

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
Кафедра економіки підприємства та організації підприємницької діяльності  
(найменування кафедри)

Допущено до захисту  
Завідувач кафедри

\_\_\_\_\_  
(підпис)

«27» травня 2024 р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**  
**на здобуття освітнього ступеня бакалавр**  
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»  
(шифр та найменування спеціальності)  
за освітньою програмою Економіка підприємства та організація  
підприємницької діяльності»  
на тему: «Розробка бізнес-плану впровадження нової продукції на ТОВ  
«Баядера Логістик»»

**Виконавець:**

студентка факультету ФЕУП

Демідова Аліна Олегівна

(прізвище, ім'я та по батькові) /підпис/



**Науковий керівник:**

д-р. екон. наук

(науковий ступінь, вчене звання)

Грінченко Раїса Володимирівна

(прізвище, ім'я та по батькові) /підпис/

**Одеса 2024**

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b> .....	3
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</b> .....	5
1.1. Сутність бізнес-плану, його функції та цілі.....	5
1.2. Інформаційне поле бізнес-плану та етапи його розробки.....	11
1.3. Методологічні підходи до бізнес-планування та його структура.....	20
<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «БАЯДЕРА ЛОГІСТИК» ТА ПОТЕНЦІАЛУ ВПРОВАДЖЕННЯ НОВОЇ ПРОДУКЦІЇ</b> .....	25
2.1. Загальна характеристика підприємства ТОВ «Баядера Логістик» та його діяльності.....	25
2.2. Аналіз фінансово-економічного стану ТОВ «Баядера Логістик».....	34
2.3. Оцінка потенціалу впровадження нового виду продукції на ТОВ «Баядера Логістик».....	47
<b>РОЗДІЛ 3 ВПРОВАДЖЕННЯ БІЗНЕС-ПЛАНУ НОВОГО НАПРЯМКУ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «БАЯДЕРА ЛОГІСТИК»</b> .....	52
3.1. Характеристика проекту впровадження нової продукції на ТОВ «Баядера Логістик».....	52
3.2. Економічне обґрунтування доцільності реалізації запропонованого бізнес-плану.....	67
<b>ВИСНОВКИ</b> .....	71
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b> .....	73
<b>ДОДАТКИ</b> .....	76

## ВСТУП

*Актуальність теми.* В умовах глобалізації та швидкого розвитку технологій, питання інновацій та впровадження нових продуктів займають центральне місце в економічних дослідженнях. Розробка бізнес-плану є ключовим інструментом для стратегічного планування та успішного впровадження нових продуктів, що дозволяє детально оцінити фінансові, операційні та ринкові аспекти проєкту. Впровадження нової продукції на основі ретельно розробленого бізнес-плану сприяє розширенню асортименту товарів та послуг, задовольняючи потреби споживачів та збільшуючи доходи підприємства. Це також підвищує ефективність управління ресурсами, що дозволяє оптимізувати витрати та підвищити рентабельність.

Для вітчизняних підприємств ця тема має особливе значення, оскільки бізнес-план допомагає підвищити їх стійкість та конкурентоспроможність на внутрішньому та міжнародному ринках в умовах сучасної економіки.

*Метою випускної роботи* є огляд основних теоретичних положень та методологічних підходів до розробки бізнес-плану, аналіз ефективності та доцільності проєкту щодо впровадження нового виду продукції на підприємстві з обґрунтуванням економічної доцільності та ідентифікацією можливих ризиків.

У відповідності з метою було поставлено *наступні завдання*:

- дослідити сутність бізнес-плану;
- описати процес розробки бізнес-плану від початкового етапу до реалізації;
- оцінити різні методи та підходи до розробки бізнес-плану;
- надати загальну характеристику ТОВ «Баядера Логістик»;
- оцінити економічні та фінансові показники ТОВ «Баядера Логістик»;
- визначити потенціал підприємства ТОВ «Баядера Логістик» для впровадження нової продукції;
- розробити бізнес-план впровадження нової продукції для ТОВ «Баядера Логістик»;

- здійснити економічне обґрунтування доцільності проєкту;
- ідентифікувати та оцінити основні ризики проєкту.

*Об'єктом дослідження є діяльність ТОВ «Баядера Логістик».*

*Предметом дослідження є процес розробки бізнес-плану для впровадження нового виду продукції на підприємстві, включаючи теоретичні аспекти, методологічні підходи, аналіз економічної ефективності та доцільності проєкту, а також ідентифікацію та оцінку можливих ризиків, пов'язаних з реалізацією цього проєкту на прикладі ТОВ «Баядера Логістик».*

*Методи дослідження.* При написанні випускної роботи були використані такі методи як спостереження, теоретичне узагальнення, порівняння, економіко-статистичні моделі, факторний аналіз, моделювання, системний та комплексний підходи.

*Інформаційна база дослідження.* Дана робота базується на основі наукових публікацій та досліджень, нормативно-правових та офіційно-статистичних даних. Для аналізу діяльності підприємства були використані документи фінансової звітності, баланси та маркетингові дослідження ТОВ «Баядера Логістик» за 2020-2024 рр.

*Практичне значення роботи* полягає у створенні інструментів та рекомендацій, що сприятимуть успішному впровадженню нової продукції на підприємстві та забезпечать його стійкий розвиток в умовах конкурентного ринку.

*Структура і обсяг роботи:* випускна робота складається з вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (найменувань). Загальний обсяг роботи становить 89 сторінки комп'ютерного тексту, містить 31 таблиць, 7 рисунків та 8 додатків.

## ВИСНОВКИ

Бізнес-план є невід'ємною частиною стратегії будь-якого підприємства в умовах ринкової економіки. Він забезпечує детальний опис запланованої діяльності, аналіз можливих проблем і шляхів їх вирішення, а також визначає механізми управління бізнес-процесами та стратегічні напрямки розвитку. Основними цілями створення бізнес-плану є обґрунтування доцільності відкриття нового підприємства, планування розвитку існуючого бізнесу, створення нових продуктів або послуг, підготовка до істотних змін, виходу на нові ринки, і покращення ефективності роботи співробітників.

Бізнес-план допомагає підприємству залучати інвестиції та кредити, комунікувати з майбутніми партнерами, моделювати систему управління, запобігати виникненню перешкод, вдосконалювати управлінські якості та перевіряти доцільність реалізації ідеї до її впровадження.

У сучасному бізнес-середовищі бізнес-план допомагає підприємству уникати ризиків, ефективно розподіляти ресурси та забезпечувати стабільне функціонування і розвиток. Незважаючи на всі переваги, багато підприємств в Україні не використовують бізнес-плани через відсутність відповідного законодавчого регулювання та упевненість керівників у власних силах. Однак практика показує, що відсутність бізнес-плану може призвести до неефективного використання ресурсів і загрози фінансового стану компанії.

Таким чином, бізнес-план є важливим інструментом стратегічного планування, що допомагає підприємству досягати успіху в умовах конкурентного середовища.

В результаті проведеного дослідження з розробки бізнес-плану впровадження нової продукції, було зроблено кілька ключових висновків. Аналіз фінансово-економічного стану ТОВ «Баядера Логістик» показав, що компанія має достатній потенціал та можливості для розробки та впровадження нової продукції. Фінансові показники підприємства, такі як зростання чистого доходу та прибутку у 2023 році, свідчать про стабільність та платоспроможність компанії. З огляду на сучасні тенденції на ринку, виробництво вітамінізованих

напоїв є перспективним напрямом. Ця ніша наразі не є повністю зайнятою, проте стрімко розвивається, що створює значні можливості для нових гравців. ТОВ «Баядера Логістик» має всі необхідні ресурси для успішного виходу на цей ринок, завдяки своєму досвіду, інфраструктурі та фінансовій стійкості.

Розроблений бізнес-план впровадження нової продукції показав рентабельність на рівні 16,7% що є гарним результатом для інвестиційних проектів. Крім того, термін окупності проекту становить менше 5 років, що свідчить про швидке повернення вкладених коштів та економічну доцільність впровадження нового продукту. Ці показники підтверджують, що інвестиції у виробництво вітамінізованих напоїв є обґрунтованими та перспективними. Впровадження нової продукції допоможе компанії диверсифікувати свій асортимент, підвищити конкурентоспроможність та зайняти значну частину ринку, що сприятиме подальшому розвитку та зміцненню позицій ТОВ «Баядера Логістик» на ринку.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Добрава Н. В., Осипова М. М. Основи бізнесу : навч. посіб. Одеса, 2018. С. 220–238.
2. Дикань В. Л., Павліченко В. М., Полякова О. М. Бізнес-планування : конспект лекцій. Харків, 2021. С. 12-30.
3. Должанський І. З., Зоряна Т. О. Бізнес-план: Технологія Розробки : навч. посіб. 2-ге вид. Київ, 2009. С. 20-51.
4. Євтушенко В. А., Шуба Т. П. Бізнес-планування як інструмент здійснення зовнішньоекономічної діяльності на підприємстві. *Економіка та суспільство*. 2021. № 33. URL :<https://economyandsociety.in.ua>
5. Варналій З. С., Васильців Т. Г., Лупак Р. Л., Білик Р. Р. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. Чернівці, 2019. С. 10-51.
6. Євтушенко В. А., Ковальов В. І., Ігнатов М. Р. Роль бізнес-планування в діяльності підприємства та міжнародні стандарти щодо його складання. *Збірник наукових праць*. 2022. № 11-12. С. 89-96.
7. Пекна Г. Б., Білокур Г. В. Бізнес-планування та його роль у сучасних умовах розвитку України. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2018. № 49. С. 198-201.
8. Македон В. В. Бізнес-планування : навч. посіб. Київ, 2009. С. 3-70.
9. Устенко М. О., Курочка А. Ю., Максимова О. В. Бізнес-планування як інструмент досягнення стратегічних цілей підприємства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. № 64. С. 81-85.
10. Колота А. М., Швиданенко Г. О. Створення власного бізнесу : навч. посіб. Київ, 2017. С. 60-65.
11. Кваша О. С., Фоміна В. В. Бізнес-планування у діяльності організації: європейські стандарти, основні методологічні підходи та базові процедури. *Економіка і суспільство*. 2017. № 12. С. 268-275.

12. Методичні рекомендації з розроблення бізнес-плану підприємств. *Міністерство економіки України* : [сайт]. URL: <https://www.me.gov.ua/Documents>
13. Діденко Є. О., Нянчур Б. С. Бізнес-планування та його роль у стратегічному управлінні підприємством. *Економіка та держава*. 2016. №12. С.78-80.
14. Галько Л. Р. Бізнес-планування розвитку компанії: організаційні та методологічні аспекти реалізації. *Економіка та суспільство*. 2022. № 44. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/j>
15. Поляктова О.В. Методологія розробки бізнес-плану. 2017. № 12. URL: <http://dspace.pdpu.edu.ua>
16. Фінансова звітність ТОВ «Баядера Логістик»: [сайт]. URL: <https://clarity-project.info/edr/42735405>
17. Баядера. *Українська Вікіпедія*: веб-сайт. URL: <https://uk.wikipedia.org/wiki/> (дата звернення 03.03.2024).
18. Офіційний сайт “Bayadera Group”: веб-сайт. URL: <https://bayaderagroup.com/uk/> (дата звернення 03.03.2024).
19. Офіційний Інтернет-магазин “Bayadera”: веб-сайт. URL: <https://bayadera.ua/> (дата звернення 04.03.2024).
20. Інтерв'ю CEO Bayadera Group Анатолія Корчинського. *Економічна правда*: веб-сайт. URL: <https://www.epravda.com> (дата звернення 04.03.2024).
21. Офіційний сайт “Global Spirits”: веб-сайт. URL: <https://globalspirits.com/brands> (дата звернення 04.03.2024).
22. Офіційний сайт «Karma Water»: [сайт]. URL: <https://drinkkarma.com/pages/karma-difference> (дата звернення 17.04.2024).
23. Рейтинг ТОП-200 найбільших компаній України 2023: [сайт]. URL: <https://inventure.com.ua/uk/tools/database/> (дата звернення 17.04.2024).



24. Як війна змінила алкогольні звички українців та ринок. *Економічна правда*: [сайт]. URL: <https://www.epravda.com.ua> (дата звернення 17.04.2024).
25. Фінансова звітність ТОВ «Баядера Логістик»: [сайт]. URL: <https://clarity-project.info/edr/35> (дата звернення 17.04.2024).
26. Аналіз ринку алкогольних напоїв та сиропів для коктейлів. Pro-Consulting: [сайт]. URL: <https://pro-consulting.ua/ua> (дата звернення 18.04.2024).
27. Аналіз ринку напоїв в Україні. 2023рік. Pro-Consulting: [сайт]. URL: <https://pro-consulting.ua/ua/issledovanie-rynka>
28. Зайченко К. С., Болховська А. П. Сучасний стан та тенденції розвитку ринку алкогольних напоїв в Україні. 2023. № 2. URL: <http://ema.ztu.edu.ua/article/download/285071/279187>
29. Тищенко В. І., Божко Н. В. Аналіз сучасних трендів у виробництві безалкогольних напоїв із використанням нетрадиційної рослинної сировини. 2023. № 1. URL: <https://journals.ksauniv.ks.ua/index>
30. 20 найбільших харчових компаній України: [сайт]. URL: <https://dia.dp.gov.ua/20-najbilshix> (дата звернення 17.04.2024).

## ДОДАТКИ

Додаток А

## Звіт про фінансовий стан (Баланс Активів)

## ТОВ «Баядера Логістик» за 2023 рік [31]

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного періоду, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
I. Необоротні активи Нематеріальні активи	1000	3 633.00	6 419.00
первісна вартість	1001	20 673.00	24 354.00
накопичена амортизація	1002	17 040.00	17 935.00
Основні засоби	1010	27 169.00	34 191.00
первісна вартість	1011	73 543.00	91 376.00
знос	1012	46 374.00	57 185.00
Інвестиційна нерухомість	1015	0.00	
первісна вартість	1016	0.00	
знос	1017	0.00	
Довгострокові біологічні активи	1020	0.00	
первісна вартість	1021	0.00	
накопичена амортизація	1022	0.00	
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0.00	
інші фінансові інвестиції	1035	50 000.00	50 000.00
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	0.00	
Відстрочені податкові активи	1045	10 843.00	8 293.00
Гудвіл	1050	0.00	
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	0.00	
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	0.00	
Інші необоротні активи	1090	0.00	
Усього за розділом I	1095	91 645.00	98 903.00
II. Оборотні активи Запаси	1100	742 592.00	862 870.00
Виробничі запаси	1101	20 706.00	23 635.00
Незавершене виробництво	1102	0.00	
Готова продукція	1103	0.00	
Товари	1104	721 886.00	839 235.00
Поточні біологічні активи	1110	0.00	
Депозити перестрашування	1115	0.00	
Векселі одержані	1120	0.00	
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	1 504 013.00	1 676 547.00
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	100 123.00	81 717.00
з бюджетом	1135	96 789.00	72 468.00

у тому числі з податку на прибуток	1136	0.00	
з нарахованих доходів	1140	0.00	
із внутрішніх розрахунків	1145	0.00	
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	114 055.00	68 215.00
Поточні фінансові інвестиції	1160	0.00	
Гроші та їх еквіваленти	1165	34 281.00	192 276.00
Готівка	1166	1 450.00	1 939.00
Рахунки в банках	1167	26 286.00	187 515.00
Витрати майбутніх періодів	1170	3 507.00	4 548.00
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	0.00	
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	0.00	
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	0.00	
резервах незароблених премій	1183	0.00	
інших страхових резервах	1184	0.00	
Інші оборотні активи	1190	32 299.00	31 679.00
Усього за розділом II	1195	2 627 659.00	2 990 320.00
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	649.00	0.00
<b>Баланс</b>	<b>1300</b>	<b>2 719 953.00</b>	<b>3 089 223.00</b>

### Звіт про фінансовий стан (Баланс Пасивів) ТОВ «Баядера Логістик» за 2023 рік [32]

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного періоду, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
I. Власний капітал Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1 058.00	1 058.00
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0.00	
Капітал у дооцінках	1405	0.00	
Додатковий капітал	1410	702.00	154.00
Емісійний дохід	1411	0.00	
Накопичені курсові різниці	1412	0.00	
Резервний капітал	1415	0.00	
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	162 058.00	224 282.00
Неоплачений капітал	1425	0.00	
Вилучений капітал	1430	0.00	
Інші резерви	1435	0.00	
Усього за розділом I	1495	163 818.00	225 494.00
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення	1500	0.00	
Відстрочені податкові зобов'язання			
Пенсійні зобов'язання	1505	0.00	
Довгострокові кредити банків	1510	114 001.00	
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0.00	
Довгострокові забезпечення	1520	0.00	

Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	0.00	
Цільове фінансування	1525	0.00	
Благодійна допомога	1526	0.00	
Страхові резерви	1530	0.00	
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	0.00	
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	0.00	
резерв незароблених премій	1533	0.00	
інші страхові резерви	1534	0.00	
Інвестиційні контракти	1535	0.00	
Призовий фонд	1540	0.00	
Резерв на виплату джек-поту	1545	0.00	
Усього за розділом II	1595	0.00	114 001.00
III. Поточні зобов'язання і забезпечення Короткострокові кредити банків	1600	1 156 282.00	1 093 179.00
Векселі видані	1605	0.00	
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	0.00	
товари, роботи, послуги	1615	1 214 728.00	1 483 376.00
розрахунками з бюджетом	1620	9 877.00	17 584.00
у тому числі з податку на прибуток	1621	3 344.00	6 675.00
розрахунками зі страхування	1625	1 967.00	1 763.00
розрахунками з оплати праці	1630	8 066.00	8 852.00
за одержаними авансами	1635	72 904.00	56 636.00
за розрахунками з учасниками	1640	0.00	
із внутрішніх розрахунків	1645	0.00	
за страховою діяльністю	1650	0.00	
Поточні забезпечення	1660	12 800.00	13 013.00
Доходи майбутніх періодів	1665	0.00	
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	0.00	
Інші поточні зобов'язання	1690	79 511.00	75 325.00
Усього за розділом III	1695	2 556 135.00	2 749 728.00
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0.00	
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0.00	
<b>Баланс</b>	1900	2 719 953.00	3 089 223.00

## Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) ТОВ «Баядера Логістик» за 2023 рік [33]

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	10 442 240.00	7 250 507.00
Чисті зароблені страхові премії	2010	0.00	
Премії підписані, валова сума	2011	0.00	
Премії, передані у перестраховання	2012	0.00	
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	0.00	
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	0.00	
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	8 081 490.00	5 750 508.00
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	0.00	
Валовий: прибуток	2090	2 360 750.00	1 499 999.00
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	0.00	
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	0.00	
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	0.00	
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	0.00	
Інші операційні доходи	2120	52 609.00	108 765.00
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	0.00	
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	0.00	
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	0.00	
Адміністративні витрати	2130	173 044.00	151 151.00
Витрати на збут	2150	1 783 369.00	1 128 205.00
Інші операційні витрати	2180	114 741.00	120 482.00
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	0.00	
Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	0.00	
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	342 205.00	208 926.00
Дохід від участі в капіталі	2200	0.00	
Інші фінансові доходи	2220	0.00	
Інші доходи	2240	11 210.00	2 241.00

Дохід від благодійної допомоги	2241	0.00	
Фінансові витрати	2250	232 360.00	155 717.00
Втрати від участі в капіталі	2255	0.00	
Інші витрати	2270	44 311.00	88 405.00
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	0.00	
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	76 744.00	
збиток	2295	32 955.00	
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-14 520.00	5 059.00
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	62 224.00	
збиток	2355	27 896.00	

### Звіт про фінансовий стан (Баланс Активів) ТОВ «Баядера Логістик» за 2022 рік [34]

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного періоду, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
I. Необоротні активи Нематеріальні активи	1000	7 748.00	3 633.00
первісна вартість	1001	20 178.00	20 673.00
накопичена амортизація	1002	12 430.00	17 040.00
Незавершені капітальні інвестиції	1005	458.00	
Основні засоби	1010	25 061.00	27 169.00
первісна вартість	1011	60 690.00	73 543.00
знос	1012	35 629.00	46 374.00
Інвестиційна нерухомість	1015	0.00	
первісна вартість	1016	0.00	
знос	1017	0.00	
Довгострокові біологічні активи	1020	0.00	
первісна вартість	1021	0.00	
накопичена амортизація	1022	0.00	
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0.00	
інші фінансові інвестиції	1035	50 000.00	50 000.00
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	0.00	
Відстрочені податкові активи	1045	79.00	10 843.00
Гудвіл	1050	0.00	
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	0.00	
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	0.00	
Інші необоротні активи	1090	0.00	
Усього за розділом I	1095	83 346.00	91 645.00

II. Оборотні активи Запаси	1100	621 409.00	742 592.00
Виробничі запаси	1101	17 619.00	20 706.00
Незавершене виробництво	1102	0.00	
Готова продукція	1103	0.00	
Товари	1104	603 790.00	721 886.00
Поточні біологічні активи	1110	0.00	
Депозити перестраховання	1115	0.00	
Векселі одержані	1120	0.00	
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	2 690 163.00	1 504 014.00
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	31 109.00	100 123.00
з бюджетом	1135	44 396.00	96 789.00
у тому числі з податку на прибуток	1136	0.00	
з нарахованих доходів	1140	0.00	
із внутрішніх розрахунків	1145	0.00	
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	33 804.00	109 410.00
Поточні фінансові інвестиції	1160	0.00	
Гроші та їх еквіваленти	1165	8 931.00	34 281.00
Готівка	1166	996.00	1 450.00
Рахунки в банках	1167	4 456.00	26 286.00
Витрати майбутніх періодів	1170	3 057.00	3 507.00
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	0.00	
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	0.00	
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	0.00	
резервах незароблених премій	1183	0.00	
інших страхових резервах	1184	0.00	
Інші оборотні активи	1190	43 626.00	32 299.00
Усього за розділом II	1195	3 476 495.00	2 623 015.00
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	531.00	649.00
Баланс	1300	3 560 372.00	2 715 309.00

### Звіт про фінансовий стан (Баланс Пасивів) ТОВ «Баядера Логістик» за 2022 рік [35]

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного періоду, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
I. Власний капітал Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1 058.00	1 058.00
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0.00	

Капітал у дооцінках	1405	0.00	
Додатковий капітал	1410	1 366.00	702.00
Емісійний дохід	1411	0.00	
Накопичені курсові різниці	1412	0.00	
Резервний капітал	1415	0.00	
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	189 954.00	162 058.00
Неоплачений капітал	1425	0.00	
Вилучений капітал	1430	0.00	
Інші резерви	1435	0.00	
Усього за розділом I	1495	192 378.00	163 818.00
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення Відстрочені податкові зобов'язання	1500	0.00	
Пенсійні зобов'язання	1505	0.00	
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0.00	
Довгострокові забезпечення	1520	0.00	
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	0.00	
Цільове фінансування	1525	0.00	
Благодійна допомога	1526	0.00	
Страхові резерви	1530	0.00	
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	0.00	
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	0.00	
резерв незароблених премій	1533	0.00	
інші страхові резерви	1534	0.00	
Інвестиційні контракти	1535	0.00	
Призовий фонд	1540	0.00	
Резерв на виплату джек-поту	1545	0.00	
Усього за розділом II	1595	0.00	0.00
III. Поточні зобов'язання і забезпечення Короткострокові кредити банків	1600	1 117 867.00	1 156 282.00
Векселі видані	1605	0.00	
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	0.00	
товари, роботи, послуги	1615	2 107 908.00	1 264 392.00
розрахунками з бюджетом	1620	8 585.00	9 877.00
у тому числі з податку на прибуток	1621	2 547.00	3 344.00
розрахунками зі страхування	1625	2 218.00	1 967.00
розрахунками з оплати праці	1630	8 038.00	8 066.00
за одержаними авансами	1635	101 975.00	72 904.00



за розрахунками з учасниками	1640	0.00	
із внутрішніх розрахунків	1645	0.00	
за страховою діяльністю	1650	0.00	
Поточні забезпечення	1660	10 954.00	12 800.00
Доходи майбутніх періодів	1665	0.00	
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	0.00	
Інші поточні зобов'язання	1690	10 449.00	25 203.00
Усього за розділом III	1695	3 367 994.00	2 551 491.00
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0.00	
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0.00	
Баланс	1900	3 560 372.00	2 715 309.00

**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) ТОВ «Баядера Логістик» за 2022 рік [36]**

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	7 250 507.00	8 102 627.00
Чисті зароблені страхові премії	2010	0.00	
Премії підписані, валова сума	2011	0.00	
Премії, передані у перестраховання	2012	0.00	
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	0.00	
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	0.00	
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	5 750 508.00	6 380 189.00
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	0.00	
Валовий: прибуток	2090	1 499 999.00	1 722 438.00
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	0.00	
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	0.00	
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	0.00	
Зміна частки перестраховиків в інших	2112	0.00	

страхових резервах			
Інші операційні доходи	2120	108 765.00	32 654.00
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	0.00	
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	0.00	
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	0.00	
Адміністративні витрати	2130	151 151.00	145 685.00
Витрати на збут	2150	1 128 205.00	1 332 768.00
Інші операційні витрати	2180	120 482.00	64 451.00
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	0.00	
Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	0.00	
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	208 926.00	212 188.00
Дохід від участі в капіталі	2200	0.00	
Інші фінансові доходи	2220	0.00	
Інші доходи	2240	2 241.00	6 968.00
Дохід від благодійної допомоги	2241	0.00	
Фінансові витрати	2250	155 717.00	133 187.00
Втрати від участі в капіталі	2255	0.00	
Інші витрати	2270	88 405.00	57 739.00
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	0.00	
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	28 230.00	
збиток	2295	32 955.00	
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	5 059.00	-6 677.00
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	21 553.00	
збиток	2355	27 896.00	

Додаток В

## Звіт про фінансовий стан (Баланс Активів) ТОВ «Баядера Логістик» за 2021 рік [37]

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного періоду, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
I. Необоротні активи. Нематеріальні активи	1000	3 507.00	7 748.00
первісна вартість	1001	13 825.00	20 178.00
накопичена амортизація	1002	10 318.00	12 430.00
Незавершені капітальні інвестиції	1005	216.00	458.00
Основні засоби	1010	22 485.00	25 061.00
первісна вартість	1011	49 900.00	60 690.00

знос	1012	27 415.00	35 629.00
Інвестиційна нерухомість	1015	0.00	
первісна вартість	1016	0.00	
знос	1017	0.00	
Довгострокові біологічні активи	1020	0.00	
первісна вартість	1021	0.00	
накопичена амортизація	1022	0.00	
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0.00	
інші фінансові інвестиції	1035	50 000.00	50 000.00
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	0.00	
Відстрочені податкові активи	1045	45.00	79.00
Гудвіл	1050	0.00	
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	0.00	
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	0.00	
Інші необоротні активи	1090	0.00	
Усього за розділом I	1095	76 253.00	83 346.00
II. Оборотні активи Запаси	1100	625 101.00	621 409.00
Виробничі запаси	1101	13 327.00	17 619.00
Незавершене виробництво	1102	0.00	
Готова продукція	1103	0.00	
Товари	1104	611 774.00	603 790.00
Поточні біологічні активи	1110	0.00	
Депозити перестраховання	1115	0.00	
Векселі одержані	1120	0.00	
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	2 185 066.00	2 690 163.00
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	23 292.00	31 109.00
з бюджетом	1135	19 735.00	44 396.00
у тому числі з податку на прибуток	1136	0.00	
з нарахованих доходів	1140	0.00	
із внутрішніх розрахунків	1145	0.00	
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	17 117.00	33 804.00
Поточні фінансові інвестиції	1160	0.00	
Гроші та їх еквіваленти	1165	11 662.00	8 931.00
Готівка	1166	1 416.00	996.00
Рахунки в банках	1167	2 408.00	4 456.00
Витрати майбутніх періодів	1170	3 352.00	3 057.00
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	0.00	

у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	0.00	
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	0.00	
резервах незароблених премій	1183	0.00	
інших страхових резервах	1184	0.00	
Інші оборотні активи	1190	28 048.00	43 626.00
Усього за розділом II	1195	2 913 373.00	3 476 495.00
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	1 077.00	531.00
Баланс	1300	2 990 703.00	3 560 372.00

### Звіт про фінансовий стан (Баланс Пасивів) ТОВ «Баядера Логістик» за 2021 рік [38]

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного періоду, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
I. Власний капітал Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	58.00	1 058.00
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0.00	
Капітал у дооцінках	1405	0.00	
Додатковий капітал	1410	2 031.00	1 366.00
Емісійний дохід	1411	0.00	
Накопичені курсові різниці	1412	0.00	
Резервний капітал	1415	0.00	
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	168 401.00	189 954.00
Неоплачений капітал	1425	0.00	
Вилучений капітал	1430	0.00	
Інші резерви	1435	0.00	
Усього за розділом I	1495	170 490.00	192 378.00
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення Відстрочені податкові зобов'язання	1500	0.00	
Пенсійні зобов'язання	1505	0.00	
Довгострокові кредити банків	1510	35 000.00	
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0.00	
Довгострокові забезпечення	1520	0.00	
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	0.00	
Цільове фінансування	1525	0.00	
Благодійна допомога	1526	0.00	
Страхові резерви	1530	0.00	
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	0.00	
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	0.00	

резерв незароблених премій	1533	0.00	
інші страхові резерви	1534	0.00	
Інвестиційні контракти	1535	0.00	
Призовий фонд	1540	0.00	
Резерв на виплату джек-поту	1545	0.00	
Усього за розділом II	1595	35 000.00	0.00
III. Поточні зобов'язання і забезпечення Короткострокові кредити банків	1600	1 015 500.00	1 117 867.00
Векселі видані	1605	0.00	
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	0.00	
товари, роботи, послуги	1615	1 386 114.00	2 107 908.00
розрахунками з бюджетом	1620	7 077.00	8 585.00
у тому числі з податку на прибуток	1621	1 907.00	2 547.00
розрахунками зі страхування	1625	1 644.00	2 218.00
розрахунками з оплати праці	1630	6 576.00	8 038.00
за отриманими авансами	1635	49 111.00	101 975.00
за розрахунками з учасниками	1640	0.00	
із внутрішніх розрахунків	1645	0.00	
за страховою діяльністю	1650	0.00	
Поточні забезпечення	1660	8 612.00	10 954.00
Доходи майбутніх періодів	1665	0.00	
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	0.00	
Інші поточні зобов'язання	1690	310 579.00	10 449.00
Усього за розділом III	1695	2 785 213.00	3 367 994.00
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0.00	
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0.00	
<b>Баланс</b>	1900	2 990 703.00	3 560 372.00

## Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) ТОВ «Баядера Логістик» за 2021 рік [39]

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	8 102 627.00	7 289 840.00
Чисті зароблені страхові премії	2010	0.00	
Премії підписані, валова сума	2011	0.00	
Премії, передані у перестраховання	2012	0.00	
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	0.00	
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	0.00	
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	6 380 189.00	5 812 584.00
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	0.00	
Валовий: прибуток	2090	1 722 438.00	1 477 256.00
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	0.00	
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	0.00	
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	0.00	
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	0.00	
Інші операційні доходи	2120	32 654.00	35 417.00
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	0.00	
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	0.00	
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	0.00	
Адміністративні витрати	2130	145 685.00	132 101.00
Витрати на збут	2150	1 332 768.00	1 074 741.00
Інші операційні витрати	2180	64 451.00	89 236.00
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	0.00	
Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	0.00	
Фінансовий результат від операційної	2190	212 188.00	216 595.00

діяльності: прибуток				
Дохід від участі в капіталі	2200	0.00		
Інші фінансові доходи	2220	0.00		
Інші доходи	2240	6 968.00		8 485.00
Дохід від благодійної допомоги	2241	0.00		
Фінансові витрати	2250	133 187.00		152 279.00
Втрати від участі в капіталі	2255	0.00		
Інші витрати	2270	57 739.00		41 188.00
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	0.00		
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	28 230.00		31 613.00
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-6 677.00		-6 029.00
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	0.00		
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	21 553.00		25 584.00