

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту організацій

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 "Менеджмент"

на тему: **«Управління розвитком круп'яного підприємства на засадах
глокалізації (на прикладі ПП«ТРИАДА-ЮГ»)»**
(назва теми)

Виконавець:
студент факультету менеджменту,
обліку та інформаційних технологій
Гажа Інга Іванівна _____
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник:
К.Є.Н., доцент
(науковий ступінь, вчене звання)
Балабаш Ольга Сергіївна _____
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Сучасний стан середовища функціонування круп'яних підприємств характеризується високим рівнем невизначеності та ризикованості. Спостерігається підвищення ступеня впливу екзогенних факторів розвитку на діяльність суб'єктів господарювання.

Формування стратегій розвитку підприємства набуває все більшої необхідності у зв'язку з обмеженістю ресурсів та мінливістю кліматичних умов. Запровадження ефективної стратегії розвитку надає змогу круп'яним підприємствам своєчасно реагувати на зміни у зовнішньому середовищі, спираючись на наявні внутрішні сили, що у свою чергу призводить до забезпечення економічного зростання підприємства.

Мета дослідження полягає у дослідженні теоретичних та практичних основ стратегічного розвитку підприємства та прикладне застосування знань у процесі розробки заходів з управління розвитком ПП “ТРИАДА-ЮГ” на засадах глокалізації.

Для досягнення даної мети в ході роботи були поставлені та вирішені такі **завдання**:

- Розглянути теоретичні аспекти управління розвитком підприємства.
- Надати загальну характеристику та провести аналіз фінансово-господарської діяльності ПП “ТРИАДА-ЮГ”.
- Розробити та обґрунтувати заходи з управління розвитком для ПП “ТРИАДА-ЮГ”;
- Провести оцінку ефективності реалізації заходів з управління розвитком ПП “ТРИАДА-ЮГ”.

Об'єкт дослідження в кваліфікаційній роботі є процес формування заходів з управління розвитком підприємства ПП “ТРИАДА-ЮГ”.

Предмет дослідження в кваліфікаційній роботі є особливості формування заходів з управління розвитком підприємства на засадах глокалізації.

Методи дослідження. В процесі написання кваліфікаційної роботи використовувалися різноманітні наукові методи, як загальнонаукові, так і спеціалізовані. До загальнонаукових методів належать аналіз та синтез, індукція та дедукція, які допомогли виявити та узагальнити інформацію. Для досягнення поставленої мети роботи були використані такі сучасні спеціальні методи: статистичного аналізу - для систематизації даних процесів соціально-економічної сфери; TEMPLES-аналізу - для визначення факторів зовнішнього середовища, що мають вплив на діяльність підприємств галузі; SNW-аналізу - для виокремлення сильних, нейтральних та слабких факторів внутрішнього середовища організації; SWOT-аналізу - для визначення спрямованості підприємства, з урахуванням впливу факторів зовнішнього та внутрішнього середовища; матриці сценаріїв розвитку ринку - задля визначення стану та перспектив товарного ринку, аналізу ієрархій - для вибору найбільш доцільного сценарію розвитку. Ці методи дозволили провести аналіз і отримати результати, необхідні для висновків та надання практичних рекомендацій.

Інформаційну базу дослідження склали звітність ПП “ТРИАДА-ЮГ”, дані Державної статистики України, наукові статті, навчальні посібники, періодичні

видання та монографії вітчизняних та зарубіжних вчених, інтернет ресурси, нормативно-правові акти України.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (48 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 75 сторінок. Основний зміст викладено на 64 сторінках. Робота містить 31 таблиць, 29 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі *«Теоретичні основи управління розвитком підприємства»* розглянуто сутність стратегії розвитку та її основні класифікації. Досліджено основні фактори впливу на розвиток підприємства, проаналізовано процес управління розвитком підприємства.

У другому розділі *«Розробка заходів з управління розвитком ПП «ТРІАДА-ЮГ» на засадах глокалізації»* розглянуто сучасний стан круп'яної галузі України, надано загальну характеристику та проаналізовано фінансово-господарський стан ПП «ТРІАДА-ЮГ», розроблено заходи з управління розвитком підприємства на засадах глокалізації, а саме: запропоновано впровадження виробництва білого рисового борошна простим методом подрібнення зернової маси. Проведено оцінку ефективності реалізації запропонованих заходів.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких:

1. Наявність ефективно розробленої стратегії розвитку підприємства є важливою складовою для його успішного функціонування та забезпечення економічного зростання. Аналізуючи економічну літературу можна дійти до висновку що однозначної класифікації стратегій розвитку не існує. Але можна стверджувати що всі виділені стратегії мають довгострокову направленість та розробляються на основі детального вивчення умов внутрішнього та зовнішнього середовища задля зміцнення конкурентних переваг.

2. Стратегію розвитку можна розглядати як план, розроблений на довгострокову перспективу, з можливістю коригування (через зміни в зовнішньому та внутрішньому середовищі підприємства) з суттєвим ризиковим рівнем та потребою у інвестиційних ресурсах, який направлений на досягнення цілей підприємства та підвищення його конкурентоспроможності.

3. Круп'яна галузь відіграє одну з ключових ролей у харчовій галузі України. А продукція борошномельно-круп'яної галузі мають важливе стратегічне значення у забезпеченні продовольчої безпеки країни. Проведений аналіз ринку свідчить про складні макроекономічні обставини, у яких функціонують круп'яні підприємства України. На даний факт вказує переважання факторів з негативним характером впливу. Найбільший негативний вплив на підприємства круп'яної галузі України мають політичні фактори зокрема: війна та рівень корупції в країні. Серед позитивних факторів найбільший вплив мають правові фактори, а саме наявні стандарти та нормативи якості круп'яної продукції.

4. Виходячи з результатів проведеного SWOT-аналізу та побудованого вектору спрямованості ПП “ТРІАДА-ЮГ” можна зробити висновок, що

підприємство, в цілому, має сприятливі можливості зовнішнього середовища та завдяки домінуванню сильних сторін, може ефективно їх використати. Що означає що підприємство має сконцентруватися на впровадженні заходів, що будуть направлені на ефективне використання можливостей.

5. Аналіз фінансово-господарської діяльності ПП “ТРИАДА-ЮГ” показав що підприємство є прибутковим та ліквідним, але має недостатню фінансову стійкість.

6. Дослідження ринку рису України в контексті управління розвитком підприємства з урахуванням глокалізаційних процесів надало змогу визначити наявне глокалізаційне напруження ринку, його особливості та відповідно до цього можливі сценарії розвитку ПП “ТРИАДА-ЮГ”.

7. За допомогою методу аналізу ієрархій та проведення порівняння з використанням спрощеної шкали Т. Сааті було визначено найбільш прийнятний сценарій, а саме: приватному підприємству “ТРИАДА-ЮГ” доцільно зорієнтувати свою стратегію розвитку відповідно до умов другого глокалізаційного сценарію розвитку ринку. А саме сконцентруватися на випуску продукції з високою доданою вартістю з напруженістю на задоволення попиту на внутрішньому ринку.

8. Розроблено заходи з управління розвитком ПП “ТРИАДА-ЮГ”, які полягають у запровадженні виробництва білого рисового борошна простим методом подрібнення зернової маси. Проведення калькулювання собівартості рисового борошна та його відпускну ціну.

9. Проведення оцінки ефективності реалізації запропонованих заходів дало змогу зробити висновки про економічну доцільність їх виконання. Про це свідчить розмір сумарного чистого приведенного доходу протягом 5 років, що складає близько 33 млн. грн.

АНОТАЦІЯ

Гажа І. І. «Управління розвитком круп'яного підприємства на засадах глокалізації (на прикладі ПП «ТРИАДА-ЮГ»)».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності

073«Менеджмент»

(шифр та назва спеціальності)

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2024.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти стратегії розвитку підприємства, проаналізовано підходи до їх класифікації сучасних науковців. Наведено основні фактори впливу на розвиток підприємства та визначено алгоритм формування стратегії розвитку. Досліджено процес управління розвитком підприємства.

Проаналізовано сучасний стан круп'яної галузі України. Наведено загальну характеристику ПП «ТРИАДА-ЮГ» та розглянуто його фінансово-господарську діяльність. Розроблено та обґрунтовано заходи з управління розвитком підприємства на засадах глокалізації. Проведено оцінку ефективності реалізації запропонованих заходів.

Запропоновано впровадження виробництва білого рисового борошна простим методом подрібнення зернової маси.

Ключові слова: стратегія розвитку, глокалізація, управління розвитком, круп'яне підприємство.

ANNOTATION

Hazha I. "Management of the development of grain enterprises on the basis of glocalization (on the example of the PE "TRIADA-YUG")"

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty

«073«Management» »

(code and name of the specialty)

Odessa National Economics University. – Odessa, 2024.

The work deals with the theoretical aspects of the company's development strategy, analyzes the approaches to their classification by modern scientists. The main factors affecting the development of the enterprise are given and an algorithm for forming a development strategy is defined. The process of managing the development of the enterprise was studied.

Author analyzes the current state of the grain industry of Ukraine. The general characteristics of PE "TRIADA-YUG" are given and its financial and economic activity is considered. Measures to manage the development of the enterprise on the basis of glocalization have been developed and substantiated. An assessment of the effectiveness of the implementation of the proposed measures was carried out.

The author proposed to implement the production of white rice flour by a simple method of grinding grain mass.

Keywords: development strategy, glocalization, development management, grain enterprise .