

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**Кафедра банківської справи**

Допущено до захисту  
Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Л.В. Жердецька  
“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2023 року

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**  
**на здобуття освітнього ступеня бакалавра**  
**зі спеціальності 072**  
**«Фінанси, банківська справа та страхування»**  
**за освітньо - професійною програмою**  
**«Міжнародний банківський бізнес»**  
**на тему:**  
**«Необанки: визначення змісту та оцінки діяльності»**

Виконала: студентка 4 курсу, 3 групи,  
Факультету Фінансів та Банківської справи  
Чіклікчі Марія Олександрівна  
Керівник: д.е.н., професор кафедри  
банківської справи  
Коваленко Вікторія Володимирівна

## ЗМІСТ

ВСТУП .....	4
<b>РОЗДІЛ 1. НЕОБАНКИ: ПРИНЦИПИ, ФУНКЦІЇ ТА ОСНОВНІ ПОЛОЖЕННЯ ЇХ ФУНКЦІОНУВАННЯ .....</b>	<b>8</b>
1.1. Поняття та історія розвитку необанку .....	8
1.2. Характеристика переваг та недоліків у функціонуванні необанків.....	17
Висновки до розділу 1 .....	24
<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКУ «MONOBANK» ТА БАНКІВСЬКОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ .....</b>	<b>25</b>
2.1. Аналіз ринку банківських послуг України.....	25
2.2. Загальна характеристика банку «Monobank».....	39
2.3. Аналіз економічної діяльності банку «Monobank» .....	46
Висновки до розділу 2 .....	53
<b>РОЗДІЛ 3. ДОСЛІДЖЕННЯ СПОЖИВАЧІВ БАНКУ «MONOBANK» ТА РОЗРОБКА РЕКОМЕНДАЦІЙ ЩОДО ВДОСКОНАЛЕННЯ БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ .....</b>	<b>55</b>
3.1. Міжнародний досвід функціонування банку «Monobank».....	55
3.2. Дослідження споживачів банку «Monobank» з метою розробки потенційних інвестиційних заходів та їх економічна доцільність.....	63
Висновки до розділу 3 .....	72
<b>ВИСНОВКИ .....</b>	<b>74</b>
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ .....</b>	<b>76</b>

## АНОТАЦІЯ

### **Чіклікчі М. О. «Необанки: визначення змісту та оцінки діяльності».**

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності «Фінанси, банківська справа та страхування» – Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2024.

У роботі розглянуто зміст необанків та оцінено їх діяльність.

Метою кваліфікаційної роботи полягає у визначенні змісту необанку «Монобанк» та оцінки його діяльності.

У роботі розглянуто поняття та історія розвитку необанку; вивчено характеристику переваг та недоліків у функціонуванні необанків; проаналізовано ринок банківських послуг України; наведено загальну характеристику банку «Monobank»; проаналізовано економічної діяльності банку «Monobank»; досліджено міжнародний досвід функціонування банку «Monobank»; вивчено споживачів банку «Monobank» з метою розробки потенційних інвестиційних заходів та їх економічна доцільність.

Автором зроблені висновки, що розвиток фінтеху в банківській галузі є динамічним. Безсумнівно, хоча фінтех має такі переваги, як швидкість і зручність Інтернет-послуг, сприятливі умови надання послуг, персоналізація та цінова конкуренція, він також має деякі невирішені проблеми, особливо нечіткий нагляд, що призводить до значних технічних ризиків недостатньої конфіденційності даних клієнтів.

**Ключові слова:** банк, необанк, військова агресія, цифровізація, фінансова безпека, стабільність, загрози, ризики.

## ANNOTATION

### **Chiklikchi M. O. "Neobanks: definition of the content and assessment of activity".**

Qualification work for obtaining a bachelor's degree in the specialty "Finance, banking and insurance" - Odesa National University of Economics. - Odesa, 2024.

The content of neobanks was considered in the work and their activity was evaluated.

The purpose of the qualification work is to determine the content of the neo-bank "Monobank" and evaluate its activities.

The paper examines the concept and history of neobank development; characteristics of advantages and disadvantages in the functioning of neobanks were studied; the banking services market of Ukraine was analyzed; the general characteristics of the bank "Monobank" are given; the economic activity of the bank "Monobank" was analyzed; the international experience of the functioning of the bank "Monobank" was studied; Consumers of the Monobank bank were studied in order to develop potential investment measures and their economic feasibility.

The author concluded that the development of fintech in the banking industry is dynamic. Undoubtedly, although fintech has advantages such as the speed and convenience of Internet services, favorable terms of service provision, personalization and price competition, it also has some unresolved problems, especially unclear supervision, which leads to significant technical risks of insufficient confidentiality of customer data.

**Key words:** bank, neobank, military aggression, digitalization, financial security, stability, threats, risks.

## ВСТУП

*Актуальність теми.* Серед основних тем фінансово-економічної діяльності комерційні банки відіграють значну роль і беруть участь у прогнозуванні економічної ситуації та реагуванні на зміни на фінансовому ринку. Вони мають можливість тимчасово вивільняти фінансові ресурси, які не використовуються, перетворювати їх у дійсний капітал, вести різноманітну кредитну, інвестиційну та іншу діяльність. Це сприяє надходженню додаткових грошових коштів в економіку.

За останнє десятиліття уявлення про комерційні банки та їх діяльність зазнали різких коливань. З одного боку, це зумовлено швидкими змінами вимог до банківської установи та умов її діяльності. З іншого боку, такі проблеми, як подальша інтеграція банківської системи, посилення фінансової конкуренції та швидкий розвиток інноваційних технологій, переосмислюють традиційні форми та методи банківської діяльності.

Українські банки працюють в умовах підвищеного ризику, що робить їх більш вразливими до криз, ніж за кордоном.

Вирішенню питань банківської діяльності та оцінювання фінансового стану комерційних банків займалися українські науковці й практики з банківської справи Винник Т., Городянська Л.В., Губа М.О., Гулей А.І., Гут Л.В., Жердецька Л.В., Житар М.О., Мщенко В.І., Озерчук О.В., Паперник С., Романчук М та інші.

*Мета кваліфікаційної роботи* полягає у визначенні змісту необанку «Монобанк» та оцінки його діяльності.

Виходячи із актуальності теми та мети дослідження завданнями даної роботи є:

1. Розглянути поняття та історія розвитку необанку.
2. Вивчити характеристику переваг та недоліків у функціонуванні необанків.
3. Проаналізувати ринок банківських послуг України.

4. Навести загальну характеристику банку «Monobank».
5. Проаналізувати економічної діяльності банку «Monobank».
6. Дослідити міжнародний досвід функціонування банку «Monobank».
7. Вивчити споживачів банку «Monobank» з метою розробки потенційних інвестиційних заходів та їх економічна доцільність.

*Об'єктом дослідження є фінансово-економічна діяльність необанків, а предметом дослідження є оцінка діяльності «Монобанку».*

У процесі вивчення та опрацювання матеріалів застосовувалися такі *методи* наукових досліджень: при дослідженні теоретичних і нормативно-правових підходів до оцінки фінансового стану й ефективності функціонування комерційних банків – абстрактно-логічний, монографічний, узагальнення, обґрунтування; при аналізі фінансового стану й ефективності функціонування «Монобанк» – математичний, статистичний, узагальнення, емпіричний; при виробленні шляхів покращення показників фінансового стану та підвищення ефективності функціонування «Монобанк» – економіко-статистичний, планування та прогнозування, моделювання.

*Інформаційною базою дослідження є нормативно-правова база (закони України, накази, постанови та інструкції Національного банку України), наукові праці теоретичного і практичного спрямування вітчизняних та зарубіжних науковців з банківської справи, монографічні видання, статистичні дані Державної служби статистики України, а також дані фінансової звітності «Монобанк».*

*Апробація результатів дослідження.*

На «Міжнародній науково-практичній конференції молодих учених та студентів» було представлено тези на тему «Необанки як нова модель ведення банківського бізнесу».

Також на Інтернет-конференції «Економіка, фінанси, банківська справа та освіта: актуальні питання розвитку, досягнення та інновації» представлено тези на тему «Міжнародний досвід функціонування необанків».

*Структура роботи.* Кваліфікаційна дипломна робота бакалавра складеться із вступу, трьох розділів та списку використаних джерел. Містить 14 таблиць, 14 рисунків та списку використаних джерел із 66 найменувань.

## ВИСНОВКИ

Отже, в кваліфікаційній роботі було розглянуто тему «Необанки: визначення змісту та оцінки діяльності» та зроблено наступні висновки:

1. Було розглянуто поняття, класифікацію та історію розвитку необанку. Необанк – це фінтех-компанія, яка надає банківські послуги в цифровому форматі без традиційної мережі відділень банку. Він надає свої послуги виключно в Інтернеті, тому його також називають інтернет-банком, віртуальним банком, цифровим банком і банком претендентів.

Можна виділити особливості їх діяльності: взагалі немає відділень; можуть надавати банківські послуги цілодобово, незалежно від того, де знаходяться клієнти; індивідуальний підхід до клієнта; швидке обслуговування, економія часу клієнтів; використовувати сучасні інформаційні технології; спрощення відстеження грошових потоків; встановлювати відносини співпраці з фінансовими установами.

2. Досліджено основні положення необанків, їх переваги та недоліки. Проаналізувавши українське законодавство можна зробити висновок, що функціонування віртуальних банків на вітчизняному ринку та інновації у сфері банківських послуг є досить складними.

На сьогоднішній день віртуальні банки, як форма надання банківських послуг, ще не набули широкого поширення з багатьох причин. Перша з них полягає в тому, що традиційні банки активно розвивають Інтернет-банки, і їх функції наближені до традиційних банків. Більшість функцій, які надають банки.

По-друге, необхідно враховувати психологічні причини недовіри клієнтів до фінансових установ, які не мають фізичних офісів, щоб клієнти могли отримати необхідну фінансову допомогу та консультації. Сьогодні мобільний банкінг в Україні активно розвивається через соціальні мережі, дата-центри та з використанням хмарних технологій.

3. Проведене дослідження дає підстави стверджувати про динамічний розвиток фінтеху в банківській галузі. Безсумнівно, хоча фінтех має такі переваги, як швидкість і зручність Інтернет-послуг, сприятливі умови надання послуг, персоналізація та цінова конкуренція, він також має деякі невирішені проблеми, особливо нечіткий нагляд, що призводить до значних технічних ризиків недостатньої конфіденційності даних клієнтів.

4. Monobank – український небанк, який обслуговує понад 7 мільйонів клієнтів. Серед найпопулярніших фінансових додатків в Україні він посідає друге місце в Google Play і друге в App Store. Щоденний індекс активних користувачів досяг 1,3 млн. Він використовує банківську ліцензію Universal Bank, що належить ТАС Group українському бізнесмену Сергію Тігіпку.

Мобільний банк monobank в серпні 2023 вийшов на третє місце за кількістю банківських карт. Станом на 1 серпня 2023 року в трійку банків з найбільшою кількістю активних карт входять: ПриватБанк, «Ощадбанк» і Universal Bank (власних карт у цього банку - кілька десятків тисяч, абсолютна більшість - це карти monobank).

5. В 2022 році фінансовий результат помітно знизився порівнюючи з 2021 роком, але в 2023 році вже почав стрімко зростати. Це свідчить про те, що банк під час війни почав створювати нові програми, проекти для більш зручного використання. Саме «Монобанком» користуються більшість волонтерів та збирають так звані «Банки».

За 3 роки роботи Monobank створив 5 продуктів, які користувалися великою популярністю серед клієнтів банку. Кожна карта має свої пільги та переваги. Цими картками можуть користуватися навіть діти. Підсумовуючи, Monobank охоплює широку соціальну аудиторію. За даними банку, найстаршому користувачу його послуг – 99 років, а найактивнішій аудиторії – 23-річна аудиторія.

6. Розглянуто міжнародний досвід функціонування банку «Monobank». Згідно з даними Національного банку Польщі, чистий прибуток банківської галузі у 2022 році сягне 13,1 млрд злотих (приблизно 108 млрд гривень),



збільшившись на 116,2%. За цей же період, незважаючи на війну Росії проти України, прибуток у вітчизняному банківському секторі склав 24,7 мільярда гривень проти 77,4 мільярда гривень у 2021 році, повідомляє Національний банк України. Однак це в п'ять разів менше, ніж у поляків. Співвласники monobank і проекту «Польське стерео» Олег Гороховський розповів НВ Бізнес, що в проект «Польське стерео» інвестують близько €15 млн.

7. З аналізу проекту Monobank ми бачимо, що як маркетингова стратегія, так і сама робота проекту мають значні конкурентні переваги. По-перше, Monobank має значну конкурентну перевагу у своїй системі кешбеку, яку його основний конкурент Приватбанк зараз не використовує. По-друге, стиль спілкування актуальний і адаптований до сучасних реалій. Monobank розуміє, як адаптуватися до тенденцій та особливостей сучасної культури та вміло застосовувати їх у комунікаційних стратегіях. По-третє, Monobank використовує ефективні та нетрадиційні канали просування: реферальні програми, інтернет-реклама, а також невикористані та важковідтворювані інструменти, такі як соціальні мережі засновників Monobank.

Що стосується рекламних кампаній і акцій, то Monobank має адаптувати свої повідомлення до більш консервативної аудиторії, а Monobank має почати поступово змінювати свої комунікації в більш консервативному напрямку.

## **СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**

1. Винник Т., Пастущин О. Переваги та вигоди мобільного банкінгу. Соціально-економічні аспекти розвитку економіки : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції студентів і молодих учених, 27-28 квітня 2017 року. Тернопіль : ТНТУ, 2017. С. 46–47.
2. Городянська Л. В. Особливості функціонування необанків. Фінансово-кредитні системи в умовах зміни ділових циклів: Міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф. (Київ, 15 травня 2019 р.). Київ, 2015. С. 141–143.
3. Губа М. О., Лінник А. О., Колесник Д. С. Розвиток необанків в Україні та світі. *Регіональна економіка та менеджмент*. 2019. № 2(24). С. 71–73.
4. Гулей А. І., Гулей С. А. Цифрова трансформація вітчизняного банківського середовища в умовах розвитку фінтех-екосистеми. *Український журнал прикладної економіки*. 2019. Т. 4, № 1. С. 6–15
5. Гут Л. В. Необанки: зарубіжний та вітчизняний досвід функціонування. Фінансово-кредитні системи в умовах зміни ділових циклів: Міжн. наук.-практ. Інтернет-конф. (Київ, 15 травня 2019 р.). Київ, 2015. С. 143–145.
6. Жердецька Л. В., Городинський Д. І. Розвиток банківських технологій: загрози та можливості для банків. *Економіка і суспільство*. 2017. Вип. 10. С. 583–588.
7. Житар М. О., Зелінська В. С. Необанкінг: зарубіжний досвід та українська перспектива. *Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України*. 2019. № 2. С. 81–95.
8. Міщенко В. І., Міщенко С. В. Маркетинг цифрових інновацій на ринку банківських послуг. *Фінансовий простір*. 2018. № 1(29). С. 75–79.
9. Озерчук О. В. On-line банки: зарубіжний досвід. Фінансово-кредитні системи в умовах зміни ділових циклів: Міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф. (Київ, 15 травня 2019 р.). Київ, 2015. С. 147–149.
10. Паперник С. Фінтех та Україна: Банк у кишені. URL: <https://evris.law/uk/bank-u-kisheni/>. (дата звернення: 10.01.2024)

11. Про банки та банківську діяльність : Закон України. Відомості Верховної Ради України. 2001. № 5-6. Ст. 30. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14>. (дата звернення: 10.01.2024)
12. Про затвердження Інструкції про порядок відкриття і закриття рахунків клієнтів банків та кореспондентських рахунків банків-резидентів і нерезидентів : Постанова НБУ від 17 грудня 2003 р. № 1172/8493. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1172-03>. (дата звернення: 10.01.2024)
13. Про платіжні системи та переказ грошей : Закон України. Відомості Верховної Ради України. 2001. № 29. Ст. 137. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2346-14>. (дата звернення: 10.01.2024)
14. Романчук М. Необанки: закордонний досвід та перспективи розвитку в Україні. Монетарні і фінансові аспекти стабільного економічного розвитку : зб. тез доп. Всеукр. наук. Інтернет-конф. Тернопіль : ТНЕУ, 2018. С. 248–251.
15. Савченко Ю. Чи є в Україні віртуальні банки? Finance.ua. 2015. URL: <https://news.finance.ua/ua/news/-/359990/avtorski-kolonky-chy-ye-v-ukrayini-virtualnibanku>. (дата звернення: 10.01.2024)
16. Ситник І. П., Фоміна В. С. Вплив фінтеху на розвиток сучасних платіжних систем України. *Бізнес-навігатор*. 2019. Вип. 2. С. 139–143.
17. Стечишин Т. Б. Необанки: особливості організації та перспективи розвитку в Україні. Розвиток банківських послуг та інновацій в цифровій економіці : матеріали наук.-практ. інтернетконф. студ., аспір. і молод. вчених. Київ: КНЕУ, 2019. С. 147–150.
18. Тищенко О. І. Огляд сучасних тенденцій на ринку онлайн-банкінгу в Україні. *Економіка і суспільство*. 2017. Вип. 13. С. 1237–1243.
19. Шапурова О. О. Фінансовий аспект необанкінгу. Економіка та менеджмент у період цифрової трансформації бізнесу, суспільства і держави : матеріали Ювілейної Міжнародної науково-практичної конференції (28-29 травня 2023 року, м. Запоріжжя) / наук. ред. Н. Г. Метеленко. Запоріжжя, 2020. С. 203–205.

20. Щербакова Г. «Віртуальний» банк. URL: <http://www.sice.ru/cnts/1137.html>. (дата звернення: 10.01.2024)
21. Що заважає українським банкам розвиватися онлайн. 2017. URL: <https://uteka.ua/ua/publification/CHto-meshaet-ukrainskim-bankam-razvivatsya-onlajn> (дата звернення: 10.01.2024)
22. Діагностика стабільності банківського сектору 2023: підсумки першого півріччя. URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2023/08/30/703699/> (дата звернення: 25.02.2024)
23. 15 найкомфортніших банків України — Forbes.ua. URL: [15 найкомфортніших банків України — Forbes.ua](#) (дата звернення: 25.02.2024)
24. Банківська система України стала більш ліквідною та прибутковою. URL: <https://interfax.com.ua/news/press-release/914607.html> (дата звернення: 25.02.2024)
25. Фінтех у цифрах - 2023: Українська асоціація фінтех та інноваційних компаній. URL: [https://drive.google.com/file/d/1VhMWkG3CeG\\_A5oDmi25Az0DyTurjDOiK/view](https://drive.google.com/file/d/1VhMWkG3CeG_A5oDmi25Az0DyTurjDOiK/view) (дата звернення: 25.02.2024)
26. Каталог фінтех-компаній України 2023: Українська асоціація фінтех та інноваційних компаній: URL: <https://drive.google.com/file/d/1u9EKTulzzgm2EkhZMoROoDXLTce86LZ5/view> (дата звернення: 25.02.2024)
27. Шевченко О, Рудич Л. Розвиток фінансових технологій в умовах цифровізації економіки України. *Ефективна економіка*. 2020. №7
28. Коваленко Ю. Особливості нормативно-правового регулювання fintech на диджиталізованих ринках банківських і страхових послуг в Україні. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2023 № 1 (33).
29. Стратегія розвитку фінансового сектору України: Національний банк України. URL: [https://bank.gov.ua/admin\\_uploads/article/Strategy\\_finsector\\_NBU.pdf?v=4](https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Strategy_finsector_NBU.pdf?v=4) (дата звернення: 25.02.2024)

30. Розвиток фінтеху в Україні. URL: <https://bank.gov.ua/ua/about/develop-strategy/fintech2025> (дата звернення: 25.02.2024)
31. Віблій П., Кондратюк М. Розвиток фінансових технологій в Україні в умовах війни. *Галицький економічний вісник*, 2022. № 3 (76)
32. Еркес О., Калита О., Сундук Т. Банківська система України в умовах війни. *SCIENTIA·FRUCTUOSA*. 2022. № 144(4). С. 122–133.
33. Забчук Г., Іващук О. Ризики банківської системи України в умовах воєнного стану. *Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації*. 2022. № 1–2. С. 50–61.
34. Пишний А. Фактор незламності: як фінансова система долає виклики війни та що буде далі. *Економічна правда*. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/02/16/697112>. (дата звернення: 25.02.2024)
35. Основні показники діяльності банків в Україні. Національний банк України. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist>. (дата звернення: 25.02.2024)
36. Звіт про діяльність Ради з фінансової стабільності (серпень 2021 – липень 2022). Національний банк України. URL: [https://bank.gov.ua/admin\\_uploads/article/FSB\\_Report%202021-2022.pdf?v=4](https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/FSB_Report%202021-2022.pdf?v=4). (дата звернення: 25.02.2024)
37. Згруповані балансові залишки (у розрізі банків). Національний банк України. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist>. (дата звернення: 25.02.2024)
38. Доходи та витрати банків України. Національний банк України. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist> (дата звернення: 25.02.2024)
39. Огляд банківського сектору. Серпень 2022 року. Національний банк України. URL:

[https://bank.gov.ua/admin\\_uploads/article/Banking\\_Sector\\_Review\\_2022-08.pdf?v=4](https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Banking_Sector_Review_2022-08.pdf?v=4) (дата звернення: 25.02.2024).

40. Огляд банківського сектору. Лютий 2023 року. Національний банк України. URL: [https://bank.gov.ua/admin\\_uploads/article/Banking\\_Sector\\_Review\\_2023-02.pdf?v=4](https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Banking_Sector_Review_2023-02.pdf?v=4). (дата звернення: 25.02.2024)

41. Офіційний сайт «Монобанк». URL: <https://www.monobank.ua/about> (дата звернення: 25.02.2024)

42. Портрет банку. Основні фінансові дані. URL: [http://plus.bankografo.com/banks/universal.html#bk\\_public](http://plus.bankografo.com/banks/universal.html#bk_public) (дата звернення: 25.02.2024)

43. Фінансова звітність. URL: <https://www.universalbank.com.ua/financial-reports> (дата звернення: 25.02.2024)

44. Kovalenko V. Didgital transformation of banking business present and future. *Socio-Eeconomic relations in the digital society*. 2023. Vol. 4 (50). P. 25-40.

45. монобанк розглядає можливість виходу на ринок Литви. URL: <https://minfin.com.ua/ua/2023/08/02/110052062/> (дата звернення: 30.03.2024)

46. монобанк та NovaPay. Чи є шанси для українських фінтех-стартапів закріпитися на європейському ринку. URL: <https://biz.nv.ua/ukr/finance/monobank-i-novapay-ukrajinskiy-biznes-v-yes-vikliki-riziki-ta-prognozi-ekspertiv-ostanni-novini-50304485.html> (дата звернення: 30.03.2024)

47. Монобанк запустив новий сервіс, який допоможе стримерам заробляти гроші легально. URL: <https://shotam.info/monobank-zapustyv-novyy-servis-iakyy-dopomozhe-strymeram-zarobliaty-hroshi-lehalno/> (дата звернення: 30.03.2024)

48. «У нас є амбіції щодо європейського ринку»: інтерв'ю зі співзасновником монобанк Михайлом Рогальським. URL: <https://ua.news/ua/money/u-nas-est-ambytsyy-otnosytelno-evropejskogo-rynka->

[yntervyu-s-soosnovatelem-monobank-myhaylom-rogalskym#google\\_vignette](https://itc.ua/ua/novini/monobank-ponad-8-mln-kliyentiv/)

(дата звернення: 30.03.2024)

49. monobank має вже понад 8 млн клієнтів — як зростав проєкт колишніх топменеджерів Приватбанку. URL: <https://itc.ua/ua/novini/monobank-ponad-8-mln-kliyentiv/> (дата звернення: 30.03.2024)

50. Ільчук П., Коць О., Кудь А. Показники капіталізації банківської системи України: фактичний стан та порівняльна характеристика із показниками Польщі, Швейцарії та Німеччини. *Економічний часопис Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки*. 2020. № 1 (21). С. 195–205.

51. Князь С. В., Другов О. О., Федорчак О. Є, Прохоренко В. П. Аналіз динаміки розвитку банківського сектору України. 2020. URL: [https://www.researchgate.net/publication/344311639\\_ANALIZ\\_DINAMIKI\\_ROZVITKU\\_BANKIVSKOGO\\_SEKTORU\\_UKRAINI](https://www.researchgate.net/publication/344311639_ANALIZ_DINAMIKI_ROZVITKU_BANKIVSKOGO_SEKTORU_UKRAINI) (дата звернення: 30.03.2024)

52. Національний банк України. URL: <https://bank.gov.ua/> (дата звернення: 30.03.2024)

53. Огляд банківського сектору. Періодичні видання національного банку України. URL: [https://bank.gov.ua/admin\\_uploads/article/Banking\\_Sector\\_Review\\_2022-08.pdf?v=4](https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Banking_Sector_Review_2022-08.pdf?v=4) (дата звернення: 30.03.2024)

54. Руда О. Л. Сучасний стан банківської системи України та її конкурентоспроможність. *Ефективна економіка*. 2019. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/4\\_2019/63.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/4_2019/63.pdf) (дата звернення: 10.04.2024)

55. Руцишин Н. М., Костак З. Р. Банківська система України: сучасний стан та перспективи розвитку. *Економіка і суспільство*. 2018. Випуск 16. URL: [https://economyandsociety.in.ua/journals/16\\_ukr/119.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/16_ukr/119.pdf) (дата звернення: 10.04.2024)

56. Хижинська О. А., Волкова В. В. Банківська система України: сучасний стан, проблемні аспекти та перспективи розвитку. 2021. URL: <https://jvestnik-sss.donnu.edu.ua/article/view/11291> (дата звернення: 10.04.2024)
57. Plotnikov O. The response of the Ukrainian banking sector to the Ukraine-Russia conflict. International Bar Association. 2022. URL: <https://www.ibanet.org/Banking-market-response-to-Russian-military-aggression-against-Ukraine> (дата звернення: 10.04.2024)
58. Poluschkin G., Repko M., Kirchner R. The banking sector during war: challenges and outlook. German Economic Team. 2022. URL: [https://www.german-economic-team.com/wp-content/uploads/2022/05/GET\\_UKR\\_NL\\_163\\_2022\\_en-1.pdf](https://www.german-economic-team.com/wp-content/uploads/2022/05/GET_UKR_NL_163_2022_en-1.pdf) (дата звернення: 10.04.2024)
59. Stokovych H., Kumar A., Pohorelenko N., Dzenis O., Dzenis V. Comparative Analysis of Factors Non-Performing Loan in Ukraine and India. TEM Journal. 2020. URL: [https://www.researchgate.net/publication/347297508\\_Comparative\\_Analysis\\_of\\_Factors\\_Non-Performing\\_Loan\\_in\\_Ukraine\\_and\\_India](https://www.researchgate.net/publication/347297508_Comparative_Analysis_of_Factors_Non-Performing_Loan_in_Ukraine_and_India) (дата звернення: 10.04.2024)
60. Правдиковська І.І., Дорошенко Н.О. Вплив війни на банківську систему України. *Молодий вчений*. 2022. № 9 (109). С. 150–153.
61. Про роботу банківської системи в період запровадження воєнного стану : Постанова Правління Національного банку України від 24 лютого 2022 № 18. URL: [https://bank.gov.ua/ua/legislation/Resolution\\_24022022\\_18](https://bank.gov.ua/ua/legislation/Resolution_24022022_18) (дата звернення: 10.04.2024)
62. Основні показники діяльності банків. Національний банк України. Офіційний сайт. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist#1> (дата звернення: 10.04.2024)
63. Системно важливі банки України. Національний банк України. Офіційний сайт. URL: <https://bank.gov.ua/ua/supervision/about/sib> (дата звернення: 10.04.2024)



64. Ситник Н.С., Стасишин А.В., Блащук-Девяткіна Н.З., Петик Л.О. Банківська система : навчальний посібник. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2020. 580 с. URL: [https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/Blashchuk\\_Petyk\\_13\\_end.pdf](https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/Blashchuk_Petyk_13_end.pdf) (дата звернення: 10.04.2024)

65. Мордань Є.Ю., Журавка О.С., Діденко К.В., Кравченко Я.І. Фінансова безпека банківської системи України: сутність та оцінка. *Бізнесінформ*. 2021. № 1. URL: [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2021-1\\_0-pages-243\\_251.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2021-1_0-pages-243_251.pdf) (дата звернення: 10.04.2024)

66. Коваленко В.В. Фінансова безпека банків в умовах воєнного стану. *Фінансовий простір*. 2022. № 4 (48). URL: <http://fpnpu.cibs.ubs.edu.ua/article/download/272736/268679> (дата звернення: 10.04.2024)