прагнення до досконалості. Це допомагає об'єднати працівників та сформувати відчуття єдності. У багатьох японських ТНК існує система наставництва, коли досвідчені працівники допомагають молодим колегам адаптуватися до роботи та розвивати свої навички. Це сприяє передачі знань та досвіду, а також робить атмосферу в компанії більш дружньою та підтримувальною. Японська культура поважає ієрархію, тому працівники ТНК чітко розуміють свою роль і відповідальність. Це робить роботу більш організованою та ефективною [3].

Отже, розвиток ТНК Японії — це результат комплексу історичних, економічних, соціальних та політичних факторів. Ці фактори створили сприятливе середовище для зростання японських ТНК, які стали одними з найуспішніших у світі. Японські ТНК мають всі шанси зберегти свої позиції на світовому ринку та продовжувати відігравати значну роль у світовій економіці. Їхні сильні сторони, такі як високий рівень інновацій, сильна вертикальна інтеграція та фокус на довгостроковій перспективі, допоможуть їм подолати виклики, з якими вони стикаються.

## Список використаних джерел:

- 1. Носова Н.А. Державна підтримка транснаціональних корпорацій Японії. *Світова економіка і міжнародні відносини*. 2016, № 4. С. 72-80.
- 2. Кузнєцова О.В. Фактори розвитку транснаціональних корпорацій Японії : *Вісник МДУ*. Серія 6. Економіка, 2014. № 3. С. 54-68.
- 3. Михайлова О.А. Роль транснаціональних корпорацій в економіці Японії : *Проблеми сучасної економіки*, 2015. № 3 (53). С. 34-38.

Kozoviakina I.

Extraction of 43 groups of FME

Ukhanova I.

candidate of economic sciences, associate professor

## ANALYSIS OF THE FOREIGN TRADE OF SUBSIDIARY COMPANY OF TNK PURATOS GROUP IN UKRAINE

Puratos Group is an international corporation that celebrated 100 years of activity in 2020, achieving a turnover of 2 billion euros and confirming its guiding principles.

The company is characterized by a large range of products and experience in their use in bread, confectionery and chocolate industries

The company operates in three main areas:

- bread baking,
- confectionery production
- chocolate production [1].

The company's range includes: bakery improvers, flavorings and starters, active components, mixtures, margarines, enzymes, emulsifiers, modular improvers and glazes.

For more than 12 years, the representative office of the Puratos company has existed in Ukraine. On May 16, 2016, a new modern plant of the Puratos company was opened in Odesa region, and today the company is the leader of its segment on the Ukrainian market.

We will generalize and analyze the data characterizing the company's income and expenses in the analyzed period (Fig. 1).

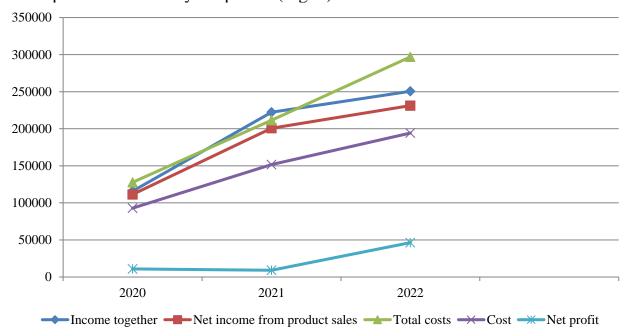


Fig. 1. Dynamics of income and expenses of Puratos Ukraine LLC, 2020-2022, thousand UAH

Source: compiled by the author according to [2]

It can be noted that in three years the company achieved an increase in net profit by UAH 35,447.5 thousand. (4.24%), and revenues - by UAH 134,780.5 thousand. (2.16%), which indicates economic development and increasing sales volumes. However, it should be noted that the company's cost price indicators also increased (by UAH 101,321.4 thousand or 2.09%) and expenses (by UAH 169,228.0 thousand or 2.32%). This is due to increases in the volume of imports and production, as well as an increase in resource prices and sharp fluctuations in the hryvnia exchange rate.

In the future, it is advisable to analyze the general dynamics of sales and imports of Puratos Ukraine LLC, as well as to identify the main trends of imports and sales by individual product groups included in the company's assortment. It was concluded that over the three years under review, chocolate (2.11-fold increase in volume in terms of value), improvers and mixes for bakery products (3-fold), dry mixes (2.13 times), margarine and fats (2.11 times).

The volume of sales of freshness enhancers increased at a rather significant pace (by 4.62 times), but its share in the total value of imports and sales remains insignificant. The main negative trends are observed in the categories of vegetable

creams (down by 23%), confectionery mixes (-28%). In the category of fruit and cream fillings, a sharp drop in sales volumes can also be noted, but the value of this product group has increased significantly, so it remains profitable for the company.

A positive trend is observed in the total volume of sales and imports of the company - the excess of the indicator of 2022 over the indicator of 2020 amounted to UAH 1,209,2819. According to the data in the table, it can be seen that Puratos Ukraine LLC has seen a certain drop in sales volumes in many product categories. So, for example, a drop in sales of natural chocolate and special fats to retailers was recorded - in this area alone, the half-year showed a drop of UAH 4,914,842, sales to industrial enterprises showed an increase of UAH 20,305,054, however, a decrease was recorded for natural mixtures, leavens and natural chocolate in value terms. The value expression of chocolatier sales decreased by UAH 25,945,551. Operations with distributors had an increase of UAH 9,880,097.

The gross share and role in the increase in import volumes belongs to improvers and mixes for bakery products. Such an increase occurred both in terms of value and in terms of the physical volume of imports. Nevertheless, the structure of imports of "Puratos Ukraine" LLC has undergone certain changes - the share of improvers and mixes has decreased to 38% (from 50%), and the share of leavens, which are also a significant import item, from 46% to 32%.

## References

- 1. Official website of Puratos Ukraine LLC. 2023. URL: https://www.puratos.com.ua/uk
  - 2. Internal reporting of Puratos Ukraine LLC 2020-2023.

Кудбалян Е. А. Здобувач 43 групи ФМЕ Воронова О. В. кандидат економічних наук, доцент

## ОФШОРНІ ЮРИСДИКЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ МІНІМІЗАЦІЇ ПОДАТКОВОГО НАВАНТАЖЕННЯ

Одним із способів уникнення сплати податків  $\epsilon$  використання офшорних схем, зокрема:

- використання класичних офшорних зон;
- реєстрація компанії на території офшорних зон без ведення подальшої діяльності на ній, а відповідно і повному звільнені від оподаткування, ведення бухгалтерської та фінансової звітності в обмін на сплату фіксованого щорічного збору;
- реєстрація компанії в юрисдикціях з низькими ставками оподаткування для визначених типів компаній, зокрема: нерезидентських, міжнародних;