

вирішальними чинниками успіху в міжнародній логістиці. Використання вивчених стратегій дозволить компаніям не лише виживати, але й процвітати в епоху глобальних викликів.

### **Список використаних джерел**

1. Shlaim, Avi. "Britain, the Berlin Blockade and the Cold War." *International Affairs* (Royal Institute of International Affairs 1944-), vol. 60, no. 1, 1983, pp. 1–14. JSTOR. URL: <https://doi.org/10.2307/2618926> (дата звернення 29.03.2024)
2. Harris, Steven E.. "Peter Svik: Civil Aviation and the Globalization of the Cold War" *New Global Studies*, vol. 16, no. 1, 2022, pp. 153-156. URL: <https://doi.org/10.1515/ngs-2021-0032> (дата звернення 30.03.2024)
3. Russia-Ukraine War: Global Impact on Logistics | GEP Blogs. GEP | AI-Powered Supply Chain and Procurement Software, Strategy & Managed Services. URL: <https://www.gep.com/blog/mind/russia-ukraine-war-logistics-impact#:~:text=The%20RussiaUkraine%20war%20led,the%20availability%20of%20warehousing%20space> (дата звернення: 01.04.2024).
4. Копчак, Ю., Матвеев, М., Пугачов, В. (2023). Трансформація сучасного менеджменту в умовах війни. *Економіка та суспільство*, (51). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-51-24> (дата звернення: 01.04.2024).

**Dorofeev I. O.**

Student of group 43 FME

**Uhanova Inna Olegivna**

Candidate of Economic  
Sciences, Associate Professor

### **SUCCESS OF THE COMPETITIVE STRATEGY OF THE OUTSTAFFING COMPANY LLC PHARMBILLS ON THE INTERNATIONAL MARKET**

The company LLC Pharmbills, located in the USA, is an active participant in international economic activities. Founded in 2017, the company quickly became known for its approach to development, dynamics, and readiness to adapt to changes in the global economic environment. Clients of LLC Pharmbills cover a wide range of industries, including healthcare, real estate, insurance, and many others. This indicates the versatility and importance of the services provided by the company in the modern global business environment [1].

To analyze the competitiveness of LLC Pharmbills and its main competitors in the outstaffing services market, a map of strategic groups was compiled, indicating the image and market share. The following companies were selected for analysis as they provide a similar range of services: EBS - a company providing services in financial management, accounting, auditing, management consulting, IT, and HR, with about 250 employees serving 26 clients [2]; NotaGroup - a company providing

services in financial and accounting, legal consulting, and HR support, founded in 2016 with over 50 employees serving approximately 20 clients [3]; Kreston Ukraine - provides audit and consulting services, has a team of about 130 people in Ukraine and over 100 countries worldwide, serving about 600 clients worldwide [4].

After studying the competitor companies, we can note that the company 'Kreston Ukraine' holds the largest market share. This company has clients worldwide and continues to develop in the outsourcing services market. LLC Pharmbills occupies a low position as its market share is one of the smallest among competitors. However, LLC Pharmbills has only been in existence for 7 years, and during this time, it has successfully built its image and continues to grow actively. The assessment was conducted based on the following criteria: company image; range of services; service complexity; advertising activities; website presence and convenience; number of employees; professionalism of staff; number of clients; communication/work with clients; ability to resolve issues promptly at the management level (Fig. 1).

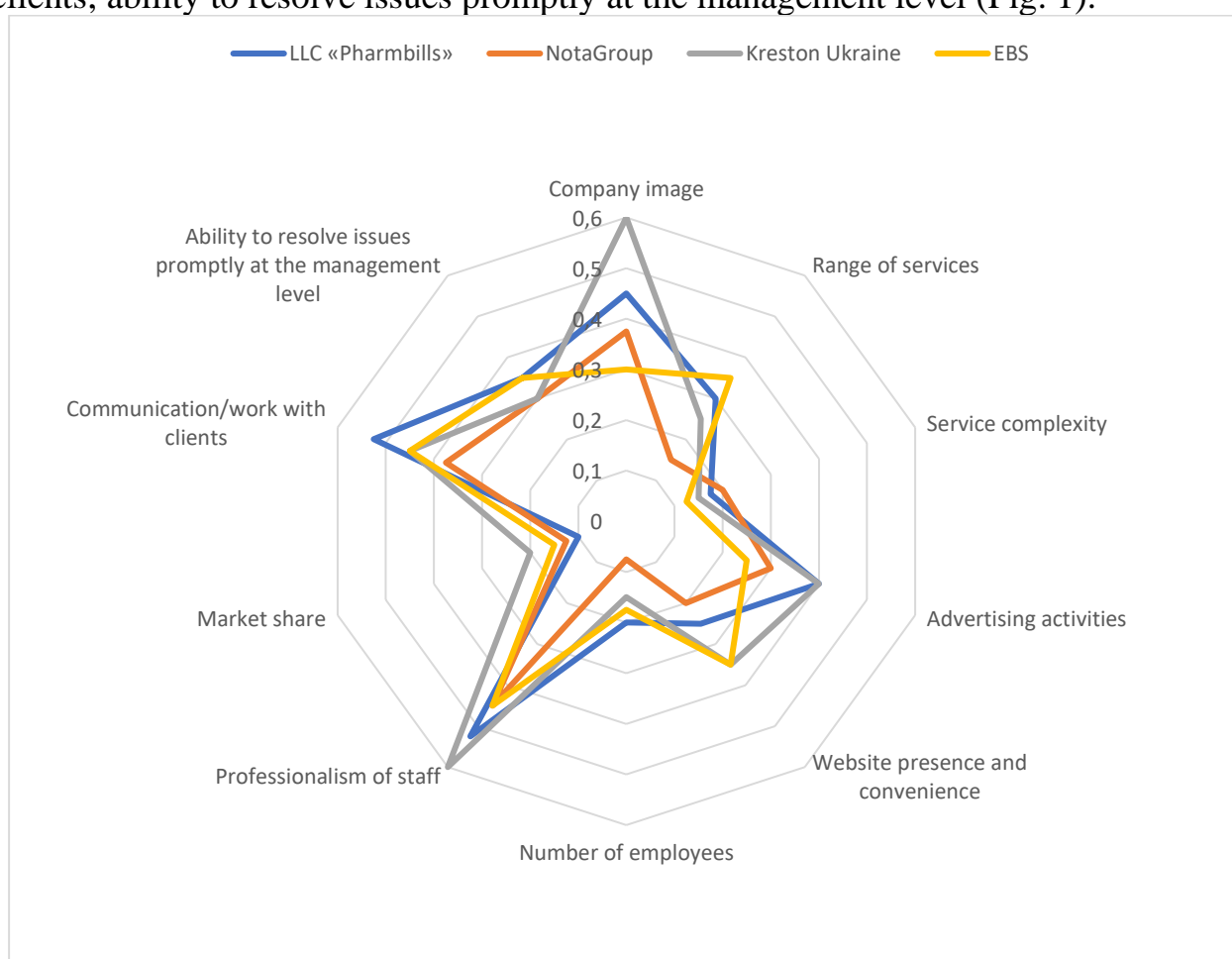


Fig. 1. Polygon of Competitiveness

*Source: Author's development*

Each company has its own strengths and weaknesses that require careful analysis and improvement. For example, LLC Pharmbills has strong points such as a high level of work and communication with clients and active advertising activities, which contribute to enhancing the company's image and increasing the volume of services provided. However, the company also has weaknesses, including a lower

number of clients compared to competitors. Nevertheless, thanks to a comprehensive approach, professionalism of staff, and the proposed discount system, LLC Pharmbills has the opportunity to attract more clients and enhance its competitiveness.

#### **List of used sources**

1. Official website of "Pharmbills". URL : <https://pharmbills.me/ua/home>
2. Official website of "EBS". URL : <https://www.ebskiev.com>
3. Official website of "NotaGroup". URL : <https://notagroup.com.ua>
4. Official website of Kreston – Ukraine. URL : <https://kreston.ua>

**Драгой О.В.**

Здобувачка 43 групи ФМЕ

**Гусенко О.С.**

старший викладач кафедри МЕВ

### **АНАЛІЗ ЧИННИКІВ ВПЛИВУ НА ІМПОРТ НАФТОПРОДУКТІВ ПІДПРИЄМСТВАМИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ**

Нафтопродукти мають фундаментальне значення для економіки будь-якої країни, стимулюючи транспорт, промисловість та виробництво електроенергії [1]. Аналіз дослідження імпорту нафтопродуктів українськими підприємствами в умовах воєнного стану має вирішальне значення для розуміння наслідків російської агресії для енергетичної безпеки нашої держави, економічної стабільності та зусиль з диверсифікації енергетики. Уважно стежачи за тенденціями та обсягами імпорту, політики та підприємства можуть розробити стратегії для пом'якшення потенційних збоїв та підвищення енергетичної незалежності України. Дослідження імпорту нафтопродуктів українськими підприємствами в умовах воєнного стану набуває значної актуальності в сучасному економічному та політичному ландшафті. З початку повномасштабного російського вторгнення, в Україні, через ескалацію напруженості, розуміння наслідків імпорту нафтопродуктів стає вирішальним. В умовах дії воєнного стану імпорт нафтопродуктів може зіткнутися з потенційними перебоями через посилені заходи безпеки та наявні обмеження. Такі збої можуть негативно вплинути на енергетичний сектор, призводячи до коливань цін, дефіциту та економічної невизначеності [2]. Таким чином, ретельний аналіз чинників впливу на імпорт нафтопродуктів є актуальним.

Проаналізуємо чинники впливу на імпорт нафтопродуктів підприємствами України в умовах дії воєнного стану:

1. *Геополітичні ризики та необхідність стратегічних змін.* Умови воєнного стану породжують серйозні геополітичні ризики, які можуть суттєво вплинути на імпорт нафтопродуктів. Обмеження на кордоні та зміни в ринкових умовах можуть створити перешкоди для нормального функціонування