

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра економіки, права та управління бізнесом

Допущено до захисту
Завідувач кафедри

“ _____ ” _____ 2024 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
за освітньою програмою «Економіка та планування бізнесу»
на тему: «**ЕКОНОМІЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ ПРОЄКТУ**
СТВОРЕННЯ ОСВІТНЬОГО ЗАКЛАДУ «АКАДЕМІЯ МАЛЕНЬКИХ
ПРИНЦЕС»»

Виконавець:

Студентка ЦЗВФН

Данилова Таня Лорі _____

/підпис/

Науковий керівник:

д.е.н., професор .

Захарченко Наталя Вячеславівна

/підпис/

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВІДКРИТТЯ ВЛАСНОЇ СПРАВИ В УКРАЇНІ У СФЕРІ ОСВІТИ	5
1.1. Характеристика бізнес-ідеї створення власної справи на ринку дошкільної освіти.....	5
1.2. Умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні	12
1.3. Обґрунтування вибору організаційно-правової форми підприємницької діяльності та системи оподаткування новоствореного бізнесу	19
РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА МОЖЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ДОШКІЛЬНОГО ЗАКЛАДУ	27
2.1. Аналіз ринку дошкільної освіти м. Арциз	27
2.2. Оцінка внутрішніх конкурентних переваг бізнесу.....	32
2.3. Формування витрат на відкриття дошкільного закладу	35
РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ВІДКРИТТЯ ДОШКІЛЬНОГО ЗАКЛАДУ	48
3.1. Розрахунок та аналіз показників економічної ефективності проекту	48
3.2 Аналіз можливих ризиків та заходи щодо їх запобігання	52
ВИСНОВКИ	61
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	65
ДОДАТКИ	69

ВСТУП

Актуальність теми. В Україні зараз багато батьків стурбовані труднощами з зарахуванням своїх дітей до дитячого садка. Причина, чому створення дитячого садка є привабливим для підприємців, полягає в тому, що він пропонує їм конкретні ринкові можливості в бізнес-секторі. Практично всі батьки дітей віком до 5 років бажають скористатися можливостями дитячих садків, але через обмежену кількість місць батьки покладаються на допомогу няні. Через відсутність інших альтернатив для догляду за дитиною батьки змушені залишатися в черзі на дитячий садок. Причина, чому багато людей хочуть відкрити власний дитячий садок, полягає в тому, що це актуальна та приваблива ідея.

У дитсадки мінімальний конкурс, тому що в навчальних закладах не вистачає місць. Дитячі садки прагнуть залучити якомога більше клієнтів і мають унікальні якості, які допомагають їм залишатися в бізнесі на цьому конкурентному ринку. Батьки шукають заміну недорогим дитсадкам, віддаючи перевагу «приватним». Відкриття дитячого садка може бути прибутковим і безпечним бізнесом для підприємця. На прикладі відкриття дошкільного закладу «Маленька академія принцес» ми продемонструємо переваги і недоліки для новоствореного бізнесу.

Метою кваліфікаційної роботи є економічне обґрунтування створення приватного дошкільного закладу «Маленька академія принцес» в м. Арциз. Для вирішення мети поставлені наступні завдання:

- охарактеризувати бізнес-ідею започаткування власної справи на ринку дошкільної освіти;
- проаналізувати умови для здійснення підприємницької діяльності у сфері дошкільної освіти в Україні;
- обґрунтувати вибір організаційно-правової форми новостворюваного бізнесу та системи оподаткування;
- проаналізувати ринок дошкільної освіти в м. Арциз;
- оцінити внутрішні конкурентні переваги приватного дошкільного закладу;

- розробити формування витрат на відкриття дошкільного закладу;
- розрахувати показники економічної ефективності проекту;
- обґрунтувати імовірні ризики та запропонувати заходи щодо їх мінімізації при створенні приватного дошкільного закладу.

Об'єкт дослідження – процес обґрунтування доцільності відкриття дошкільного закладу на ринку дошкільної освіти м. Арциз.

Предмет дослідження – бізнес проектування започаткування власної справи у сфері освіти.

Методи дослідження. На різних етапах наукового пошуку використано комплекс методів, що використовують для вирішення проблеми яка вивчається. Економіко-математичні та статистичні методи дослідження задіяні для аналізу та зведення статистичних даних; логічні та емпіричні методи пізнання економічних механізмів, форм управління використані для описування прийнятих економічних рішень; методи факторного, порівняльного, проблемно-ситуаційного і техніко-економічного аналізу застосовувались для порівняння і обробки фактичного матеріалу; методи прогнозування економічних процесів дозволили розробити перспективний прогноз функціонування дошкільного закладу. В роботі також були використані комп'ютерні програми: Excel для побудови графіків і таблиць та Microsoft Word.

Інформаційною базою дослідження дипломної роботи є наукові публікації та монографічні видання вітчизняних вчених, нормативно-законодавчі акти України, офіційні статистичні дані тощо, дані звітності підприємств.

Структура та обсяг кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (38 найменувань) та 2-х додатків. Загальний обсяг роботи становить 75 сторінок. Основний зміст викладено на 66 сторінках. Робота містить 18 таблиць.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВІДКРИТТЯ ВЛАСНОЇ СПРАВИ В УКРАЇНІ У СФЕРІ РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА

1.1. Характеристика бізнес-ідеї створення власної справи на ринку дошкільної освіти

Дошкільна освіта – галузь освіти, яка спрямована на реалізацію навчальних та виховних завдань для дітей дошкільного віку (від народження до шести років). В Україні це обов'язкова первинна складова частина системи безперервної освіти. Метою дошкільної освіти є забезпечення цілісного розвитку дитини, її інтелектуальних, фізичних і творчих здібностей шляхом навчання, виховання, формування та соціалізації необхідних життєвих навичок [36].

У різних країнах світу є різні стандарти у галузі дошкільної освіти. Зокрема, у деяких країнах світу дошкільна освіта є обов'язковою, у деяких – необов'язковою. В Україні стандарт визначається Базовим компонентом дошкільної освіти. Базовий компонент дошкільної освіти України, метою якого є захищати самооцінку дітей дошкільного віку, визначати особливості та вимоги до рівнів розвитку, освіти та виховання дітей дошкільного віку, забезпечувати наступність між дошкільною та початковою освітою. Він ґрунтується на основних положеннях Міжнародної конвенції ООН про права дитини, Законах України «Про освіту», «Про дошкільну освіту», «Про охорону дитинства», інших нормативних актах стосовно дитинства [24].

В дошкільній освіті виділяють три етапи фізичного, психічного та соціального становлення особистості дитини: вік немовляти (до року), ранній вік (1-3 роки), перед шкільний вік (3-6/7 років) [13].

В Законі України «Про дошкільну освіту» наведено вікову періодизацію:

- немовлята (до одного року);
- ранній вік (від одного до трьох років);

- перед шкільний вік (від трьох до шести (семи) років) ;
- молодший дошкільний вік (від трьох до чотирьох років);
- середній дошкільний вік (від чотирьох до п'яти років);
- старший дошкільний вік (від п'яти до шести (семи) років).

Відповідно до стандарту, психологічна інсценізація виділяє різні періоди в житті людини. Однак, незважаючи на різні критерії циклів розвитку, більшість теорій визначають схожі вікові етапи. Дошкільна освіта є важливим етапом для цілісного розвитку дитини. Нині її зміст органічно пов'язаний з ідеями Нової української школи: він забезпечує наступність між дошкільною та початковою освітою в умовах шкільної реформи. В Україні дошкільна освіта є обов'язковою частиною у системі безперервного навчання. Відповідальність за навчання дитини у дитсадку несуть її батьки або особи, які їх замінюють, та навчальні заклади, де діти перебувають. Дошкільна освіта є невід'ємним складником та першим рівнем у системі освіти (нульовий рівень Національної рамки кваліфікацій), стартовою платформою особистісного розвитку дитини[21].

Метою дошкільної освіти є забезпечення цілісного розвитку дитини, її фізичних, інтелектуальних і творчих здібностей шляхом виховання, навчання, соціалізації та формування необхідних життєвих навичок. Діти старшого дошкільного віку обов'язково охоплюються дошкільною освітою відповідно до стандарту дошкільної освіти. Батьки самостійно обирають способи та форми, якими забезпечують реалізацію права дітей на дошкільну освіту.

Базовий компонент дошкільної освіти – це державний стандарт, що визначає вимоги до обов'язкових компетентностей та результатів освіти дошкільного віку до 6-7 років, а також умови, за яких вони можуть бути досягнуті відповідно до міжнародних стандартів якості освіти[7].

Дошкільна освіта є невід'ємним складником та першим рівнем у системі освіти – стартовою платформою особистісного розвитку дитини. Затверджений

стандарт забезпечить підвищення якості дошкільної освіти в Україні та приведення її до відповідності міжнародним стандартам. В основу документа покладено ідеї гуманістичної педагогіки, патріотичного та громадянського виховання та солідарної відповідальності держави, громади, родини, фахівців педагогічної освіти й інших професій, причетних до піклування, догляду та розвитку дітей дошкільного віку[32,38].

Вимоги до обов'язкових результатів навчання та компетентностей дошкільнят визначено за такими освітніми напрямками:

- особистість дитини;
- дитина в сенсорно-пізнавальному просторі;
- дитина в природному довкіллі;
- гра дитини;
- дитина в соціумі;
- мовлення дитини;
- дитина у світі мистецтва.

Виконання вимог Стандарту забезпечується з урахуванням задатків, нахилів, здібностей, індивідуальних психічних і фізичних можливостей у найбільш оптимальній для кожної дитини формі.

Державний стандарт дошкільної освіти - це взаємозв'язок між цінностями дошкільної освіти, напрямками освіти (змістом), процесом формування досвіду дитини в різних видах діяльності, що забезпечують освітній результат – компетентність дитини старшого дошкільного віку, а також умови, за яких ці компетентності можуть бути досягнуті.

Базовий компонент дошкільної освіти – це ще один крок для забезпечення рівного доступу до якісного дошкільця в Україні.

Базовий компонент дошкільної освіти заснований на компетентнісному підході до освіти. Набута компетентність – це результат дошкільної освіти та особистісне надбання, .

Наступність між дошкільною та початковою освітою простежується і через формування наскрізних умінь, що є спільними для дошкільної та початкової освіти:

- проявляти творчість та ініціативність;
- керувати емоціями;
- висловлювати та обґрунтовувати власну думку;
- критично мислити;
- приймати рішення;
- розв'язувати проблеми;
- співпрацювати в колективі.

Зараз в Україні багато різних садочків, але такого ще немає. Новостворюваний садочок розраховано лише для дівчат віком від 1 року до 6 років. При створенні цього проекту, заплановано, що це буде більше, ніж просто дитячий садок. Академія маленьких принцес - це не просто налагоджена система навчального процесу, це не просто добре обладнана ігрова зона в рожевих тонах, спальня з ліжечками і правильно підібраним меню. Адже на самому початку було заплановано підійти до процесу з любов'ю.

Заплановано створити світ, де панувала б краса, щастя і дитячий сміх. Де кожна малятка зможе відчувати себе казковою принцесою. Там, де його будуть любити і потребувати. Де її день буде наповнений позитивними емоціями та враженнями. Куди вона буде приходити з радістю, а на вихідних сумувати за Академією. Щоб дівчата отримували не просто знання, а турботу і ласку. Адже тільки такі діти виростають по-справжньому щасливими людьми, які змінюють світ до кращого.

Було заплановано не просто організувати освітньо-розвиваюче середовище під час відсутності батьків, а виховати нове покоління. Покоління майбутніх жінок, майбутніх мам. Люди, які успішніші, щасливіші, здоровіші та емоційніше, психологічно та фізично гармонійніше.

Заплановано приділити велику увагу розвитку емоційного інтелекту та розкриттю творчого потенціалу дитини, де малюки вивчають такі напрямки, як етикет і займаються балетом. Відвідуючи новостворений заклад, дівчата потрапляють в особливу атмосферу любові, краси і турботи. Підприємець йде на свідомий ризик, створивши дитячий садок, який працює виключно з дівчатами. Адже на ринку України не має аналогів, які дозволили б оцінити успішність цього проекту.

Однак це стає визначальним фактором, який підштовхує вперед. Адже «Академія Маленьких Принцес» може викликати живий інтерес серед батьків дівчат, для яких була важлива наявність невеликих груп та індивідуального підходу до особливостей виховання дівчат. Відкрившись у самий бум розвитку бізнесу в даній сфері, коли дитячі садки та центри, що розвивають, з'являлися як гриби після дощу, підприємець зможе не тільки втриматися на плаву, але твердо зайняти свої позиції в даному сегменті ринку та створити успішну модель унікального проекту.

Сьогодні Академія Маленьких Принцес має великі перспективи розвитку. Заплановано згодом відкриття аналогічних філій, яких з нетерпінням чекають українці. Клієнти можуть асоціювати академію з якістю та престижем. Необхідно постійно працювати над удосконаленням послуг, що надаються новоствореним закладом. Заплановано докласти всіх зусиль створювати всі умови, що відповідають високим стандартам сучасних батьків та водночас зберегти основну геніальність академії – її душу.

Сучасні батьки розуміють важливість інвестування у майбутнє дитини. Більшість їх воліє не економити на ранньому розвитку дітей, навіть у кризу. Батьки маленьких принцес – це особлива категорія мам та тат, які прагнуть створити найкращі умови для своєї дочки. Планується використати найкращі традиції епохи Інституту Благородних Дівчин у маленькому поколінні, ґрунтуючись на принципах гендерного виховання. Юні леді в академії поруч із освітніми та розвиваючими заняттями поглиблено вивчатимуть обов'язкову програму: балет, постановку мови, етикет, англійську мову.

Балет входить в обов'язкову програму для дівчат, оскільки він допомагає стежити за ідеальною поставою та грацією. Для дівчинки, яка з ранніх років займається балетом, це не просто хореографія, а ефективний спосіб психоемоційної розрядки. Він дає чудову можливість висловити свої почуття та переживання, а також виплеснути енергію або поділитися нею з оточуючими людьми.

Загальне зміцнення організму, покращена координація рухів, розвиток гнучкості, сили та витривалості – це лише частина того, що можна отримати, займаючись балетом. Заняття покращують стан серцево-судинної системи, зміцнює вестибулярний апарат та розвиває гнучкість.

Балет та художня гімнастика схожі тим, що сприяють формуванню у дитини почуття ритму. Вони розвивають музичність та здатність відчувати музичний час. Займаючись балетом, діти вчаться переживати та висловлювати музику у кожному своєму русі – це по-справжньому заворожує та вражає.

Не секрет, що діти, які займаються хореографією, легко знаходять мову з оточуючими людьми, у тому числі з однолітками. Доведено, що мова тіла розвиває загальну комунікативність та дозволяє швидше налагоджувати міжособистісні стосунки – це корисно у будь-якому віці.

І ще одна причина записати дитину на балет – це чудова можливість проявити себе. Класичний танець розкриває як характер, а й індивідуальність кожної дитини. Він дозволяє зрозуміти, а головне – прийняти власні переваги та бажання.

Мовленнєвий розвиток – це одна з найважливіших освітніх областей. Можна заперечити, що не менш важливий пізнавальний чи фізичний розвиток, художньо-естетичний чи соціально-комунікативний. Так, всі вони важливі, але повноцінний розвиток дітей у будь-якій з цих освітніх областей не можливий без мови, без спілкування, без комунікативної діяльності.

Пізнавальний розвиток – це численні запитання-відповіді, пояснення, постановка проблем, уточнення, читання.

Фізичний розвиток не може обійтися без правил, команд та пояснень.

Художньо-естетичне без художніх образів, віршів, літературних текстів, обговорень. Вже в назві соціально-комунікативної області звучить необхідність використання мовних засобів для реалізації намічених завдань. Тому абсолютно безперечним є місце мовного розвитку у повноцінному формуванні особистості.

Мова - це особливий вид діяльності, тісно пов'язаний із сенсорними процесами, пам'яттю, мисленням уявою, емоціями. Всі ці процеси, як і сама мова, активно розвиваються в ранньому та дошкільному віці, тому в академії маленьких принцес виділено окрему освітню область «Мовленнєвий розвиток», спрямоване на досягнення цілей формування усного мовлення та навичок мовного спілкування з оточуючими на основі володіння літературною мовою свого народу.

Ніколи не вийдуть з моди гарні манери та тактовна поведінка. Виховану дівчину, яка вміє вести себе правильно, поважають оточуючі. У наш час для успіху у справах знати етикет просто необхідно. Перше враження про людину створює зовнішній вигляд. Не так важлива дорожнеча та бренд одягу та взуття, як акуратність та чистота речей. Також на першому місці нігті, зачіска, зуби. Впевненість, граціозність дадуть заняття фізкультурою, зміцнюючи тіло та здоров'я.

Як батьки ми хочемо, щоб наші діти були найбільш підготовлені до майбутнього. Тому дуже важливо, щоб вони вивчали англійську мову з раннього віку; володіння мовою однієї з глобальних наддержав світу корисне з низки причин. Коли діти опановують англійську мову і можуть вільно спілкуватися нею, їх самооцінка підвищується. Вони почуваються впевненіше під час спілкування з іншими людьми. Це допомагає їм розвивати соціальні навички та бути успішними у соціальній сфері.

Вивчення англійської мови дає дітям доступ до глобальних знань та ресурсів. Багато книг, фільмів, музики та академічної інформації доступні англійською мовою. Вивчення англійської мови дозволяє дітям повноцінно використовувати ці ресурси та розширювати свої знання у різних галузях.

Сучасний світ використання різних мультимедійних ресурсів є невід'ємною частиною освіти. Вивчення англійської мови дозволяє дітям використовувати інтерактивні ігри, відео та аудіо матеріали для поглибленого занурення у мову та культуру. Це розвиває їхні навички роботи з технологіями та допомагає їм стати компетентними користувачами інформаційно-комунікаційних технологій.

Отже, вивчення англійської мови приносить дітям безліч переваг. Воно допомагає їм розвивати комунікативні навички, розширювати свої кар'єрні можливості, розвивати когнітивні здібності, а також підвищує самооцінку, дає доступ до глобальних знань та покращує міжкультурне розуміння. Постановка мети та регулярне вивчення англійської мови допоможуть дітям досягти успіхів та втілити свої мрії у майбутньому.

Всебічний розвиток дитини: хореографія, творчі гуртки, розвиваючі центри, вивчення мов, заняття з логопедом вимагають від батьків багато часу і зайвих витрат. Тому вирішено об'єднати це все у новоствореній академії. Як правило, якщо дитячий садок відповідає вимогам та запитам батьків, і співпадають цінності закладу з батьківськими, то діти залишаються в навчальному закладі до школи. Тому вирішено відкрити дошкільний освітній заклад «Академія маленьких принцес» в м. Арциз, Одеської обл., вул. Надрічна, 143.

1.2. Умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні

Після того, як ми вирішили розпочати власну справу і визначилися з напрямом діяльності, необхідно перевірити чи даний вид діяльності міститься у класифікації видів економічної діяльності (КВЕД) і чи не заборонений даний вид діяльності для провадження фізичними особами-підприємцями, або чи не підлягає ліцензуванню для юридичних осіб. Класифікатор видів економічної діяльності

(скорочено КВЕД) включає всі можливі сфери діяльності підприємства. Іншими словами, жодна корпорація не може обійтися без цього ресурсу[16].

Код КВЕД вибирається на початку діяльності, під час первинної реєстрації компанії.

Це відображає основну діяльність підприємства. Крім того, якщо компанія розвиває кілька напрямків, код може стосуватися лише одного з них.

Формально кількість кодів не обмежена, але на практиці для компанії прийнято вказувати від одного до шести кодів (видів економічної діяльності). Вид діяльності підприємства записується в ЄДРПОУ та вказується в статистичній довідці.

КВЕД-2010: Клас 85.10. Цей клас включає дошкільну освіту (освіту, яка передуює школі першого ступеня). Дошкільна освіта визначається як початкова стадія організації навчання, створена переважно для знайомства наймолодших дітей зі шкільним середовищем.

До травня 2018 року дитячий садок міг функціонувати виключно на базі юридичної особи. Відтепер, після внесення відповідних змін до законодавства, послуги дошкільної освіти можуть надаватися, в тому числі, і фізичними особами – підприємцями. Тепер розглянемо, що ж, в зв'язку з цим, було покращено для сфери бізнесу.

Відповідно до законодавства, щоб відкрити дитячий садок необхідно виконати низку вимог та перед початком діяльності отримати ліцензію. Звісно, можна зустріти дитячі заклади на малу кількість дітей, які працюють без ліцензії. Проте здебільшого така діяльність неофіційна, а тому потенційно ризикова. І не тільки для самого підприємця, а й для батьків, які віддають своїх дітей до дошкільного закладу.

Саме по собі створення суб'єкта господарської діяльності, будь то юридична особа або фізична особа – підприємець, супроводжується реєстрацією в податкових органах і відкриттям рахунку в банку. Крім того, незалежно від форми

власності, може знадобитися отримання електронного цифрового підпису для укладення угод онлайн, подання звітності, здійснення платежів через онлайн банкінг. А в разі, якщо планується здійснення розрахунків на загальну суму, яка перевищує 1 000 000 гривень на рік, такі розрахунки необхідно буде проводити через касові апарати.

Важливу роль також може грати питання реклами установи. В Україні діє спеціальне законодавство, яке регулює розміщення реклами. Варто звернути увагу, що просто так розмістити на фасаді будівлі рекламний плакат не можна. Необхідно отримати дозвіл. Навіть якщо сама будівля належить власнику дитячого садка, або ж згода власника вже отримана. Законодавство визначає поняття «реклами» і регламентує вимоги до її розміщення. Але не слід також забувати і про те, що існує поняття «вивіски», на яке дозвіл не потрібен.

Ключовим елементом відкриття приватного дитячого садка є отримання ліцензії на надання послуг дошкільної освіти. Відсутність такої ліцензії тягне за собою накладення штрафу. Крім того, ліцензія виступає в якості своєрідної гарантії надання якісних послуг для потенційних клієнтів дитячого садка. Її отриманню передують ряд інших процедур:

- вибір приміщення, в якому буде знаходитися дитячий сад;
- забезпечення належних комунальних послуг;
- отримання висновку санітарно-епідеміологічної експертизи про відповідність приміщення;
- отримання підтвердження про відповідність приміщення правилам пожежної безпеки;
- розробка документів про охорону праці;
- організація харчування;
- організація медичного обслуговування.

Підбір персоналу дитячого саду – це не менш важливий етап підготовки до відкриття установи. Співробітники повинні мати профільну освіту і пройти

медичне обстеження. Для працівників необхідно розробити інструкції, провести інструктаж, укласти трудові договори.

Управління приватним дитячим садком, в цілому, нічим не відрізняється від ведення будь-якої іншої підприємницької діяльності. Такій установі, в будь-якому випадку, необхідно вести бухгалтерський облік, платити податки, подавати звітності, укладати договори, проходити перевірки державних органів тощо. Дуже важливо також належним чином оформляти правові відносини з клієнтами, а саме укладати договори, в яких чітко визначати умови надання послуг, оплати, відповідальності, харчування. Це в майбутньому допоможе уникнути проблем в разі непередбачених ситуацій. Дитячому садку важливо чітко визначити зони своєї відповідальності перед батьками [17,33].

Щоб уникнути непорозумінь з державними органами та клієнтами, дитячому садку необхідно організувати злагоджений механізм роботи. Для вирішення цього завдання слід, по необхідності, залучати зовнішніх консультантів, які надаватимуть комплексні послуги з бухгалтерського та юридичного супроводу, в той час як засновник зможе зосередитися на веденні основної діяльності виховного закладу.

Для відкриття академії на 6 груп загальною кількістю 80 дівчат приміщення має відповідати санітарно-епідеміологічним та протипожежним нормам. Згідно з державними будівельними нормами, дитсадки дозволяється розміщувати як в окремій будівлі, так і на першому та/або другому поверсі багатоповерхового будинку.

Також до приміщень дитсадочка є ще ряд вимог, визначених державними будівельними нормами, а саме [25,30]:

- біля будівлі не повинно бути автостоянок, гаражів, автострад, заправок та інших екологічно шкідливих об'єктів ближче, ніж за 50 метрів;
- стеля має бути мінімум три метри висотою;
- висота розташування підвіконня - мінімум на 60 см вище підлоги;

- більшість вікон повинні виходити на південь і схід;
- підлога повинна мати утеплену основу;
- стіни повинні бути стійкими до вологи;
- розмір площі - з розрахунком шість квадратних метрів на дитину;
- обов'язкова наявність окремих роздягальні, спальні та ігрової кімнати.

Варто зазначити, що зараз болючим для всіх питанням є бомбосховище. Наявність бомбосховища не передбачена ліцензійними умовами, а тому на отримання ліцензії не впливає. Але після отримання ліцензії, вже під час навчального процесу, персонал дитсадку є відповідальним за безпеку дітей, а зокрема - керівник. Якщо у вашому приміщенні немає укриття, можна укласти договір із власниками будівлі, де воно є. Головне, щоб воно знаходилось в пішій доступності. Санітарно-гігієнічні вимоги до дитячого садочку передбачені наказом Міністерства охорони здоров'я України № 234 від 24.03.2016. Самі санітарні норми не стосуються площі приміщень. Площі визначені ліцензійними умовами [25,30].

Щодо санітарних норм до утримання приміщень та обладнання груп дитсадку, то вони передбачають:

- приміщення мають бути розташовані так, щоб різні вікові групи дітей по мінімуму контактували між собою і щоб унеможливити контакт з господарськими приміщеннями;
- в туалетах не повинно бути сходинок і порогів;
- якщо будуть окремі туалети для хлопчиків і дівчаток – це великий плюс;
- ще один плюс – якщо для різних вікових груп будуть різні входи;
- наймолодша вікова група, вірніше приміщення для неї, має знаходитись на першому поверсі. Виключення можуть становити місцевості з особливостями рельєфу;
- наявність пральні. Якщо власної пральні немає, можна користуватися послугами іншої пральні, крім тих, які обслуговують інфекційні медичні заклади;

- вимоги до підлоги: вологостійкість, низька теплопровідність, стійкість до миючих засобів і дезінфекторів. Ну і звісно, підлога має бути неслизькою. Допускається встановлення безпечного підігріву;

- безпечність будматеріалів, які використовувалися для будівництва та оздоблення дитсадка;

- нахил підлоги під певним кутом у пральнях, душових кімнатах та інших приміщеннях, де передбачається підвищена вологість. Зокрема, зливні трапи мають бути з нахилом підлоги до отвору трапу не менше 0,03 %. Звісно, якщо ви відкриваєте приватний дитсадок на квартирі, то цієї вимоги буде важко дотриматися. На щастя, вона не є ключовою, тож можна шукати шляхи вирішення даного питання.

Вода повинна відповідати нормам придатності для споживання. Детальніше можна ознайомитись тут: Гігієнічні вимоги до води питної. Діти за потреби повинні отримувати кип'ячену або фасовану воду в індивідуальній чашці. Що стосується технічної гарячої води, то її температура повинна бути не нижче 37 °С та не вище 60 °С. Також санітарні норми дитсадка встановлюють, що у закладі повинні передбачати резервне гаряче водопостачання на випадок перебоїв у постачанні гарячої води.

Повітряно-тепловий режим дитячого садка:

- оптимальною вважається температурою +19-23 °С ;
- у приміщеннях басейну +29-30 °С ;
- у музичних класах та спортзалах +18-19 °С ;
- у теплих переходах – не менше +15 °С ;
- у приміщеннях, що займають кутове положення або знаходяться в торці будівлі, температура повітря має становити не менше +21 °С;
- при цьому термометри розміщуються на рівні 0,8-1,2 м від підлоги залежно від зросту дітей .

Природна вентиляція приміщень здійснюється через вентиляційні канали. Системи вентиляції повинні бути і в приміщеннях, де постійно перебувають діти,

і в харчоблоці, ізоляторі, роздягальнях, туалетних кімнатах. Відносна вологість повітря в приміщеннях, в яких постійно знаходяться дітки, має знаходитися в межах 40-60 %.

Згідно ж з тим наказом Мінохорони здоров'я, територія дитячого садка має бути освітлена не менше 10 лк на рівні землі в темну пору доби.

Територію дитсадка потрібно прибирати не менше 2 разів на тиждень, а також проводити роботи в залежності від пори року та погоди:

- прибирання листя – восени;
- влітку при жаркій погоді – поливати зі шлангу;
- взимку – очищувати від снігу та криги.

Забороняється висаджувати колючі та отруйні дерева та кущі. Якщо на території дитсадка треба встановити басейн, то потрібно розуміти, що його максимальна глибина може бути 25 сантиметрів. Вода повинна зливатися (замінюватися) щодня.

Для фізичної особи-підприємця, який самостійно надає освітні послуги за рівнем дошкільної освіти, – обов'язкова наявність відповідної фахової освіти і медичної довідки встановленого зразка. Відповідно до Закону «Про ліцензування видів господарської діяльності», орган ліцензування протягом трьох робочих днів з дня одержання заяви про отримання ліцензії встановлює наявність або відсутність підстав для залишення її без розгляду, і в разі їх наявності ухвалює відповідне рішення. У разі встановлення відсутності підстав для відмови у видачі ліцензії під час розгляду заяви про отримання ліцензії, орган ліцензування ухвалює рішення про видачу ліцензії. Строк прийняття рішення про видачу ліцензії становить десять робочих днів з дня одержання органом ліцензування заяви про отримання ліцензії.

Заклад дошкільної освіти здійснює свою діяльність за наявності ліцензії на право провадження освітньої діяльності у сфері дошкільної освіти, виданої у встановленому законодавством України порядку.

Заклад дошкільної освіти, фізична особа-підприємець або структурний підрозділ юридичної особи публічного чи приватного права, що провадять освітню діяльність у сфері дошкільної освіти, повинні бути забезпечені педагогічними працівниками чи іншими фізичними особами, які мають право провадити освітню діяльність у сфері дошкільної освіти, необхідними для реалізації освітнього процесу та виконання вимог Базового компонента дошкільної освіти.

У разі якщо здобувачем ліцензії є фізична особа-підприємець, яка провадитиме освітню діяльність у сфері дошкільної освіти, вона самостійно разом із заявою про отримання ліцензії на провадження освітньої діяльності, визначеною додатком 28 Ліцензійних умов подає:

1) копії сторінок паспорта, на яких зазначені прізвище, ім'я та по батькові, серія та номер паспорта, коли і ким виданий, місце проживання;

2) копії документів, що засвідчують рівень освіти та кваліфікації;

3) копію довідки про реєстраційний номер облікової картки платника податків або копію відповідної сторінки паспорта (для фізичних осіб, які через релігійні переконання відмовилися від прийняття такого номера та повідомили про це відповідному контролюючому органу і мають відмітку в паспорті);

4) медичну довідку встановленого зразка;

5) опис документів, які подаються фізичною особою - підприємцем, яка провадить освітню діяльність у сфері дошкільної освіти самостійно, у двох примірниках.

1.3. Обґрунтування вибору організаційно-правової форми підприємницької діяльності та системи оподаткування новоствореного бізнесу

Згідно зі ст. 42 ГК України підприємницька діяльність – це самостійна, ініціативна, систематична, на власний ризик діяльність, що здійснюється суб'єктами господарювання (підприємцями) з метою досягнення економічних і

соціальних результатів та одержання прибутку. Діяльність має бути легалізована, а отже передбачає чітку адміністративну процедуру реєстрації підприємства

Реєстрація підприємницької діяльності – це:

– можливість звернутися до суду у разі невиконання зобов'язань клієнтом або замовником;

– ефективна, довгострокова співпраця із замовниками і клієнтами, що сприятиме збільшенню доходів. Адже клієнти обирають партнерів, які ведуть свою діяльність згідно з чинним законодавством та зареєстровані у порядку, передбаченому Законом;

– можливість отримати кредит у фінансовій установі на розвиток власної справи. За відсутності офіційного оформлення підприємницької діяльності, суб'єкт підприємницької діяльності позбавлений можливості отримати додаткові підприємницькі пільги чи кредит на розвиток справи;

– можливість участі у тендерах;

– підприємець має право на отримання пенсії, оскільки сплачує податки (єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування) до Пенсійного фонду України.

Фізична особа підприємець – це особа, яка є громадянином України, іноземним громадянином, особою без громадянства, що здійснює підприємницьку діяльність. Громадянин визнається суб'єктом господарювання у разі здійснення ним підприємницької діяльності за умови державної реєстрації його як підприємця без статусу юридичної особи.

Громадянин-підприємець відповідає за своїми зобов'язаннями усім своїм майном, на яке відповідно до закону може бути звернено стягнення.

Розглянемо найбільш популярні організаційно-правові форми господарювання (табл. 1.1).

Таблиця 1.1

ФОП (СПРОЩЕНА СИСТЕМА ОПОДАТКУВАННЯ)	
Переваги	Недоліки
<ul style="list-style-type: none"> — ви сплачуєте один податок замість кількох; — фіксована сума податку (1, 2, 3 групи – 10-20% від мін. зарплати, або 3%, 5% від доходу); — ЄСВ 22% від мін. зарплати; — спрощена процедура реєстрації; — спрощений облік доходів; — дозвіл на використання готівкових розрахунків. 	<ul style="list-style-type: none"> — обмеження щодо виду діяльності: обмін валют, продаж підакцизних товарів (алкоголь, паливо тощо), продаж дорогоцінних металів, інші. (ст. 291.5 Податкового кодексу); — обмеження кількості працівників; — обмеження за рівнем доходів; — обмеження кола осіб, що можуть бути ФОП; — відповідає за борги усім своїм майном.

Джерело: складено автором за матеріалами [9,22,34]

Юридичними особами визнаються підприємства, організації та інші суб'єкти господарювання, які мають відокремлене майно (що відображається в їхньому балансі) і несуть самостійну відповідальність за своїми зобов'язаннями, платіжками, гарантіями та податками.

Крім того, така організація може від свого імені набувати і здійснювати цивільні права та брати на себе обов'язки. Іншими словами, вони мають цивільну правоздатність і можуть виступати безпосередніми заявниками або сторонами в суді.

Усі дії та процедури, пов'язані зі створенням, діяльністю та ліквідацією юридичних осіб, регулюються різними законами, але в основному застосовується Цивільний кодекс України. Відповідно до цього Кодексу, юридичні особи повинні мати власне найменування, внутрішню структуру, включаючи схему управління, юридичну адресу і, звичайно, бухгалтерську документацію.

Крім того, статус, правові характеристики та зобов'язання юридичної особи визначаються і фіксуються в пакеті документів, підготовлених на етапі створення юридичної особи (табл. 1.2).

Таблиця 1.2

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ	
Переваги	Недоліки
<ul style="list-style-type: none"> — спрощений спосіб реєстрації; — мінімальні фінансові ризики для учасників, оскільки в ТОВ більш захищені майнові права; — можливість розширення бізнесу і залучення в нього інвестицій; — можливість участі ТОВ в інших господарських товариствах; — іноземні юридичні і фізичні особи бути засновниками ТОВ; — відсутність обмежень щодо розміру статутного фонду; — можливість використання спрощеної системи оподаткування. 	<ul style="list-style-type: none"> — одним з недоліків ТОВ є те, що будьякий член товариства може покинути справу, не чекаючи згоди інших учасників. При цьому йому необхідно відшкодувати частину вартості внеску в статутний капітал; — ліквідація ТОВ – досить складна і трудомістка процедура; — жорсткий контроль з боку державних органів; — більш високі податки, збори та штрафи; — у разі зміни та реорганізації складу Товариства, необхідно вносити зміни в установчі документи; — найм бухгалтера та директора

Джерело: складено автором за матеріалами [17]

Найпопулярнішим видом організаційно-правової форми при веденні малого бізнесу є реєстрація статусу фізичної особи-підприємця (ФОП).

Для реєстрації ФОП можна безоплатно подати анкету через додаток ДІЯ. Протягом 24 годин з моменту отримання документів реєстратором проводиться державна реєстрація ФОП. Після цього податкова та інші органи автоматично беруть підприємця на облік.

В новоствореному підприємстві вирішено обрати третю групу платників єдиного податку ФОП (спрощеної системи оподаткування). До третьої групи відносяться фізичні особи - підприємці, які не використовують працю найманих осіб або кількість осіб, які перебувають з ними у трудових відносинах, не обмежена, у яких протягом календарного року обсяг доходу не перевищує 1167 розмірів мінімальної заробітної плати, встановленої законом на 1 січня податкового (звітного) року. У 2024 році це 8285700 грн., у 2023 році це 7818900 грн.

Перед постановкою на облік в органах ДФС потрібно визначитися з системою оподаткування. Чинним законодавством України передбачено дві системи оподаткування: загальна та спрощена [9,22,34].

Фізична особа-підприємець, яка обрала спрощену систему оподаткування.

Перевагою є простота обліку. Ставки фіксованого податку невисокі. Ставки єдиного податку для платників першої групи встановлюються у відсотках до розміру прожиткового мінімуму для працездатних осіб, встановленого законом на 1 січня податкового (звітного) року, другої групи – у відсотках до розміру мінімальної заробітної плати, встановленої законом на 1 січня податкового (звітного) року.

Фіксовані ставки єдиного податку встановлюються сільськими, селищними, міськими радами або радами об'єднаних територіальних громад для фізичних осіб - підприємців, які здійснюють господарську діяльність, залежно від виду господарської діяльності, з розрахунку на календарний місяць:

1) для першої групи платників єдиного податку - в межах до 10 відсотків розміру прожиткового мінімуму;

2) для другої групи платників єдиного податку - в межах до 20 відсотків розміру мінімальної заробітної плати.

Відсоткова ставка єдиного податку для платників третьої групи встановлюється в розмірі:

1) 3 відсотки доходу - у разі сплати податку на додану вартість;

2) 5 відсотків доходу - у разі включення податку на додану вартість до складу єдиного податку.

Підприємець-спрощенець не звільняється від сплати єдиного соціального внеску, передбаченого Законом України «Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування» в розмірі не нижче мінімального (22% від мінімальної заробітної плати).

Фізична особа-підприємець, яка обрала загальну систему оподаткування.

Підприємець – не спрощенець є платником прибуткового податку за ставкою, визначеною в пункті 167.1 статті 167 Податкового Кодексу України (18%).

Безумовним плюсом є те, що податком обкладається чистий дохід, за вирахуванням документально підтверджених витрат від підприємницької діяльності фізичної особи. Слід відзначити, що до таких витрат належать тільки ті, які безпосередньо пов'язані з господарською діяльністю підприємця. Перелік таких витрат встановлений п.177.4 ст.177 ПКУ .

Не включаються до складу витрат підприємця:

- витрати, не пов'язані із здійсненням господарської діяльності такою фізичною особою-підприємцем;
- витрати на придбання, самостійне виготовлення основних засобів і витрати на придбання нематеріальних активів, що підлягають амортизації;
- витрати на придбання та утримання основних засобів подвійного призначення;
- документально не підтверджені витрати.

Ставки ЄСВ для підприємця - не спрощенця такі ж, як і для єдинника. Однак базою для нарахування ЄСВ в даному випадку буде чистий, оподатковуваний податком дохід. При цьому, мінімальний розмір відрахувань встановлений на тому ж рівні, що і для єдинників.

Найбільш негативним моментом для цієї системи оподаткування є необхідність оплачувати прибутковий податок авансом щокварталу.

Авансові платежі з податку на доходи фізичних осіб розраховуються платником податку самостійно відповідно до фактичних даних, зазначених у Книзі обліку доходів і витрат, кожного календарного кварталу і сплачуються до бюджету до 20 числа місяця, наступного за кожним календарним кварталом (до 20 квітня, до 20 липня і до 20 жовтня). Авансовий платіж за четвертий календарний квартал

не розраховується і не сплачується. Якщо результатом розрахунку авансового платежу за відповідний календарний квартал є від'ємне значення, то авансовий платіж за такий період не сплачується.

До мінусів можна віднести також необхідність використання реєстраторів розрахункових операцій (РРО) відповідно до Закону України «Про застосування реєстраторів розрахункових операцій у сфері торгівлі, громадського харчування та послуг». Фізичні особи - підприємці зобов'язані вести Книгу обліку доходів і витрат та мати підтверджуючі документи щодо походження товару. Форма Книги обліку доходів і витрат та порядок її ведення затверджені Наказом Міністерства доходів і зборів.

Висновки до розділу 1

1. Узагальнюючи підсумки вирішено відкрити дошкільний освітній заклад «Академія маленьких принцес» в м. Арциз, Одеської обл., вул. Надрічна, 143. КВЕД-2010: Клас 85.10. Цей клас включає дошкільну освіту (освіту, яка передусе школі першого ступеня). Дошкільна освіта визначається як початкова стадія організації навчання, створена переважно для знайомства наймолодших дітей зі шкільним середовищем. Відповідно до законодавства, щоб відкрити дитячий садок необхідно виконати низку вимог та перед початком діяльності отримати ліцензію. Крім того, ліцензія виступає в якості своєрідної гарантії надання якісних послуг для потенційних клієнтів дитячого садка.

2. Саме по собі створення суб'єкта господарської діяльності, будь то юридична особа або фізична особа – підприємець, супроводжується реєстрацією в податкових органах і відкриттям рахунку в банку. Крім того, незалежно від форми власності, може знадобитися отримання електронного цифрового підпису для укладення угод онлайн, подання звітності, здійснення платежів через онлайн банкінг. А в разі, якщо планується здійснення розрахунків на загальну суму, яка перевищує 1 000 000 гривень на рік, такі розрахунки необхідно буде проводити

через касові апарати. Заплановано відкриття академії на 6 груп загальною кількістю 80 дівчат приміщення має відповідати санітарно-епідеміологічним та протипожежним нормам. Згідно з державними будівельними нормами, дитсадки дозволяється розміщувати як в окремій будівлі, так і на першому та/або другому поверсі багатоповерхового будинку.

3. В новоствореному підприємстві вирішено обрати третю групу платників єдиного податку ФОП (спрощеної системи оподаткування). До третьої групи відносяться фізичні особи - підприємці, у яких протягом календарного року обсяг доходу не перевищує 1167 розмірів мінімальної заробітної плати, у 2024 році це 8285700 грн. Вирішено обрати спрощену систему оподаткування через те, що кількість найманих робітників необмежена. Також спрощена система оподаткування для підприємця передбачає певні вигоди, якщо бізнес приносить високі прибутки, а рівень витрат залишається низьким. Якщо ж частка витрат висока, вигідніше працювати на загальних підставах, що передбачає сплату податку з прибутку, а не з доходу. Треба пам'ятати, що дозволено здійснювати розрахунки виключно в грошовій формі (бартер та інші форми заборонені). Перевагою є простота обліку. Ставки фіксованого податку невисокі. Відсоткова ставка єдиного податку для платників третьої групи встановлюється в розмірі 5 відсотків доходу – у разі включення податку на додану вартість до складу єдиного податку. Підприємець-спрощенець не звільняється від сплати єдиного соціального внеску, 22% від мінімальної заробітної плати.

РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА МОЖЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ДОШКІЛЬНОГО ЗАКЛАДУ

2.1. Аналіз ринку дошкільної освіти м. Арциз

Для розробки стратегії роботи своєї компанії потрібно чітко розуміти, хто ще розвиває схожі напрямки, у чому ідеї перетинаються, у чому переваги та недоліки кожного. Якщо не знати своїх конкурентів, то важко зрозуміти, звідки чекати погрози, хто може перевершити в тій чи іншій ніші [17,19,20].

Конкурентний аналіз є ідеальною основою створення плану розвитку своєї фірми. Добре вивчивши зовнішні чинники, маркетологи можуть врахувати специфіку продукту чи послуги та запропонувати такий варіант просування бізнесу, який допоможе обійти суперників. Простими словами, це спосіб дізнатися більше про те, як працюють інші компанії, які пропонують схожі товари чи послуги на ринку. Аналіз конкурентного середовища дозволяє визначити сильні та слабкі сторони конкурентів, вивчити їх асортимент та ціноутворення, зрозуміти їх стратегії тощо. І на підставі отриманої інформації створити унікальну торгову пропозицію та залучити більше клієнтів, відрізняючись від інших брендів чи компаній.

Дехто ризикує та виходить на ринок, не вивчивши достатньо своїх прямих суперників. Такий бізнес якийсь час може проіснувати, але у довгостроковій перспективі справа однозначно приречена на провал. Детальне вивчення життєвого циклу клієнта при взаємодії з таким брендом згодом покаже, що показники є досить низькими і, швидше за все, хтось інший приваблює споживача більше. Наприклад, пропонує сервіс краще чи ставить нижчу ціну.

Щоб обійти таких суперників, потрібно уявляти, де його слабкі сторони, а в чому сила власного бренду. Аналіз конкурентного середовища дасть відповіді на питання, що цікавлять, і допоможе сформулювати цінності.

Важливо також провести детальне вивчення ринку, коли компанія планує вийти на нього з новим продуктом. По суті, конкурентний аналіз – це можливість

зрозуміти, як залучити клієнтів до вашої пропозиції, що ще не робили у соцмережах, бажано саме на старті проекту. Далі можна буде запропонувати щось нове як у самому товарі, так і в його просуванні. І ще дуже важливо визначитися як найближчі конкуренти представлені онлайн. Сьогодні бути на висоті у віртуальному світі є особливо актуальним. Для початку потрібно оцінити ситуацію на ринку у тематичній ніші з урахуванням території, конкретної галузі та специфіки саме цього виду діяльності. Вивчають також рівень конкурентної середовища у ніші. Якщо кількість пропозицій велика, доведеться шукати ідеї, за допомогою яких можна буде виділитися серед інших. Якщо конкуренція низька, то з'являється ризик втратити клієнтів через ціну товару чи послугу. Це теж потрібно враховувати. Тож ретельно характеризувати ринок дошкільної освіти в місті Арциз за допомогою таблиці 2.1.

Таблиця 2.1

Загальна характеристика садочків м. Арциз

	«Зірочка»	«Сонечко»	«Росинка»	«Вербиченька»	«Академія маленьких принцес»
Форма власності	Комунальна	Комунальна	Комунальна	Комунальна	Приватна
Загальна кількість місць	57	120	143	121	80
Групи	3	6	9	7	6
Персонал	17	30	32	34	20
Локація	вул. 28 Чер- вня, 95 (центр міста)	вул. Калми- кова, 45	вул. Будіве- льниці, 5-а	вул. Пушкіна, 71 (центр міста)	вул. Надрічна, 143 (центр міста)

Джерело: складено автором за матеріалами [26,27,28,29,31]

Населення Арцизу на момент 2020 року складало 16800 осіб, у зв'язку з подіями повномасштабної війни населення Арцизу збільшилось незважаючи на кількість виїхавши осіб. Оскільки розташування міста безпечно для перебування і близько до кордону. Попит на садочки зріс до надзвичайної сили. В жодному

садочку немає вільних місць, отже це гарно вплине на відкриття нового типу садків в місті. А також розташування в центрі міста, за рахунок цього кожен мешканець може привезти свою дитину за 12 хвилин максимум з будь-якого краю міста. Біля садочку розташовані всі банки, публічні та державні організації, центральний ринок. Батьки які працюють в даних організаціях можуть з легкістю залишити свою дитину.

Перед відкриттям садочку планується розпочати вести сторінки в соціальних мережах для того, щоб батьки могли познайомитись з новоствореним бізнесом і були готовими піти в садочок вперше, або перейти з іншого закладу.

Новостворений навчальний заклад пропонує безпечне та якісне перебування дітей в дошкільному закладі, тому і вартість відповідна продемонстрована у таблиці 2.2.

Таблиця 2.2

Вартість відвідування дошкільного закладу для кожної вікової групи

	12-18 місяців (грн.)	19-24 місяці (грн.)	2-3 роки (грн.)	3-4 роки (грн.)	4-5 років (грн.)	5-6 років (грн.)
1 день	300	300	300	-	-	-
Повний день 5 днів в тиждень (більше 5 годин)	1800	1800	1800	2000	2000	2000
Неповний день 5 днів в тиждень (менше 5 годин)	1000	1000	1000	1250	1250	1250
3 дні в тиждень	1750	1750	1750	1900	1900	1900
4 дні в тиждень	1900	1900	1900	2000	2000	2000
Пропустити цілий тиждень	50%	50%	50%	50%	50%	50%

Джерело: розроблено автором

Завдяки такій системі оплати кожна бажуюча мама зможе віддати свою дитину в садочок, враховуючи те що в Україні декретний період до 3 років, не кожній мамі потрібно працювати 5 днів в тиждень. Тож в новоствореному садочку є місця для дітей враховуючи стиль життя кожної родини. Вартість за 1 день вказана для діток які адаптуються перші два тижні в нових умовах. Пропустити

цілий тиждень можна лише один раз на рік. Інші рази оплачуються 100 %. Депозит для кожної нової дитини складає 1000 грн. у разі, якщо батьки не оплачують садочок, дитина відраховується.

В таблиці 2.3 наведено кількість місць для кожної вікової групи. Враховуючи загальну кількість місць на 80 діток.

Таблиця 2.3

Кількість місць в кожній віковій групі

	12-18 місяців	19-24 місяці	2-3 роки	3-4 роки	4-5 років	5-6 років
1 день	Тимчасово для адаптації	Тимчасово для адаптації	Тимчасово для адаптації	-	-	-
Повний день 5 днів в тиждень (більше 5 годин)	6	6	6	10	10	10
Неповний день 5 днів в тиждень (менше 5 годин)	2	2	5	3	3	3
3 дні в тиждень	1	1	2	1	1	1
4 дні в тиждень	1	1	2	1	1	1
Кількість дітей в кожній групі	10	10	15	15	15	15
Всього	80					

Джерело: розроблено автором

Таким чином можемо прогнозувати дохід від відвідування садочку за один тиждень, для цього ми вартість садочку помножимо на кількість місць в кожній групі, і наведемо в таблиці 2.4.

Таблиця 2.4

Дохід отриманий від 100% відвідування дитячої академії

	12-18 місяців	19-24 місяці	2-3 роки	3-4 роки	4-5 років	5-6 років
1 день	Тимчасово для адаптації	Тимчасово для адаптації	Тимчасово для адаптації	Тимчасово для адаптації	Тимчасово для адаптації	Тимчасово для адаптації
Повний день 5 днів в тиждень (більше 5 годин)	10800	10800	10800	20000	20000	20000
Неповний день 5 днів в тиждень (менше 5 годин)	2000	2000	5000	3750	3750	3750
3 дні в тиждень	1750	1750	3500	1900	1900	1900
4 дні в тиждень	1900	1900	3800	2000	2000	2000
Всього з групи за тиждень	16450	16450	23100	27650	27650	27650
Всього з групи за рік	822500	822500	1155000	1382500	1382500	1382500
Всього	6947500 (або 6851020 з пільгою)					

Джерело: розроблено автором

Один рік складає 52 тижні, святкові вихідні припадають на 12 будніх днів в 2024 році, і припустимо що 2 тижні садочок не працюватиме, тому 50 трудових тижнів множимо на суму, яку отримаємо з кожної групи в тиждень виходить 6 мільйонів 947 тисячі 500 гривень. Але пригадаємо, що кожна дитина має право на один тиждень відпочинку за 50% вартості. Тож ця пільга для установи становить 1206 грн на одну дитину, на 80 дітей 96480 грн. Отже 6851020 грн отримує дошкільний заклад за рік без урахування витрат.

2.2. Оцінка внутрішніх конкурентних переваг бізнесу

Дослідження сильних та слабких сторін організації є основною метою SWOT аналізу. Для економічної ефективності приватного дитячого садка «Академія маленьких принцес» необхідно провести аналіз передбачуваних загроз від факторів ззовні, а також встановлення та пошуку ймовірних шляхів розвитку. Крім того, аналіз сприяє встановленню зв'язку між даними складовими.

У стратегічному управлінні SWOT-аналіз є одним із найбільш застосовуваних видів аналізу. 1963 року в Гарварді на конференції з проблем бізнес – політики професором Кеннетом Ендрюсом SWOT був застосований вперше. Професор К. Ендрюс приступив до додавання до матриці аналізу факторів внутрішнього середовища та факторів зовнішнього дії. В результаті він отримав показову класифікацію визначень явищ, проектів чи організацій, для вибору основних факторів, що встановлюють результативність та прибутковість[3,18] .

Говорячи про назву аналізу, слід зазначити, що аббревіатуру «SWOT» можна представити у вигляді кількох значень, таких як:

S (Strength) - сильна сторона.

W (Weakness) – слабка сторона.

O (Opportunities) – можливості.

T (Threats) – погрози.

Насправді ця аббревіатура докладно та змістовно відображає основні бізнес-характеристики, які створюють у сукупності один з одним важливе завдання ідеї SWOT-аналізу. Такий розділ аналізу іноді називають ситуаційним. На увазі того, що SWOT-аналіз у загальному вигляді не має економічних категорій, до нього можна вдаватися у будь-яких організаціях, для вибудовування бізнес-стратегії у різних галузях діяльності. Насправді ця аббревіатура докладно та змістовно відображає основні бізнес-характеристики, які створюють у сукупності один з одним ва-

жливе завдання ідеї SWOT-аналізу. Такий розділ аналізу іноді називають ситуаційним. На увазі того, що SWOT-аналіз у загальному вигляді не має економічних категорій, до нього можна вдаватися у будь-яких організаціях, для вибудовування бізнес-стратегії у різних галузях діяльності.

Спосіб проведення SWOT-аналізу простий і полягає у визначенні двох частин. Першою, з якої представляє аналіз зовнішнього середовища, а також всіх факторів, які можуть вплинути на організацію, але не залежить від неї. Це аналіз можливостей та загроз організації.

У другій частині аналізу розглядаються сильні та слабкі сторони організації, і досліджується внутрішнє середовище організації. З погляду професора Ф. Котлера хороший і грамотний керівник при складанні SWOT-аналізу зобов'язаний встановити та описати, як мінімум п'ять основних можливостей та зовнішніх загроз, які змогли б покращити або знищити бізнес.

Такі можливості є завжди, важливо їх визначити. Для виконання SWOT-аналізу на початковому етапі охарактеризуємо внутрішнє середовище приватного дитячого садка «Академія маленьких принцес», на прикладі таблиці 2.5.

Поряд з цим проаналізуємо внутрішні та зовнішні чинники, які визначають стан організації, її стабільність та конкурентоспроможність. Досягнення високої конкурентоспроможності на ринку послуг дозволить уникнути банкрутства.

Основним механізмом діяльності дошкільного закладу, що розвивається є пошук та освоєння інновацій, які сприяють якісним змінам у роботі дошкільного закладу. Головним напрямком інноваційної діяльності є реалізація освітньої програми Саме на розширенні асортименту послуг у приватному дитячому садку садка «Академія маленьких принцес» необхідно зробити основний акцент для подальшого розвитку. Великий попит на дошкільні освітні послуги та високоактивна реклама через соціальні мережі гарантують максимальний прибуток, що призведе до процвітання організації надалі [2].

Таблиця 2.5

SWOT-аналіз дошкільного закладу «Академія маленьких принцес»

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1. Зручне розташування для користувачів 2. Наявність вузьких спеціалістів 3. Висококваліфікований персонал 4. Світлі, великі кімнати з природною освітленістю 5. Сучасні меблі та ігрові зони 6. Навчання англійської мови, балету, етикету, розвиток мовлення 7. Сучасний ремонт і обладнання 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Немає окремих приміщень для музики та спорту 2. Високий рівень постійних витрат 3. Неможливість задовольнити підвищений попит (не дозволить наявність невеликої кількості дитячих місць) 4. Вартість батьківської плати 5. Невисокий прибуток 6. Новий сегмент на ринку освіти
Можливості	Небезпеки
<ol style="list-style-type: none"> 1. Реклама (Яскрава вивіска та розклеєні листівки в районі) 2. Ведення соціальних мереж 3. Залучення нових фахівців (логопед та психолог) 4. Моніторинг ринку послуг 5. Розширення асортименту пропонуванних послуг 6. Висока народжуваність 7. Внутрішньо переселені мігранти з бойових зон 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Поява конкурентів 2. Безробіття 3. Низька народжуваність 4. Перевірки органів державного Управління 5. Різке зменшення клієнтів, за рахунок війни, або не завершення війни

Джерело: розроблено автором

Сильною стороною новоствореного приватного саду є висококваліфікований персонал, а також невеликі групи, що може забезпечити чи не індивідуальний підхід до кожного вихованцю та захопити лідируючі позиції на ринку послуг дошкільного освіти. Це дозволить створити деякі бар'єри для конкурентів.

Подальший розвиток приватного дитячого садка «Академія маленьких принцес» проходитиме за рахунок правильної, цілеспрямованої маркетингової та рекламної діяльності, а також моніторингу ринку та вимог споживачів послуг. Що дозволить залучити нових клієнтів[1].

За рахунок чіткого та грамотного освоєння правових знань та застосування їх на практиці, можна забезпечити формування нормативно-правової компетентності вихователів та обслуговуючого персоналу, що дозволить їм результативно та на належному рівні вирішувати нестандартні проблемні ситуації, що виникають у процесі їхньої професійної діяльності.

Сучасні батьки хочуть для своїх дітей найкраще, отже їх може привабити сучасний ремонт з новими меблями і модернізованими умовами. Це дуже важливий фактор, адже оцінивши наявні пропозиції садочків міста Арциз можу затвердити, що наш садочок має більше переваг ніж слабких сторін, і вони вагоміші.

Підсумком SWOT-аналізу приватного дитячого садка «Академія маленьких принцес» є висновок, що в даний час приватний дитячий садок може добре зарекомендувати себе у споживача послуги, що дозволяє говорити про стабільний, хоч і не високий прибуток. А так само в умовах дедалі більшої конкуренції на ринку послуг дошкільної освіти організації необхідно створити унікальну торгову пропозицію. Що дозволить організації бути конкурентоспроможною у сфері надання послуг дошкільної освіти.

2.3. Формування витрат на відкриття дошкільного закладу

Стартовий капітал – це сума коштів та інших активів, які необхідні для запуску нового бізнесу чи проекту. Це може включати витрати на розробку продукту або послуги, рекламу та маркетинг, оренду приміщення, обладнання та інші витрати, які пов'язані з запуском і функціонуванням нового підприємства.

Існують різні типи стартового капіталу, які можуть бути використані під час запуску нового бізнесу. Деякі з них включають:

Власні заощадження та інвестиції - це гроші, які ви вкладаєте у свій власний бізнес. Це може бути гроші, які ви заощадили, продавши цінні папери або нерухомість, або гроші, які ви отримали як спадок.

Позики від сім'ї та друзів – це гроші, які ви позику у близьких людей, таких як батьки, друзі або колеги. Однак варто пам'ятати, що такі позики можуть виявитися ризикованими, оскільки вони можуть негативно вплинути на стосунки з людьми, які позичають гроші.

Банківські позики – це кредити, які ви отримуєте від банку. Однак, щоб отримати банківську позику, вам може знадобитися закласти якісь активи, такі як нерухомість або обладнання як забезпечення.

Венчурний капітал – це інвестиції, які роблять професійні інвестори у ваш бізнес в обмін на частку у його капіталі. Венчурний капітал може бути особливо корисним для компаній, які мають високий потенціал зростання.

Краудфандінг – це метод збору грошей через інтернет-платформи, де люди можуть вкладати гроші у ваш бізнес.

Краудфандинг може бути особливо корисним для компаній, які пропонують продукти або послуги, які користуються популярністю у великої аудиторії. Фінансування через державні програми – деякі урядові організації надають фінансову підтримку для підприємців-початківців у вигляді грантів, позик або податкових пільг. Цей вид фінансування може бути особливо корисним для компаній, які займаються інноваційними чи соціальними проектами.

Кожен із цих джерел має свої переваги та недоліки, і підприємець повинен обирати джерело фінансування залежно від своїх потреб та фінансової ситуації [8].

Вирішено використовувати власні заощадження і кредитні кошти. А також наведено в таблиці 2.6 приклад формування стартового капіталу дошкільного закладу «Академія маленьких принцес».

Таблиця 2.6

Формування стартового підприємницького капіталу дошкільного закладу
«Академія маленьких принцес»

№	Статті витрат (елементи стартового капіталу)	Сума, грн	Питома вага, %
1.	Витрати на реєстрацію (включаючи отримання дозвільної документації)	2 920	0,21
2.	Витрати на ремонт приміщення (дизайн приміщення)	200 000	14,10
3.	Вартість придбання необхідного устаткування	488 750	34,46
4.	Вартість продуктів за 2 місяці	163 800	11,55
5.	Вартість закупівлі товарів за 2 місяці	328 000	23,13
6.	Вартість придбаних комп'ютерів, принтерів та програмного забезпечення.	50 350	3,55
7.	Вартість підключення до Інтернет	500	0,04
8.	Витрати на проведення рекламних заходів до відкриття бізнесу	85 000	5,99
9.	Витрати на установку охоронної сигналізації	16 799	1,18
10.	Страховання бізнесу	12 023	0,84
11.	Комунальні послуги	9 850	0,69
	У С Ь О Г О	1 418 111	100,00
	ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ		
	Власні засоби	197 687	13,94
	Кредити комерційних банків	1 220 424	86,06

Джерело: розроблено автором

Адміністративний збір ліцензування складає один прожитковий мінімум, виходячи з розміру прожиткового мінімуму для працездатних осіб, що діє на день прийняття органом ліцензування рішення про видачу ліцензії з 01.01.2024 року 2920 грн. Строк надання 10 календарних днів.

В новоствореному підприємстві не потрібно придбання приміщення, адже куплена територія з будинком, але багато коштів піде на реставрацію та ремонт, тому 200 000 грн. ми витратимо. Вартість придбання необхідного устаткування продемонструємо в додатку А.

Заклад освіти, тобто працівники, що входять до штатного розпису закладу, самостійно готують та реалізують готові страви. Якщо сад готує їжу самостійно, йому доведеться виконувати всі вимоги до організації харчування: приміщення, обладнання, сировину. Наприклад, кухня має включати сім приміщень. Такі можливості є не кожен дитячий садок.

Методичні норми щодо раціонального харчування пояснюють, скільки калорій, білків, жирів, вуглеводів, вітамінів та мінералів повинен отримувати росіянин залежно від статі, віку та типу праці — розумової чи фізичної.

М'ясо, риба, молоко та молочні продукти, яйця, бобові та горіхи є основними джерелами білку. Додатковим джерелом корисних білків є злакові продукти.

Діти повинні регулярно споживати харчові продукти та страви з вмістом вуглеводів. Пріоритетні продукти цієї групи — рослинні продукти з високим вмістом харчових волокон.

Питна вода повинна бути постійно доступною у закладі освіти під час вживання їжі та у будь-який інший час. Засновник і директор закладу повинні забезпечити дітей чистою та безпечною питною водою, що відповідає вимогам, встановленим МОЗ.

Таблиця 2.7

Енергетична цінність різних прийомів їжі дошкільників

Вікова група, років	Сніданок, вечеря, ккал	Обід, ккал	Добова, ккал
1 – 4	350 – 415	415 – 485	1385
4 – 6	425 – 510	510 – 595	1700

Джерело: складено автором за матеріалами [30].

За базу розрахунку ми взяли продуктовий кошик 2024 року на одну дитину що складає 455 грн в тиждень. Ми плануємо на перші 2 місяці тому виходить 4095 грн на одну дитину, і 163 800 на 80 дівчат, враховуючи, що не всі приймають 4 разове харчування і відвідують не всі дні.

Для закупівлі товарів для початку підприємницької діяльності треба 328 000 грн, до них входять: канцелярські прилади, товари для творчості, іграшки, книги, медикаменти, туалетний папір, хімія для прибирання, пилосос, швабра парова.

Для придбаних комп'ютерів, принтерів та програмного забезпечення потрібно 50 350 грн.

Тарифний план "Нова мережа - 1 Гбіт" – це дуже швидкий оптичний Інтернет Укртелеком, де швидкість Інтернет досягає 1 Гбіт/с (1024 Мбіт/с).

Дуже активним користувачам Інтернету, які використовують велику кількість пристроїв, тариф «Нова мережа – 1 Гбіт» забезпечить високоякісний стабільний доступ до Інтернету – дозволить одночасно працювати, грати, дивитися якісне телебачення та завантажувати різноманітний контент!

Підключення оптоволоконного Інтернету Укртелеком здійснюється по виділеній швидкісній лінії за наявності технічної можливості адреси абонента.

Вартість проведення та підключення Інтернет по виділеній лінії: від 1 грн., в тому числі в разі необхідності прокладання оптоволоконного кабелю (залежить від населеного пункту, типу помешкання та відстані від розподільчої коробки).

Ціна на домашній оптичний Інтернет із швидкістю 1024 Мбіт/с складає від 500 грн./міс. і залежить від адреси підключення.

Перший крок розробки маркетингового плану – визначення цінової політики. Підтримаємо її трохи вище за середньоринкову: враховуючи той факт, що нашими клієнтами будуть забезпечені люди, ми можемо собі це дозволити. Вартість фігурує як показник високого класу послуг [37].

Планується розвісити барвисті вивіски, зробимо їх незабутніми і привабливими, а також подбаємо про рекламу через газету, радіо, соціальні мережі. Надрукуємо оголошення та листівки, будемо роздавати на сусідніх вулицях і центральному ринку, біля банків і організацій, і подбати про те, щоб вони були максимально інформативними.

Перед відкриттям заплановано організувати тричі день відкритих дверей для мам та їх дівчат, проведемо веселі конкурси і пригостимо смачними десертами.

Охоронна сигналізація – це електронний пристрій, який дозволить завжди бути упевненим в безпеці новоствореного підприємства.

Охоронна сигналізація розрахована на попередження несанкціонованого доступу в приміщення. Як правило, вона складається з охоронної панелі (централі, ППК) – прилад, який збирає і аналізує інформацію, що поступила від охоронних датчиків. Ця ж охоронна централь виконує заздалегідь запрограмовані в ній функції, що виконуються при спрацюванні датчиків.

Охоронна комбінована сигналізація – поєднання кількох охоронних систем або їх елементів для посилення нагляду за об'єктом. При цьому технічні засоби охоронних систем поєднуються у взаємовигідних співвідношеннях: охоронна, пожежна сигналізація, охоронна сигналізація, системи управління доступом, відеоспостереження, встановлення домофону, технічний захист інформації, системи управління контролю доступу, охоронна сигналізація + пожежна сигналізація, система управління доступом.

Вибір відповідного співвідношення залежить головним чином від можливої загрози об'єкта.

За цю систему ми заплатимо 16 799 грн. Від компанії «Імперія» Комплект сигналізації Ajax Starter Kit Cam Plus.

Компанії потребують страхування, щоб захистити себе від різноманітних зобов'язань, як-от викрадені чи пошкоджені продукти, травми співробітників або проблеми з товарними знаками. Страхування захищає компанії від претензій третіх сторін і дає спокій, щоб зосередитися на розвитку бізнесу.

Завдяки страхуванню бізнесу, навіть якщо станеться найгірше, ваша компанія буде захищена. Ми можете вибрати страхування загальної відповідальності, страхування відповідальності за продукт, страхування порушення даних, страхування домашнього бізнесу тощо.

«Українська страхова компанія» пропонує страхування під 2% від вартості приміщення в нашому випадку це 28 000\$ повна вартість нерухомості. В рік 560\$ або 22 142 грн.

І медичний поліс 2 000 грн. на одного працівника в рік. Отже 50 000 грн, разом страхування нараховує 72 142 грн. На перші 2 місяці 12 023 грн.

До комунальних послуг ми віднесемо оплату за водопостачання, електроенергію і теплопостачання, зображено за допомогою таблиці 2.8.

Таблиця 2.8

Розрахунок витрат за комунальні послуги за місяць та за рік функціонування СПД

Статті витрат	Тариф, грн	Сума за місяць, грн	Сума за рік, грн
Водопостачання	42	3680	44160
Електроенергія	2,64	3508	42096
Опалення	1813	1280	15360
Зв'язок та інтернет	500	500	6000
Вивіз сміття	18	32	384
Усього		9000	108000

Джерело: розроблено автором

Для започаткування власної справи буде використано власних заощаджень, що складає 197 687 гривень. Та на 1 220 424 вирішено взяти кредит в «Приват-Банк», доступний кредит 5-7-9% [23]. Цільове використання кредиту інвестиційні, зокрема придбання та/або модернізація основних засобів, фінансування обігового капіталу. Строк кредиту на 60 місяців (5 років), з можливістю дострокового погашення. Щомісячний графік погашення ануїтет, рівними частинами, разова комісія 1,5 %. Відсоткова ставка 5% річних для мікро- та малого бізнесу за умови створення нових робочих місць [12,14].

Щомісячна сума виплат складатиме 23030.91 грн., разом сума виплат дорівнює 1400160.73 грн., у тому числі % 161430.37 грн., тіло кредиту 1220424.00, комісії 18306.36 грн. Схема виплат за кредитом продемонстрована в додатку Б.

Організаційна структура на підприємстві має велике значення, так як за правильно організованого менеджменту, підприємство може найбільш раціонально використовувати виробничі потужності, що дозволяє знизити собівартість і підвищити конкурентоспроможність виробленої продукції на ринку, що в свою чергу призведе до збільшення обсягів надання послуг та підвищення фінансових результатів підприємства.

Керівником цього дитячого садка є керуючий, він є самостійною одиницею (організує всю роботу дитячого садка)

Фахівцями – вихователі, помічник вихователя, педагоги та методист. Вихователь, перебуває у підпорядкуванні директора. Є спеціалістом у виховній діяльності (проведення виховних та навчальних занять, контроль безпеки дітей). Помічник вихователя, перебуває у підпорядкуванні вихователя. (прибирання та застилка ліжечок, допомога в організації дітей вихователю);

До обслуговуючого персоналу можна віднести: прибиральницю, яка здійснює санітарну обробку приміщення, відповідає за чистий постіль; медичну сестру, яка веде медичні картки про стан здоров'я дитини, стежить за щепленням дітей від хвороби; кухар відповідає за приготування їжі (табл. 2.9).

ЄСВ – це страховий внесок до державної системи загальнообов'язкового соцстрахування (на регулярній основі, в обов'язковому порядку) для забезпечення соціального захисту застрахованих осіб на отримання (у випадках, передбачених законодавством) страхових виплат за всіма встановленими законодавством видами обов'язкового державного соцстрахування.

Таблиця 2.9

Проект штатного розкладу

Посада	Кількість посадових ставок	Заробітна плата за місяць за одну посаду без ЄСВ, грн	Заробітна плата за місяць без ЄСВ, грн	Заробітна плата за місяць з ЄСВ, грн
1	2	3	4	5
Керівник	1	12 915	12915	15756
Бухгалтер	1	10 050	10050	12261
Вихователь	6	9 550	57300	69906
Помічник вихователя	6	9 000	54000	65880
Медсестра	1	9 000	9000	10980
Повар	4	8 150	32600	39772
Прибиральниця	1	8 000	8000	9760
Усього:	20		183865	224315

Джерело: розроблено автором

Роботодавці утримують із зарплат працівників податки – 18% податку на доходи фізичних осіб (ПДФО) та 1,5% військового збору (ВЗ). Відповідно, на руки співробітники отримують меншу суму[10].

Крім зарплати, роботодавець за працівника сплачує 22% єдиного соціального внеску (ЄСВ) за рахунок власних коштів.

Розрахунки проведемо на прикладі посади керівника.

$12\,915 \cdot 0,22 + 12\,915 = 15756$ грн. Заробітна плата з ЄСВ.

З 1 березня 2022 і ще протягом року після закінчення воєнного стану ФОП мають право не нараховувати і не сплачувати за себе ЄСВ. Можете нараховувати ЄСВ добровільно. Зміни з 01 серпня 2023 не торкнулися ЄСВ: продовжується добровільна сплата.

Але продовжує діяти загальне правило: не сплатили ЄСВ – немає страхового стажу. Вирішено сплачувати 22 % в новоствореному бізнесі.

Річний фонд заробітної плати складе 2691784 грн.

Реалізуючи свою підприємницьку ідею, приймаючи конкретне рішення, підприємець втрачає можливість використовувати задіяні ресурси для виробництва чогось іншого. Обмеженість ресурсів і можливість їх альтернативного використання свідчить про альтернативність витрат. Таким чином, витрати виробництва — це всі витрати виробничих факторів, усі блага, від яких відмовився підприємець, щоб отримати цей обсяг певної продукції. інакше кажучи, це ті виплати, які підприємець має здійснити, або ті доходи, які він має забезпечити постачальникам ресурсів для того, щоб придбати й мати у своєму розпорядженні необхідну для виробництва певної продукції кількість ресурсів, тобто відволікти їх від використання в альтернативних виробництвах.

Постійні витрати (FC, fixed costs) – витрати, величина яких не залежить від змін обсягу продукції. Вони дорівнюють вартості постійно задіяних підприємством ресурсів незалежно від виробництва чи його тимчасового зупинення. До них належать, наприклад, орендна плата, рентні платежі, страхові внески, відсотки за борговими зобов'язаннями, заробітна плата управлінського персоналу. Графічно вони представляють чітко горизонтальну лінію, яка виходить не з нуля, а з певної величини витрат за нульового випуску продукції.

Змінні витрати (VC, variable costs) – витрати, величина яких залежить від обсягу виготовленої продукції та змінюється залежно від збільшення чи зменшення обсягу виробництва. Прикладом змінних витрат є витрати на сировину й матеріали, заробітну плату робітників, транспортування та складування готової продукції. Спочатку змінні витрати зростають більш високими темпами, ніж обсяги виробництва, потім зростання стає повільнішим унаслідок економії на масштабах виробництва, а в результаті дії закону спадної граничної продуктивності (віддачі) темпи зростання змінних витрат знову прискорюються.

Загальні витрати (TC, total costs) – сума постійних і змінних витрат: $TC = FC + VC$.

У процесі використання об'єктів основних засобів економічні вигоди, втілені в них, споживаються підприємством, внаслідок чого зменшується залишкова вартість основних засобів, що відображається шляхом нарахування амортизації.

Об'єктом амортизації є всі основні засоби, крім землі.

Нарахування амортизації здійснюється протягом терміну корисного використання (експлуатації) об'єкта, що встановлюється підприємством при визнанні цього об'єкта активом (при зарахуванні на баланс), і припиняється на період його реконструкції, модернізації, добудови, дообладнання та консервації.

Вартість основних засобів, яка амортизується – це первісна або переоцінена вартість необоротних активів за вирахуванням їх ліквідаційної вартості.

У свою чергу, ліквідаційна вартість – сума коштів або вартість інших активів, яку підприємство очікує отримати від реалізації (ліквідації) необоротних активів після закінчення строку їх корисного використання (експлуатації) за вирахуванням витрат, пов'язаних з продажу (ліквідацією).

Строк корисного використання (експлуатації) – очікуваний період часу, протягом якого необоротні активи будуть використовуватися підприємством або з їх використанням буде виготовлено (виконано) очікуваний підприємством обсяг продукції (робіт, послуг). Приклад амортизаційних витрат представлений у таблиці 2.10.

Висновки до розділу 2

1. Проаналізувавши ринок дошкільної освіти в м. Арциз, зроблено висновки, що перевагою новоствореного підприємства є збільшення населення з подіями повномасштабної війни, незважаючи на кількість вибувши за кордон осіб. Оскільки розташування міста безпечно для перебування і близько до кордону. Попит на садочки зріс до надзвичайної сили. В жодному садочку немає вільних місць, отже це гарно вплине на відкриття нового типу садків в місті. А також розташування в центрі міста, за рахунок цього кожен мешканець може привезти

свою дитину за 12 хвилин максимум з будь-якого краю міста. Біля садочку розташовані всі банки, публічні та державні організації, центральний ринок. Батьки які працюють в даних організаціях можуть з легкістю залишити свою дитину.

Таблиця 2.10

Розрахунок амортизаційних відрахувань за місяць та за рік

Основні засоби	Вартість, грн	Кількість, од.	Термін служби, роки	Сума амортизаційних відрахувань за місяць, грн	Сума амортизаційних відрахувань за рік, грн
1	2	3	4	5	6
Холодильник	25000	2	10	208,3	2500,0
Газова піч з духовкою	38000	1	10	316,7	3800,0
Столи для кухні	32500	1	8	338,5	4062,5
Унітаз дитячий	5250	4	6	72,9	875,0
Дорослий унітаз і раковина	9500	1	6	131,9	1583,3
Комп'ютери і принтери	50350	1	3	1384,6	16615,0
Усього				2453,0	29435,8

Джерело: розроблено автором

Таблиця 2.11

Загальні поточні витрати на функціонування дошкільного закладу

Найменування витрат	Витрати за місяць, грн	Витрати за рік, грн	Питома вага, %
1. Матеріальні витрати	180000	2160000	40,61
2. Заробітна плата (з ЄСВ)	224315	2691784	50,60
3. Амортизаційні відрахування	2453	29436	0,55
5. Комунальні платежі	9000	108000	2,03
6. Виплати по кредиту	23031	245864	4,62
7. Реклама	1000	12000	0,23
9. Страхування бізнесу і працівників	6012	72144	1,36
Усього	445811	5319228	100

Джерело: розроблено автором

Новостворений навчальний заклад пропонує безпечне та якісне перебування дітей в дошкільному закладі Завдяки гнучкій системі оплати кожна бажуюча мама зможе віддати свою дитину в садочок, враховуючи те що в Україні декретний період до 3 років, не кожній мамі потрібно працювати 5 днів в тиждень. Тож в новоствореному садочку є місця для дітей враховуючи стиль життя кожної родини. Враховуючи загальну кількість місць на 80 діток, було розраховано дохід в розмірі 6851020 грн. за рік.

2. Великий попит на дошкільні освітні послуги та високоактивна реклама через соціальні мережі гарантують максимальний прибуток, що призведе до процвітання організації надалі. Сильною стороною новоствореного приватного саду є висококваліфікований персонал, а також невеликі групи, що може забезпечити чи не індивідуальний підхід до кожного вихованцю та захопити лідируючі позиції на ринку послуг дошкільного освіти. Це дозволить створити деякі бар'єри для конкурентів. Подальший розвиток приватного дитячого садка «Академія маленьких принцес» проходитиме за рахунок правильної, цілеспрямованої маркетингової та рекламної діяльності, а також моніторингу ринку та вимог споживачів послуг. Що дозволить залучити нових клієнтів.

3. Для започаткування власної справи буде використано власні заощадження, що складають 197 687 гривень. Та на 1 220 424 вирішено взяти кредит в «Приват-Банк», доступний кредит 5-7-9%. Строк кредиту на 60 місяців (5 років), щомісячна сума виплат складатиме 23030.91 грн. Стартовий капітал підприємства складатиме 1 418 111 грн. Річний фонд заробітної плати складе 2691784 грн. Загальні поточні витрати на функціонування дошкільного закладу 5319228 грн.

РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ВІДКРИТТЯ ДОШКІЛЬНОГО ЗАКЛАДУ

3.1. Розрахунок та аналіз показників економічної ефективності проекту

У даному розділі наведені прогнози обсягів продажу, склад та структура витрат, включаючи виплати відсотків за кредит, за весь період реалізації проекту.

Дохід визначається величиною надання послуг. Таблиця складена з розбивкою за роками протягом усього періоду реалізації проекту. Оскільки було вирішено взяти кредит на 5 років, то продемонстровано 6 років життєвого циклу новоствореного підприємства.

Таблиця 3.1

Рахунок прибутку та грошового потоку за роками функціонування СПД

№	Показники	За роками, грн					
		1-й рік	2-й рік	3-й рік	4-й рік	5-й рік	6-й рік
1.	Виручка від наданих послуг	6851020	6851020	6851020	6851020	6851020	6851020
2.	Єдиний податок	342551	342551	342551	342551	342551	342551
3.	ЄСВ «за себе»	21120	21120	21120	21120	21120	21120
4.	Поточні витрати	5319228	5319228	5319228	5319228	5319228	5042857
5.	Чистий прибуток	952128	1168121	1168121	1168121	1168121	1444492
6.	Амортизаційні відрахування	29436	29436	29436	12821	12821	12821
7.	Грошовий потік	981564	1197557	1197557	1180942	1180942	1457313

Джерело: розроблено автором

Основним джерелом грошових надходжень на підприємство є виручка від надання послуг. Виручка від реалізації продукції, товарів, робіт - це частина виручки, яка залишається після вирахування матеріальних, трудових і грошових витрат на виробництво і реалізацію продукції (сума коштів, які надійшли на рахунок підприємства за надану послугу).

Відповідно до Податкового кодексу України звільняються від оподаткування ПДВ операції з постачання послуг із здобуття вищої, середньої, професійно-технічної та дошкільної освіти навчальними закладами, у тому числі навчання аспірантів і докторантів, навчальними закладами, що мають ліцензію на постачання таких послуг.

Розрахуємо показники економічної ефективності проекту в таблиці 3.2.

Таблиця 3.2

Показники економічної ефективності проекту

№	Показники	За роками, грн						
		0-й рік	1-й рік	2-й рік	3-й рік	4-й рік	5-й рік	6-й рік
1.	Початкові інвестиції	-1418111						
2.	Грошовий потік		981564	1197557	1197557	1180942	1180942	1457313
3.	Ставка дисконтування		22%	22%	22%	22%	22%	22%
4.	Коефіцієнт дисконтування (FM)	1	0,820	0,672	0,551	0,451	0,370	0,303
5.	0-й рік	1-й рік	2-й рік	3-й рік	4-й рік	5-й рік	6-й рік	0-й рік
6.	Дисконтовані грошові потоки	-1418111	804882	804758	659854	532605	436949	441566
7.	Чиста теперішня вартість (NPV)	-1418111	- 613229	191530	851384	1383989	1820937	2262503
8.	Внутрішня норма прибутковості (IRR)		-30,8%	32,8%	57,15%	67,48%	72,35%	92,5%
9.	Індекс прибутковості (PI)		0,57	1,14	1,60	1,98	2,28	2,60

Джерело: розроблено автором

ФОП на спрощеній системі оподаткування сплачує податок у розмірі 5%.

Єдиний податок = 6851020 - 5% = 6508469 грн.

На мінімальний заробіток ФОП нараховує ЄСВ «за себе» — 22%.
 $8000 * 0,22 * 12 = 1760 * 12 = 21120$ грн.

Чистий прибуток – це кошти, які залишаються в розпорядженні компанії після сплати всіх податків, і поточних витрат.

Грошовий потік – це кошти, які отримуються за рахунок амортизаційних відрахувань і чистого прибутку [15].

Ставка дисконтування відображає вартість грошей у майбутньому, яка втрачає купівельну спроможність із часом через інфляцію. З її допомогою інвестор може оцінити потенційну прибутковість кількох інвестиційних інструментів та вибрати найбільш підходящий.

Практично дисконтування - це математична дія, зворотна до нарахування складних відсотків. Під час визначення ставки дисконтування враховуються інфляція, корпоративне управління, економічна ситуація. Крім того, враховуються ризики, пов'язані з тим чи іншим фінансовим інструментом або економічною ситуацією в цілому.

NPV (від англійської Net Present Value) – чиста наведена (поточна) вартість. Цей показник характеризує зміну потоків коштів.

$$PV = (1 + r)^t$$

PV — теперішня вартість при складних відсотках;

FV — майбутня вартість;

C - грошові потоки в 1,2,3,4,5,6 році;

r – ставка дисконтування;

t – кількість років до завершення проекту.

Індекс прибутковості (Profitability Index, PI) являє собою відношення дисконтованих грошових доходів до наведених на ту ж дату інвестиційних витрат. PI визначає, який дохід отримає інвестор на одну умовну грошову одиницю.

Якщо $PI > 1$, то проект ефективний.

PI показує запас фінансової міцності проекту, що дозволяє аранжувати проекти в інвестиційному портфелі.

$PI = 1,14 > 1$, проект ефективний з другого року.

Внутрішня норма прибутку (англ. internal rate of return, IRR) — процентна ставка, яка описує рентабельність інвестиції. Термін «внутрішня» підкреслює факт, що ця процентна ставка є характеристикою інвестиції і не залежить від оточення, від ринкових процентних ставок, вартості капіталу, інфляції [35].

Внутрішня норма прибутку (IRR) — це показник, який використовується у фінансовому аналізі для оцінки прибутковості потенційних інвестицій. IRR — це ставка дисконтування, яка робить чисту приведену вартість (NPV) усіх грошових потоків рівною нулю в аналізі дисконтованих грошових потоків.

Розрахунок IRR базується на тій же формулі, що й NPV ($NPV = (\text{Сьогоднішня вартість очікуваних майбутніх грошових потоків}) - (\text{Сьогоднішня вартість інвестованих грошових коштів})$). Саме річна прибутковість робить NPV рівною нулю.

Отже, чим вища внутрішня норма прибутку, тим більш бажаними є інвестиції або тим привабливішим є бізнес для інвестора. IRR є однорідною для інвестицій різних типів і, як така, може використовуватися для ранжування кількох перспективних інвестицій або проектів на відносно рівномірній основі. Загалом при порівнянні варіантів інвестування з іншими подібними характеристиками, інвестиції з найвищою IRR, ймовірно, будуть вважатися найкращими[6].

Було зроблено розрахунки за допомогою Excel функція IRR. Наші розрахунки для проекту на кінець 6-го року показали 92,5%.

Якщо IRR майже 100 відсотків, це означає, що проект окупиться дуже швидко і принесе величезний прибуток. Така висока норма прибутковості може бути результатом багатьох факторів, включаючи високий рівень ризику, незвичайні умови ринку або особливості конкретного проекту.

Щоб оцінити інвестиційну ефективність та реалізованість проекту з IRR більше 100 відсотків, необхідно врахувати не лише високу прибутковість, а й ризики та вартість капіталу. Важливо провести ретельний аналіз усіх факторів, пов'язаних із проектом, та проаналізувати його життєвий цикл. Також варто пам'ятати, що IRR є лише одним із показників ефективності, і його слід аналізувати у поєднанні з іншими показниками, такими як NPV.

Отже, IRR більше 92,5 % може свідчити про високу прибутковість та швидку окупність проекту. Однак для оцінки інвестиційної ефективності необхідно провести всебічний аналіз, враховуючи всі можливі ризики та вартість капіталу. IRR слід розглядати у поєднанні з іншими показниками для прийняття обґрунтованих рішень та досягнення успіху у світі інвестицій.

3.2 Аналіз можливих ризиків та заходи щодо їх запобігання

Незалежно від того, наскільки добре ми плануємо, під час роботи над проектом завжди можливі сюрпризи. Аналіз ризиків – це процес виявлення та оцінки цих ризиків, щоб ми могли скласти план заходів щодо зменшення впливу їх на функціонування новоствореного бізнесу.

Ризик 1. Майновий ризик є ймовірністю втрати підприємством частини свого майна, його псування та недоотримання доходів у процесі здійснення виробничої та фінансової діяльності. Групу таких ризиків можна поділити на такі підвиди:

- ризик втрати майна внаслідок стихійних лих (пожеж, повеней, землетрусів, ураганів тощо);
- ризик втрати майна внаслідок дій зловмисників (розкрадання, диверсії);
- ризик відчуження майна внаслідок дії місцевих органів влади чи інших власників.

Заходи щодо зниження ризиків:

- укладання договорів зі страховими компаніями щодо страхування ризику втрати майна
- контроль забезпечення підприємства відповідним протипожежним обладнанням та охоронною системою.

Ризик 2. Виробничі ризики – ризики, пов'язані з ймовірністю (можливістю) невиконання підприємством реалізації послуг, помилки у ціновій політиці, ризик банкрутства.

Виробничі ризики – це несприятливі події, що призводять до виникнення збитків чи додаткових витрат компанії. Вони можуть бути пов'язані зі збоями, зупинкою процесу надання послуг. Подібні ситуації також можуть виникнути за недотримання технології надання послуг, використання застарілої системи виховання, неправильної роботи персоналу.

Щоб виконати аналіз виробничих ризиків, важливо зібрати повну, достовірну інформацію про об'єкт дослідження. Ним зазвичай є підприємство. Інформація може бути отримана із внутрішніх або зовнішніх джерел. У першому випадку необхідні дані надають усі структурні підрозділи об'єкта дослідження. Така інформація структурується та узагальнюється. Це дозволяє поглянути на ситуацію, що склалася на виробництві з боку.

Внутрішніми джерелами інформації можуть бути:

- інформація про особливості виробничого процесу, методи та технології надання послуг;
- бухгалтерські дані;
- фінансова та економічна звітність;
- дані, отримані під час перевірок, ревізій, аудиту;
- досвід управлінців;
- чинники ризику, які мали місце у минулих періодах;

До зовнішніх джерел інформації належать:

- офіційна статистика. аналітичні прогнози;

- економічні, демографічні, політичні чинники;
- дані про роботу конкурентів;
- відомості про реальних та потенційних партнерів.

Під час оцінки виробничих ризиків, ймовірності настання несприятливих ситуацій, а також можливої шкоди підприємство розробляє комплекс заходів щодо попередження збитків. Це дозволяє знизити ймовірність настання таких ситуацій. Існують різні методики та підходи, що дозволяють знизити ризик на підприємстві:

- запобігти несприятливому розвитку подій повністю, якщо це можливо;
- створити умови, в яких при виникненні небезпечної ситуації вони завдають менших збитків, якщо запобігти їй повністю не можна;
- введення системи адміністративного контролю;
- більш ретельне прогнозування цін у короткострокових та середньострокових плани;
- укладання довгострокових контрактів «з умовною вимогою»;
- дотримання графіків ТО та ремонту обладнання, це дозволить запобігти аварійним та незапланованим зупинкам виробництва (приготування їжі для дітей) ;
- висока якість продукції, суворий контроль екологічної чистоти всіх її компонентів.

Ризик 3. Маркетингові ризики пов'язані з можливістю отримання збитків по причини зниження конкурентоспроможності продукції, що випускається в цілому, погіршення цінової та асортиментної політики і т.д. Заходи щодо зниження ризиків[4,5]:

- виявлення причин ризику за допомогою детального аналізу допущених помилок у маркетинговій діяльності та оперативне прийняття управлінські рішення за результатами аналізу;
- постійне покращення якості надання послуг, удосконалення застосування прогресивних технологій;

- посилення рекламної діяльності через соціальні мережі;
- прогнозування можливої реакції конкурентів на ділову активність господарства.

Ризик 4. Діловий ризик визначається такими факторами, як організаційно-технічний потенціал підприємства, ефективність виробничої та інноваційної діяльності, стійкість фінансового стану, ефективність системи управління, складність продукції .

Заходи щодо зниження ризиків:

- ретельна аналітична робота при визначенні пріоритетних напрямів діяльності підприємства;
- глибока попередня оцінка рентабельності реалізації виробленої продукції;
- проведення оперативних заходів та внесення змін до планів надання послуг;
- ретельний підбір фахівців вищої та середньої ланки, стимулювання їхньої діяльності;
- професійна підготовка та перепідготовка управлінських кадрів;
- удосконалення процесу управління, організація контролю.

Співробітники – це головна цінність будь-якого бізнесу. Важливо набирати тих співробітників, які підходять за духом. Які будуть на одній хвилі із нами. У колективі повинна бути гармонія, взаєморозуміння та повага. Це важливий чинник, адже якщо один із працівників не виконуватиме своїх обов'язків, то він може призвести до поганих відгуків від батьків. Один негативний відгук може призвести до загального рейтингу.

Для підбору кваліфікованого персоналу необхідно врахувати наступні якості. Серед розумових прийомів слід приділити увагу педагогічному обов'язку. Працівник дитячого садка відповідає перед вихованцями та його батьками. Правильно вибудовувати взаємини із підопічними. Дотримуватися норм моралі, використовувати творчий підхід, допомагаючи дітям вихователь керується принципом «не за-

шкодь». Робота в дошкільному закладі, що вимагає педагогічного такту у спілкуванні з дитиною, поводитися спокійно та з гідністю. Знаходити підхід до кожного вихованця та вміти грамотна вибудовувати стосунки з батьками.

Особливе місце посідає громадянська відповідальність вихователя. У роботі співробітник дошкільної організації виявляє працьовитість, справедливість, ініціативність. Серед основних якостей слід зазначити дотримання етичних норм, безкорисливість, терпимість, стриманість. Робота в дитячому садку вимагає любові та поваги до вихованців дисциплінованості. Педагог повинен мати хороше психічне і фізичне здоров'я. Вихователю слід прагнути позитивних змін, зберігати активність.

Грамотна мова та багатий лексичний запас вихователя стануть гарним прикладом для підростаючого покоління. Дошкільнята люблять наслідувати дорослим, копіювати побудову фраз, правильну вимову, привітні і бездоганні форми прищеплять дітям високу культуру мови. Розвивати комунікабельність у спілкуванні з вихованцями та їх батьками. Вміти слухати та враховувати позицію оточуючих, відстоювати свою думку, брати участь в обговоренні, здатність встановлювати та підтримувати спілкування, працювати в команді та говорить про професіоналізм виховний. Особливе місце займають високі етичні якості фахівця. Одне із завдань педагога прищепити підростаючому поколінню доброту, порядність, чесність. Для цього саме випробувач повинен бути наочним посібником на цих якостей, мати емоційну і моральну культуру.

Ризик 5. Галузевий ризик пов'язаний зі специфікою окремих галузей. Розвиток негативних подій у окремій галузі.

Заходи щодо зниження ризиків:

- розробка напрямів діяльності в умовах кризи, воєнного стану або суттєвих економічних змін;
- резервування коштів на покриття непередбачених витрат та втрат;
- диверсифікація діяльності.

Зведемо можливі ризики в таблицю 3.3

Таблиця 3.3

Реєстр ризиків проекту

№	Ідентифікатор небезпечної події	Сценарій розвитку події	Кількісна міра ризику	Вплив ризику	Вартість відшкодування наслідків, грн
1.	Майновий ризик	Ризик втрати майна внаслідок дій зловмисників (розкрадання, диверсії)	0,501	2	1250000
2.	Виробничий ризик	Недотримання технології надання послуг, використання застарілої системи виховання	0,801	1	2000000
3.	Маркетинговий ризик	Поява аналогічного закладу	0,200	4	500000
4.	Діловий ризик	Зменшення персоналу через низьку кваліфікацію, або недотримання обов'язків	0,016	5	40000
5.	Галузевий ризик	Виїзд дітей закордон через воєнний стан, має бути запас коштів, щоб проіснувати деякий час	0,400	3	1000000

Джерело: розроблено автором

В табл. 3.4 проведемо оцінку ризиків проекту за рейтингом по 10 бальній шкалі для побудови пелюсткової діаграми оцінки ризиків.

Оцінка ризиків відкриття дитячого закладу

Вид ризику	Рейтинг ризику
Ризик втрати майна внаслідок дій зловмисників (розкрадання, диверсії)	2
Недотримання технології надання послуг, використання застарілої системи виховання	1
Поява аналогічного закладу	4
Зменшення персоналу через низьку кваліфікацію, або недотримання обов'язків	5
Виїзд дітей закордон через воєнний стан, має бути запас коштів, щоб проіснувати деякий час	3

Джерело: розраховано автором

На основі цих даних побудуємо пелютскову діаграму (рис. 3.1).



Рис. 3.1. Ризики створення дитячого дошкільного освітнього закладу

Джерело: розроблено автором

Таким чином, для того, щоб мінімізувати вплив ризиків запропоновано:

1) укласти договори зі страховими компаніями щодо страхування ризику втрати майна та забезпечити контроль підприємства відповідним протипожежним обладнанням та охоронною системою;

2) створити більш ретельне прогнозування цін у короткострокових та середньострокових планах та дотримуватися графіків ТО та ремонту обладнання, що дозволить запобігти аварійним та незапланованим зупинкам виробництва (приготування їжі для дітей), а також підтримувати високу якість послуг, суворий контроль екологічної чистоти всіх її компонентів;

3) здійснити заходи щодо посилення рекламної діяльності через соціальні мережі та прогнозування можливої реакції конкурентів на ділову активність підприємства;

4) проведення ретельної аналітичної роботи при визначенні пріоритетних напрямів діяльності підприємства та глибокої попередньої оцінки рентабельності підприємства;

5) здійснення ретельного відбору фахівців вищої та середньої ланки, стимулювання їхньої діяльності та професійної підготовки та перепідготовки управлінських кадрів.

Висновки до розділу 3

1. В новоствореному підприємстві дохід визначається величиною надання послуг. Оскільки було вирішено взяти кредит на 5 років, життєвий цикл складає 6 років. ФОП на спрощеній системі оподаткування сплачує податок у розмірі 5%, що складає 6508469 грн. в рік. На мінімальний заробіток ФОП нараховує ЄСВ «за себе» 21120 грн. РІ показує запас фінансової міцності проекту, що дозволяє аранжувати проекти в інвестиційному портфелі, було розраховано $1,14 > 1$, проект ефективний з другого року. IRR більше 92,5 % може свідчити про високу прибутковість та швидку окупність проекту. Чистий прибуток підприємства в перший рік

складатиме 952128 грн., на кінець життєвого циклу планується отримати 1444492 грн. Таким чином, після розрахунку усіх показників проекту можна стверджувати, що проект ефективний.

– 2. Для того, щоб мінімізувати вплив ризиків запропоновано: 1) укласти договори зі страховими компаніями щодо страхування ризику втрати майна та забезпечити контроль підприємства відповідним протипожежним обладнанням та охоронною системою; 2) створити більш ретельне прогнозування цін у короткострокових та середньострокових планах та дотримуватися графіків ТО та ремонту обладнання, що дозволить запобігти аварійним та незапланованим зупинкам виробництва (приготування їжі для дітей), а також підтримувати високу якість послуг, суворий контроль екологічної чистоти всіх її компонентів; 3) посилення рекламної діяльності через соціальні мережі та прогнозування можливої реакції конкурентів на ділову активність підприємства; 4) проведення ретельної аналітичної роботи при визначенні пріоритетних напрямів діяльності підприємства та глибокої попередньої оцінки рентабельності підприємства; 5) здійснення ретельного відбору фахівців вищої та середньої ланки, стимулювання їхньої діяльності та професійної підготовки та перепідготовки управлінських кадрів.

ВИСНОВКИ

В процесі розробки проекту створення дошкільного закладу була досягнута основна мета роботи - обґрунтована доцільність створення дошкільного закладу по наданню професійних послуг у сфері освіти.

Також, в ході роботи, були вирішені такі завдання:

1. Узагальнюючи підсумки вирішено відкрити дошкільний освітній заклад «Академія маленьких принцес» в м. Арциз, Одеської обл., вул. Надрічна, 143. КВЕД-2010: Клас 85.10. Цей клас включає дошкільну освіту (освіту, яка передусе школі першого ступеня). Дошкільна освіта визначається як початкова стадія організації навчання, створена переважно для знайомства наймолодших дітей зі шкільним середовищем. Відповідно до законодавства, щоб відкрити дитячий садок необхідно виконати низку вимог та перед початком діяльності отримати ліцензію. Крім того, ліцензія виступає в якості своєрідної гарантії надання якісних послуг для потенційних клієнтів дитячого садка.

2. Саме по собі створення суб'єкта господарської діяльності, будь то юридична особа або фізична особа – підприємець, супроводжується реєстрацією в податкових органах і відкриттям рахунку в банку. Крім того, незалежно від форми власності, може знадобитися отримання електронного цифрового підпису для укладення угод онлайн, подання звітності, здійснення платежів через онлайн банкінг. А в разі, якщо планується здійснення розрахунків на загальну суму, яка перевищує 1 000 000 гривень на рік, такі розрахунки необхідно буде проводити через касові апарати. Заплановано відкриття академії на 6 груп загальною кількістю 80 дівчат приміщення має відповідати санітарно-епідеміологічним та протипожежним нормам. Згідно з державними будівельними нормами, дитсадки дозволяється розміщувати як в окремій будівлі, так і на першому та/або другому поверсі багатоповерхового будинку.

3. В новоствореному підприємстві вирішено обрати третю групу платників єдиного податку ФОП (спрощеної системи оподаткування). До третьої

групи відносяться фізичні особи - підприємці, у яких протягом календарного року обсяг доходу не перевищує 1167 розмірів мінімальної заробітної плати, у 2024 році це 8285700 грн. Вирішено обрати спрощену систему оподаткування через те, що кількість найманих робітників необмежена. Також спрощена система оподаткування для підприємця передбачає певні вигоди, якщо бізнес приносить високі прибутки, а рівень витрат залишається низьким. Якщо ж частка витрат висока, вигідніше працювати на загальних підставах, що передбачає сплату податку з прибутку, а не з доходу. Треба пам'ятати, що дозволено здійснювати розрахунки виключно в грошовій формі (бартер та інші форми заборонені). Перевагою є простота обліку. Ставки фіксованого податку невисокі. Відсоткова ставка єдиного податку для платників третьої групи встановлюється в розмірі 5 відсотків доходу – у разі включення податку на додану вартість до складу єдиного податку. Підприємець-спрощенець не звільняється від сплати єдиного соціального внеску, 22% від мінімальної заробітної плати.

4. Проаналізувавши ринок дошкільної освіти в м. Арциз, зроблено висновки, що перевагою новоствореного підприємства є збільшення населення з подіями повномасштабної війни, незважаючи на кількість вибухів за кордон осіб. Оскільки розташування міста безпечно для перебування і близько до кордону. Попит на садочки зріс до надзвичайної сили. В жодному садочку немає вільних місць, отже це гарно вплине на відкриття нового типу садків в місті. А також розташування в центрі міста, за рахунок цього кожен мешканець може привезти свою дитину за 12 хвилин максимум з будь-якого краю міста. Біля садочку розташовані всі банки, публічні та державні організації, центральний ринок. Батьки які працюють в даних організаціях можуть з легкістю залишити свою дитину.

5. Новостворений навчальний заклад пропонує безпечно та якісне перебування дітей в дошкільному закладі Завдяки гнучкій системі оплати кожна бажуюча мама зможе віддати свою дитину в садочок, враховуючи те що в Україні

декретний період до 3 років, не кожній мамі потрібно працювати 5 днів в тиждень. Тож в новоствореному садочку є місця для дітей враховуючи стиль життя кожної родини. Враховуючи загальну кількість місць на 80 діток, було розраховано дохід в розмірі 6851020 грн. за рік. Великий попит на дошкільні освітні послуги та високоактивна реклама через соціальні мережі гарантують максимальний прибуток, що призведе до процвітання організації надалі. Сильною стороною новоствореного приватного саду є висококваліфікований персонал, а також невеликі групи, що може забезпечити чи не індивідуальний підхід до кожного вихованцю та захопити лідируючі позиції на ринку послуг дошкільного освіти. Це дозволить створити деякі бар'єри для конкурентів. Подальший розвиток приватного дитячого садка «Академія маленьких принцес» проходитиме за рахунок правильної, цілеспрямованої маркетингової та рекламної діяльності, а також моніторингу ринку та вимог споживачів послуг. Що дозволить залучити нових клієнтів.

6. Для започаткування власної справи буде використано власні заощадження, що складають 197 687 гривень. Та на 1 220 424 вирішено взяти кредит в «ПриватБанк», доступний кредит 5-7-9%. Строк кредиту на 60 місяців (5 років), щомісячна сума виплат складатиме 23030.91 грн. Стартовий капітал підприємства складатиме 1 418 111 грн. Річний фонд заробітної плати складе 2691784 грн. Загальні поточні витрати на функціонування дошкільного закладу 5319228 грн.

7. В новоствореному підприємстві дохід визначається величиною надання послуг. Оскільки було вирішено взяти кредит на 5 років, життєвий цикл складає 6 років. ФОП на спрощеній системі оподаткування сплачує податок у розмірі 5%, що складає 6508469 грн. в рік. На мінімальний зарібок ФОП нараховує ЄСВ «за себе» 21120 грн. РІ показує запас фінансової міцності проекту, що дозволяє аранжувати проекти в інвестиційному портфелі, було розраховано $1,14 > 1$, проект ефективний з другого року. IRR більше 92,5 % може свідчити про

високу прибутковість та швидку окупність проекту. Чистий прибуток підприємства в перший рік складатиме 952128 грн., на кінець життєвого циклу планується отримати 1444492 грн. Таким чином, після розрахунку усіх показників проекту можна стверджувати, що проект ефективний.

8. Для того, щоб мінімізувати вплив ризиків запропоновано: 1) укласти договори зі страховими компаніями щодо страхування ризику втрати майна та забезпечити контроль підприємства відповідним протипожежним обладнанням та охоронною системою; 2) створити більш ретельне прогнозування цін у короткострокових та середньострокових планах та дотримуватися графіків ТО та ремонту обладнання, що дозволить запобігти аварійним та незапланованим зупинкам виробництва (приготування їжі для дітей), а також підтримувати високу якість послуг, суворий контроль екологічної чистоти всіх її компонентів; 3) посилення рекламної діяльності через соціальні мережі та прогнозування можливої реакції конкурентів на ділову активність підприємства; 4) проведення ретельної аналітичної роботи при визначенні пріоритетних напрямів діяльності підприємства та глибокої попередньої оцінки рентабельності підприємства; 5) здійснення ретельного відбору фахівців вищої та середньої ланки, стимулювання їхньої діяльності та професійної підготовки та перепідготовки управлінських кадрів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Афанасьев В., Черкасов В. Маркетинг освітніх послуг. 2011. №6. С.77-77.
2. Андрух О. Г. Економіка підприємства. Аналіз методів визначення якості освіти. 2007. №6. С.5-8.
3. Захарченко Н. В. Оцінка рівня високотехнологічного розвитку виробничого підприємства. Економічний вісник університету, 2015. Т1. Вип. 26. С 73-80.
4. Балджи М.Д. Економічний ризик та методи його вимірювання: навчальний посібник. Харків: Промарт, 2015. 300 с.
5. В.А. Карпов, В.Р. Кучеренко. Маркетинг: прогнозування кон'юнктури ринку: навч. посіб. К.: Знання, 2001.
6. В.А. Карпов, Н.Й. Басюркіна, С.А. Горбаченко, Р.І. Шевченко-Перепьолкіна. Проектний аналіз. К.: Кондор, 2019. 320 с.
7. Відкриття дитячого розвиваючого центру: законодавство та основні вимоги: веб-сайт. URL:<http://olympica.com.ua/674385-yak-vidkritidityachijj-rozvivayuchijj-centr-biznes-plan-dityachogo-rozvivayuchogocentru.html> (дата звернення: 12.02.2024)
8. Галушко О.С. Від констатації фінансового стану до управління фінансами підприємства. Київ: Фінанси України, 2005. №5
9. Головна державна податкова інспекція України. Основи оподаткування в Україні. Київ." Укртиппроєкт": Постанова Кабінету Міністрів України від 28.12.2016 р. № 1050. Офіційний вісник України. 2017. № 4. С. 530–543.
10. Гончаров В.Н. Організація оплати праці на підприємствах і в організаціях в період переходу до ринкової економіки. Луганськ: ВУГУ, 2006. 168 с.
11. Горбаченко С.А., Карпов В.А. Шевченко-Перепьолкіна Р.І. Аналіз та прогнозування ринкової кон'юнктури: навчальний посібник. К.: Кондор. 2019. 320 с.
12. Кічк Н. В. Управління господарством: стан, тенденції та перспективи: матеріали другої міжнар. наук.-практ. конференції, 29-30 травня 2015 р. Одеса, ОНЕУ, 2016 р. 35-37с.

13. Діагностика сектору дошкільної освіти в Україні. 2013 р. : веб-сайт. URL:<http://eura.org.ua/wpcontent/uploads/2010/01/ERA> (дата звернення: 12.02.2024)
14. Доброва Н.В. Складові елементи інфраструктури підтримки малого підприємства на регіональному рівні. *Вісник соціально-економічних досліджень*: зб. наук. праць; за ред.: М. І. Зверькова (голов. ред.) та ін. (ISSN 2313-4569). Одеса: Одеський національний економічний університет, 2015. Вип. 2. № 57. С. 179–186.
15. Карпов В.А., Шевченко-Перепелкіна. Аналіз фундаментальних प्रतिріч ефективності грошових потоків проекту. *Вісник соціально-економічних досліджень*. 2015. № 2(57). С.187- 194
16. КВЕД-2010. ДОШКІЛЬНА ОСВІТА веб-сайт. URL:http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/kv10_i.html (дата звернення: 12.02.2024)
17. Кічук Н.В., Сілічева Н. Є. Інноваційно-інвестиційна складова розвитку економіки України. *Науковий вісник Ужгородського університету*. Серія економіка. 2017. Вип. №50.С. 162-178.
18. Кічук Н.В. Перспективи розвитку соціальних підприємств в Україні. *Вісник соціально-економічних досліджень Одеського державного економічного університету*. 2018. № 3.С.177-183.
19. Кон'юнктурний супровід інноваційної продукції та послуг: монографія/ за редак. Карпова В.А. Одеса: ОНЕУ. 2017. 350 с.
20. Захарченко Н. В. Обґрунтування стратегічних інноваційно-інвестиційних рішень в управлінні високотехнологічним виробництвом. Одеса, 2017.
21. Омеляненко Н. П. Дошкільне виховання. Київ: Концепція розвитку дошкільної освіти на 2010 – 2016 рр. С. 2 – 7
22. Податковий кодекс України: Постанова Кабінету Міністрів України від 19.04.2018. №16. *Офіційний вісник України*. 2017. № 4. С. 530–543.
23. ПРИВАТБАНК – УЧАСНИК ПРОГРАМИ «ДОСТУПНІ КРЕДИТИ 5-7-9% : веб-сайт. URL:<https://privatbank.ua/business/5-7-9>. (дата звернення: 12.02.2024)

24. Про затвердження Положення про дошкільний навчальний заклад: постановою Кабінету Міністрів України. Офіційний вісник України. 14.08.2015. №305
25. Про затвердження Санітарного регламенту для дошкільних навчальних закладів: наказ МОЗ України, Офіційний вісник України. 24.03.2016. №234.
26. Сайт дитячого садка "Вербиченька" : веб-сайт.
URL:<https://dnzverbuhenka7.odessaedu.net/>. (дата звернення: 19.02.2024)
27. Сайт дитячого садка "Зірочка" : веб-сайт. URL:<https://arzir.odessaedu.net/>
(дата звернення: 19.02.2024)
28. Сайт дитячого садка "Росинка": веб-сайт. URL:<https://arrosin.odessaedu.net/> (дата звернення: 19.02.2024)
29. Сайт дитячого садка "Сонечко" : веб-сайт.
URL:<https://arson.odessaedu.net/>. (дата звернення: 19.02.2024)
30. Санітарні правила пристрою і змісту дитячих дошкільних закладів: постановою Совета Министров СССР. 20.03.1985. № 3231-85
31. Сайт Osvita.ua. Дошкільна освіта. Лист МОН № 1/9-315 від 16.06.16 року. : веб-сайт. URL: <http://ru.osvita.ua/legislation/doshkilnaosvita/51660>
32. Самойлик О. В. Освіта України. Київ: Проблеми дошкільної освіти. 2008. №19. С.16 – 23 (дата звернення: 19.02.2024)
33. Траченко Л. А. Процесний підхід у системах управління якістю підприємств сфери послуг. *Проблеми економіки*. 2018. № 2 (36). С. 251-257.
34. Якою буде нова спрощена система оподаткування? Правовий тиждень: правова газета. 2016. №8: веб-сайт.
URL:<http://www.legalweekly.com.ua/article/?uid=1795> (дата звернення: 19.02.2024)
35. Ярмак О. В. Освітні послуги у системі інноваційного розвитку. Харків: *Особливості становлення ринкових відносин у сфері освіти*. 2009. №851. С. 59 -65
36. Крутій. А.Л. Проектування освітнього простору дошкільного навчального закладу як умова розвитку здібностей дитини. 2015. №2(28). С.10-22..

37. Оболенська Т. Є. Маркетинг освітніх послуг: вітчизняний та зарубіжний досвід: Київ. КНЕУ. 2001. С .193-194.

38. Крутій. А.Л. Система досліджень освіти. Проектування освітнього простору дошкільного навчального закладу як умова розвитку здібностей дитини. 2007. С. 17-23.


ДОДАТКИ

Додаток А


Необхідне устаткування для дошкільного закладу

№	Найменування	Кількість, шт	Ціна, грн	Вартість, грн	Приклад
1.	Шафа дитяча	10	4695	46950	
2.	Дитяче ліжко	34	2500	85000	
3.	Стілець	80	350	28000	
4.	Стіл	16	1250	20000	

5.	Ліжечко до 2 ро- чків	16	2500	40000	
6.	Шафа для речей	6	3000	18000	
7.	Шафа для ігра- шок	6	2500	15000	
8.	Пеленаний комод	2	3500	7000	
9.	М'які крісла	20	1500	30000	

10.	Килим	6	2000	12000	
11.	Розважальні кон- струкції	4	3250	13000	
12.	Іграшковий буди- ночок	2	4850	9700	
13.	Холодильник	2	25000	50000	

14.	Мікрохвильова	1	2600	2600		
15.	Газова піч з духовкою	1	38000	38000		
16.	Столи для кухні	1	32500	32500		
17.	Раковини для туалету	6	1750	10500		

18.	Унітаз дитячий	4	5250	21000		
19.	Дорослий унітаз і раковина	1	9500	9500		
Усього		488 750				

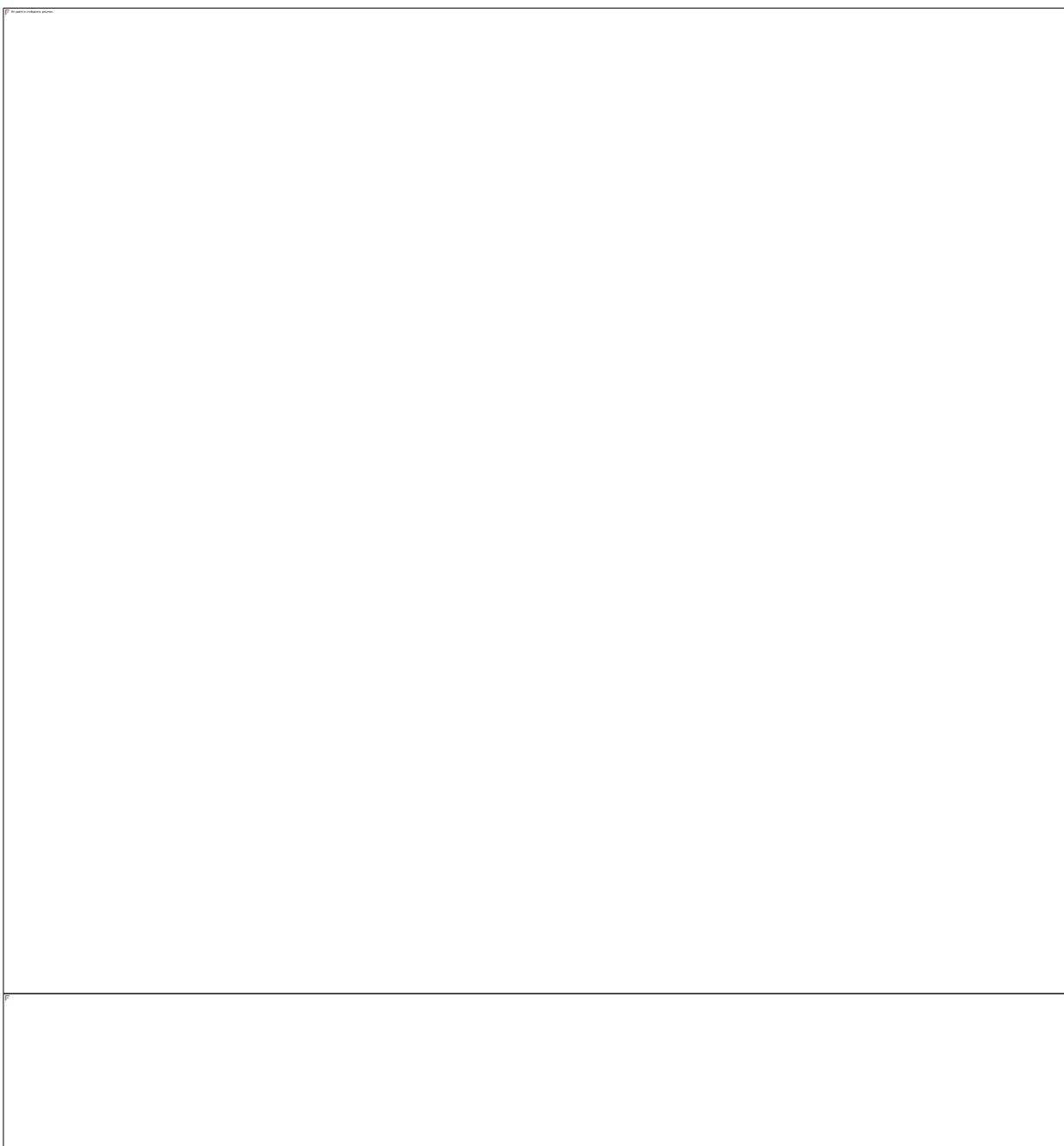
Джерело. розроблено автором.

Додаток Б

Схема виплат за кредитом

Місяць	Заборгованність за кредитом	Погашення кредиту	Відсотки за кредитом	Комісії	Виплати в місяць
1	1220424.00	17945.81	5085.10	18306.36	41337.27
2	1202478.19	18020.58	5010.33	0.00	23030.91
3	1184457.61	18095.67	4935.24	0.00	23030.91
4	1166361.94	18171.07	4859.84	0.00	23030.91
5	1148190.87	18246.78	4784.13	0.00	23030.91
6	1129944.09	18322.81	4708.10	0.00	23030.91
7	1111621.28	18399.15	4631.76	0.00	23030.91
8	1093222.13	18475.82	4555.09	0.00	23030.91
9	1074746.31	18552.80	4478.11	0.00	23030.91
10	1056193.51	18630.10	4400.81	0.00	23030.91
11	1037563.41	18707.73	4323.18	0.00	23030.91
12	1018855.68	18785.68	4245.23	0.00	23030.91
13	1000070.00	18863.95	4166.96	0.00	23030.91
14	981206.05	18942.55	4088.36	0.00	23030.91
15	962263.50	19021.48	4009.43	0.00	23030.91
16	943242.02	19100.73	3930.18	0.00	23030.91
17	924141.29	19180.32	3850.59	0.00	23030.91
18	904960.97	19260.24	3770.67	0.00	23030.91
19	885700.73	19340.49	3690.42	0.00	23030.91
20	866360.24	19421.08	3609.83	0.00	23030.91
21	846939.16	19502.00	3528.91	0.00	23030.91
22	827437.16	19583.26	3447.65	0.00	23030.91
23	807853.90	19664.85	3366.06	0.00	23030.91
24	788189.05	19746.79	3284.12	0.00	23030.91
25	768442.26	19829.07	3201.84	0.00	23030.91
26	748613.19	19911.69	3119.22	0.00	23030.91

--



Джерело: складено автором за матеріалами [23] .