

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту організацій

**РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 Менеджмент**

**на тему: «Удосконалення системи управління витратами підприємства
приладобудування»**

Виконавець:

студент 45 групи факультету
менеджменту, обліку та інформаційних технологій

Пенчев Микита Андрійович

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

к.е.н., доцент

Москалюк Ганна Олександрівна

(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Управління витратами – невід’ємна частина економічного механізму будь-якої компанії. Рівень витрат має значний вплив на продуктивність, можливість утримування конкурентних позицій і загальний потенціал зростання організації.

Умови сучасного ринку потребують від компаній постійно максимізувати власний прибуток, чого можна досягти наступними способами: збільшенням виручки шляхом підвищення цін на продукцію або за рахунок оптимізації витрат.

Мета дослідження полягає у визначенні шляхів вдосконалення управління витратами на промисловому підприємстві.

Завдання дослідження:

- розглянути економічне значення витрат та провести їх класифікацію на промисловому підприємстві.
- оцінити методи оптимізації витрат у промисловому секторі.
- проаналізувати різноманітні підходи до формування системи управління витратами на підприємстві.
- дослідити економічну діяльність ТОВ «Телекарт-Прилад».
- вивчити структуру та зміну витрат підприємства.
- оцінити ефективність діючої системи управління витратами.
- розробити проект щодо удосконалення системи управління витратами на підприємстві.
- економічно обґрунтувати доцільність впровадження запропонованого проекту.

Об’єкт дослідження є процес управління витратами на підприємстві в промисловому секторі.

Предмет дослідження є теоретичні, методичні та практичні аспекти, спрямовані на покращення управління витратами.

Методи дослідження. Для досягнення цілей роботи було використано наступні методи дослідження: методи теоретичного узагальнення і порівняння, метод системного аналізу, а також методи абстрагування, синтезу, індукції і дедукції. Також були використані методи побудови таблиць, схем і графіків та статистичні методи дослідження.

Інформаційна база дослідження є навчальна література, публікації вітчизняних і закордонних вчених з питань управління витратами, монографії, статті в періодичних виданнях, збірниках наукових праць, фінансова звітність, управлінські та бухгалтерські документи з ТОВ «Телекарт-прилад».

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (37 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 66 сторінок. Основний зміст викладено на 59 сторінках. Робота містить 15 таблиць, 12 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі **«Теоретичні основи управління витратами підприємства»** розглянуто сутність і класифікацію витрат підприємства. Проаналізовано особливості їх формування та охарактеризовано методи управління витратами.

У другому розділі **«Удосконалення управління витратами підприємства приладобудування»** надано економічну характеристику його діяльності, проаналізовано фінансовий стан та витрати підприємства ТОВ «Телекарт-прилад». Розроблено та запропоновано рекомендації щодо вдосконалення системи управління витратами.

ВИСНОВКИ

За результатами дослідження досягнуто заплановану мету і сформовано наступні загальні висновки.

Теоретичні засади управління витратами відіграють ключову роль у успішності та прибутковості промислових підприємств. Управління витратами представляє собою складний процес, що охоплює різноманітні методи та стратегії контролю та оптимізації витрат на всіх рівнях організації.

Оптимізація витрат – це стратегічний підхід до управління витратами, спрямований на скорочення непотрібних для підприємства витрат і підвищення ефективності використання ресурсів. Даний процес може включати перегляд бізнес-процесів, впровадження нових технологій та оптимізацію ланцюжка поставок.

Створення ефективної системи управління витратами в компанії є надзвичайно важливим аспектом. Завдяки ефективному управлінню витратами компанія може оптимізувати свої ресурси, знизити фінансові ризики та зберегти стабільність у змінному бізнес-середовищі. Ці дії стають ключовим інструментом для досягнення конкурентних переваг та забезпечення довгострокової стійкості компанії в ринковому середовищі. Таким чином, вивчення та впровадження теоретичних основ управління витратами стає необхідним кроком для будь-якої сучасної компанії, що прагне досягти успіху.

ТОВ «Телекарт-прилад» є провідним виробником сучасних цифрових засобів зв'язку, телекомунікаційного обладнання, приладів обліку електроенергії, систем автопаркування та інших продуктів в Україні.

Аналізуючи фінансову звітність підприємства, можна зробити висновок, що фінансові показники у 2022 році переважно зросли порівняно з попереднім роком. Це підтверджується збільшенням виручки, валового та чистого прибутку. Протягом аналізованого періоду собівартість реалізованої продукції показувала тенденцію до зростання. У той же час найбільшими статтями витрат були матеріали та витрати на оплату праці.

Виявлені недоліки в управлінні витратами у ТОВ «Телекарт-прилад» були сфокусовані на головному напрямі їх вирішення – зниженні собівартості виробництва продукції. З цією метою була розроблена програма для підвищення ефективності управління витратами, спрямована на вирішення виявлених проблем підприємства.

Окрім цього, однією з додаткових цілей є підвищення ефективності використання ресурсів і оптимізація конкретних видів витрат.

В рамках цієї програми пропонується зменшення витрат на електроенергію. Було проведено економічне обґрунтування цієї програми, включаючи оцінку обсягів їх фінансування і очікуваного впливу на фінансові результати підприємства. З урахуванням прогнозних оцінок, більшість вивчених показників мають оптимізуватися та покращитися при впровадженні запропонованих заходів. У результаті запропонованих заходів ТОВ «Телекарт-прилад» економічний ефект становитиме 27929,28 грн. Тому було зроблено висновок про доцільність реалізації цієї програми з метою підвищення ефективності управління витратами у ТОВ «Телекарт-прилад» та очікуваної результативності для компанії.