

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту організацій

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності **073 Менеджмент**

**«Управління економічним потенціалом промислового
підприємства»**

Виконавець

студент центру заочної та вечірньої форми
навчання

Колбасенко Валентин Вячеславович

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник

К.психол.н., старший викладач

(науковий ступінь, вчене звання)

Осичка Олена Васильвна

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми.

У сучасних умовах нестабільного економічного середовища, зростаючої конкуренції та швидкого технологічного розвитку ефективне управління економічним потенціалом підприємства набуває особливої актуальності. Економічний потенціал є базою для забезпечення стійкого функціонування та стратегічного розвитку підприємства, оскільки включає сукупність матеріальних, фінансових, трудових, інформаційних та організаційних ресурсів. Рациональне використання цього потенціалу сприяє підвищенню конкурентоспроможності, прибутковості та інноваційної спроможності підприємства.

Особливо важливою є потреба в оцінці стану та резервів економічного потенціалу, розробці ефективних управлінських рішень для його зміцнення та адаптації до ринкових змін. Вивчення методів та інструментів управління економічним потенціалом дозволяє оптимізувати витрати, підвищити продуктивність і забезпечити довгострокову фінансову стабільність. Саме тому обрана тема є важливою як у теоретичному, так і в прикладному аспектах сучасного менеджменту.

Метою роботи є дослідження теоретичних та практичних основ економічного потенціалу підприємства та застосування отриманих знань при розробці заходів з управління економічним потенціалом ПрАТ «Укренергоремонт».

Відповідно до мети в кваліфікаційній роботі бакалавра поставлено та вирішено такі **завдання**:

1. Дослідити теоретичні основи формування конкурентного потенціалу підприємства;
2. Надати загальну характеристику та провести аналіз фінансово-господарської діяльності ПрАТ «Укренергоремонт»;
3. Провести оцінювання економічного потенціалу ПрАТ «Укренергоремонт»;
4. Обґрунтувати заходи з управління економічним потенціалом ПрАТ «Укренергоремонт»
5. Провести оцінювання ефективності запропонованих заходів

Об'єкт дослідження кваліфікаційної роботи – ПрАТ «Укренергоремонт».

Предметом дослідження є процес управління економічним потенціалом підприємства.

Методи дослідження. Рядів динаміки - для оцінювання тенденцій розвитку машинобудування, метод експертного оцінювання- для оцінювання рівня економічного потенціалу підприємства; метод функціонально-вартісного аналізу –

для обґрунтування заходів з управління економічним потенціалом ПрАТ «Укренергоремонт».

В роботі запропоновано заходи з управління економічним потенціалом ПрАТ «Укренергоремонт», що полягають у більш економічному виготовленню деталей.

Інформаційну базу дослідження склали звітність ПрАТ «Укренергоремонт», законодавчі і нормативні акти України. Під час написання кваліфікаційної роботи використовувалися монографії, наукові статті, дані органів державної статистики. При написанні роботи використовувались комп'ютерні програми MS Word, MS Excel.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (50 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 61 сторінка. Основний зміст викладено на 52 сторінках. Робота містить 20 таблиць, 11 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі **«Теоретичні основи управління економічним потенціалом підприємства»** досліджено сутність поняття економічного потенціалу як важливого ресурсу стратегічного розвитку підприємства, визначено його основні складові, а також розглянуто методи оцінювання економічного потенціалу з метою ефективного управління ним.

У другому розділі **«Розробка заходів з управління економічним потенціалом ПрАТ «Укренергоремонт»»** надано загальну характеристику підприємства, проведено аналіз фінансово-господарської діяльності та рівня економічного потенціалу ПрАТ «Укренергоремонт», а також обґрунтовано комплекс практичних заходів, спрямованих на підвищення ефективності управління економічним потенціалом підприємства.

ВИСНОВКИ

ПрАТ «Укренергоремонт» є одним із провідних підприємств України у сфері виробництва, ремонту та модернізації турбінного й енергетичного обладнання. Завод має повний виробничий цикл, включаючи сучасні цехи та власне ливарне виробництво. Продукція підприємства відповідає міжнародним стандартам якості та успішно експонується на міжнародних виставках. Основу асортименту складають турбінні агрегати та комплектуючі для машинобудівної та енергетичної галузей. ПрАТ «Укренергоремонт» активно впроваджує інновації, розширює ринки збуту, має представництва в країнах СНД та мережу сервісних центрів. Перевагами

підприємства є якість, надійність, доступність продукції та конкурентоспроможна ціна.

За результатами фінансового аналізу встановлено, що ПрАТ «Укренергоремонт» демонструє позитивну динаміку фінансового стану. Зокрема, показники ліквідності покращуються, що свідчить про зменшення ризиків неплатоспроможності підприємства. Найдинамічніше зростав коефіцієнт покриття фінансових витрат: з 0,24 у 2022 році до 1,1 у 2024 році, що вказує на суттєве підвищення здатності підприємства обслуговувати боргові зобов'язання. Також покращилися показники довгострокової ліквідності, що говорить про зміцнення фінансової стійкості та зменшення залежності від позикових коштів. Аналіз рентабельності підтверджує вихід підприємства зі збиткової зони у 2023 році та подальше зростання прибутковості у 2024 році.

Проведено оцінювання конкурентного потенціалу ПрАТ «Укренергоремонт». Розраховано інтегральні показники за кожною з чотирьох складових: виробничо-фінансовою, інноваційною, соціально-трудовою та маркетинговою. На основі отриманих результатів побудовано квадрат конкурентного потенціалу підприємства. Найвищий бал отримала маркетингова складова (3,65), що свідчить про ефективну збутову політику та стабільне ринкове позиціонування. Найнижчий показник спостерігається за інноваційною складовою (2,75), що вказує на потребу посилення науково-технічного потенціалу. Виробничо-фінансова (2,95) та соціально-трудова (3,15) складові мають середній рівень розвитку. Загалом економічний потенціал оцінено як середній, з наявними резервами зростання.

Проведено функціонально-вартісний аналіз, згідно з яким визначено співвідношення функціонального значення окремих деталей до їхньої частки у собівартості виробу. Зокрема, корпус турбокомпресора у складі турбіни виконує лише 4,5 % від загальної функціональної важливості виробу, тоді як витрати на його виготовлення становлять 12,65 % від загальної собівартості. Це свідчить про наявність значного дисбалансу між функціональною цінністю деталі та її вартістю. Така ситуація обґрунтовує доцільність пошуку більш економічно ефективних рішень щодо її виготовлення. При цьому ризики втрати функціональних властивостей турбіни залишаються мінімальними, оскільки корпус не є критично важливою частиною з точки зору виконання основних функцій виробу.

За результатами дослідження було розроблено управлінські рішення з управління економічним потенціалом ПрАТ «Укренергоремонт». Їхня доцільність підтверджена аналітичними даними, які доводять, що запропоновані дії є раціональними. Розрахована економічна ефективність свідчить, що після впровадження цих заходів підприємство зможе зекономити кошти в розмірі 435,381 тис. грн щороку.