

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту організацій

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи

на здобуття освітнього ступеня бакалавра

зі спеціальності 073 "Менеджмент"

на тему: **«Формування системи енергоменеджменту промислового
підприємства»**

Виконавець:

студент факультету менеджменту, обліку та інформаційних
технологій

Романенко Катерина

(прізвище, ім'я, по батькові)

д.е.н, професор

Кузнецова Інна Олексіївна

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. В умовах енергодефіциту ефективна система управління енергоефективністю стає невід'ємною складовою успішного функціонування будь-якого підприємства. В сучасних умовах електроенергія стала важливим ресурсом, роль якого постійно збільшується. Її ефективне використання забезпечується впровадженням системи енергоменеджменту.

Система енергоменеджменту надає можливість оптимізувати використання енергії на підприємстві, значно економити витрати на енергоресурси, виявити та усунути енергетично неефективні процеси. Крім переліченого оптимізація енергоспоживання знижує викиди парникових газів та інших шкідливих речовин в атмосферу, що сприяє покращенню екологічного стану регіону та сприяє сталому розвитку. Це покращує імідж підприємства. Впровадження системи енергоменеджменту допомагає підприємствам відповідати міжнародним вимогам та отримувати сертифікацію, що відкриває нові можливості для виходу на міжнародні ринки. В кінцевому разі впровадження системи енергоменеджменту на промисловому підприємстві є стратегічно важливим кроком, що дозволяє знизити витрати, підвищити конкурентоспроможність, забезпечити відповідність екологічним стандартам та сприяти сталому розвитку. Тому обрана тема кваліфікаційної роботи є безумовно актуальною.

Предмет дослідження: ТОВ «Чорноморспецмонтаж» або ТОВ «ЧЕСМ» є інжиніринговою компанією, яка спеціалізується на будівництві об'єктів енергетики. Підприємство здійснює будівництво та монтаж підстанцій, теплових, газотурбінних, вітряних і сонячних електростанцій, ліній електропередач усіх рівнів напруги.

Метою роботи є підвищення конкурентоспроможності будівельного підприємства шляхом формування його системи менеджменту якості.

Завдання роботи:

- визначити сутність енергоменеджменту та основні елементи його системи;
- проаналізувати внутрішнє середовище підприємства;
- сформулювати програму розгортання системи енергоменеджменту;

- сформувати підсистему управління ресурсами в системі енергоменеджменту;
- розробити та обґрунтувати заходи з енергоменеджменту.

Методи дослідження. Для формування системи енергоменеджменту промислового підприємства було використано низку методів, серед яких є як загальнонаукові, так і спеціальні: порівняльного аналізу, формалізації бізнес-процесів, матриця відповідальності, CVP-аналіз.

Практичне значення отриманих результатів полягає в розроблених рекомендаціях впровадження системи енергоменеджменту.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел. Повний обсяг роботи становить 58 сторінок.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ

У першому розділі «Теоретичні основи енергоменеджменту як підсистеми управління організацією» розглянуто сутність енергоменеджменту його ключові переваги та потенційні недоліки. Наголошується, що впровадження енергоменеджменту може бути складним процесом, який потребує значних інвестицій та залучення кваліфікованого персоналу. Незважаючи на це, довгострокові переваги енергоефективності роблять його вигідним вкладенням для будь-якого підприємства або організації. В роботі розглядається питання інтеграції енергоменеджменту в систему менеджменту, підкреслюється, що впровадження цієї підсистеми є безперервним процесом, який потребує систематичної роботи. Доводиться, що успішне впровадження енергоменеджменту неможливе без підтримки керівництва та активної участі персоналу. Для ефективного впровадження управління енергоспоживанням на підприємстві необхідно чітко розподілити відповідальність за раціональне використання енергії у кожному структурному підрозділі. Мінімізація витрат енергії має здійснюватися безпосередньо на робочих місцях, тобто там, де ця енергія використовується. З метою мінімізації ризиків при впровадженні

енергоменеджменту пропонується розробити чіткий план дій, який визначатиме послідовність впровадження всіх елементів системи. Ретельне планування та системний підхід дозволять успішно впровадити систему енергоменеджменту на підприємстві та отримати значні переваги у довгостроковій перспективі.

У другому розділі «Формування системи енергоменеджменту підприємства» проведено загальну характеристика ТОВ «ЧЕСМ» та його фінансовий стан. Встановлено що підприємство займає лідуючі позиції в енергетичній галузі та має задовільний фінансовий стан. За допомогою методів формалізації процесів запропоновано програму розгортання системи енергоменеджменту та розроблено план дій. З метою зосередити підприємство на енергозбереженні в роботі запропоновано енергетичну політику та цілі енергозбереження та сформовано план доведення енергетичної політики до всіх працівників організації. Розроблено логічну схему аналізу системи енергоменеджменту з боку керівництва, яка затверджує результати аналізу та чітко визначено результати цього процесу. В роботі використано запропоновано матрицю відповідальності для управління ресурсами в системі енергоменеджменту, яка відображає структуру та взаємозв'язки між учасниками процесів в системі енергоменеджменту. За результатами проведеного аналізу ТОВ «ЧЕСМ» було запропоновано низку напрямів з енергетичного менеджменту, які спрямовані на підвищення енергоефективності підприємства. Важливим аспектом енергоменеджменту є моніторинг відхилення реального споживання від цільових показників. Для ефективного моніторингу енергоресурсів запропоновано впровадження автоматизованої системи обліку електроенергії. Встановлення цієї системи на дільниці виготовлення металоконструкцій, дозволить зменшити змінні витрати та собівартість продукції, а також отримати додатковий прибуток.

Економічна доцільність від впровадження автоматизованої системи обліку електроенергії є що проект окупиться менше ніж за рік.

ВИСНОВКИ

1. За результатами критичного аналізу наукової літератури нами встановлено, що енергоменеджмент є відносно новою, але динамічною галуззю знань. Довгострокові переваги енергоефективності роблять впровадження енергоменеджменту вигідним вкладенням для будь-якого підприємства або організації. Енергоменеджмент як галузь науки представляє собою поєднання гуманітарних та технічних знань і досвіду. Можна стверджувати, що зараз він розвивається на перехресті менеджменту та технологій. Історія розвитку енергоменеджменту відображає поступовий розвиток у свідомості про енергетичну ефективність та важливість раціонального використання енергії для сталого розвитку.

2. об'єкт дослідження ТОВ «Чорноморспецмонтаж» - є лідером в енергетичній галузі України, який пропонує комплексні рішення "під ключ" для будівництва електричних мереж. Компанія має значний досвід, кваліфікований персонал, власне виробництво і ремонт обладнання, а також співпрацює з світовими лідерами галузі.

3. з використанням методів формалізації процесів запропоновано програму розгортання системи енергоменеджменту. Нами запропоновано організаційну структуру з управління енергозбереженням ТОВ «ЧЕСМ», яка передбачає введення посади менеджера з енергоефективності, формування координаційної ради з енергоменеджменту та залучення всіх керівників до функціонування системи енергоменеджменту. Для визначення кроків щодо побудови системи енергоменеджменту ТОВ «ЧЕСМ» нами розроблено план дій. З метою зосередити підприємство на енергозбереженні нами запропоновано енергетичну політику та цілі енергозбереження. Сформовано план доведення енергетичної політики до всіх працівників організації. Для здійснення аналізу системи енергоменеджменту з боку керівництва нами розроблено логічну схему його проведення, процедура затвердження результатів аналізу та чітко визначено результати цього процесу.

4. для управління ресурсами в системі енергоменеджменту запропоновано матрицю відповідальності. Вона відображає структуру та взаємозв'язки між учасниками процесів в системі енергоменеджменту. Матриця служить інструментом для чіткого визначення відповідальності та ролей кожного учасника у виконанні конкретного процесу. У такий спосіб матриця відповідальності допомагає забезпечити чіткість у виконанні процесів, а також сприяє покращенню комунікації та координації між учасниками.

5. За результатами проведеного аналізу ТОВ «ЧЕСМ» було запропоновано низку напрямів з енергетичного менеджменту, які спрямовані на підвищення енергоефективності підприємства. Важливим аспектом енергоменеджменту є моніторинг відхилення реального споживання від цільових показників. Для ефективного моніторингу енергоресурсів нами запропоновано впровадження автоматизованої системи обліку електроенергії.

Проведено порівняння систем «АСКОЕ» та «Альтаір». Порівняння характеристик обох систем за такими критеріями, як ціна, налаштування, обслуговування, сертифікація, точність, похибка вимірювання та інтерфейс, показало, що система «Альтаір» від ТОВ «Телекарт-Прилад» є більш доречною для впровадження. Встановлення цієї системи на дільниці виготовлення металоконструкцій, дозволить зменшити змінні витрати та собівартість продукції, а також отримати додатковий прибуток у розмірі 139,2 тис. грн.

Проект впровадження автоматизованої системи обліку електроенергії окупиться менше ніж за рік, а саме за 4 місяці, що свідчить про його економічну доцільність.

АНОТАЦІЯ

Романенко Катерина. Формування системи енергоменеджменту промислового підприємства

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 073 "Менеджмент". – Одеський національний економічний університет, Одеса, 2024.

Кваліфікаційна робота бакалавра складається з двох розділів. Об'єкт дослідження – підприємство ТОВ «Чорноморспецмонтаж»

У роботі розглянуто теоретичні основи енергоменеджменту. Розроблено систему енергоменеджменту для ТОВ «ЧЕСМ». Оцінено економічну доцільність системи енергоменеджменту. Розроблено програму поетапного впровадження системи енергоменеджменту,

Ключові слова: Енергоменеджмент; енергетична галузь; формалізація бізнес-процесів; матриця відповідальності; CVP-аналіз.

ANNOTATION

Romanenko Katerina. Formation of an energy management system for industrial enterprises.

Thesis for Bachelor degree in specialty 073 «Management » - Odessa National Economic University, Odessa, 2024.

The bachelor's thesis consists of two sections. The object of research - Enterprise LLC "Chornomorspetsmontazh".

The paper examines the theoretical foundations of energy management. An energy management system was developed for "CHESM" LLC. The economic feasibility of the energy management system was evaluated. A program of phased implementation of the energy management system has been developed,

Key words: Energy management; energy industry; formalization of business processes; diversity matrix; CVP analysis.