільності банківської системи;
- провести аналіз функціонування банківської системи України в умовах фінансових криз;
- оцінити фінансову стійкість АТ КБ «ПриватБанк»;
- проаналізувати механізм управління фінансовою стійкістю АТ КБ «ПриватБанк»;
- запропонувати напрями реформування банківської системи України для збереження стабільності в умовах кризових ситуацій;

- сформулювати рекомендації щодо покращення механізму управління фінансовою стійкістю АТ КБ «ПриватБанк»;
- сформулювати рекомендації щодо прогнозування фінансової стійкості АТ КБ «ПриватБанк».

Об'єктом дослідження є механізм управління фінансовою стійкістю банку.

Предметом дослідження є теоретичні та методичні аспекти механізму управління фінансовою стійкістю банку та визначення його ключових компонентів, які впливають на загальний фінансовий стан банківської установи.

При написанні роботи були використані наступні *методи дослідження*: аналіз при дослідженні фінансової стійкості банківської системи та аналізованого банку; синтез при дослідженні механізму управління фінансовою стійкістю банку; метод історичної перспективи для дослідження періодів кризових ситуацій в банківській системі України; таблично-графічний метод для аналізу фінансової стійкості банківської системи і окремого банку та відображення результатів аналізу; статистичний метод для збирання, обробки і аналізу інформації щодо фінансової стійкості банків; метод порівняння для звірення думок вчених-економістів на трактування понять; економіко-математичне моделювання методом експоненціального згладжування для прогнозування окремих показників фінансової стійкості банку.

Інформаційною базою дослідження слугували законодавчі акти, починаючи із Законів України і закінчуючи Постановами НБУ; науково-практичні надбання українських та іноземних вчених, включаючи статті, тези доповідей, монографії, підручники; дані річних та проміжних фінансових звітів банку; офіційні сайти регуляторних органів; статистична інформація Національного банку; інтернет-ресурси тощо.

Практична значущість: Запропоновані рекомендації мають велике практичне значення для АТ КБ «ПриватБанк» та банківської сфери України в умовах потенційного виникнення кризових ситуацій. Реалізація цих стратегій

сприятиме покращенню механізму управління фінансовою стійкістю банку та його успішній конкурентоспроможності на ринку.

Апробація результатів дослідження і публікації. За результатами проведених досліджень опубліковано тези доповіді на тему «Теоретичні аспекти антикризового управління банком» у збірнику «Сучасні інструменти управління корпоративними фінансами» від 15 листопада 2023 року.

Структура роботи: робота складається із вступу, трьох розділів і висновків; загальний обсяг роботи становить 88 сторінок. Робота містить 18 таблиць, 16 рисунків, список використаних джерел із 54 найменувань, 11 додатків.

ВИСНОВКИ

За результатами проведеного дослідження можна зробити наступні висновки:

1. У першому підпункті першого розділу нами були проаналізовані теоретичні засади фінансової стійкості банку. У процесі дослідження дефініції фінансової стійкості банку ми розглянули також поняття «стійкість», «надійність» та «стабільність» і виявили відмінні риси цих понять. Розглянули думки різних економістів щодо дефініції фінансова стійкість банку та підтримали думку Алескерової Ю. В. та Самійленко Г. І., так як автори вказали, що фінансова стійкість є інтегральним та динамічним показником. Далі більш детально досліджено основні види фінансової стійкості банку та фактори впливу на неї. Нами були виокремлені складові фінансової стійкості банку, в яку увійшли стійкість системи ризик-менеджменту; ресурсна стійкість; стійкість системи антикризового управління та інше.

2. У другому підпункті першого розділу ми перейшли до дослідження механізму управління фінансовою стійкістю банківської установи. Проаналізувавши погляди українських економістів на дефініцію механізму управління фінансовою стійкістю, сформульований власний погляд на неї. Розглянувши систему управління фінансовою стійкістю, з'ясували наскільки вона є багатогранною і складається з різноманітних суб'єктів та об'єктів. Зроблено висновок, що процес управління фінансовою стійкістю банку включає різноманітні методи, і розглянули ці методи з боку держави та з боку самого банку. Більш детально дослідили державні методи, а саме економічні нормативи: норматив Н1, Н2, Н3, Н7, Н8, Н9, $LCR_{ВВ}$, $LCR_{ІВ}$, Н11, та Н12. Наведені формули розрахунку даних нормативів відповідно до Інструкції НБУ. Далі було досліджено і наведено формули розрахунку показників фінансової стійкості, які можуть бути використані з боку самого банку. Проаналізували інструменти оцінки фінансової стійкості банку та навели їх коротку характеристику.

Зупинились більш детально на антикризовому управлінні банком та розглянули дефініції українських вчених, виділивши дефініцію Лачкової В. М. та Лачкова А. С. На думку вчених існує макрорівень та мікрорівень антикризового управління банком. Сформулювали основні принципи та функції антикризового управління банківською установою, а також виділили його види в залежності від фази кризи.

3. У третьому підпункті першого розділу розглянуто регуляторне забезпечення стабільності банківської системи. Наведено трактування поняття «стабільність банківської системи» та її основну характеристику. Класифіковано фактори впливу на стабільність банківської системи на внутрішні та зовнішні та детально розписані, наведено схему системи забезпечення фінансової стабільності. Наведено складові досягнення стабільності банківського сектору. Перелічено державні органи, які здійснюють вплив на стабільність банківської системи та більш детально розглянуто роль Національного банку. Розглянуто стратегічні ініціативи та заходи НБУ щодо забезпечення фінансової стабільності.

4. У першому підпункті другого розділу проведено аналіз функціонування банківської системи в умовах фінансових криз. Надано визначення поняття «банківська криза». Далі виділено періоди кризових явищ в історії незалежності України, надавши їх характеристику та визначивши вплив на банківську систему. Сформульовано основні причини кризових явищ у банківській системі України. Почавши аналіз, перш за все розглянуто динаміку кількості банків в Україні з 2008 по 2023 роки, побачили тенденцію до зменшення їх кількості. Далі розглянули динаміку облікової ставки НБУ, виявивши тенденцію до її збільшення у кризові періоди. Проаналізовано динаміку банківських депозитів у розрізі фізичних та юридичних осіб побачивши їх загальне зростання. Розглянуто депозити за терміном погашення у розрізі валют, відмічено переважання короткострокових депозитів у всіх видів валют. Відмічено тенденцію до зростання попиту на середньо- та довгострокові депозити в іноземній валюті у кризові періоди. Наступним кроком був аналіз кількості

кредитів у розрізі секторів економіки, відмітили незначне зменшення обсягів кредитування у кризові періоди. Розрахований інтегральний показник фінансової стійкості банківської системи України, відмітивши його зростання у 2019-2021 роки з незначним зменшенням у 2022 році, на що вплинули великі кредитні ризики.

5. У другому підпункті другого розділу проведено оцінювання фінансової стійкості АТ КБ «ПриватБанк». Надано стислу характеристику аналізованому банку. Далі розглянуто окремі показники фінансової стійкості банку, відмічено невідповідність нормативному значенню деяких з них. Розглянуто динаміку економічних нормативів Н1, Н2 та Н3 для АТ КБ «ПриватБанк», відмічено незначне зменшення нормативів Н2 та Н3 у 2021 році, проте відповідність нормам протягом усього аналізованого періоду. Далі проаналізовано нормативи ліквідності LCR_{BV} та LCR_{IB} , відмічено незначне зменшення у 2021 році проте подальше збільшення у 2022. Наступним кроком був аналіз показників ділової активності, побачивши тенденції до високого рівня активності у залученні різних видів депозитів. Далі було проаналізовано окремі показники прибутковості та рентабельності і виявлено високий рівень цих показників для АТ КБ «ПриватБанк».

6. У третьому підпункті другого розділу проведено аналіз механізму управління фінансовою стійкістю АТ КБ «ПриватБанк». Зазначили суб'єктів управління фінансовою стійкістю, описано важливість системи управління ризиками як складової механізму управління фінансовою стійкістю. Проведено аналіз концентрації валютного ризику, відмічено його зростання. Наступним кроком був аналіз процентного ризику, відмічено найбільш значущу чисту невідповідність процентних ставок у категорії понад 1 рік. Проаналізувавши концентрацію географічного ризику фінансових активів виявлено, що найбільш значуща частина фінансових активів та зобов'язань зосереджена в Україні. Відмітили важливість антикризового управління для забезпечення фінансової стійкості та коротко охарактеризували цю систему для аналізованого банку. Далі розглянуто систему внутрішнього контролю як складову механізму управління

фінансовою стійкістю банку, виділили три лінії захисту у системі внутрішнього контролю.

7. У першому підпункті третього розділу розглянуто напрями реформування банківської системи України для збереження стабільності в умовах кризових ситуацій. Виділено конкретні проблеми у банківському секторі у конкретні кризові періоди та запропоновано напрямки реформування задля недопущення повторення цих проблем. Для недопущення проблем кризи 2008-2009 років запропоновано диверсифікацію джерел фінансування банків, впровадження жорстких вимог до оцінювання кредитного ризику за кредитами в іноземній валюті та проведення стрес-тестування, орієнтованого на валютні ризики. Для недопущення проблем кризи 2014-2015 років запропоновано удосконалення банківського нагляду шляхом посилення ролі та функцій НБУ у моніторингу та регулюванні банківської системи та жорстку та предметну реакція НБУ на виявлені проблем з ліквідністю, платоспроможністю та інших проблем у банку. Для недопущення проблем коронакризи 2020-2021 років запропоновано законодавче уточнення та стимулювання впровадження банками новітніх банківських технологій; посилення кібербезпеки банківської системи та захисту фінансових даних банків. Для подолання згубних наслідків кризи 2022-2023 року запропоновано: створення пільгових програм кредитування виробникам військової техніки; оцінювати кредитний ризик та реструктуризувати борги за необхідності; створення систем обміну ресурсами між банками; акцентування на розвитку ринку банківських дорогоцінних металів.

8. У другому підпункті третього розділу надано рекомендації щодо покращення механізму управління фінансовою стійкістю АТ КБ «ПриватБанк». Серед цих рекомендацій: оптимізація валютного ризику; моніторинг ризику процентних ставок; диверсифікація географічного ризику; введення інноваційних методів в антикризовому управлінні, включаючи використання технологій та аналітики для швидкого реагування на зміни; інтеграцію блокчейну в систему внутрішнього контролю.

9. У третьому підпункті третього розділу сформульовано рекомендації щодо прогнозування фінансової стійкості АТ КБ «ПриватБанк». За допомогою Excel функцій «FORECAST» та «FORECAST.CONFINT» спрогнозовано значення загального рівня рентабельності та показника загальної платоспроможності за IV квартал 2023 - II квартал 2024. Побудовано графіки лінійної регресії до цих прогнозів. Було спрогнозовано зростання загального рівня рентабельності та зменшення показника загальної платоспроможності. Виділено наступні рекомендації для АТ КБ «ПриватБанк»: проводити моніторинг показників які впливають на фінансову стійкість; вивчати причини за змінами в показниках; впроваджувати стратегії управління ризиками; проводити розробку різних сценаріїв для визначення можливих шляхів розвитку.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Алескерова Ю. В., Самійленко Г. І. Фінансова стійкість банку. *Актуальні проблеми менеджменту та фінансів в сучасних глобалізаційних процесах* : зб. матеріалів VI міжнар. науково-практ. інтернет-конф., м. Ірпінь, 14 берез. 2019 р. Ірпінь, 2019. С. 302–304. URL: https://www.nusta.edu.ua/wp-content/uploads/2016/11/3517_IR.pdf#page=303 (дата звернення: 23.10.2023).
2. Погореленко Н. П. До питання про понятійний апарат фінансової стабільності банківської системи. *Вісник Університету банківської справи*. 2018. № 3. С. 66–82.
3. Рисін В. В., Біда А. П. Фінансова стійкість банку: чинники та особливості забезпечення. *Ефективна економіка*. 2021. № 3. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/3_2021/3.pdf (дата звернення: 23.10.2023).
4. Вінниченко О. В., Громакова В. В. Теоретичні аспекти фінансової стійкості банку. *БізнесІнформ*. 2020. № 5. С. 375–381.
5. Варцаба В. І. Проблеми забезпечення фінансової стійкості банківської системи України. *Науковий вісник Ужгородського університету*. 2018. № 1 (51). С. 31–316. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/20704/1/ПРОБЛЕМИ%20АБЕЗПЕЧЕННЯ%20ФІНАНСОВОЇ%20СТІЙКОСТІ%20БАНКІВСЬКОЇ%20СИСТЕМИ%20УКРАЇНИ.pdf> (дата звернення: 23.10.2023).
6. Богославська Є. О. Теоретичні основи фінансової стійкості банку. *Фінанси очима студентів* : зб. матеріалів студент. науково-практ. конф., м. Харків, 23 трав. 2017 р. Харків, 2017. С. 23–24. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/20704/1/ПРОБЛЕМИ%20АБЕЗПЕЧЕННЯ%20ФІНАНСОВОЇ%20СТІЙКОСТІ%20БАНКІВСЬКОЇ%20СИСТЕМИ%20УКРАЇНИ.pdf> (дата звернення: 23.10.2023).

7. Музичка О. М., Михайляк Д. Б. Сучасні підходи до оцінювання фінансової стійкості банків. *The world of science and innovation* : Матеріали 6 міжнар. науково-практ. конф., м. Лондон, 14–16 січ. 2021 р. Лондон, 2021. С. 821–828.
8. Волкова Н. І., Попик А. І. Аналіз управління фінансовою стійкістю АТ КБ «ПриватБанк». *Економіка і суспільство*. 2022. № 45. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1920/1848> (дата звернення: 23.10.2023).
9. Яременко О. Р., Беренич А. В. Механізм управління та фактори впливу на фінансову стійкість банку. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2017. № 20. С. 918–923. URL: <http://global-national.in.ua/archive/20-2017/186.pdf> (дата звернення: 24.10.2023).
10. Рогачевська В. О., Донченко Т. В. Фінансова стійкість банку: фактори впливу та особливості оцінювання. *Фінансові аспекти розвитку економіки України: теорія, методологія, практика* : зб. наук. пр. здобувачів вищ. освіти і молодих уч., м. Хмельницький, 16 жовт. 2021 р. Хмельницький, 2021. С. 57–60. URL: https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/90210/1/Ustyk_accounting.pdf;jsessionid=DF1DE8563E0E4F3124B26755247A5B5D#page=58 (дата звернення: 24.10.2023).
11. Зварищук С. А. Механізм управління фінансовою стійкістю підприємства. м. Вінниця, 2019. URL: <https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/all-fm/all-fm-2019/paper/viewFile/6552/5413> (дата звернення: 17.11.2023).
12. Лачкова Л. І., Борисова А. О., Лачкова В. М. Механізм управління фінансовою стійкістю банків. *Економіка та суспільство*. 2018. № 19. С. 1089–1092.
13. Мельничук І., Ляшук О. Механізм управління фінансовою стійкістю страхової компанії: теоретичний аспект. *Економіка та суспільство*. 2022. № 44. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-46> (дата звернення: 17.11.2023).
14. Сидоренко Л. В. Фінансова стійкість банківських установ: поняття та методи аналізу. *Трансформація економічних процесів у морегосподарському*

комплексі України : матеріали Всеукр. наук. екон. читань з міжнар. участю, м. Миколаїв, 17–18 груд. 2019 р. Миколаїв. С. 102–107.

URL: https://nuos.edu.ua/wp-content/uploads/2021/11/materials_Transformaciya-ekonomichnih-procesiv_2019_web.pdf#page=103 (дата звернення: 18.11.2023).

15. Про затвердження Інструкції про порядок регулювання діяльності банків в Україні : Постанова Нац. банку України від 28.08.2001 р. № 368 : станом на 11 трав. 2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0841-01#Text> (дата звернення: 18.11.2023).

16. Про схвалення Методики розрахунку економічних нормативів регулювання діяльності банків в Україні : Рішення Нац. банку України від 15.12.2017 р. № 803-рш : станом на 1 лют. 2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/vr803500-17#Text> (дата звернення: 18.11.2023).

17. Зверяков М. І., Коваленко В. В., Сергєєва О. С. Управління фінансовою стійкістю банків : підручник. Одеса : Центр учб. літ., 2016. 520 с.

18. Тохтамиш Т. О., Буканова О. С. Теоретичні аспекти антикризового управління в банку. *Інфраструктура ринку*. 2019. № 37. URL: <https://doi.org/10.32843/infrastruct37-96> (дата звернення: 22.11.2023).

19. Мельник В., Колесник О. Теоретичні аспекти дослідження сутності антикризового менеджменту банківських установ. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2019. № 4 (20). С. 334–341. URL: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2019-4\(20\)-334-341](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2019-4(20)-334-341) (дата звернення: 22.11.2023).

20. Лачкова В. М., Лачков А. С. Антикризове управління комерційним банком у сучасних соціально-економічних умовах. *Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг*. 2021. № 2 (34). С. 43–53. URL: https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/3569/1/1_секция-37-48.pdf (дата звернення: 22.11.2023).

21. Болотнов Д. Г. Особливості антикризового управління вітчизняними підприємствами. *Innovation and Sustainability*. 2022. № 2. С. 171–176. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.171.176> (дата звернення: 22.11.2023).
22. Стечишин Т. Б., Дідик М. М. Забезпечення стабільності банківської системи в умовах фінансової кризи. *Економіка та суспільство*. 2018. № 16. С. 808–816. URL: <https://chmnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/06/Ekonomika-i-suspilstvo-16-2018.pdf#page=808> (дата звернення: 24.11.2023).
23. Про фінансову стабільність. *Офіційний сайт Національного банку України*. URL: <https://bank.gov.ua/ua/stability/about> (дата звернення: 24.11.2023).
24. Регулятори фінансового ринку, Мінфін та Фонд гарантування вкладів фізосіб затвердили нову Стратегію розвитку фінансового сектору України. *Офіційний сайт Міністерства Фінансів України*. URL: https://mof.gov.ua/uk/news/regulatori_finansovogo_rinku_minfin_ta_fond_garantuvannia_vkladiv_fizosib_zatverdili_novu_strategiiu_rozvitku_finansovogo_sektoru_ukraini-4158 (дата звернення: 24.11.2023).
25. Погореленко Н. П. Роль Національного банку України у забезпеченні стабільного розвитку банківської системи. *Вісник Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна. Серія «Економічна»*. 2017. Вип. 93. С. 57–76.
26. Про Раду з фінансової стабільності : Указ Президента України від 24.03.2015 р. № 170/2015 : станом на 27 трав. 2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/170/2015#Text> (дата звернення: 25.11.2023).
27. Про банки і банківську діяльність : Закон України від 07.12.2000 р. № 2121-III : станом на 29 лип. 2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text> (дата звернення: 25.11.2023).
28. Про Національний банк України : Закон України від 20.05.1999 р. № 679-XIV : станом на 2 лип. 2023 р.

URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/679-14#Text> (дата звернення: 25.11.2023).

29. Стратегія Національного банку. *Офіційний сайт Національного банку України*. URL: <https://bank.gov.ua/ua/about/strategy> (дата звернення: 25.11.2023).

30. Гудзь Ю. Ф., Тузова К. О. Сучасні кризові явища в банківській системі України та шляхи їх подолання. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2018. № 17. С. 81–86. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/17_1_2018ua/20.pdf (дата звернення: 14.12.2023).

31. Річний звіт Національного банку України за 2008 рік. *Офіційний сайт Національного банку України*. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/A_report_2008.pdf?v=6 (дата звернення: 14.12.2023).

32. Річний звіт Національного банку України за 2009 рік. *Офіційний сайт Національного банку України*. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/A_report_2009.pdf?v=6 (дата звернення: 14.12.2023).

33. Річний звіт Національного банку України за 2014 рік. *Офіційний сайт Національного банку України*. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/A_report_2014.pdf?v=6 (дата звернення: 14.12.2023).

34. Річний звіт Національного банку України за 2020 рік. *Офіційний сайт Національного банку України*. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/annual_report_2020.pdf?v=6 (дата звернення: 14.12.2023).

35. Річний звіт Національного банку України за 2022 рік. *Офіційний сайт Національного банку України*. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/annual_report_2022.pdf?v=6 (дата звернення: 14.12.2023).

36. Статистична інформація. *Офіційна сторіка* *Мінфін*. URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/> (дата звернення: 14.12.2023).
37. Час для роботи: як відновлювався та адаптувався український бізнес за рік війни. *Офіційна сторіка* *УНІАН*. URL: <https://www.unian.ua/economics/agro/chi-budut-ukrajinci-z-molochkoyu-popri-skorochennya-virobnictva-v-krajini-12149589.html> (дата звернення: 20.12.2023).
38. Статистика фінансового сектору. *Офіційний сайт Національного банку України*. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/sector-financial> (дата звернення: 08.12.2023).
39. В НБУ назвали реальну причину банківської кризи. *Офіційна сторіка* *УНІАН*. URL: <https://www.unian.ua/economics/finance/10126199-v-nbu-nazvali-realnu-prichinu-bankivskoj-krizi.html> (дата звернення: 10.12.2023).
40. Карчева Г. Т. Стійкість та потенціал банківської системи України. *Науковий вісник ЧДІЕУ*. 2011. № 1 (9). С. 155–163.
41. Статут АТ КБ «ПриватБанк». *Офіційний сайт АТ КБ «ПриватБанк»*. URL: <https://static.privatbank.ua/files/statut-new.PDF> (дата звернення: 16.12.2023).
42. Сизова А. С. Методи оцінки фінансової стійкості комерційних банків. *Бізнес-адміністрування в умовах турбулентної економіки* : Матеріали III Міжнар. науково-практ. інтернет-конф., м. Харків, 23 січ. 2017 р. Харків, 2017.
43. Річна фінансова звітність АТ КБ «ПриватБанк» за 2020 рік. *Офіційний сайт АТ КБ «ПриватБанк»*. URL: <https://static.privatbank.ua/files/Консолідований+річний+звіт+за+2020+p.pdf> (дата звернення: 16.12.2023).
44. Річна фінансова звітність АТ КБ «ПриватБанк» за 2021 рік. *Офіційний сайт АТ КБ «ПриватБанк»*. URL: https://static.privatbank.ua/files/doc1_09092022.pdf (дата звернення: 16.12.2023).
45. Річна фінансова звітність АТ КБ «ПриватБанк» за 2022 рік. *Офіційний сайт АТ КБ «ПриватБанк»*.

URL: https://static.privatbank.ua/files/dod2_01052023_2022.pdf (дата звернення: 16.12.2023).

46. Проміжна фінансова звітність АТ КБ «ПриватБанк» за 3 квартали 2023 року. *Офіційний сайт АТ КБ «ПриватБанк»*.

URL: https://static.privatbank.ua/files/PB_ConsUkr_30.09.2023.pdf (дата звернення: 16.12.2023).

47. Дошин С. В. Світова фінансово-економічна криза 2008-2009 років та її особливості в Україні. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки*. 2011. № 2. С. 73–78. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2011/v2/NV-2011-V2_11.pdf (дата звернення: 19.12.2023).

48. Білецька Н. В., Лопатюк Р. І., Серветник-Царій В. В. Системна банківська криза України 2014–2015 рр.: причинно-наслідковий зв'язок. *Проблеми економіки*. 2016. Т. 1. С. 235–241.

49. Короленко Р. В., Ухова І. М. Вплив пандемії COVID-19 на банківську систему України. *Сучасний менеджмент: проблеми теорії та практики* : матеріали III Міжнар. науково-практ. інтернет-конф., м. Кривий Ріг, 9 трав. 2021 р. Кривий Ріг, 2021. С. 112–114. URL: <http://ds.knu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4432/1/Короленко%20Р.В.%20Вплив%20пандемії%20covid-19%20на%20банківську%20систему%20україни.pdf> (дата звернення: 19.12.2023).

50. Баранова В. Г. Банківські інноваційні технології: проблеми та перспективи впровадження. *Причорноморські економічні студії*. 2019. № 40. С. 177–181.

URL: http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP_met&C21COM=S&2_S21P03=FILA=&2_S21STR=bses_2019_40_34 (дата звернення: 19.12.2023).

51. Банківський сектор під час війни: чи достатньо стабільності?. *Офіційний сайт видання «Вокс Україна»*. URL: <https://voxukraine.org/bankivskyj-sektor-pid-chas-vijny-chy-dostatno-stabilnosti> (дата звернення: 19.12.2023).

52. Пантелєєва Н. М. Технології штучного інтелекту в антикризовому управлінні банком. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2019. Т. 33. С. 193–197. URL: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2019-33-38> (дата звернення: 20.12.2023).

53. Боровська О. В., Баранова В. Г. Теоретичні аспекти антикризового управління банком. *Сучасні інструменти управління корпоративними фінансами* : матеріали VII Всеукр. науково-практ. інтернет-конф. студентів, аспірантів та молодих вчен., м. Київ, 15 листоп. 2023 р. Київ, 2023. С. 294–297.

54. Сутність методу прогнозування методом експоненціального згладжування - Бібліотека BukLib.net. *Офіційний сайт бібліотеки BukLib.net*. URL: <https://buklib.net/books/31392/> (дата звернення: 21.12.2023).