

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра загальної економічної теорії та економічної політики

Допущено до захисту
Завідувач кафедри
д. е. н., професор Зверяков М. І.
«___» _____ 2024 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»
за бакалаврською програмою професійного спрямування
«Публічне управління та адміністрування»

на тему:

**УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
РОЗВИТКОМ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я**

Виконавець:

студентка факультету ФЕУП
Чебоненко Ганна Вікторівна _____
/підпис/

Науковий керівник:

д. е. н., доцент кафедри ЗЕТ та ЕП
Несененко Павло Петрович _____
/підпис/

АНОТАЦІЯ

Чибоненко Г. В. «Удосконалення механізмів публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня «бакалавра» зі спеціальності «281 Публічне управління та адміністрування» за бакалаврською програмою професійного спрямування «Публічне управління та адміністрування». – Одеський національний економічний університет. – м. Одеса, 2024 рік.

Кваліфікаційна робота бакалавра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – є процес механізму публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я в Україні

У роботі розглядається сутність та призначення поняття «механізми публічного управління»; розглянуто сферу охорони здоров'я як об'єкт публічного управління; охарактеризовано суб'єкти надання електронних послуг.

Досліджено сутність механізму публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я; розглянуто досвід провідних країн з удосконалення публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я; визначено оцінку в публічному управлінні ефективності функціонування системи охорони здоров'я.

Охарактеризовано напрями розвитку державного управління системою охорони здоров'я України; досліджено особливості публічного управління системою охорони здоров'я в Ізмаїльському районі Одеської області; визначено рекомендації щодо подолання диспропорцій розвитку сфери охорони здоров'я в Ізмаїльському районі Одеської області.

Ключові слова: публічне управління; сфера охорони здоров'я; медичне обслуговування; реформа; Ізмаїльський район.

ANNOTATION

A. V. Chebonenko "Improvement of public administration mechanisms in the development of the healthcare sector."

Qualification work for obtaining a bachelor's degree in the specialty "281 Public management and administration" under the bachelor's program of the professional direction "Public management and administration". – Odesa National University of Economics. - Odesa, 2024.

The bachelor's qualification work consists of three sections. The object of the research is the process of the mechanism of public administration for the development of the healthcare sector in Ukraine.

The work examines the essence and purpose of the concept of "mechanisms of public administration"; the healthcare sector is considered as an object of public administration; the subjects of providing electronic services are characterized.

The essence of the mechanism of public administration for the development of the healthcare sector is researched; the experience of leading countries in improving public administration for the development of the healthcare sector is considered; the evaluation of the effectiveness of the healthcare system in public administration is defined.

The directions of development of state administration of the healthcare system in Ukraine are characterized; the features of public administration of the healthcare system in the Izmail district of Odesa region are researched; recommendations for overcoming the disparities in the development of the healthcare sector in the Izmail district of Odesa region are determined.

Keywords: public administration, healthcare sector, medical services, reform, Izmail district.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	10
1.1. Теоретичні підходи до визначення сутності поняття «механізми публічного управління»	10
1.2. Сфера охорони здоров'я як об'єкт публічного управління	17
1.3. Державне управління сферою охорони здоров'я як складова соціальної безпеки держави	25
Висновки до розділу 1	30
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ МЕХАНІЗМУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ	33
2.1. Сутність механізму публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я	33
2.2. Досвід провідних країн з удосконалення публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я	41
2.3. Оцінка в публічному управлінні ефективності функціонування системи охорони здоров'я	48
Висновки до розділу 2	52
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ (НА ПРИКЛАДІ ЗАКЛАДІВ ІЗМАЇЛЬСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ)	54
3.1. Напрями розвитку державного управління системою охорони здоров'я України	54
3.2. Особливості публічного управління системою охорони здоров'я в Ізмаїльському районі Одеської області	63
3.3. Рекомендації щодо подолання диспропорцій розвитку сфери охорони здоров'я в Ізмаїльському районі Одеської області	71
Висновки до розділу 3	76
ВИСНОВКИ	78
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	82
ДОДАТКИ	90
Додаток А	90

ВСТУП

Актуальність теми. Охорона здоров'я – це складна система, що представляє собою специфічну галузь публічного управління, яка здатна забезпечити реалізацію найважливішого для держави соціального принципу – збереження та покращення здоров'я громадян, а також надання висококваліфікованої медичної допомоги. Для будь-якої держави, в тому числі й для України, стабільне управління системою охорони здоров'я є одним із головних завдань, оскільки від рівня медичного обслуговування залежить добробут країни загалом.

Слід відзначити, що охорона здоров'я в Україні, як галузь соціальної сфери публічного управління в останні десятиліття зазнала суттєвих трансформацій відповідно до постійних змін умов ринкової організації бюджетування, оптимізації та територіального розміщення закладів охорони здоров'я, зміщення акцентів на стандартизацію процесів у лікувально-профілактичній діяльності та включення до системи ринкових послуг, де головний учасник усіх перетворень – це споживач конкретної медичної послуги.

Звичайно ж, як і будь-яка інша соціальна сфера, охорона здоров'я лежить на плечах держави, від ефективності управління якої й залежить цей рівень охорони здоров'я. А оскільки сьогодні в Україні якість медичних послуг залишає бажати кращого, то сучасна українська охорона здоров'я, а якщо бути точнішим, то державне (публічне) управління цією сферою потребує суттєвого вдосконалення.

У зв'язку з цим необхідно підкреслити, що великий внесок у дослідження проблем управління та розвитку сфери охорони здоров'я в Україні зробили такі вітчизняні вчені, як В. І. Борщ, Р. О. Власенко, Д. Г. Гавриченко, О. Б. Гончарук, М. В. Долгіх, М. І. Зінчук, Є. В. Іванов, В. В. Ільницький, І. А. Ісаєнко, Н. В. Колісніченко, Н. І. Костенко, В. С. Костюк, Н. П. Кризіна, Л. Р. Криничко, Г. О. Кузьменко, Є. В. Кульгінський, Є. В. Курінний, В. М. Лехан, О. В. Ліфінцев, Б. О. Логвиненко, Р. С. Мельник, З. І. Надюк, А. І. Неділько, А. О. Неугодніков,

В. П. Прасол, М. М. Пристая, А. В. Семенова, С. А. Семенченко, І. М. Солоненко, В. Ю. Стеценко, І. І. Фуртак, В. С. Хмелік, Т. Г. Чала, В. І. Юнгер та інші. У той же час низка управлінських проблем розвитку сфери охорони здоров'я в Україні не набула серйозного осмислення у вітчизняній науковій літературі, насамперед це проблеми оптимізації співвідношення планових та ринкових регуляторів розвитку охорони здоров'я, хід реформи української системи охорони здоров'я, питання підвищення ефективності управління розвитком цієї галузі.

Мета кваліфікаційної роботи – провести теоретичне та практичне дослідження можливостей удосконалення механізмів публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я в Україні.

Для досягнення поставленої мети в кваліфікаційній роботі необхідно вирішити наступні **завдання**:

- розглянути теоретичні підходи до визначення сутності поняття «механізми публічного управління»;
- охарактеризувати сферу охорони здоров'я в якості об'єкта публічного управління;
- описати державне управління сферою охорони здоров'я як складову соціальної безпеки держави;
- проаналізувати сутність механізму публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я в Україні;
- вивчити досвід провідних країн з удосконалення публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я;
- здійснити оцінку в публічному управлінні ефективності функціонування системи охорони здоров'я в Україні;
- запропонувати напрями розвитку державного управління системою охорони здоров'я України;
- з'ясувати особливості публічного управління системою охорони здоров'я в Ізмаїльському районі Одеської області;
- обґрунтувати рекомендації щодо подолання диспропорцій розвитку

сфери охорони здоров'я в Ізмаїльському районі Одеської області.

Об'єктом дослідження в кваліфікаційній роботі виступає процес механізму публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я в Україні.

Предметом дослідження в кваліфікаційній роботі є теоретичні та практичні засади удосконалення механізмів публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я в Україні.

Методи дослідження. В процесі дослідження використано систему методів, націлених на досягнення поставленої мети та завдань дослідження. Зокрема під час дослідження теоретико-методологічних засад державного управління сферою охорони здоров'я були застосовані методи аналізу та синтезу, ключових понять, дедукції та індукції тощо. В процесі аналізу механізму публічного розвитку сфери охорони здоров'я в Україні були задіяні нормативно-правовий метод, статистичний аналіз, порівняльний метод, табличний та графічний методи. Під час удосконалення механізмів публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я в Україні на прикладі закладів Ізмаїльського району Одеської області використано метод декомпозиції, прогностичний метод, а також методи наукової абстракції та узагальнення.

За темою кваліфікаційної роботи було:

1. Отримано сертифікат про закінчення базового курсу «Громадська та політична діяльність: базовий курс». Автентичність сертифікату можна перевірити за посиланням:

Інформаційна база дослідження. В процесі написання кваліфікаційної роботи були використані: наукові періодичні публікації, підручники та монографічні видання українських вчених в сфері державного (публічного) управління, нормативно-правові акти України й інших країн, матеріали наукових конференцій та досліджень, електронні ресурси світової мережі Internet, статистична звітність закладів охорони здоров'я.

Структура дослідження. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, які об'єднують дев'ять підрозділів, висновків, списку використаних джерел і додатків.

ВИСНОВКИ

На підставі результатів проведеного дослідження можна зробити наступні висновки.

По-перше, механізм публічного управління можна визначити як інтегровану систему управлінських інструментів, призначених для ефективної взаємодії між управлінськими суб'єктами та об'єктами з метою синхронізації їхніх дій для досягнення спільних цілей. Цей механізм охоплює широкий спектр компонентів, включаючи елементи державного управління, суб'єктів управління різного рівня, місцевого самоврядування, активної участі громадянського суспільства; економічні, мотиваційні, організаційні, політичні та правові складові. Окрім того, включення механізмів-інструментів, механізмів-систем та механізмів-процесів забезпечує комплексний підхід до управління, спрямований на оптимізацію взаємодії між усіма учасниками процесу для досягнення ефективних результатів.

По-друге, охорона здоров'я, як сфера публічного управління, охоплює не лише діяльність урядових органів, але й комплекс соціально-економічних і медичних заходів, реалізованих медичними установами. Ці заходи націлені на підтримку високого рівня здоров'я населення через виявлення, профілактику та лікування захворювань, забезпечення якісної та передової медичної допомоги кожному, хто її потребує. Важливим аспектом є також гарантування доступності медичних послуг для всіх верств населення, що передбачає створення умов для легкого доступу до медичної допомоги та її отримання.

По-третє, управління сферою охорони здоров'я на державному рівні є фундаментальним елементом забезпечення соціальної стабільності та безпеки країни, адже воно спрямоване на підтримку здоров'я та добробуту громадян. Це включає в себе розробку та впровадження державної політики у сфері медичного обслуговування, забезпечення контролю за стандартами медичного обслуговування, проведення заходів з профілактики захворювань, а також ефективну боротьбу з епідеміями. Для досягнення високої ефективності

управління необхідно забезпечити не лише централізацію повноважень у спеціалізованому органі, як-от Міністерство охорони здоров'я України, але й активну взаємодію з іншими державними секторами, органами місцевого самоврядування та неурядовими організаціями. Це сприятиме створенню комплексної та інтегрованої системи медичного обслуговування, яка зможе забезпечити доступність та високу якість медичних послуг для всіх категорій населення, сприяючи тим самим зміцненню здоров'я нації.

По-четверте, сутність механізму публічного управління розвитком сфери охорони здоров'я полягає у комплексному застосуванні нормативно-правових актів, практичних заходів, важелів управління та стимулів для забезпечення ефективного функціонування та розвитку медичної галузі. Цей механізм спрямований на створення умов для підвищення доступності та якості медичних послуг, захисту прав пацієнтів, підтримки медичних працівників та заохочення інновацій у сфері охорони здоров'я. Використання взаємопов'язаних засобів, заходів та стимулів дозволяє державі публічно та ефективно реагувати на сучасні виклики охорони здоров'я, забезпечуючи стаке поліпшення здоров'я нації та якості життя громадян.

По-п'яте, досвід провідних країн у сфері удосконалення публічного управління охороною здоров'я демонструє важливість комплексного підходу, який включає реформування медичного страхування, забезпечення доступності та якості медичних послуг, інвестиції в медичні технології та зміцнення первинної ланки медичної допомоги. Системи, що базуються на солідарному страхуванні, централізованому регулюванні цін на послуги та ліки, а також на розширенні обов'язкового медичного страхування, довели свою ефективність у покращенні здоров'я нації та контролі витрат. Особливо важливим є акцент на превентивних заходах та залученню громадськості до активної участі у здоровому способі життя. Такі підходи, разом зі зміцненням ролі держави у координації та фінансуванні системи охорони здоров'я, формують ефективну модель публічного управління, спрямовану на задоволення медичних потреб усіх верств населення.

По-шосте, оцінка ефективності функціонування системи охорони здоров'я в контексті публічного управління є ключовим фактором для визначення якості медичних послуг та доступності охорони здоров'я для населення. Вона дозволяє виявити слабкі місця у системі, визначити пріоритетні напрямки для вдосконалення та реформування, а також забезпечити прозорість і відповідальність у використанні бюджетних коштів. Через систематичний аналіз ефективності, публічне управління здатне адаптувати політики охорони здоров'я до потреб громадян і викликів сучасності, забезпечуючи підвищення рівня здоров'я нації та оптимізацію медичного обслуговування. В Україні спостерігалось недосягнення цілей поставленої реформи охорони здоров'я. Негативні аспекти реформування посилюються з запровадженням військового стану.

По-сьоме, подальші напрямки розвитку державного управління системою охорони здоров'я України включають децентралізацію, яка передбачає передачу повноважень на регіональний і місцевий рівні для підвищення ефективності та прозорості управління; важливим аспектом є створення єдиного інформаційного простору для об'єднання даних про пацієнтів та медичні заклади; реформа передбачає подальше впровадження електронних медичних послуг, що покращить доступність та якість обслуговування; перехід до обов'язкового медичного страхування забезпечить рівний доступ до медичної допомоги для всіх громадян.

По-восьме, Ізмаїльський район Одеської області з 2020 р. включає 6 територіальних громад з охопленням 3237,4 кв. км території, на якій проживає 209 тис. осіб населення. При цьому спостерігається диспропорція у кількості лікарняних ліжок на 10 тис. населення порівняно з Одеською областю в цілому. До органів управління закладами охорони здоров'я в Ізмаїльському районі Одеської області відносяться місцеві органи публічної влади – Ізмаїльська районна державна адміністрація та Ізмаїльська районна рада. З 2022 р. на час дії воєнного стану створено Ізмаїльську районну військову адміністрацію Одеської області, в складі якої функціонує Відділ освіти, охорони здоров'я, культури,

спорту. В складі Ізмаїльської районної ради функціонує Комісія з питань охорони здоров'я та соціальної політики. В Ізмаїльському районі в рамках третього етапу реформи буде створено надкластерні, кластерні та загальні лікарні, а також сучасні реабілітаційні центри, що забезпечать надання якісної та безкоштовної медичної допомоги. Ці медичні установи будуть оснащені передовим обладнанням та висококваліфікованим персоналом, що дозволить значно підвищити рівень медичного обслуговування. Окрім того, в реабілітаційних центрах пацієнти зможуть отримувати повноцінну допомогу для відновлення здоров'я, що сприятиме їх швидкому поверненню до нормального життя.

По-дев'яте, для подолання диспропорцій розвитку сфери охорони здоров'я в Ізмаїльському районі Одеської області запропоновано комплекс заходів. Зокрема необхідно підвищити оплату праці медиків, створити пільгові умови для їхнього проживання, покращити інфраструктуру медичних закладів і забезпечити їх сучасним обладнанням. Варто впровадити національні та регіональні програми підготовки медичних кадрів, підвищити престиж медичних професій, запровадити єдину інформаційну систему для ефективного управління, а також залучати громаду до розвитку охорони здоров'я через освітні програми та ініціативи. Крім того, необхідно створити спільний план побудови укрупнених лікарень, запровадити інформаційні кампанії для підвищення престижу медичних працівників та встановити рівень обов'язкової фінансової участі громад у розвитку лікарень.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Борщ В. І. Сучасна парадигма державного регулювання системи управління у сфері охорони здоров'я. URL: <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/90/2273/4905-1?inline=1> (дата звернення 20.05.2024)
2. Булеца С. Б. Право фізичної особи на життя як об'єкт цивільно-правової регламентації: порівняльно-правовий аналіз регулювання в Україні, Угорській, Словацькій та Чеській республіках: дис. канд. юрид. наук: 12.00.03. Одеса, 2005. 230 с.
3. Бусел В. Т. Великий тлумачний словник сучасної української мови. Ірпінь: ВТФ «Перун», 2005. 1719 с.
4. В Україні скоротилася середня тривалість життя. URL: <https://newformat.info/socium/v-ukraini-skorotylyasia-serednia-tryvalist-zhyttia/> (дата звернення 04.04.2024)
5. Власенко Р. Шляхи подолання диспропорції кадрового забезпечення галузі охорони здоров'я на регіональному рівні. URL: https://niss.gov.ua/sites/default/files/2021-11/prezentaciya-vlasenka-romana-nisd_kadri_oz_u-regionakh.pdf (дата звернення 20.05.2024)
6. Гавриченко Д. Г. Публічні механізми трансформації та розвитку сфери охорони здоров'я України: дис. ... д-ра філософії з держ. упр. : спец. 25.00.02 «Механізми державного управління», Миколаїв, 2022. 445 с.
7. Гончарук О. Б. Поняття механізмів державного управління та їх практичне значення. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 7. С. 77-83.
8. Державна служба статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення 04.04.2024)
9. Директорка обласного департаменту охорони здоров'я розповіла, як виглядатиме спроможна мережа лікарень Ізмаїльського району. URL: <https://yug.today/nataliia-odariy-zakhar-ieva-rozprovila-pro-spromozhnu-merezha-likaren-izmailsko-ho-rayonu/> (дата звернення 20.05.2024)

10. Долгіх М. В. Закордонний досвід формування механізмів публічного управління системою охорони здоров'я. *Право та державне управління*. 2020. №20. №1. Т. 2. С. 107-114.
11. Заклади охорони здоров'я. URL: https://www.od.ukrstat.gov.ua/stat_info/zdorov/zdorov1.htm (дата звернення 20.05.2024)
12. Зінчук М. І. Генезис наукового розуміння поняття публічного адміністрування в світі та Україні. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 19. С. 117-122.
13. Іванов Є. В. Інституційна складова суб'єктів публічного управління. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського*. 2023. №1. С. 1-5.
14. Ізмаїльська районна державна адміністрація. URL: <https://izmail-rda.od.gov.ua/ekonomika-biznes-rozvytok-infrastruktury-2/zagalnyj-oglyad-ekonomiky-opys-pryrodnyh-resursiv-vidomosti-pro-transportnu-infrastrukturu-zasoby-komunikacziyi-promyslovist-silske-gospodarstvo/> (дата звернення 20.05.2024)
15. Ізмаїльська районна рада Одеської області. URL: <https://izmail-rada.od.gov.ua/category/news/ohorona-zdorovya/> (дата звернення 20.05.2024)
16. Ізмаїльський район. URL: <https://decentralization.ua/newrayons/1376> (дата звернення 20.05.2024)
17. Ільніцький В. В. Особливості публічного управління діяльністю медичних установ в умовах воєнного стану: кваліфікаційна робота на правах рукопису. Житомир, 2022. 52 с.
18. Ісаєнко І. А. Європейські підходи до функціонування механізмів публічного управління. *Інвестиції: практика та досвід*. 2012. № 5. С. 114-117.
19. Колісніченко Н. Тенденції розвитку публічного управління у сфері охорони здоров'я: глобальний контекст. *Науковий вісник: Державне управління*. 2022. № 2. С. 38-52.
20. Конституція України: Основний Закон України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96->

%D0%B2% D1%80 (дата звернення 22.02.2024)

21. Костенко Н. І., Марцинковський В. О. Особливості соціального забезпечення сфери охорони здоров'я: зарубіжний досвід. *Подільський науковий вісник*. Серія «Економіка, педагогіка». 2018. № 3. С. 159-172.

22. Костюк В. С. Реформування охорони здоров'я в Україні в умовах європейської орієнтації. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2017. Вип. 24(2). С. 38-46.

23. Кризина Н. П. Оптимізація системи державного управління в галузі охорони здоров'я: проблеми та перспективи. *Наукові перспективи*. 2024. №2. С. 25-31.

24. Криничко Л. Р., Ляхович Г. І. Оцінка наслідків та результатів реформування системи охорони здоров'я в Україні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. № 4. С. 24-32.

25. Кузьменко Г. О. Зарубіжний досвід публічного управління у сфері охорони здоров'я. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського*. 2022. №3. С. 111-120.

26. Куйбіда В. С., Білинська М. М., Петроє О. М. Публічне управління: термінологічний словник. Київ: НАДУ, 2018. 224 с.

27. Кульгінський Є. Пріоритетні напрями державної політики збереження громадського здоров'я України. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2016. Вип. 3. С. 84-91.

28. Курінний Є.В. Адміністративно-правові засади медичного забезпечення органів внутрішніх справ України: монографія. Дніпропетровськ : ДДУВС; Ліра-ЛТД, 2020. 196 с.

29. Лехан В. М., Крячкова Л. В., Заярський М. І. Аналіз реформ охорони здоров'я в Україні: від здобуття незалежності до сучасності. *Україна. Здоров'я нації*. 2018. № 4 (52). С. 5-12.

30. Ліфінцев О. В. Поняття й особливості охорони здоров'я як об'єкта контролю. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2014. Вип. 29(2.3). С. 148-152.

31. Логвиненко Б. О. Основні типи моделей публічного адміністрування сферою охорони здоров'я. *Наше право*. 2015. № 5. С. 59-63.
32. Логвиненко Б. О. Суб'єкти публічного адміністрування сферою охорони здоров'я в Україні. *Часопис Київського університету права*. 2020. № 3. С. 114-117.
33. Мельник Р. С. Категорія «публічне управління» у новій інтерпретації. *Адміністративне право і процес*. 2013. № 1. С. 8-14.
34. Міністерство охорони здоров'я України. URL: <https://moz.gov.ua/strukturam> (дата звернення 04.04.2024)
35. МОЗ України: Що було, є і буде. URL: https://moz.gov.ua/uploads/2/13773-transition_book_healthcare.pdf (дата звернення 23.02.2024)
36. Надюк З. Механізми державного управління національною системою охорони здоров'я. URL: <https://www.ur.edu.pl/files/ur/import/Zeszyty/zeszyt-14/40.pdf> (дата звернення 04.04.2024)
37. Національна служба охорони здоров'я України. URL: <https://nszu.gov.ua/> (дата звернення 04.04.2024)
38. Неділько А. І. Теоретичні підходи до визначення поняття «механізми публічного управління». *Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування* : електрон. наук. фах. вид. Херсон : ХНТУ, 2018. № 2. URL: <http://el-zbirn-du.at.ua/> (дата звернення 22.02.2024)
39. Неугодніков А. Публічне адміністрування у сфері охорони здоров'я. *Юридичний вісник*. 2019. №3. С. 63-69.
40. Основи законодавства України про охорону здоров'я: Закон України від 19.11.1992 № 2801-ХІІ. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2801-12> (дата звернення 23.02.2024)
41. Основні концептуальні напрями реформування системи охорони здоров'я: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 17.02.2010 р. №208. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/243301005> (дата звернення 20.05.2024)

42. Підвищення конкурентоспроможності закладів охорони здоров'я та забезпечення додаткових гарантій для медичних працівників. URL: https://niss.gov.ua/sites/default/files/2021-11/2021_11_23_prioriteti-moz.pdf (дата звернення 20.05.2024)

43. План відновлення системи охорони здоров'я України від наслідків війни на 2022 – 2032 роки. Проект від 21.07.2022. Міністерство охорони здоров'я. URL: https://moz.gov.ua/uploads/ckeditor/%D0%9D%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%BD%D0%B8/21-07-2022-Draft-Ukraine%20НС%20System%20Recovery%20Plan2022-2032_UKR.pdf (дата звернення 20.05.2024)

44. Полякова Ю. О. Органи забезпечення діяльності Президента України та їх місце в механізмі управління державою. *Форум права*. 2013. №4. С. 311-316.

45. Прасол В. П. Механізми публічного управління розвитком недержавного сектора охорони суспільного здоров'я в Україні: дис. ... к-та наук з держ. упр.: спец. 25.00.02. Харків, 2021. 199 с.

46. Пристая М. М. Система органів публічного управління закладами охорони здоров'я. *Юридичний науковий електронний журнал*. 2023. №9. С. 257-259. URL: http://lsej.org.ua/9_2023/63.pdf (дата звернення 20.05.2024)

47. Про адміністративні послуги: Закон України від 06.09.2012 № 5203-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5203-17> (дата звернення 22.02.2024)

48. Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення: Закон України від 19.10.2017 р. №2168-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2168-19#Text> (дата звернення 04.04.2024)

49. Про екстрену медичну допомогу: Закон України 05.07.2012 р. №5081-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5081-17#Text> (дата звернення 04.04.2024).

50. Про затвердження Положення про Міністерство охорони здоров'я України: Постанова Кабінету Міністрів України від 25.03.2015 р. №267. URL:

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/267-2015-%D0%BF> (дата звернення 22.02.2024)

51. Про затвердження пріоритетних напрямів розвитку сфери охорони здоров'я на 2023 - 2025 роки: Наказ Міністерства охорони здоров'я України від 07.10.2022 р. №1832. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v1832282-22#Text> (дата звернення 20.05.2024)

52. Про лікарські засоби: Закон України від 04.04.1996 р. №123/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/123/96-%D0%B2%D1%80#Text> (дата звернення 04.04.2024)

53. Про підвищення доступності та якості медичного обслуговування у сільській місцевості: Закон України від 14.09.2017 р. №2206-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2206-19#Text> (дата звернення 04.04.2024)

54. Про психіатричну допомогу: Закон України від 22.02.2000 р. ;№1489-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1489-14#Text> (дата звернення 04.04.2024).

55. Про реабілітацію осіб з інвалідністю в Україні: Закон України від 06.10.2005 р. №2961-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2961-15#Text> (дата звернення 04.04.2024)

56. Про систему громадського здоров'я: Закон України від 06.09.2022 р. №2573-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2573-20#Text> (дата звернення 04.04.2024)

57. Про схвалення Концепції реформи фінансування системи охорони здоров'я: розпорядження Кабінету Міністрів України від 30.11.2016 р. №1013-р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/249626689> (дата звернення 04.04.2024)

58. Про схвалення Концепції розвитку електронної охорони здоров'я: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 28.12.2020 р. №1671-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1002-2016-%D1%80#Text> (дата звернення 20.05.2024)

59. Про схвалення Концепції розвитку системи громадського здоров'я:

Розпорядження Кабінету Міністрів України від 30.11.2016 р. №1002-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1002-2016-%D1%80#Text> (дата звернення 20.05.2024)

60. Росохата Н. Є. Механізми публічного управління. URL: http://libs.mfknu.km.ua/bitstream/123456789/1347/1/Росохата%20_108-110.pdf (дата звернення 22.02.2024)

61. Семенова А. В. Поняття і правова сутність категорій «здоров'я» та «охорона здоров'я». *Юрист України*. 2021. № 3. С. 68-73.

62. Семенченко С. А. Система публічного адміністрування в сфері охорони здоров'я України *Молодий вчений*. 2014. № 12-1. С. 281-284.

63. Семенчук Т. Б. Сутність категорії «публічне адміністрування» та передумови її формування. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2013. Вип. 42. С. 385-390.

64. Система охорони здоров'я в Україні (СОЗ). URL: <https://uareforms.org/pages/new-page-655> (дата звернення 04.04.2024)

65. Солоненко І. М. Державне регулювання й ринкові механізми в охороні здоров'я. *Політика і стратегія української держави в галузі охорони здоров'я: матеріали наук.-практ. конф.* (Одеса, 20–21 травня 1999 р.). Одеса: ОМП, 1999. С. 65-68.

66. Статут (Конституція) Всесвітньої організації охорони здоров'я: прийнятий Міжнародною конференцією охорони здоров'я 22.07.1946 р. URL: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/995_599 (дата звернення 24.02.2024)

67. Стеценко В. Ю. Медичне страхування у системі організації охорони здоров'я громадян. *Медичне право України: правовий статус пацієнтів в Україні та його законодавче забезпечення (генезис, розвиток, проблеми і перспективи вдосконалення)*. Матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції 17- 18.04.2018, м. Львів. С. 325-330.

68. Стратегія розвитку системи охорони здоров'я до 2030 року. Проект від 23.02.2022 р. URL: <https://moz.gov.ua/uploads/ckeditor/%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%96%D1%8F/UKR%2>

0Health%20Strategy%20Feb%2024.2022.pdf (дата звернення 20.05.2024)

69. Фуртак І. І. Механізми державного управління охороною здоров'я в Україні. *Медичне право України: проблеми становлення та розвитку: Матеріали І Всеукраїнської науково-практичної конференції 19-20.04.2007*, м. Львів. С. 318-323.

70. Хмелік В. Аналіз сучасного стану та тенденції розвитку сфери охорони здоров'я України. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2024. № 1. С. 18-22.

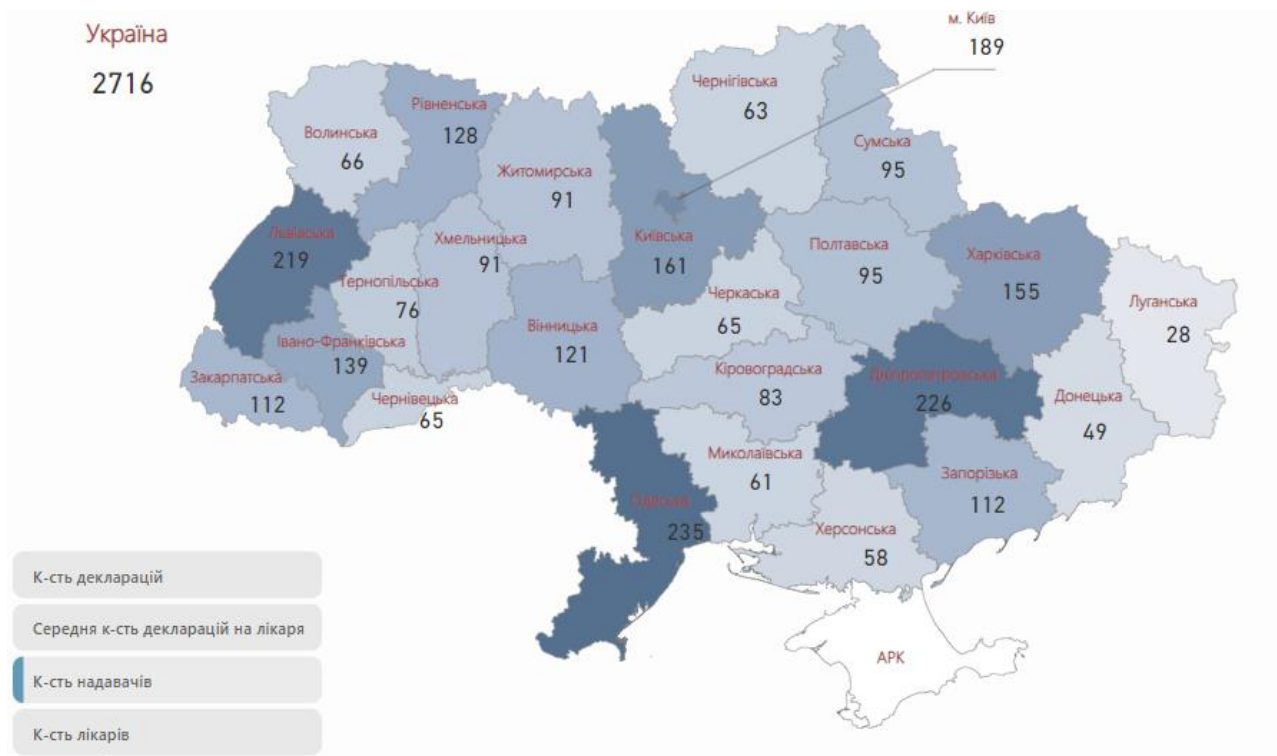
71. Чала Т. Г. Глобальні показники досягнення цілей сталого розвитку в сфері охорони здоров'я. *Соціальна економіка*. 2017. № 1. С. 42-50.

72. Юнгер В. І. Розвиток стратегічних положень державного управління системою охорони здоров'я. *Право та державне управління*. 2023. №2. С. 325-333.

73. Waldo D. *The Administrative State A Study of the Political Theory of American Public Administration*. New York: Routledge, 2007. 252 p.

ДОДАТКИ

Додаток А



Розподіл кількості лікарів, яким було подано декларації за областями

Додаток Б



Спроможна мережа закладів охорони здоров'я в Одеській області