

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

**БІЗНЕС-ІНЖИНІРИНГ ТА ОПТИМІЗАЦІЯ
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

МОНОГРАФІЯ

За редакцією О.Г. Янкового

ОДЕСА 2021

УДК 334.012.42:005.4
JEL classification L23; M11;; M21; O31

Рекомендовано Вченою радою Одеського національного економічного університету (протокол № 12 від 30 червня 2021 року)

Рецензенти:

Є.А. Кузнецов, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту та інновацій Одеського національного університету імені І.І. Мечникова;

О.С. Літвінов, доктор економічних наук, доцент проректор з наукової роботи Одеського національного економічного університету;

А.В. Череп, доктор економічних наук, професор, декан економічного факультету Запорізького національного університету;

О.І. Яшкіна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу державного університету «Одеська політехніка».

Бізнес-інжиніринг та оптимізація підприємницької діяльності : монографія / Янковий О.Г., Кошельок Г.В., Янковий В.О., Траченко Л.А., Грінченко Р.В. / за ред. О.Г. Янкового. Одеса, 2021. 326 с.

Розглянуто роль підприємництва у формуванні ефективної системи господарювання в Україні, зокрема сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку підприємництва в промисловості, а також фактори, що впливають на підприємницьке середовище.

Обговорені правові засади здійснення підприємницької діяльності в Україні, теоретичні та практичні засади бізнес інжинірингу, який тлумачився як концепція управління у вигляді сучасних методик бізнес інжинірингу, як спосіб управління бізнес-процесами.

Прикладні аспекти оптимізації підприємницької діяльності з використанням апарату бізнес інжинірингу й виробничих функцій проілюстровані на прикладах оптимізації фондоозброєності в промисловості України в цілому, в тому числі на металургійних підприємствах держави, в виробництві машин і устаткування, на спільному українсько-німецькому машинобудівному підприємстві «АТЕМ», на хлібопекарських підприємствах виробництва харчових продуктів, зокрема в промисловості в цілому, а також на Березінському й Миколаївському КХП, на підприємствах виробництва м'яса переробної промисловості, зокрема на ПП Фірма «Гармаш». Розрахунки показали, що неоптимальність фондоозброєності вітчизняних промислових підприємств викликана систематичною переоцінкою основних виробничих засобів, яку проводять самі підприємства задля компенсації інфляційних процесів у державі.

Монографія розрахована на широке коло читачів: науковців, практичних працівників, викладачів вищих навчальних закладів, аспірантів, студентів.

ЗМІСТ

ВСТУП	5
РОЗДІЛ 1. РОЛЬ ПІДПРИЄМНИЦТВА У ФОРМУВАННІ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ ГОСПОДАРЮВАННЯ	8
1.1. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку підприємництва в Україні	8
1.2. Фактори, що впливають на підприємницьке середовище	24
1.3. Правові засади здійснення підприємницької діяльності в Україні	34
РОЗДІЛ 2. ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ ЗАСАДИ БІЗНЕС ІНЖИНІРИНГУ	54
2.1. Бізнес інжиніринг як концепція управління	54
2.2. Сучасні методики бізнес інжинірингу	84
2.3. Характеристика та класифікація бізнес-процесів	99
2.4. Застосування бізнес інжинірингу на українських підприємствах	114
РОЗДІЛ 3. ОПТИМІЗАЦІЯ – ВАЖЛИВІША РИСА СУЧАСНОЇ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	130
3.1. Поняття та сутність оптимізації бізнес-процесів на основі інжинірингу	130
3.2. Оптимізація системи бізнес-процесів підприємства сфери інжинірингових послуг	150
3.3. Основи оптимізації фондоозброєності на промислових підприємствах	167
РОЗДІЛ 4. ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ ОПТИМІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВИКОРИСТАННЯМ АПАРАТУ БІЗНЕС ІНЖИНІРИНГУ	183

4.1.	Оптимізація фондоозброєності в промисловості України	183
4.2.	Дослідження фондоозброєності в переробній промисловості виробництва машин і устаткування	189
4.3.	Аналіз фондоозброєності на спільному українсько-німецькому машинобудівному підприємстві «АТЕМ»	200
4.4.	Аналіз і оптимізація фондоозброєності на хлібопекарських підприємствах виробництва харчових продуктів переробної промисловості	207
4.5.	Пошук оптимальної фондоозброєності на підприємствах виробництва м'яса переробної промисловості	228
4.6.	Оптимізація грошових потоків на підприємстві	241
	ВИСНОВКИ	249
	СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	252
	ДОДАТКИ	271

ВСТУП

В сучасних умовах існування вітчизняних промислових підприємств, дуже гостро стоїть питання грамотного управління бізнес-процесами. Підприємствам необхідно втримувати власні позиції на ринку, а для цього необхідно будувати бізнес з урахуванням потреб споживачів та комплексним підходом до процесу організації виробництва.

Бізнес інжиніринг є сучасним та прогресивним методом управління із застосуванням інженерних методик, що відповідає умовам теперішнього часу. Інжиніринг є новим фінансовим інструментом управління для оптимізації бізнес-процесів операційної діяльності підприємств України.

Проблемам сутності та розвитку інжинірингу присвячено наукові праці таких вітчизняних та зарубіжних науковців, як В. Гесць, І.О. Кузнецова, П.П. Маслянко, О.С. Майстренко, І.І. Мазур, В.І. Максимов, О.В. Редкін, Н.В. Федькевич, А. Чупрін, В.Д. Шапіро та ін. У працях цих науковців визначено сутність, види інжинірингу, його взаємозв'язок з бізнес-процесами, що протікають у виробничих підприємствах на різних етапах інноваційної діяльності. Але досить залишається недостатньо вивченими питання оптимізації підприємницької діяльності на основі бізнес інжинірингу.

У дослідженні розглянуто роль підприємництва у формуванні ефективної системи господарювання в Україні, зокрема сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку підприємництва в промисловості, а також фактори, що впливають на підприємницьке середовище.

Обговорені правові засади здійснення підприємницької діяльності в Україні, теоретичні та практичні засади бізнес інжинірингу, який тлумачився як концепція управління у вигляді сучасних методики бізнес інжинірингу, як спосіб управління бізнес-процесами.

Наведено приклади застосування бізнес інжинірингу на українських підприємствах. Оптимізація розглядалась як важливіша риса сучасної

підприємницької діяльності.

Проаналізовано поняття та сутність оптимізації бізнес-процесів на основі інжинірингу, досліджено оптимізацію системи бізнес-процесів підприємства сфери інжинірингових послуг, пов'язаних зі створенням систем управління якістю на підприємствах. Згідно до створеної моделі оптимальної системи бізнес-процесів підприємства сфери інжинірингових послуг для розрахунків використано дані ТОВ «Чорноморенергоспецмонтаж» у розрізі проектування об'єктів електрозабезпечення, проведення електромонтажних робіт, виконання робіт з виготовлення електротехнічного обладнання та пусконаладжувальних робіт.

Розглянуто теоретичні засади оптимізації фондоозброєності на промислових підприємствах з використанням виробничих функцій, що адекватно описують залежність реалізованої продукції від витрат капіталу на основні виробничі фонди і робочу силу.

Показано, що у разі вимірювання всіх змінних у вартісному виразі в умовах оптимальної фондоозброєності, що забезпечує максимум випуску продукції при заданих витратах капіталу (мінімізує витрати на заданий випуск продукції), гранична норма заміщення виробничих факторів дорівнює одиниці. Цей теоретичний висновок відкрив можливість визначати формулу оптимальної фондоозброєності для будь-якої субституційної виробничої функції.

Прикладні аспекти оптимізації підприємницької діяльності з використанням апарату бізнес інжинірингу й виробничих функцій проілюстровані на прикладах оптимізації фондоозброєності в промисловості України в цілому, в тому числі на металургійних підприємствах держави, в переробній промисловості виробництва машин і устаткування, на спільному українсько-німецькому машинобудівному підприємстві «АТЕМ», на хлібопекарських підприємствах виробництва харчових продуктів, зокрема в промисловості в цілому, а також на Березінському й Миколаївському КХП, на підприємствах виробництва м'яса переробної промисловості, зокрема на

ПП Фірма «Гармаш». Розрахунки показали, що неоптимальність фондоозброєності вітчизняних промислових підприємств викликана систематичною переоцінкою основних виробничих засобів, яку проводять самі підприємства задля компенсації інфляційних процесів у державі.

Для забезпечення позитивного грошового потоку (перевищення надходжень над витрачаннями), зростання виручки від реалізації товарів, робіт, послуг запропоновано проведення заходів щодо оптимізації дебіторської заборгованості, а саме надання знижок покупцям для прискорення розрахунків за продукцію. Проведення таких заходів приведе до прискорення оборотності оборотних коштів підприємства та вивільненню їх з обороту.

В ході проведеного дослідження були отримані важливі теоретико-методологічні та практичні результати, які були впроваджені в діяльність Департаменту економічної політики та стратегічного планування Одеської обласної державної адміністрації (Одеська обласна державна адміністрація, Департамент економічного розвитку і торгівлі, довідка № 01.1-27/728 від 12.12.2020 р.), результати дослідження впровадження у діяльність ТОВ «Бюро Верітас Сертифікейшн Україна» (довідка № 148/az від 15.06.2020 р.), ПП ТОВ «Бюро Верітас Україна» (довідка № 150/mv від 15.06.2020 р.), департамент автоматизованих систем управління та електропостачання ТОВ «Санта» (довідка № 8/1 від 15.07.2020 р.).

Авторами розділів і підрозділів є:

Вступ, висновки, 4.4, 4.5 – д.е.н., професор Янковий О.Г.

1.1, 1.2, 1.3, 4.6 – к.е.н., доцент Кошельок Г.В.

2.1, 2.2, 2.3 – к.е.н., доцент Грінченко Р.В.

2.4, 3.1, 3.2 – д.е.н., доцент Траченко Л.А.

3.3, 4.1, 4.2, 4.3 – к.е.н., доцент Янковий В.О.

ВИСНОВКИ

1. Серед причин неоптимальної фондоозброєності на вітчизняних підприємствах промисловості головною є суттєве завищення переоцінки основних фондів підприємств, оскільки чисельник класичного показника фондоозброєності виражаються у вартісних одиницях, які перебувають під вагомим впливом рівня інфляції в країні.

2. Розрахунки показали, що за 2011-2017 рр. первісна (переоцінена) вартість основних фондів у промисловості України зросла у 2,76 раза в результаті здійснених переоцінок на окремих вітчизняних підприємствах. При цьому особливо різкі зміни в первісній (переоціненій) вартості основних виробничих засобів спостерігались у 2012, 2015 і 2016 роках.

3. Усі існуючі методи нарахування амортизації, що використовуються на вітчизняних промислових підприємствах, в той чи іншій мірі залежать від величини первісної (переоціненої) або залишкової вартості основних виробничих засобів. Тому при їх викривленні відбувається й відповідне спотворення величини нарахованої амортизації. Остання стає необґрунтовано завищеною і цей економічний феномен, з огляду на його розповсюдження в Україні, є цілком прийнятним та вигідним для більшості підприємств промисловості.

4. Лінійні тренди зносу основних виробничих засобів, побудовані за емпіричними даними України в цілому, промисловості й галузі машинобудування за період 2010-2018 рр., продемонстрували:

- наявність загального незначної спадної тенденції з невеликим зниженням відсотка зносу у середньому приблизно на 2,9 % на рік, яке намітилось в Україні в цілому;

- невеликий, але висхідний тренд досліджуваного показника в промисловості – зростання коефіцієнта зносу основних фондів у середньому приблизно на 1,1 % на рік;

- відсутність будь-якої тенденції в розвитку коефіцієнта зносу основних

фондів у машинобудуванні за досліджуваний період часу, тобто можна говорити про наявність певного стаціонарного процесу в динаміці аналізованої ознаки: окремі її значення коливаються навколо середнього ступеню зносу основних виробничих засобів, що дорівнює 69,2 %

5. Аналіз літературних джерел, а також власні розрахунки трендових моделей динаміки зносу основних виробничих засобів в Україні в цілому, в промисловості та в галузі машинобудування дозволив дійти висновку про посилення негативних тенденцій у відтворенні основних виробничих засобів на протязі останнього двадцятиріччя.

6. Проблеми, які призводять до прискорення негативних процесів при відтворенні основних фондів на промислових підприємствах, мають хронічний характер і не можуть бути вирішені такими простими заходами, як, наприклад, підвищення норми амортизації. Фундаментальна причина проблем – порушення інвестиційного циклу на стадії відшкодування вартості основних виробничих засобів підприємств у результаті нецільового застосування коштів амортизаційного фонду, з одного боку, і пасивної ролі державних контролюючих органів, перш за все, фіскальних, з іншого боку.

7. Доведено доцільність використання в економічних дослідженнях, поряд з класичним показником фондоозброєності, його вартісного аналога – відношення середньорічної залишкової вартості основних виробничих засобів до річного фонду оплати праці на підприємстві (в регіоні, в галузі).

8. Головною перевагою вартісного показника є порівнянність його чисельника і знаменника, оскільки вони обидва виражені в грошових одиницях і певним чином ураховують (хоч і не зовсім синхронно) індексацію інфляційних процесів у країні. В такому вигляді вартісний вимірювач фондоозброєності більш адекватно відображає реалії сучасної української економіки в порівнянні з класичним показником та дійсно координує важливіші на сьогоднішній день виробничі фактори – основний капітал і оплату праці.

9. Вартісний вимірювач фондоозброєності опосередковано відображає

рівень людського капіталу на підприємстві, оскільки робоча сила високої кваліфікації, при підготовці якої були зроблені суттєві інвестиції в освіту, охорону здоров'я, мобільність людини, повинна відповідно оплачуватись. Це сприяє удосконаленню інтелектуального та професійного зростання працівників, підвищенню їхніх продуктивних здібностей, що приносить підвищений дохід як окремому індивідууму, так і підприємству й суспільству в цілому.

10. Використання в рамках виробничих функцій замість величини середньооблікової кількості працівників підприємства середньорічного фонду оплати праці в якості вимірювача витрат робочої сили дозволяє застосовувати еквімаржинальний принцип і всі співвідношення, які з нього випливають. Це відкриває можливість використовувати одиничну граничну норму технологічного заміщення виробничих факторів, або коефіцієнти еластичності будь-якої субституційної виробничої функції для простого знаходження формули і середньої величини оптимальної фондоозброєності – точки внутрішньої рівноваги товаровиробника.

11. Розроблена процедура елімінування негативного впливу переоцінки основних виробничих засобів на фондоозброєність підприємств відкриває можливість визначити необхідний розмір виробничого фактора, за рахунок якого планується відновлення оптимальної фондоозброєності, а також знайти потребу в одному з ресурсів для досягнення тої ж мети у випадку, коли інший ресурс є заданим.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Адміністративне право України. Академічний курс: підручник: у 2 т. / ред. колегія: В. Б. Авер'янов (голова). К.: Вид-во «Юридична думка», 2005. Т. 2: Особлива частина. 2005. 624 с.
2. Американська рада з професійного розвитку URL: http://www.imperiavkusa.ru/winteq/winteq.php?inc=archive/003_2004_01/art_1#Anchor-31618 (дата звернення: 15.07.2019).
3. Андрєєва Л. О., Лисак О. І. Аналітична оцінка діяльності м'ясопереробних підприємств регіону. *Інноваційна економіка*. 2016. № 1–2 (61). С.141–146.
4. Антонюк К.Г. Фактори інвестиційної привабливості туристичної сфери України. *Modern Economics*. 2019. Вип. 13. С. 168 173.
5. Ареф'єва О.В., Луцька Т.В. Бізнес-процеси підприємств сфери послуг: фактори, формування, конкурентоспроможність : монографія. Європейський ун-т. К.: Вид. Європейського ун-ту, 2009. 96 с.
6. Артемова А. В. Методика оценивания затрат при производстве продукции / А. В. Артемова, М. А. Грищенко, Д. В. Лисняк URL : [file:///C:/Users/qwerty/Downloads/piprp_2014_1_3%20\(4\).pdf](file:///C:/Users/qwerty/Downloads/piprp_2014_1_3%20(4).pdf) (дата звернення: 15.09.2020).
7. Базара М., Шетти. К. Нелинейное программирование. Теория и алгоритмы : монографія. Москва : Мир, 1982. 584 с.
8. Баланси та споживання основних продуктів харчування населенням України. Державна служба статистики України. *Статистичний збірник*. Київ. 2018. 59 с. URL: http://www.ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat_u/2018/zb/07/zb_bsoph2017_pdf.pdf (дата звернення: 15.07.2020).
9. Безручко О. О. Особливості та основні проблеми розвитку інжинірингових послуг в Україні. *Економічні науки*, 2013. № 6. С. 99 105.
10. Бізнес-инжиниринг. Глоссарий процессного управления. URL: <https://piter-soft.ru/knowledge/glossary/process/biznes-inginiring.html> (дата звернення: 15.07.2020).

11. Бирман И. Я. Оптимальное программирование. Москва : Экономика, 1968. 232 с.
12. Біла І.С. Насікан Н.І. Бізнес-середовище в Україні. *Глобальні та національні проблеми економіки*. Миколаївський національний університет імені В.О. Сухомлинського. 2017. Вип. 17. С. 127-131. URL:<http://global-national.in.ua/issue-17-2017/26-vipusk-16-kviten-2017-r-2/3089-bila-i-s-nasikan-n-i-biznes-seredovishche-v-ukra>. (дата звернення: 15.07.2020).
13. Білоусько В. С., Беленкова М. І., Білоусько Т. Ю., Тимчук В. М. Проблеми трансферу інтелектуального капіталу в системі об'єктів права інтелектуальної власності і нематеріальних активів. *Вісник Центру наукового забезпечення агропромислового виробництва Харківської області. Серія : економіка*. 2011. Вип. 10. С. 348-361.
14. Бодюков К. В., Белкин К. В. Ретроспективный анализ понятия риска и способы его уточнения. *Вестник ХГАЭП*. 2012. № 4-5 (61). С. 52 – 65.
15. Большой экономический словарь / под ред. А. Н. Азрилияна. М. : Ин-т новой экономики, 2008. 1472 с.
16. Бондар М. В., Махлай А. Виробничі функції в економіко-математичному моделюванні. URL : http://www.rusnauka.com/14_ENXXI_2014/Matematics/4_169090.doc.htm (дата звернення: 15.10.2020).
17. Боровской Д. Н. Производственные функции и проблема выбора экономико-математической модели активного элемента. *Радиоэлектронні і комп'ютерні системи*. 2008. № 1(28). С. 172-177.
18. Брю Грег. Шесть сигм для менеджеров. Пер. с англ. В. Н. Егорова. М. : ФАИР-ПРЕСС, 2004. 272 с.
19. Буряк Г. Інститути розвитку відносин власності у класифікації бізнес-середовища. *Актуальні проблеми між-народних відносин*. 2012. Вип. 105. Ч. II. С. 26-28.
20. Бусыгин, А. В. Предпринимательство: Учебник. М., Бусыгин, 2003. 614 с.

21. Бухалков М. И. Внутрифирменное планирование : учебник. Изд. 2-е, исправл. и допол. Москва : ИНФРА-М, 2003. 400 с.
22. Венгер В. В. Модернізація металургійної галузі України : цілі, напрями та інвестиційна підтримка. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2017. №. 27. Ч. 1. С. 45-49.
23. Винн Р., Холден К. Введение в прикладной эконометрический анализ / Р. Винн, К. Холден. Пер. с англ. С. А. Николаенко. М. : Финансы и статистика, 1981. 294 с.
24. Вітлінський В. В. Моделі поведінки виробників. URL : <http://www.refine.org.ua/pageid-5326-6.html> (дата звернення: 29.07.2017).
25. Власенко В., Левицька І. Сучасний стан забезпечення держави м'ясом та тенденції його споживання населенням України. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2017. Вип. 1 (16). С. 15–23.
26. Вознюк Т. К. Управління якістю продукції на підприємствах легкої промисловості : автореферат дис. ... канд. екон. наук. 08.00.04. Хмельницький, 2015. 21 с.
27. Войчак А. В., Камишніков Р. В. Конкурентні переваги підприємства: сутність і класифікація. *Маркетинг в Україні*. 2005. № 2 (30). С. 50-53.
28. Гвоздь М.Я. Реінжиніринг бізнес-процесів як чинник прискореного розвитку економіки. *Проблеми економіки та управління*. Вісник Національного університету «Львівська політехніка». 2013. № 754. С. 135–138.
29. Герасимчук В. Г., Липисієнко А. П. Тенденції розвитку машинобудівного комплексу України. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Сер. Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2018. Вип. 19, ч. 1. С. 75-79. URL: http://www.visnyk-conom.uzhnu.uz.ua/archive/19_1_2018ua/19_1_2018.pdf (дата звернення: 19.07.2018).

30. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економіка підприємства: Навч. посіб. 2-ге вид. К.: Центр учбової літератури, 2013. 488 с.
31. Головащенко В. П., Сидорова А. В. Сучасне бізнес-середовище України. URL: [http://www. Documents/Desktop/тема/5631-11306-1-SM.pdf](http://www.Documents/Desktop/тема/5631-11306-1-SM.pdf) (дата звернення: 01.12.2020).
32. Гордеев Э. Н. Задачи выбора и их решения. *Компьютер и задачи выбора*. Москва : Наука, 1989. С. 5–48.
33. Городиська Н. А. Поняття інжинірингу та його значення у ринкових умовах господарювання. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. Серія : Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. Львів : Львівська політехніка, 2012. № 727. С. 33-39.
34. Городиська Н. А. Формування та розвиток інжинірингової діяльності машинобудівних підприємств : автореф. дис. ... канд. екон. наук. : 08.00.04. Львів, 2014. 27 с.
35. Господарський кодекс України № 436 IV від 16.01.2003 Звід Кодексів Законів України. К.: Українське агентство інформації та друку «Рада». URL: [http://www. zakon3.rada.gov.ua](http://www.zakon3.rada.gov.ua). (дата звернення: 01.12.2020).
36. Григорьев Л. Ю. Менеджмент по нотам. Технология построения эффективных компаний М: Альпина Паблишерз. 2010. 692 с.
37. Грінченко Р.В. Тенденції розвитку підприємництва в Україні. *Інтелект XXI*. 2019. № 3. С.133-137.
38. Гусева О. Ю., Яковчук А. Н. Стан і структура машинобудівної галузі України в умовах глобальних економічних трансформацій *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2017. № 4 (22). С. 26–33.
39. Деловой портал «Управление производством» URL:<http://www.up-pro.ru/encyclopedia/business-engineering.html> (дата звернення: 01.12.2020).
40. Doing business-2020. Україна в рейтингу світового банку легкості ведення бізнесу. URL: <http://edclub.com.ua/analityka/doing-business-2017->

ukrayina-v-reytingu-svitovogobanku-legkosti-vedennya-biznesu. (дата звернення: 01.12.2020).

41. Денисенко Л. О., Шацька С. Є Концептуальні засади класифікації бізнес-процесів, як основи формування бізнес-системи організації Ефективна економіка. 2012. № 11, URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1558> (дата звернення: 01.12.2020).

42. Державська А. В., Круш П. В. Сучасний стан галузі машинобудування та тенденції її розвитку. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2018. Вип. 21, ч. 1. С. 69–72. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/21_1_2018ua/17.pdf (дата звернення: 22.02.2020).

43. Дідух В.В. Реінжиніринг бізнес процесів управління машинобудівних підприємств : дис... канд. екон. наук : 08.00.04. Київ, 2016. 230 с.

44. Ділові очікування підприємств України. IV квартал 2020 року. НБУ. URL: <https://bank.gov.ua/doccatalog/document?id=37944604>. (дата звернення: 08.12.2020).

45. Дякин В. Н., Матвейкин В. Г., Дмитриевский Б. С. Оптимизация управления промышленным предприятием: монография / под научн. ред. д-ра экон. наук Б. И. Герасимова. Тамбов : Издательство ТГТУ, 2004. 84 с.

46. Економічне обґрунтування реінжинірингу бізнес-процесів виробничих підприємств: монографія / авт. тексту Біловодська О.А. та ін.; заг. ред. Л.М. Таранюка. Суми: Мрія-1, 2010. 440 с.

47. Економічний словник. Осовська Г.В., Юшкевич О.О., Завадський Й.С. К.: Кондор, 2007. 358 с.

48. Експортний агроатлас – виробники яєць заробили для України \$93,1 млн. валютної виручки у 2018 році. URL: <https://agropolit.com/infographics/view/92> (дата звернення: 08.12.2020).

49. Ефимов В.В. Описание и улучшение бизнес-процессов: учеб. пособие. ред. Н.А. Евдокимова; Ульяновский государственный технический

ун-т. Ульяновск: Изд. УлГТУ, 2005. 84 с.

50. Європейська економічна комісія ООН «Керівництво по складанню міжнародних договорів з консультаційного інжинірингу. URL: <https://geneva.mfa.gov.ua/posolstvo/2607-jevropejsyka-jekonomichna-komisija-onn> (дата звернення: 08.12.2020).

51. Жежуха В. Й., Городиська Н. А. Стан інжинірингової діяльності як бізнес-напрямку вітчизняних машинобудівних підприємств. *Економічний аналіз*. 2014. Т. 16 (2). С. 58-64. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecan_2014_16%282%29_11 (дата звернення: 03.08.2020).

52. Забазнова Т.А. Сущность бизнес-среды и предпринимательской среды в сельских территориях. *TERRA ECONOMICUS Экономический вестник РГУ*. 2009. Том 7, № 2. С. 118-124.

53. Загородній А. Г., Вознюк Г. Л. Фінансово-економічний словник. Львів : Вид. Національного університету «Львівська політехніка», 2005. 714 с.

54. Закон України «Про архітектурну діяльність» від 20.05.1999 р. № 687-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua> (дата звернення: 03.08.2020).

55. Закон України «Про державний контроль за дотриманням законодавства про харчові продукти, корми, побічні продукти тваринного походження, здоров'я та благополуччя тварин». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2042-19> (дата звернення: 03.08.2020).

56. Занг Б. В. Синергетическая экономика. Время и перемены в нелинейной экономической теории. Москва : Мир, 1999. 335 с.

57. Иванилов Ю. П., Лотов В. А. Математические модели в экономике. Москва : Наука, 1979. 304 с.

58. Интрилигатор М. Математические методы оптимизации и экономическая теория / пер. с англ. Под ред. и с предисловием А. А. Конюса. М. : Изд-во «Прогресс», 1975. 597 с.

59. Исикава К. Японские методы управления качеством. Сокр. пер. с англ. Под. ред. А. В. Гличева. М. : Экономика, 1988. 214 с.
60. Иванова Л. О. Иванов В. О., Колесніков В. В. Селекційний інжиніринг у тваринництві. *Науковий журнал «Таврійський науковий вісник»*. 2010. № 69. С. 35-39.
61. Индекси промислової продукції за видами діяльності за 2013-2017 роки. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 03.08.2020).
62. Ісаков М. Г. Теоретичні основи державного регулювання підприємницької діяльності. *Актуальні проблеми права: теорія і практика. збірник наукових праць*. 2012. № 23. С. 18-22.
63. Кавецький В. В., Причепя І.В., Нікіфорова Л. О. Економічне обґрунтування інноваційних рішень : навчальний посібник. Вінниця : ВНТУ, 2015. 136 с.
64. Казакова М. В. Анализ свойств производственных функций, используемых при декомпозиции экономического роста. 2013. URL : <ftp://ftp.repec.org/opt/ReDIF/RePEc/rnp/wpaper/31.pdf> (дата звернення: 03.08.2020).
65. Калетнік Г. М., Коваленко О. В., Брояка А. А. Сучасні тенденції розвитку харчової промисловості та її місце в економіці держави. *Економіка. Фінанси. Менеджмент : актуальні питання науки і практики*. 2017. № 8. С. 7-26. URL: www.irbis-nbuv.gov.ua > [irbis_nbuv](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/irbis_nbuv/cgiirbis_64) > [cgiirbis_64](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/irbis_nbuv/cgiirbis_64) (дата звернення: 03.08.2020).
66. Канторович Л. В. Математические методы организации и планирования производства. Ленинград : Изд-во ЛГУ, 1939. 67 с.
67. Кернасюк Ю. Ринок м'яса : основні тренди. URL: <http://agro-business.com.ua/agro/ekonomichnyi-hektar/item/11153-rynok-miasa-osnovni-trendy.html> (дата звернення: 03.08.2020).
68. Ковалев С. М. Оптимизация бизнес-процессов [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.betec.ru/index.php?id=06&sid=55> (дата звернення: 03.08.2020).

69. Ковальов А. І. Підвищення ефективності антикризового управління в корпоративному секторі на основі реінжинірингу бізнес-процесів. *Вісник соціально-економічних досліджень*. 2014. № 3 (54). С. 124-130.

70. Козик В. В., Панкова Л. А., Даниленко Н.Б. Міжнародні економічні відносини : навч. посіб. Київ : Знання, 2008. 406 с.

71. Коломицева А.О. Формування бізнес-моделі підприємства. URL:

<http://ea.donntu.org:8080/jspui/bitstream/123456789/18550/1/%D0%A4%D0%BE%D1%80%D0%BC%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F%D0%B1%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81>(дата звернення: 03.08.2020).

72. Командровська В.Є., Морозенко О.Ю. Бізнес-процеси підприємства: сутність та методи удосконалення. URL: https://www.google.com/search?client=firefox-b-d&sxsrf=ALeKk027nlH7cuKlJFvjD669GntujJnt Tg%3A161_0646473291& (дата звернення: 20.05.2019).

73. Комплексні статистичні публікації. Статистичний збірник «Україна у цифрах» за 2007-2018 рр. URL: http://www.ukrstat.gov.ua/druk/publicat/Arhiv_u/01/Arch_ukr_zb.htm (дата звернення: 20.05.2019).

74. Корзаченко О.В. Оптимізація бізнес-процесів українських підприємств: проблеми та перспективи Науковий вісник Херсонського державного університету. 2013. Випуск 3. С.64-69.

75. Коробкин А. Д., Мироносецкий Н. Б. Оптимизация производственного планирования на предприятии : учеб. пособ. Москва : Наука, 1978. 252 с.

76. Кошельок Г. В. Грошові потоки підприємства : теорія, методологія, практика : монографія. Одеса : ФОП Бондаренко М.О., 2019. 392 с.

77. Кошельок Г.В. Оптимізація грошових потоків підприємства в сучасних умовах. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: «Міжнародні економічні відносини та світове господарство»*. 2019. Вип. 26. Ч. 1. С. 100-103.
78. Кошельок Г.В. Оцінювання ефективності управління грошовими потоками підприємства на основі факторного аналізу. *European journal of economics and management*. 2018. volume 4, issue 6, С. 45-52.
79. Кремлева И.В. Методология проведения проектов реинжиниринга (решение из банковской сферы). URL: <http://www.betec.ru/index.php?id=06&sid=48.htm> (дата звернення: 03.08.2020).
80. Кудрявцев Д. В., Арзуманян М.Ю., Григорьев Л.Ю. Технологии бизнес-инжиниринга : учеб. пособие. СПб. : Изд-во Политехн. ун-та, 2014. 427 с.
81. Кузнецова І. О. Інжиніринг в процесі управління діяльністю підприємства. *Вісник соціально-економічних досліджень* : зб. наук. пр. / голов. ред. М. І. Зверяков; Одеський нац. екон. ун-т. Одеса. 2014. Вип. 1 (52). С. 216- 223.
82. Кузьміна О. М., Горовенко О. О. Планування розвитку управлінських інформаційних систем. *Young Scientist*. 2014. №. 12 (15). Р. 175-178.
83. Кулик А. Б. Моделювання виробничих функцій. *Вчені записки* : зб. наук. праць. 2010. № 12. С. 283-288.
84. Кулицький С. Проблеми розвитку українського гірничо-металургійного комплексу на сучасному етапі. *Україна : події, факти, коментарі*. 2015. № 14. URL: <http://nbuviap.gov.ua/images/ukraine/2015/ukr14.pdf>. (дата звернення 07.11.2016).
85. Лапуста М. Г., Шаршукова Л. Г. Риски в предпринимательской деятельности. Москва : ИНФРА, 1998. 225 с.
86. Лахтіонова Л.А. Фінансовий аналіз суб'єктів господарювання : Монографія. К.: КНЕУ, 2008. 387 с.

87. Лепа Н. Н. Моделирование маркетинговой стратегии. *Проблемы повышения эффективности функционирования предприятий различных форм собственности* : сб. науч. тр. Донецк : ин-т экономики промышленности НАН Украины. 2001 С. 294–305.

88. Лисенко Я. О., Квактун О. О. Сучасний стан світового ринку інжинірингових послуг. *Економічний простір*. 2013. № 74. С. 24-32.

89. Лівощко Т.В. Дослідження факторів динаміки дебіторської заборгованості підприємства / Лівощко Т.В. Бебех К.В. URL: <https://www.google.com/search?ei=dESVXOu9LYiEmwX92bX4CA&q=2.%09Лівощко+Т.В.+Бебех+К.В.+дослідження+факторів+д> (дата звернення: 20.05.2019).

90. Лобанов А. А. Организация инжиниринговых услуг с применением логистики : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05. Москва, 2009. 24 с.

91. Ляшенко Т. В. Економіка, організація та управління підприємствами в сучасних економіко-правових умовах : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., 21-23 листоп. 2012 р., м. Дніпропетровськ. URL: <http://ir.nmu.org.ua/handle/123456789/148280> (дата звернення: 11.12.2019).

92. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Эффективный менеджмент: учеб. пособие для вузов. М.: Высшая школа, 2003. 555 с. (Современное бизнес-образование).

93. Майсак О. С. SWOT-анализ: объект, факторы, стратегии. Проблема поиска связей между факторами. *Прикаспийский журнал: управление и высокие технологии*. 2013. № 1 (21). С. 15-157.

94. Маслянюк П. П., Майстренко О. С. Бізнес-інжиніринг організаційних систем. *Наукові вісті НТУУ «КПІ»*. 2011. № 1. С. 69 -78.

95. Математическая экономика на персональном компьютере : Пер. с япон. / М. Кубинива, М. Табата, С. Табата, Ю. Хасэбэ; под ред. М. Кубинива. М. : Финансы и статистика, 1991. 304 с.

96. Мельник М.І. Класифікація бізнес-середовища: системний підхід. *Регіональний підхід*. 2008. № 2. С. 251-260.
97. Мельник М. І. Теоретико-методологічні підходи дослідження бізнес-середовища. Соціально-економічні дослідження в перехідний період. *Структурна трансформація територіальних суспільних систем*. Львів: НАН України. Ін-т регіональних досліджень, 2007. С. 423-436.
98. Мережко Н. В., Осієвська В. В., Ясинська Н. С. Управління якістю Київ : КНТЕУ, 2010. 216 с.
99. Мескон М. Х. Альбер М., Хедоури Ф. Основы менеджмента : пер. с англ. Москва : «Дело», 1992. 702 с.
100. Мирошниченко Ю. В., Філіпова А. І. Науково-понятійний апарат реінжинірингу бізнес процесів підприємства. *Бізнес-Інформ*. 2012. № 6. С. 203-206.
101. Михайлишин Н. П., Мельник Н. Г. Тос – *теорія, що ламає стереотипи*. URL: http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/sre/2011_4/81.pdf. (дата звернення: 25.07.2020).
102. Михайловська О. В. Місце синергетичного підходу в сучасній економіці. *Вісник Черновецького торгівельно-економічного інституту. Економічні науки*. 2011. Вип. 2 (1). С. 19-32.
103. Мороз О. В., Грабовецький Б. Є., Міронова Ю. В. Виробничі функції в економічних дослідженнях на мікрорівні. *Економічний простір*. 2010. № 35. С. 112-119.
104. Мостенська Т. Л. Ризики в системі антикризового управління. *Вісник ЖДТУ* (Серія: Економічні науки). 2010. № 1 (51). URL: http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_gum/Vzhdtu_econ/2010_1/45.pdf (дата звернення: 03.08.2020).
105. Мельник В. В. Инвестиционный менеджмент. Москва : Академический проект, 2002. 272 с.
106. Оболенська Т., Довгань Д. Україна на світовому ринку чорних

металів. *Вісник Львівського університету. Сер. Міжнародні відносини*. 2015. Вип. 36. Ч. 3. С. 169–176.

107. Національна база даних RUSLANA аналітичної компанії Bureau van Dijk. 2018. URL : <https://www.bvdinfo.com/ru-ru/our-products/company-information/national-products/ruslana> (дата звернення: 20.10.2020).

108. Ойхман Е. Г., Попов Э. В. Реинжиниринг бизнеса. Финансы и статистика. 1997. 336 с.

109. Організація і методика економічного аналізу: навч. посіб. А. М. Журлов, та ін. Одеса: Фенікс, 2009. 318 с.

110. Орлов О. О. Планування діяльності промислового підприємства. Київ : Скарби, 2002.

111. Основи підприємництва: Підручник. під заг. ред. Н.В. Валінкевич. Житомир : ЖДТУ, 2019. 493 с.

112. Офіційний сайт Агентства з розвитку інфраструктури фондового ринку України URL: <http://www.smida.gov.ua> (дата звернення: 08.12.2020).

113. Офіційний сайт Головного управління статистики в Вінницькій області. URL: <http://www.vn.ukrstat.gov.ua/index.php/statistical-information/5355-2015-10-19-13-35-09.html>

114. Офіційний сайт Державної служби статистики України. «Реалізація продукції промисловості України» URL: <http://www.vn.ukrstat.gov.ua/index.php/statistical-information/5355-2015-10-19-13-35-09.html> / (дата звернення: 08.12.2019).

115. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 08.12.2020).

116. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/inflation/basic/>

117. Ощепков О. П., Чебан М. М., Магденко С. О. Організація і методика проведення аналізу стану та руху основних засобів на м'ясопереробних підприємствах. *Економіка харчової промисловості*. 2018. Т. 10. Вип. 4. С. 58–65.

118. Підприємництво в епоху глобальних трансформацій: виклики та перспективи розвитку : монографія за ред. д.е.н., професора П. В. Пашка та д.е.н., професора Л. Л. Лазебник ; Університет державної фіскальної служби України. Ірпінь, 2019. 476 с. (Серія «Податкова та митна справа в Україні», т. 133).

119. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст] : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. І. М. Сотник, д.е.н., проф. Л. М. Таранюка. Суми : ВТД «Університетська книга», 2018. 572 с.

120. Податковий кодекс України : Закон України від 02.12.2010. № 2755-VI. *Відомості Верховної Ради України*. 2011. № 13-17. Ст. 112.

121. Подладчиков В. Н. Микроэкономика. Производственные функции / Подладчиков В. Н. URL : <http://i.kpi.ua/podladchikov/-menu=micro-firm-2-.htm>

122. Позиція України в рейтингу країн світу за індексом глобальної конкурентоспроможності 2018-2019. URL: <http://edclub.com.ua/analitika/pozyciya-ukrayiny-v-reytingu-krayin-svitu-za-indeksom-globalnoyikonkurentospromozhnosti-1>. (дата звернення: 08.12.2020).

123. Предборський В. Інноваційні технології управління в системі факторів підвищення ефективності діяльності ОВС. *Вісник Академії управління МВС*. 2009. № 3. С. 23- 34.

124. Причепя І. В. Перспективи розвитку підприємництва в Україні за умов глобалізації та євроінтеграції. URL: <http://www.file:///D:/Documents/Downloads/2270.pdf> (дата звернення: 01.12.2020).

125. Про підхід до реінжинірингу бізнес-процесів на підставі інтеграції методів поглибленого аналізу процесів і предметно-орієнтованого моделювання : збірник статей міжнародної науково-практичної конференції / наук. ред. Е. А. Борисова. Таганрог: Видавництво ПФУ, 2015.

126. Про схвалення Концепції реформування державної політики в інноваційній сфері : Розпорядження Каб. Міністрів України від 10.09.2012 р. № 691-р. Офіц. вісн. України. 2012. № 71.

127. Райзберг Б. А., Лозовский Л. Ш., Стародубцева Е. Б. Современный экономический словарь. М. : ИНФРА, 2007. 496 с.
128. Рассел Дж. П. Застосування MS ISO 9004 для покращення діяльності. *Методи менеджменту якості*. 2003. № 12. С. 44–46.
129. Растринин Л. А. Системы экстремального управления : учеб. пособ. Москва : Наука, 1974. 390 с.
130. Редкін О. В., Толкачов Д. М. Упровадження інжинірингу та девелопменту в інноваційно-інвестиційну модель розвитку й організації діяльності сучасних підприємств. *Економіка і регіон*. 2009. № 4 (23). С. 102-107.
131. Реінжиніринг бізнес-процесів на підприємстві: світова і російська практика. URL: <http://finuni.ru/reinzhiniring-biznes-processov-na-predpriyatii/> (дата звернення: 01.12.2020).
132. Репин В.В., Елиферов В.Г. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов. М.: РИА «Стандарты и качество», 2004. 408 с. (Серия «Практический менеджмент»).
133. Ринок м'яса та м'ясопродуктів в Україні за 2017-2019 роки. URL: <https://agropolit.com/infographics/view/94> (дата звернення: 08.12.2020).
134. Ринок хліба та хлібобулочних виробів в Україні. URL: <http://agronews.ua/node/78604> (дата звернення: 03.08.2020).
135. Розвиток промисловості для забезпечення зростання та оновлення української економіки : науково-аналітична доповідь / за ред. д.е.н. Дейнеко Л. В.; НАН України, ДУ «Інститут економіки та прогнозування НАН України». Київ, 2018. 158 с. URL: <http://ief.org.ua/docs/sr/301.pdf> (дата звернення: 03.08.2020).
136. Румянцев А. П., Коваленко Ю. О. Світовий ринок послуг. Київ : «Центр навчальної літератури», 2006. 456 с.
137. Саниахметова Н.А. Предпринимательское (хозяйственное) право Украины: Учебник. Харьков : Одиссей, 2005. 640 с.

138. Серединська В. М., Загородна О. М., Федорович Р. В. Економічний аналіз : навч. посіб. / за ред. проф. Р. В. Федоровича; вид. 2-ге перероб. та доповн. Тернопіль : Астон, 2010. 592 с.
139. Синиця М. І. Використання соціальних технологій в державному управлінні. *Науковий вісник Академії муніципального управління. Серія «Управління»*. 2011. № 3. С. 18-23.
140. Ситник О. Б. Досвід інжинірингової діяльності в сучасному економічному просторі. *Економіка та управління підприємствами машинобудівної галузі: проблеми теорії та практики*. 2013. С. 104-116.
141. Современный толковый словарь URL: <https://classes.ru/all-russian/russiandictionary-encycl-term-40892.htm>(дата звернення: 01.12.2020).
142. Соколова Л. В., Стойка О. В. Сучасний стан машинобудування України та тенденції його розвитку за умов незбалансованої економіки. *Ефективна економіка*. 2019. № 11. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/11_2019/7.pdf(дата звернення: 01.12.2020).
143. Статистичний бюлетень «Основні засоби України» за 2010-2016 р. URL: http://www.ukrstat.gov.ua/druk/publicat/Arhiv_u/06/Arch_oz_bl.htm(дата звернення: 03.08.2020).
144. Статистичний збірник «Індекси споживчих цін». URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 01.12.2020).
145. Страшний С. Бізнес-середовище як об'єкт державного регулювання. *Актуальні проблеми державного управління*. 2010. Вип. 2. С. 61-64. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/apdyo_2010_2_20. (дата звернення: 01.12.2020).
146. Стрих Н., Стрих А. Развитие теории управления предприятием на основе системного подхода и инструментов бизнес инжиниринга. *мир (Модернизация. Инновации. Развитие)*. 2011. № 2(1(5)). С. 98-102.
147. Таранюк Л.М. Методологія реінжинірингу бізнес-процесів промислових підприємств. URL: <http://mer.fem.sumdu.edu>.

ua/content/articles/issue_12/L_M_TaranyukMethodology_reengineering_business_processes_of_industrial_enterprises.pdf. (дата звернення: 19.05.2019).

148. Ткаченко И. Н., Кизиков И. В. Оптимизация бизнес-процессов интегрированных холдинговых структур. *Управленец*. 2011. № 3-4. С. 40-45.

149. Тлумачний словник української мови. URL: <http://uktdic.appspot.com/> (дата звернення: 20.05.2019).

150. ТОП-7 експортерів м'яса птиці (бройлерів) за 2018 рік. URL: <https://agropolit.com/rating/top-7-eksporteriv-myasa-ptitsi-broyleriv-za-2018-rik> (дата звернення: 20.05.2019).

151. Траченко Л. А. Системи управління якістю підприємств сфери інжинірингу : монографія. Одеса : ОНЕУ, 2019. 380 с.

152. Тугай О.А., Власенко Т.В. Загальні основи інжинірингової діяльності та її сучасний стан в Україні *Нові технології в будівництві*. №34 2018 С.15-20.

153. Управление качеством и реинжиниринг организаций: учеб. пособие для вузов. З.С. Абутидзе, Л.Н. Александровская, В.Н. Бас и др. М.: ЛОГОС, 2003. 327 с. (Учебник ХХІ века).

154. Управление крупным предприятием : монография. А.В. Козаченко, А.Н. Ляшенко, И.Ю. Ладыко и др.; под общ. ред. Н.А. Будагьянца. К. : Либра, 2006. 384 с.

155. Фандель Г. Теорія виробництва і витрат / пер. з нім. під кер. і за ред. М. Г. Грещака. Київ : Таксон, 2000. 520 с.

156. Фандель Г., Фандель Г., Фандель Г., О. О. Планування діяльності промислового підприємства. Київ : Скарби, 2002. 336 с.

157. Федорченко О. Є. Актуальні проблеми управління дебіторською заборгованістю на підприємстві *Інвестиції: практика та досвід* № 21/2015. С. 60-63.

158. Хаммер М. Реінжиніринг корпорації: маніфест революції в бізнесі. М. Хаммер, Д. Чампі. СПб., 2000. 332 с.

159. Харрингтон Х., Харрингтон Дж. Бенчмаркинг в лучшем виде: Пер. с англ. / Под ред. Б. Резииченко. СПб. : Питер, 2004. 176 с.
160. Харрингтон Дж., Эсселинг К. С., Нимвеген Х. В. Оптимизация бизнес-процессов. Документирование, анализ, управление, оптимизация / пер. с англ. СПб. : «Азбука», 2002. 311 с.
161. Хейвуд Дж. Б. Аутсорсинг: в поисках конкурентных преимуществ. Пер. с англ. М. : Издательский дом «Вильямс», 2002. 176 с.
162. Чаадаев В.К. Бизнес-процессы в компаниях связи. М.: Эко-Трендз, 2004. 176 с.
163. Черевко Є. В. Оптимальна фондоозброєність та початковий капітал. *Вісник соціально-економічних досліджень ОДЕУ*. 2007. № 26. С. 359-365.
164. Череп А.В. Реінжиніринг філософія управління підприємством харчової промисловості: монографія / А.В. Череп, К.Л. Потопа, О.В. Ткаченко. К.: Кондор, 2009. 368 с.
165. Чернобай Л.І. Дума О.І. Бізнес-процеси підприємства: класифікація та структурно-ієрархічна модель Економічний аналіз. 2015 рік. Том 22. № 2. С.171-182.
166. Чому Україні варто перейти на погодинну оплату праці – думка експерта. URL: <https://www.work.ua/news/ukraine/1097/>(дата звернення: 03.08.2020).
167. Чуприн А. В. Методические основы проектного управления конкурентоспособностью инжинирингового предприятия : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05. Москва, 2008. 16 с.
168. Щелкунова О. В., Бугір Л. В., Сокол І. І. Кластер як фактор розвитку потенціалу регіону. *Науковий вісник Ужгородського університету : Серія : економіка*. 2008. № 26. С. 95-99.
169. Щербина В. С. Поняття та види засобів державного регулювання господарської діяльності. *Вісник Київського університету імені Тараса Шевченка*. 2012. № 94. С. 11.

170. Юджин Ф. Энциклопедия финансового менеджмента. М.: РАГС:«Экономика», 2003. 823 с.
171. Янковий В. О. Оптимальна фондоозброєність у рамках виробничих функцій Аллена і Солоу. Матеріали 6-ї міжнар. наук.-практ. конф. «Економіка підприємства : сучасні проблеми теорії та практики», 22-23 вересня 2017 р. Одеса : Атлант. С. 248-249.
172. Янковий В. О. Особливості визначення оптимальної фондоозброєності на базі лінійної виробничої функції і функції Леонтьєва. *Вісник Хмельницького національного університету*. Хмельницький, 2016. № 4, т. 2. С. 281-285.
173. Янковий В. О. Прогнозування зони безбитковості інвестицій у хлібопекарську промисловість за допомогою виробничої функції. *Вісник соціально-економічних досліджень ОДЕУ*. 2006. № 22. С. 410-414.
174. Янковий О. Г., Грінченко Р. В. Використання бізнес-моделей як елементів бізнес-інжинірингу підприємств. *Бізнес Інформ*. 2018. № 8. С. 70-75.
175. Янковий О. Г., Янковий В. О. Оптимізація фондоозброєності на промислових підприємствах за допомогою виробничих функцій. *Економіка України*. 2019. № 11-12. С. 34-48.
176. Янковий О.Г., Траченко Л.А. Економіко-математична модель оптимальної організації системи бізнес-процесів інжинірингового підприємства. *Ефективна економіка*. 2019. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6819>(дата звернення: 03.08.2020).
177. Alvarez-Cuadrado, F., Van Long, N., & Poschke, M.(2017). Capital-labor substitution, structural change, and growth. *Theoretical Economics*, 12(3), 1229-1266. DOI: 10.3982/te2106.
178. Arrow K. J., Chenerry H. B., Minhas B. S., Solow R. M. (1961). Capital-Labor Substitution and Economic Efficiency // *The Review of Economics and Statistics*. Vol. 43. No 3. p. 225–250.

179. Barlett, C. A., Managing Across Borders: The Transitional Solution / C. A. Barlett, S. Goshal. Boston: Harvard Business School Press, 1991.
180. Berends H., Smits A., Reymen I., Podoyntsyna K. Learning while (re) configuring: Business model innovation processes in established firms. *Strategic Organization*. 2016. No. 14 (3). P. 181-219.
181. Bouwman H., de Vos H., Haaker T. Mobile Service Innovation and Business Models. Berlin, 2008. 455 p.
182. Cobb C. W. Theory of Production (1928) / C. W. Cobb, P. H. Douglas // *American Economic Review, Supplement, March*. p. 139-165.
183. Cook S. Process improvement: a handbook for managers. Aldershot, Hampshire, England; Brookfield, Vt., USA: Gower, 1996. 162 p.
184. Daniels, G., & Kakar, V. (2017). Economic Growth and the CES Production Function with Human Capital Economics. *Bulletin*, 37(2), 930-951.
185. Davenport T. Process Innovation: Reengineering Work through Information Technology. 1993, Boston, MA.: Harvard Business School Press
186. Goonatilake, R. (2014). Impacts of Labor and Capital on Manufacturing Production Function. *British Journal of Economics, Management & Trade*, 4(2), 158-172. DOI: 10.9734/bjemt/2014/5619.
187. Hammer M., Champy J. Reengineering the corporation: A manifesto for business revolution. New York : Harper Collins, 1993. 32 p.
188. Heikkilä J., Tyrväinen P., Heikkilä M. Designing for performance a technique for business model estimation // *Research Forum to Understand Business in Knowledge Society*. Tampere, 2010. 788 p.
189. Henningsen, A., & Henningsen, G. (2012). On Estimation of the CES Production Function – Revisited. *Economics Letters*, 115(1), 67-69. DOI: 10.1016/j.econlet.2011.12.007 (дата звернення: 03.08.2020)..
190. Hoogervorst J. A. P. Enterprise governance and enterprise engineering. Springer, 2009.

191. Kalli, Maria and Griffin, Jim E. Bayesian nonparametric vector autoregressive models. *Journal of Econometrics*. 2018. Vol. 203 (2). P. 267-282. URL: <http://kar.kent.ac.uk/65792/> (дата звернення: 03.08.2020).
192. Kmenta J. (1967). On Estimation of the CES Production Function. *International Economic Review*, vol. 8, p. 180-189.
193. Kodak Corp. Overview of Kodak Reengineering Methodology. In: *Beyond the Basics of Reengineering: Survival Tactics for the '90s*. Institute of Industrial Engineers (ed.). White Plains, N.Y.: Quality Resources.
194. Manganelli R., Klein M. *The Reengineering Handbook: A Step-By-Step Guide to Business Transformation*. 1994, New York: Amacom.
195. Martin J. *The great transition: using the seven disciplines of enterprise engineering to align people, technology, and strategy*. New York: Amacom, 1995. P. 455.
196. Miller, E. (2008). *An assessment of CES and Cobb-Douglas production functions*. Washington, D. C: Congressional Budget Office.
197. Moysan, G., & Senouci, M. (2016). A note on 2-input neoclassical production functions. *Journal of Mathematical Economics*, 67(C), 80-86. DOI: 10.1016/j.jmateco.2016.09.011.
198. Osterwalder A., Pigneur Y. *Business Model Generation: A Handbook for Visionaries, Game Changers, and Challengers*. New York, 2010. 656 p.
199. Parmenter D. *Key Performance Indicators*. New Jersey, USA: John Wiley & Sons, inc., 2007. 233 p.
200. Pateli A. G., Giaglis G. M. A research framework for analysing eBusiness models. *European Journal of Information Systems*. 2004. Vol. 13. No. 4. P. 302-314.
201. Pavelescu, F. (2011). Some aspects of the translog production function estimation. *Romanian Journal of Economics*, 32,1(41), 131-150.
202. Proctor J. *Digital Transformation vs. Business Process Reengineering (BPR)*. Retrieved October 11, 2017. URL: <http://content.inteqgroup.com/digital-transformation-vs-business-process-reengineering> (дата звернення: 03.08.2020).

203. Schallmo D. R. Geschäftsmodelle erfolgreich entwickeln und implementieren: Mit Aufgaben und Kontrollfragen. Berlin : Springer-Verlag, 2013.
204. Schallmo D., Williams C., Boardman L. Digital transformation of business models best practice, enablers, and roadmap. *International Journal of Innovation Management*. 2017. Vol. 21. No. 8.
205. Sol H. G. Shifting Boundaries in System Engineering and Policy Analysis, School of System Engineering and Policy Analysis, Delft University of Technology, the Netherlands. 1992.
206. Turner, K., Lange, I., Lecca, P., & Jung, Ha.S. (2012). Econometric estimation of nested production functions and testing in a computable general equilibrium analysis of economy-wide rebound effects. In *Stirling Economics Discussion Paper2012-08*. Stirling Management School, University of Stirling.

Наукове видання

**БІЗНЕС-ІНЖИНІРИНГ ТА ОПТИМІЗАЦІЯ
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

МОНОГРАФІЯ

Олександр Григорович
Янковий Галина Володимирівна
Кошельок Володимир
Олександрович Янковий
Людмила Анатоліївна Траченко
Раїса Володимирівна Грінченко

Українською мовою