

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
Кафедра економіки підприємства та організації підприємницької діяльності

Допущено до захисту  
Завідувач кафедри

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2024 р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**  
**на здобуття освітнього ступеня бакалавра**  
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

за темою:

«Шляхи вдосконалення управління інноваційними процесами в ПАТ  
«Одеський кабельний завод «Одескабель»»

**Виконавець:**

студент(ка) ФЕУП

(факультет)

Шаврова Лілія Дмитрівна

(прізвище, ім'я та по батькові) /підпис/

**Науковий керівник:**

к.е.н., доцент

(науковий ступінь, вчене звання)

Літвінова Вікторія Олександрівна

(прізвище, ім'я та по батькові) /підпис/

**Одеса 2024**

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b> .....	3
<b>РОЗДІЛ 1. ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ ІННОВАЦІЙНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВА</b> .....	5
1.1. Етапи еволюції інноваційного управління.....	5
1.2. Види, функції та методи інноваційного управління.....	9
1.3. Чинники, що впливають на розвиток інноваційного управління підприємства.....	19
<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ПРОЦЕСІВ ІННОВАЦІЙНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІЧНИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ ПАТ «ОДЕСКАБЕЛЬ»</b> .....	26
2.1. Загальна характеристика діяльності ПАТ «Одескабель».....	26
2.2. Аналіз основних техніко-економічних показників діяльності ПАТ «Одескабель».....	35
2.3. Ефективність інноваційного процесу ПАТ «Одескабель».....	42
<b>РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСІВ ІННОВАЦІЙНОГО УПРАВЛІННЯ ПАТ «ОДЕСКАБЕЛЬ»</b> .....	47
3.1. Організація інноваційного відділу на підприємстві.....	47
3.2. Впровадження сучасних засобів комунікації та управління інноваційними проєктами на підприємстві .....	52
<b>ВИСНОВКИ</b> .....	58
<b>Список використаних джерел</b> .....	60

## ВСТУП

**Актуальність теми.** В останні десятиліття бізнес-середовище змінюється через швидку глобалізацію та технологічні досягнення, особливо в області інформаційних технологій. Бізнес-середовище стало більш динамічним і конкурентним. Для того, щоб бути конкурентоспроможними підприємства зараз покладаються більше, ніж будь-коли, на інновації для виживання. Саме тому сьогодні є важливим постійно впроваджувати нові продукти та послуги, які можуть створювати цінність як для клієнтів, так і для підприємств. Наявність інноваційної культури, інноваційного менеджменту, а також співробітників з інноваційним мисленням робить організації здатними отримати максимальну вигоду від можливостей, які попереду, і стати амбітними.

Проблематиці теми інновацій та управління інноваційними процесами на підприємстві присвячені праці таких вітчизняних та зарубіжних науковців: Д. Шумпетер, К. Фріман, П. Друкер, Д. Олбері, Г. Д. Ковальов, Н. П. Завлін, О. В. Василенко, Д. Тідд, Р. Райт.

**Метою бакалаврської роботи** є дослідження підходів до управління інноваційними процесами та надання практичних рекомендацій щодо їх удосконалення.

**Завданнями дослідження**, які розв'язувалися в процесі досягнення мети, є:

1. описати поняття «інновації» та «управління інноваціями», а також етапи еволюції інноваційного управління;
2. дослідити види, функції та методи в управлінні інноваційними процесами, а також чинники, що на нього впливають;
3. проаналізувати діяльність ПАТ «Одескабель» та його економічні показники, а також показники результативності управління інноваціями;

4. запропонувати напрями щодо удосконалення управління інноваційними процесами на ПАТ «Одескабель»;

**Об'єктом дослідження** є процеси управління інноваційною діяльністю на промисловому підприємстві.

**Предметом дослідження** є ПАТ «Одескабель».

**Методи дослідження.** В ході написання роботи використовувалися загальноприйняті в економічній науці методи вивчення: системного аналізу, комплексний і системний підходи, традиційні способи і прийоми економічного аналізу.

**Інформаційна база дослідження.** Інформаційну базу дослідження склали результати наукових досліджень вітчизняних і зарубіжних авторів, матеріали конференцій, публікацій в електронних виданнях, дані опитувань, дані фінансової звітності підприємства ПАТ «Одескабель» за 2020-2022 роки, законодавчі акти та інші матеріали.

**Апробація результатів роботи.** Результати дослідження були опубліковані у «Науковому студентському віснику № 39 (2) (2023 р.)», а також у IV Підсумковій науково-практичній студентській конференції ОНЕУ «Сучасні виклики економіки».

**Публікації.** За результатами досліджень було опубліковано 2 статті: «Особливості ризик-менеджменту в інноваційній діяльності підприємства», «Напрями удосконалення управління малим підприємством».

**Структура і обсяг роботи:** Бакалаврська робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків та списку використаних джерел. Матеріал кваліфікаційної роботи на здобуття освітнього ступеня бакалавра проілюстровано 12 таблицями та 9 рисунками. Список використаних джерел містить 31 найменування.

## ВИСНОВКИ

В ході написання роботи дослідили поняття «інновації» та «управління інноваціями», а також етапи еволюції інноваційного управління; дослідили види, функції та методи в управлінні інноваційними процесами, а також чинники, що на нього впливають.

Дійшли до таких висновків: управління інноваціями відіграє ключову роль у сприянні інноваціям в організаціях й отриманні різноманітних переваг (наприклад, нові продукти або послуги для захоплення нових ринків; покращені продукти або послуги, щоб виділитися серед конкурентів; удосконалення внутрішніх процесів з метою посилення компанії зсередини або економії витрат); творчість у поєднанні стандартних і нестандартних прийомів і методів є основою для успішного формування та впровадження на практиці інструментів управління творчим процесом на підприємствах, що впроваджують інновації.

Дослідили діяльність ПАТ «Одескабель» та проаналізували його економічні показники, а також показники результативності управління інноваціями. Публічне акціонерне товариство «Одеський кабельний завод «Одескабель» протягом багатьох років робить акцент на якості продукції, що випускається, конкурентних цінах, модернізації і розширенні виробництва, висококваліфікованих кадрах та організації управління відповідно до світових стандартів.

Сьогодні ПАТ «Одескабель» є фінансово нестійким та знаходиться у кризовому становищі, про що свідчать проведені розрахунки. Підприємство приймає заходи для зменшення негативного впливу зовнішніх факторів, наприклад, зменшують виробництво продукції на склад щодо очікуваних замовлень, знижують залишки незавершеного виробництва у цехах, на складах постачання та готової продукції, скорочують споживання енергоресурсів задля зменшення витрат, а також впроваджують нові інноваційні продукти, прибуток від яких компенсує у кризові часи частину збитків.

Сформулювали напрями щодо удосконалення управління інноваційними процесами на ПАТ «Одескабель».

Отже, нами були запропоновані такі організаційно-управлінські види інновацій для вдосконалення управління інноваційними процесами на ПАТ «Одескабель»: організація інноваційного відділу та впровадження сучасних технологічних засобів комунікації та управління.

Організація інноваційного відділу дозволяє зменшити витрати на оплату праці працівників (на 588,6 тис. грн. у результаті заходу) інноваційної діяльності та за рахунок підвищення продуктивності праці підвищити впровадження нової продукції приблизно на 3,7 одиниць в рік, що загалом дало підприємству значне підвищення річного прибутку. Другий захід, а саме такий програмний продукт як «Jira» дозволяє збільшити ефективність праці на підприємстві на 25%, що в свою чергу дозволяє підвищити кількість впровадженої продукції на 3,1 одиницю в рік. А також дозволяє полегшити комунікацію та управління інноваційними проєктами, що в свою чергу призвело до річного збільшення прибутку від інноваційної діяльності.

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:**

1. Farhan A., Wang A. Innovation in the Era of IoT and Industry 5.0: Absolute Innovation Management (AIM) Framework. *mdpi*. 2020. No. 11, 124. P. 24. URL: <file:///E:/WinUsers/User/Downloads/information-11-00124-v2.pdf>.
2. Eveleens C. Innovation management; a literature review of innovation process models and their implications. 2010. P. 16.
3. Oslo manual: guidelines for collecting, reporting and using data on innovation. Paris : 4, 2018. 150 p.
4. Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 р. № 40-IV : станом на 31 берез. 2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text> (дата звернення: 20.04.2024).
5. Маліновська О. Я., Корень Д. О. Інноваційний менеджмент як вимога сучасності. «Молодий вчений». 2019. № 11 (75). С. 539. URL: <https://molodyivchenyi.ua/index.php/journal/article/view/1528/1493>.
6. Roland Ortt J. The evolution of innovation management towards contextual innovation. *European Journal of Innovation Management*. 2008. P. 522–538. URL: <file:///E:/WinUsers/User/Downloads/The Evolution of Innovation Management towards Con.pdf>.
7. Shermatov G. G. The concept and functions of Innovation management. *EPRA International Journal of Economics*. 2020. Vol. 7, 2. P. 69. URL: <https://eprajournals.com/IJHS/article/3486/abstract>.
8. Микитюк П. П. Інноваційний менеджмент : підручник. Тернопіль, 2019. 518 с.
9. Santos R. S. Risk Capital and Emerging Technologies: Innovation and Investment Patterns Based on Artificial Intelligence Patent Data Analysis. *Journal of Risk and Financial Management*. 2019. P. 24.

URL: [file:///E:/WinUsers/User/Downloads/Risk\\_Capital\\_and\\_Emerging\\_Technologies\\_Innovation\\_.pdf](file:///E:/WinUsers/User/Downloads/Risk_Capital_and_Emerging_Technologies_Innovation_.pdf).

10. Plotnikova L. I., Romanenko M. V. Creative methods of innovation process management as the law of competitiveness. *Management Science Letters*. 2019. P. 737–748.

URL: [file:///E:/WinUsers/User/Downloads/Creative\\_methods\\_of\\_innovation\\_process\\_management\\_%20\(1\).pdf](file:///E:/WinUsers/User/Downloads/Creative_methods_of_innovation_process_management_%20(1).pdf).

11. Смулка О. Класифікація чинників впливу на інноваційну діяльність сільськогосподарських підприємств. *Аграрна економіка*. 2018. Т. 11, 3-4. С. 111–118.

URL: [https://web.archive.org/web/20190429080605id\\_/http://agrarianeconomy.kl.com.ua/agrarianeconomy/images/docs/ae\\_2018\\_11\\_3-4/16.pdf](https://web.archive.org/web/20190429080605id_/http://agrarianeconomy.kl.com.ua/agrarianeconomy/images/docs/ae_2018_11_3-4/16.pdf).

12. Яремчук С. С., Сухорукова О. А., Малишенко Л. О. Інноваційний менеджмент у міжнародному бізнесі. *Академічні візії*. 2023. № 16. С. 7.

URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.7670643>.

13. Інноваційна діяльність підприємств | Державна служба статистики України. *Головна | Державна служба статистики України*.

URL: <https://stat.gov.ua/uk/datasets/innovatsiyna-diyalnist-pidpryyemstv-1> (дата звернення: 20.04.2024).

14. Кульчицький І. Програми та інструменти підтримки розвитку інновацій в Україні. *аналітичний огляд*. 2020. С. 26. URL: <http://eap-csf.org.ua/wp-content/uploads/2020/12/Analiz-inno-program-ta-instrumentiv-w-Ukraini.pdf>.

URL: <http://eap-csf.org.ua/wp-content/uploads/2020/12/Analiz-inno-program-ta-instrumentiv-w-Ukraini.pdf>.

15. ПАТ «Одескабель». *ПАТ «Одескабель» – офіційний сайт*.

URL: <https://odeskabel.com/ua/> (дата звернення: 08.03.2024).

16. Вебсайт компанії ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ОДЕСЬКИЙ КАБЕЛЬНИЙ ЗАВОД «ОДЕСКАБЕЛЬ».

URL: <https://05758730.issuer.net.ua/> (дата звернення: 08.03.2024).

17. Звіт про управління ПАТ «Одескабель». Одеса, 2021. 23 с.

18. Звіт про управління ПАТ «Одескабель». Одеса, 2020. 23 с.



19. Звіт про управління ПАТ «Одескабель». Одеса, 2022. 23 с.
20. Звіт щодо аудиту фінансової звітності ПАТ «Одескабель». Одеса, 2020. 30 с.
21. Звіт щодо аудиту фінансової звітності ПАТ «Одескабель». Одеса, 2021. 31 с.
22. Звіт щодо аудиту фінансової звітності ПАТ «Одескабель». Одеса, 2022. 31 с.
23. Костюк О. Економічний аналіз фінансових результатів підприємства. URL: <http://library.if.ua/books/89.html> (дата звернення: 08.03.2024).
24. Обстеження інноваційної діяльності підприємства. Одеса : ПАТ «Одескабель», 2022. 7 с.
25. Про розрахунок норми тривалості робочого часу на 2022 рік. URL: <https://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=00e9e1b4-5537-42f3-8fe3-9d6b600e956e&title=ProRozrakhunokNormiTrivalostiRobochogoChasuNa2022-Rik>. (дата звернення: 20.04.2024).
26. Тузурідзе О. В., Міронова Ю. В. Способи підвищення ефективності праці на підприємстві з використанням сучасних ІТ-систем. 2023. С. 3. URL: <https://ir.lib.vntu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/40728/17518.pdf?sequence=3&isAllowed=y>.
27. Шаврова Л. Д., Горлова О. П. Особливості ризик-менеджменту в інноваційній діяльності підприємства. *Науковий студентський вістник*. 2023. Т. 39, 2. С. 196. URL: [file:///E:/WinUsers/User/Downloads/Сборник%20ФЕУП%2039%20\(2\).pdf](file:///E:/WinUsers/User/Downloads/Сборник%20ФЕУП%2039%20(2).pdf).
28. Що таке Jira і як з нею працювати. *IAMPМ*. URL: <https://iampm.club/ua/blog/shho-take-jira-i-yak-z-neyu-praczuuvati/> (дата звернення: 20.04.2024).
29. Придбати ліцензію ATlassian JIRA SOFTWARE. *SoftOnline*. URL: <https://softonline.com.ua/catalog/atlassian/atlassian-jira/> (дата звернення: 20.04.2024).

30. Jira Online. *E5*. URL: <https://e5.ua/uk/trainings/jira/> (дата звернення: 20.04.2024).

31. Case Study: Using Jira & FishEye to connect development to the rest of the org. *Work Life by Atlassian*. URL: <https://www.atlassian.com/blog/archives/case-study-jira-fisheye-connect-development-to-the-business> (дата звернення: 21.04.2024).