

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра економіки, права та управління бізнесом

Допущено до захисту

Завідувач кафедри

«___» травня 2025 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
за освітньою програмою «Економіка та планування бізнесу»
на тему: **«ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ТА ОЦІНКА**
ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЄКТУ У СФЕРІ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ
(НА ПРИКЛАДІ СТВОРЕННЯ ПРИВАТНОГО ДИТЯЧОГО САДКА)»

Виконавець:

студентка ФЕУП

Гонтарчук Ірина Русланівна

Науковий керівник:

к.е.н, доцент

Доброва Наталя Василівна

Одеса – 2025

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВІДКРИТТЯ ВЛАСНОЇ СПРАВИ В УКРАЇНІ У СФЕРІ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ	
1.1. Характеристика бізнес-ідеї створення власної справи у сфері дошкільної освіти.....	6
1.2. Умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні у сфері дошкільної освіти.....	14
1.3. Обґрунтування вибору організаційно-правової форми підприємницької діяльності та системи оподаткування.....	20
РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА МОЖЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ПРИВАТНОГО ДИТЯЧОГО САДКА	
2.1. Характеристика діяльності приватного дитячого садка	26
2.2. Оцінка внутрішніх конкурентних переваг бізнесу.....	33
2.3. Формування стартового капіталу на створення Приватного дитячого садка.....	38
2.4. Формування поточних витрат на функціонування Приватного дитячого садка.....	51
РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ВІДКРИТТЯ ПРИВАТНОГО ДИТЯЧОГО САДКА	
3.1. Оцінка прибутковості проекту.....	59
3.2. Характеристика життєвого циклу проекту.....	62
3.3. Розрахунок грошового потоку та аналіз показників економічної ефективності проекту.....	70
3.4. Аналіз можливих ризиків та планування заходів щодо їх запобігання.....	76
ВИСНОВКИ.....	82
Список використаних джерел	86
Додатки.....	90

ВСТУП

Актуальність теми кваліфікаційної роботи. Сфера дошкільної освіти є фундаментальною складовою освітньої системи, яка закладає основу для всебічного розвитку дитини. Розвиток дошкільної освіти має велике значення для української економіки, оскільки безпосередньо впливає на соціальну стабільність, продуктивність населення та довгостроковий економічний розвиток країни.

Сьогодні формування якісної системи дошкільної освіти відіграє важливу роль для економіки України, однак державні дитячі садки не завжди можуть задовільнити зростаючий попит населення на послуги дошкільної освіти, особливо у великих містах і регіонах, з активним соціально-економічним розвитком. В таких умовах необхідні нові підходи для розширення доступу населення до освітніх послуг – одним із них є відкриття приватних дитячих садків, які пропонують індивідуальний підхід, високий рівень якості послуг та додаткові переваги для розвитку дітей.

Ідея створення приватного дитячого садка ґрунтується на зростаючій потребі збільшення місць у дошкільних закладах та якості освітніх послуг, які будуть поєднувати сучасні методики навчання, безпечне середовище та комфортні умови перебування. Такий заклад сприятиме не лише розвитку дитини, а й забезпечить гнучких умов для батьків, які прагнуть поєднувати професійну діяльність із родинними обов'язками, також впливатиме на підвищення якості життя громадян, гармонійному розвитку дітей та зміцненню соціально-економічної стабільності.

Проблеми організації підприємницької діяльності, питання ефективного функціонування вирішували в своїх публікаціях такі українські науковці: Мельник Л. Г. [18]; Карінцева О. Г. [18]; Гонtareва І. В. [31]; Доброва Н. В. [13, 16, 17]; Захарченко Н. В. [32]; Карпов В. А. [30]; Марченко В. М. [15], та інші

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичні, методичні та прикладні аспекти започаткування власної справи в сфері дошкільної освіти.

Для досягнення мети були поставлені завдання:

- 1) охарактеризувати бізнес-ідею створення власної справи у сфері дошкільної освіти;
- 2) дослідити умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні у сфері дошкільної освіти;
- 3) обґрунтувати вибір організаційно-правової форми підприємницької діяльності та системи оподаткування;
- 4) надати характеристику діяльності приватного дитячого садка;
- 5) оцінити внутрішні конкурентні переваги бізнесу;
- 6) сформулювати стартовий капітал на відкриття приватного дитячого садка;
- 7) сформулювати поточні витрати на функціонування приватного дитячого садка;
- 8) надати оцінку прибутковості проєкту;
- 9) надати характеристику життєвого циклу проєкту;
- 10) розрахувати та проаналізувати показники ефективності проєкту;
- 11) проаналізувати можливі ризики та спланувати заходи щодо їх запобігання.

Об'єкт дослідження – процес обґрунтування доцільності створення приватного дитячого садка в м. Одеса.

Предмет дослідження – бізнес проєктування започаткування власної справи у сфері дошкільної освіти.

Методи дослідження. Для вирішення поставлених у кваліфікаційної роботі завдань використовувалися такі методи дослідження:

– загальнонаукові методи: аналогія, системний аналіз, формалізація були використані для дослідження теоретичних засад функціонування дитячих садків, їх класифікації, законодавчих аспектів, а також для узагальнення існуючих підходів до управління та організації;

– економіко-математичні методи: факторний та системно-структурний аналіз – для оцінки впливу попиту різних факторів на розвиток приватного дитячого садку;

– методи економіко-статистичного аналізу: табличний – формування таблиці із ціллю узагальнення інформації, графічний – для відображення кількості охоплення дошкільними закладами освіти.

– маркетингові: SWOT-аналіз – для формування сильних та слабких сторін створюваного приватного дитячого садка, матричний – для оцінки конкурентної переваги новостворюваного садка; опитування – для формування послуг новоствореного дитячого садка;

– метод експертної діагностики: ранжування, порівняння та оцінювання використовувалися для визначення потенційних ризиків проєкту.

Розрахунки економічної ефективності проєкту здійснювалися за допомогою програмного забезпечення Microsoft Excel.

Інформаційна база дослідження: нормативно-законодавчі акти України й інших країн, наукові публікації, матеріали наукових конференцій і досліджень, звіти та аналітичні матеріали відповідних державних органів, агентств, дані звітності підприємств, організацій і установ та ін.

Структура та обсяг кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (32 найменувань) та 2-х додатків. Загальний обсяг роботи становить 92 сторінки. Основний зміст викладено на 85 сторінках. Робота містить 31 таблицю, 9 рисунків.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВІДКРИТТЯ ВЛАСНОЇ СПРАВИ В УКРАЇНІ У СФЕРІ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ

1.1. Характеристика бізнес-ідеї створення власної справи у сфері дошкільної освіти

Згідно із Законом України «Про дошкільну освіту» № 3788-IX від 01.01.2025, дошкільна освіта – процес і результат всебічного розвитку, виховання, навчання, соціалізації дітей та формування у них необхідних життєвих навичок і компетентностей до початку здобуття початкової освіти, а заклад дошкільної освіти - заклад освіти, основним видом діяльності якого є освітня діяльність у сфері дошкільної освіти, що реалізується на підставі ліцензії на провадження освітньої діяльності у сфері дошкільної освіти [1].

Дошкільна освіта в Україні розвивалась поступово, змінювались підходи до навчання та виховання дітей, зростала увага до індивідуальних потреб дітей. Сьогодні мережа закладів включає державні, приватні та комунальні дитячі садки, незважаючи на це проблема браку місць у закладах освіти залишається актуальною, особливо зараз через відсутність укриття. В такому випадку приватні дитячі садки стають альтернативою, пропонуючи якісні послуги, сучасні програми розвитку та додаткові сервіси.

Економічний аспект якісної дошкільної освіти є суттєвим, адже якісна підготовка дітей формує людський капітал, що є основою для подальшого економічного зростання держави. Крім цього, доступ до закладів дошкільної освіти дозволяє батькам, повертатись до роботи, що позитивно впливає на добробут країни.

В Україні функціонують різні типи дитячих садків, які забезпечують догляд, розвиток, виховання та навчання дітей.

У таблиці 1.1 наведена характеристика різних типів дитячих садків, які існують в Україні.

Таблиця 1.1

Характеристика типів дитячих садків

Тип дитячого садка	Вік дитини	Характеристика основної діяльності
1	2	3
Ясла	1–3 роки	Догляд, виховання
Ясла-садок	1–6 (7) років	Догляд, виховання, навчання
Дитячий садок	3–6 (7) років	Розвиток, навчання, виховання
Ясла-садок компенсуючого типу	2–7 (8) років	Спеціальні та санаторні
Будинок дитини	0–3 (4) років (або 4-х для хворих дітей)	Медико-соціальний захист дітей-сиріт і дітей, позбавлених батьківського піклування, а також для дітей з фізичними та/або інтелектуальними порушеннями
Дитячий будинок інтернатного типу	Дошкільний та шкільний	Розвиток, виховання, навчання та соціальну адаптацію дітей-сиріт і дітей, позбавлених батьківського піклування, які перебувають у родинних стосунках та утримуються за рахунок держави;
Ясла-садок сімейного типу	2 місяці – 6(7) років	Перебування в родинних стосунках, де забезпечується догляд за ними, розвиток, виховання і навчання
Ясла-садок комбінованого типу	1 – 6 (7) років	Загальний розвиток, компенсуючого типу, інклюзивні, сімейні, прогулянкові, в яких забезпечується дошкільна освіта з урахуванням стану здоров'я дітей, їхнього розумового, психологічного, фізичного розвитку;
Центр розвитку дитини	-	Фізичний, розумовий та психологічний розвиток, корекцію психологічного та фізичного розвитку, оздоровлення дітей, які відвідують інші навчальні заклади чи виховуються вдома

Джерело: сформовано автором на основі [2].

З таблиці 1.1 видно, що в Україні представлений широкий спектр видів дитячих садків, що дозволяє забезпечити оптимальні умови для розвитку, виховання та навчання дітей, відповідно до їх вікових та індивідуальних потреб. Вибір відповідного типу закладу залежить від особливостей, розвитку та специфіки догляду у кожному конкретному випадку.

Війна внесла вагомі корективи у сферу дошкільної освіти, станом на 1 грудня 2024 року звітність щодо функціонування подали 13 875 ЗДО. Згідно з оперативною інформацією департаментів освіти обласних військових адміністрацій, станом на 20 липня 2024 р. безпосередньо освітні послуги надавали 10 863 ЗДО [3].

Війна в Україні значно скоротила пропозицію дошкільної освіти 846 дитячих садків опинились на окупованих територіях, 127 закладів є прихистком для внутрішньо переміщених осіб (ВПО) [3].

Для аналізу рівня доступності дошкільної освіти в Україні, використали показник охоплення дітей дошкільними закладами, який включає дітей у віці від 1 до 6 років (крім тих, хто вже навчається в перших класах загальноосвітніх шкіл) і є показником розвитку системи дошкільної освіти, її здатності задовольнити потреби населення, а також соціально-економічних умов.

На рис. 1.1 наданий відсоток охоплення дітей закладами дошкільної освіти за регіонами України.

Проаналізувавши дані рис. 1.1 можемо зробити висновок, що динаміка збільшення охоплення дітей закладами дошкільної освіти по всіх регіонах України активно демонструє зростання до 2021 року, цей показник досяг 65%, після чого відбувається суттєве зниження до 53% у 2022 році.

Зниження показника охоплення дітей закладами дошкільної освіти за регіонами України з 2022 року вказує на вплив демографічних і соціально-економічних чинників, які розвиваються внаслідок війни, особливо це стосується тимчасово окупованих та територій з активними бойовими діями.

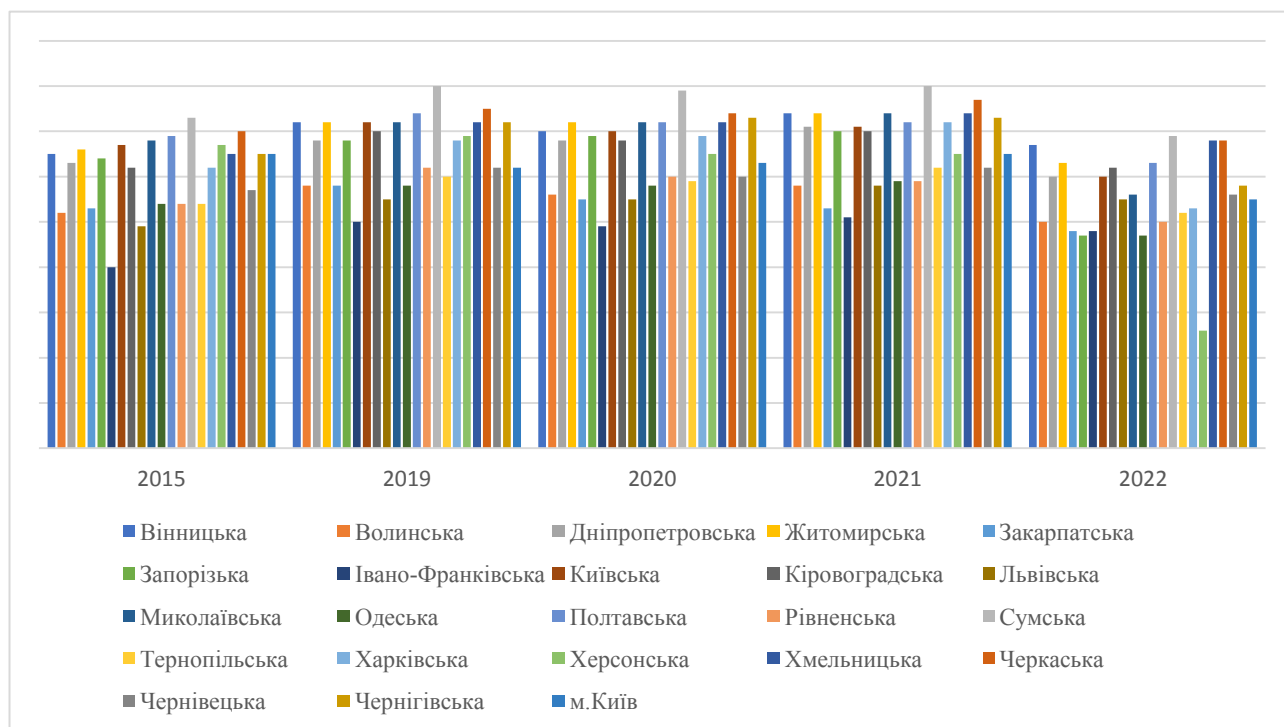


Рис. 1.1. Охоплення дітей закладами дошкільної освіти за регіонами
(міська місцевість та сільська місцевість)

Джерело: побудовано автором за даними [4].

Також простежується регіональні відмінності, такі області як Сумська, Черкаська та Хмельницька, традиційно продемонстрували високі рівні охоплення, що перевищили 70% у 2021 році. Проте, навіть у цих областях у 2022 році простежується спад, що свідчить про загальноукраїнську тенденцію зниження доступу до дошкільної освіти, це пов'язано з повномасштабним вторгненням рф.

На противагу цьому, область із системними викликами, як Закарпатська чи Івано-Франківська, має виключно низький рівень охоплення, що лише підкреслює територіальні диспропорції в доступі до послуг, а також велику внутрішню міграцію населення в 2022 році пов'язану із війною.

Особливо критична ситуація в таких регіонах, як Херсонська область, знизилася до катастрофічно низького рівня (26% у 2022 році). Що, зумовлено воєнними діями та окупацією частини території, що суттєво вплинуло на можливість функціонування освітніх закладів.

Загалом, ситуація демонструє необхідність розробки комплексної стратегії подолання нерівностей і покращення доступу до дошкільної освіти в усіх регіонах України, розбудовою нових закладів.

На успішність процесів навчання та розвитку дітей раннього та дошкільного віку впливає не лише зміст освіти, а й те, як організовано навчання в цілому.

Кількість типів закладів дошкільної освіти з кількістю здобувачів надана на рис. 1.2 станом на 01 серпня 2024 року.

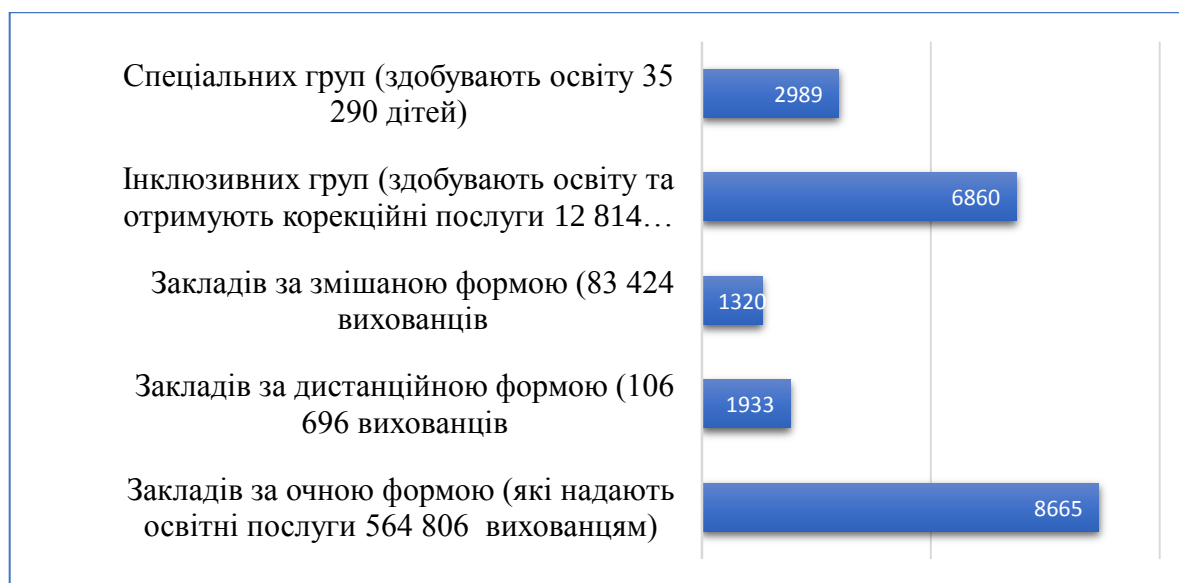


Рис. 1.2. Організація навчання в закладах дошкільної освіти в Україні станом на 01 червня 2024 року

Джерело: побудовано автором за даними [3].

З рис. 1.2 видно, що в Україні функціонує 11 918 закладів дошкільної освіти, а охоплення дітей дошкільного віку складає всього 73,1%. Аналізуючи рис 1.2, можна побачити, що не зважаючи на військові дії дошкільна освіта продовжує працювати за очною формою – 564 806 тис. дітей, в свою чергу

дистанційна освіта охоплює значно менше дітей 106 696 тисяч. Загалом ці показники свідчать про розвиток всіх форм навчання, які враховують потреби дітей та можливості заходів. Очна форма залишається домінуючою, тоді як інклюзивні та спеціальні групи підкреслюють прагнення забезпечення доступності освіти для всіх категорій вихованців.

Існує проблема дефіциту місць в державних закладах дошкільної освіти, яку можемо проаналізувати через черги в дитячі садки, станом на січень 2025 року проблема залишається актуальною.

У 2019 році МОН планувало ліквідувати черги до ЗДО до 2024 року, створивши додаткові міста та нові садочки, проте через повномасштабне вторгнення досягти поставленого результату не вдалось, тим більше відбулось скорочення кількості місць частково пов'язане із відсутністю укриттів [5].

Таким чином, проблема черги в дитячих садках є багатофакторною. Вона потребує не лише відновлення зруйнованої інфраструктури, а й створення нових закладів у регіонах із підвищеним попитом, розробки безпечних умов для роботи садків та стимулювання альтернативних форм дошкільної освіти.

Бізнес-ідея відкриття приватного дитячого садка має на меті створити безпечне освітнє середовище, яке сприятиме гармонійному розвитку дітей та забезпечить якісні освітні послуги, індивідуальний підхід до кожної дитини, підтримуючи їхні таланти, творчі здібності та довіру з боку батьків.

Приватний дитячий садок є важливим внеском у розвиток міста та в цілому економіки, адже створює робочі місця для педагогів та технічного персоналу, стимулює розвиток суміжних галузей, таких як постачання харчування, освітні матеріали та додаткові послуги. З'являються додаткові можливості, для родин які бажають працювати і не можуть очікувати черги в державний садок.

На сьогодні сфера дошкільної освіти є не просто обов'язковою для отримання базових знань і навичок, а й ключовим етапом у формуванні гармонійного розвитку дитини, закладання основ соціалізації, емоційного інтелекту та здатності до навчання протягом усього життя. Вона визначає

майбутні освітні траєкторії, дає можливість встановити лідерські якості та впливає на загальний рівень підготовленості дитини до сучасних викликів суспільства.

Дошкільна освіта формує базові компетенції, які допомагають дитині адаптуватися до шкільного навчання, розвиває самостійність, впевненість у собі та здатність взаємодіяти з однолітками і дорослими. У цьому контексті приватні дитячі садки відіграють важливу роль, забезпечуючи індивідуальний підхід, сучасні методики виховання та якісні освітні послуги, які відповідають потребам кожної дитини. Це створює основу для формування активного, креативного та відповідального покоління, яке здатне ефективно долати життєві виклики та сприяти розвитку суспільства в майбутньому.

Приватні дитячі садки не лише підвищують якість освітніх послуг, а й створюють здорову конкуренцію в системі дошкільної освіти. Це спонукає до вдосконалення програм навчання, підвищення професійного рівня вихователів та забезпечення більш комфортних умов для дітей. Така конкуренція стимулює інновації у сфері освіти, впровадження новітніх методик і технологій, що позитивно впливає на загальний рівень освітніх послуг у місті.

Крім того, розвиток приватних закладів освіти сприяє зниженню навантаження на державні дитячі садки, даючи батькам більше варіантів для вибору. Це особливо актуально у великих містах, таких як Одеса, де кількість місць у державних садках часто обмежена. Таким чином, приватні садки допомагають задовольнити попит і забезпечити кожну дитину необхідною увагою та турботою.

Приватний дитячий садок буде розташований в м. Одеса по вулиці Вільямса, на території житлового масиву «Таїровські сади», в орендованому приміщенні на першому поверсі житлового будинку. Подібне розташування ґрунтується швидкою розбудовою району, що свідчить про його перспективність і зростання кількості мешканців, та заселеністю молодих сімей з дітьми. Таке розташування дозволяє в пішій доступності дістатись до садка, що робить його зручним для батьків які проживають в житловому

комплексі. Також вагомою перевагою цього комплексу є закрита територія та великі дитячі майданчики для проведення активного дозвілля з дітьми.

Відповідно до класифікації закладів дошкільної освіти, новостворений дитячий садок є таким який розрахований на дітей віком від 3 до 6 років. Відповідно до Закону України «Про дошкільну освіту» кількість вихованців в групі одного віку на одного вихователя становить не більше 15 дітей віком від трьох років [1].

Організація якісного харчування є одним із основних завдань в нашому садочку. Найкращим рішенням для нас є вибір збалансованого 5-ти разового харчування, що буде сприяти здоровому розвитку дітей.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження норм та Порядку організації харчування у закладах дошкільної освіти та дитячих закладах оздоровлення та відпочинку» від 24 березня 2021 року № 305 дозволяється закладам дошкільної освіти організація кейтерингу, тобто організація харчування постачальником харчових продуктів та/або послуг з харчування (кейтеринг або аутсорсинг). У такому разі штат їдальні (харчоблоку), буфету не належить до штатного розпису відповідного закладу [6].

Для співпраці ми обрали кейтерингову компанію в місті Одеса, відповідно з якою ми на договірних умовах визначимо меню яке буде відповідати всім нормам та стандартам для закладів дошкільної освіти. Таке рішення дозволяє нам забезпечити дітей якісними та безпечним харчуванням, відповідаючи всім необхідним стандартам та вимогам.

Новостворений дитячий садок, буде пропонувати розширений спектр послуг і комфортні умови, які спрямовані на те щоб діти почували себе гармонійно.

Планується, що в новоствореному дитячому садку, всі приміщення будуть облаштовані сучасним обладнанням. Безпека для створюваного дитячого садка є на першому місці, адже ми будемо працюємо із дітьми, тому планується, що всі кімнати будуть обладнанні системами відеоспостереження із

записом і при потребі батьків зможемо здійснити перегляд будь-якого фрагменту. У випадку надзвичайних ситуацій та оголошення повітряної тривоги маємо облаштоване укриття яке знаходиться в підвальному приміщенні житлового комплексу.

Особливу увагу плануємо приділяти підготовці дитини до школи, педагоги підготують дітей до занять, та максимально полегшать період адаптації до першого класу. Для цього розробляємо освітню програму, яка включає стандарти підготовки дошкільної освіти, навчання математики, арифметики, читання, письма та логіки.

Новостворений приватний садок буде надавати умови, де дитина зможе розвиватись, пізнавати світ та знаходити нові інтереси, ми пропонуємо великий спектр додаткових послуг, такі як: вивчення іноземної мови (англійська), хореографія, акторська майстерність, заняття з логопедом, малювання. Працювати плануємо на договірних умовах із учителями які два-три рази на тиждень будуть займатись із дітьми в нашому садку. Перевагою праці на договірних умовах є залучення різних спеціалістів з високою кваліфікацією, які мають власну практику і дає змогу забезпечити дітей якісними додатковими заняттями.

В Україні сфера освіти з кожним роком розвивається, відповідно до попиту населення, батьки сьогодні цінують індивідуальний підхід до дитини, розвиток її індивідуальності та високий рівень надання освітніх послуг.

В такому контексті новостворений приватний дитячий садок стане безпечним середовищем для дітей, місцем де турбота про дитину стає основою діяльності.

1.2. Умови організації та здійснення підприємницької діяльності в Україні у сфері дошкільної освіти

Сфера дошкільної освіти в Україні є важливою складовою освітнього процесу, яка регулюється законом України «Про освіту» від 5 вересня 2017

року №2145-VIII (редакція від 01.01.2025), де окреслюються загальні поняття про освіту, визначаються права та обов'язки суб'єктів освітнього процесу [7].

Закон України «Про дошкільну освіту» від 01 січня 2025 року № 3788-IX визначає правові, організаційні та фінансові засади функціонування і розвитку системи дошкільної освіти, яка забезпечує розвиток, виховання і навчання дитини, ґрунтується на поєднанні сімейного та суспільного виховання, досягненнях вітчизняної науки, надбаннях світового педагогічного досвіду, сприяє формуванню цінностей демократичного правового суспільства в Україні незалежно від форм власності [1].

Для здійснення підприємницької діяльності в Україні у сфері дошкільної освіти, для початку необхідно зареєструвати заклад відповідно до законодавства.

Перед тим як започаткувати власну справу, важливо визначити КВЕД (Класифікацію видів економічної діяльності), це в свою чергу допоможе правильно класифікувати підприємницьку діяльність та забезпечить відповідну реєстрацію та оподаткування.

Класифікація видів економічної діяльності (КВЕД) установлює основи для підготовки та поширення статистичної інформації за видами економічної діяльності. Основний принцип КВЕД полягає в об'єднанні підприємств, що виробляють подібні товари чи послуги або використовують подібні процеси для створення товарів чи послуг (тобто сировину, виробничий процес, методи або технології), у групи [8].

Згідно із Класифікацією видів економічної діяльності основне призначення КВЕД – визначати та кодувати основні та другорядні види економічної діяльності юридичних осіб, відокремлених підрозділів юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців [8].

Для діяльності у сфері дошкільної освіти було обрано основний КВЕД 85.10 та додаткові відповідно до наданих послуг – КВЕД 68.20, 85.59, 93.29.

КВЕД 85.10: Дошкільна освіта.

Цей клас включає:

– дошкільну освіту (освіту, яка передує школі першого ступеня).
Дошкільна освіта визначається як початкова стадія організації навчання, створена переважно для знайомства наймолодших дітей зі шкільним середовищем;

– діяльність із надання денного догляду за дітьми.

КВЕД 68.20: Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна.

Цей клас включає:

– надання в оренду та управління власним або орендованим нерухомим майном:

– багатоквартирними будівлями та житлом;

– нежитловими будівлями, у т.ч. виставковими залами, складськими приміщеннями;

– земельними ділянками;

– надання будівель, упоряджених або неупоряджених квартир чи апартаментів для довготермінового використання зазвичай на умовах щомісячної або річної оплати.

Цей клас включає також:

– розроблення будівельних проектів для власного користування;

– експлуатацію житлових мобільних комплексів;

– надання місця (приміщень) виключно для утримання тварин;

Цей клас не включає: експлуатацію готелів, багатокімнатних готелів, будинків відпочинку, мебльованих будинків, наметових таборів, трейлерних парків та інших нежитлових або призначених для тимчасового проживання комплексів.

КВЕД 85.59: Інші види освіти, не введені в інші угруповання (н.в.і.у.)

Цей клас включає:

– освіту, не обумовлену будь-якими рівнями;

– академічне навчання;

- діяльність навчальних центрів, які пропонують курси з корекції (додаткової підготовки з певної дисципліни);

- діяльність курсів з підвищення професійної кваліфікації;
- навчання мовам і навичкам спілкування;
- навчання комп'ютерній грамоті
- релігійне навчання

Цей клас також включає:

- навчання рятувальників на воді;
- діяльність шкіл виживання;
- навчання ораторському мистецтву;
- навчання швидкісному читанню.

Цей клас не включає:

- програми ліквідації неписьменності для дорослих;
- загальну середню освіту;
- технічну та середню професійну освіту;
- вищу освіту.

КВЕД 93.29: Організування інших видів відпочинку та розваг – проведення святкових заходів чи розважальних програм.

КВЕД 56.10: Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування

Цей клас включає:

- послуги з надання харчування споживачам, незалежно від того, чи їх подають у спеціалізованих місцях громадського харчування або в ресторанах самообслуговування, чи їх споживають у приміщенні, забирають із собою або замовляють додому. До цього класу також відносять приготування та подачу їжі для негайного споживання з автомобілів або пересувних вагончиків [9].

Відповідно до Закону України «Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців та громадських формувань» Закон України від 15 травня 2003 р. № 755-IV (редакція від 01.01.2025 р.) для здійснення підприємницької діяльності у вигляді юридичної особи необхідні документи:

- заява про державну реєстрацію, створення юридичної особи;
- копія статуту (положення) юридичної особи;
- протокол засновників (учасників) юридичної особи (у разі наявності);
- відомості про юридичну особу: найменування, місцезнаходження, перелік директорів (керівників), власників, склад органів управління та інші відомості згідно зі статутом (положенням);
- документ, що підтверджує сплату державного мита за реєстрацію юридичної особи [10].

Відповідно до Закону України «Про освіту» від 5 вересня 2017 № 2145-VIII (Редакція від 01.05.2025 р) заклади дошкільної освіти діють на підставі затвердженого статуту, якому визначають порядок діяльності закладу, порядок управління та інші аспекти функціонування закладу [7].

У затвердженому Положенні про заклад дошкільної освіти від 12 березня 2003 року №305 (в редакції постанови Кабінету міністрів України від 27 січня 2021 року №86) заклад дошкільної освіти, інший суб'єкт освітньої діяльності у сфері дошкільної освіти провадить свою діяльність на підставі ліцензії виданої в установленому законодавством порядку [11].

Для отримання ліцензії на право провадження освітньої діяльності у закладі дошкільної освіти, необхідно виконати наступні умови:

1. Подати заяву про отримання ліцензії на провадження освітньої діяльності в електронному вигляді до Одеської міської адміністрації. Разом із заявою необхідно подати:

- копії установчих документів юридичної особи (виписки з Єдиного державного реєстру; статуту);
- письмове зобов'язання щодо матеріально-кадрового та навчально-методичного забезпечення освітньої діяльності;
- копії документів, що засвідчують рівень освіти та кваліфікації керівника закладу дошкільної освіти (документи які підтверджують особу, диплом про вищу освіту керівника; сертифікат про рівень володіння державною

мовою (C1 або C2), що видається Національною комісією зі стандартів державної мови);

- місцезнаходження дитячого садка (адресу)

2. Перед поданням заяви про отримання ліценції необхідно підготувати всі необхідні папери, а саме:

- договори для дитячого садка, щодо користування послугами харчування та медичного обслуговування та надавати платні послуги;

- отримати висновок від СЕС на відповідність приміщення всім санітарним нормам та гарантією надійного та безпечного перебування дитини в садку;

- пожежну декларацію – документ, який констатує відповідність приміщення протипожежним нормам.

- розробити освітню програму та отримати погодження, можливі типи використання програма, затвердженні Міністерством освіти та науки України.

Ліцензія на право провадження освітньої діяльності у сфера дошкільної освіти або рішення про відмову в її видачі видається органом виконавчої влади, не пізніше 10 робочих днів з моменту отримання документів.

Діяльність у сфері дошкільної освіти без відповідної ліцензії суперечить законодавству України і може спричинити серйозні правові наслідки. Згідно зі статтею 164 Кодексу України про адміністративні правопорушення, така діяльність карається штрафами від 17 000 до 34 000 гривень із конфіскацією отриманого незаконного прибутку [12].

Таким чином, для відкриття приватного садка в Україні необхідно, перш за все, зареєструвати заклад відповідно до національного законодавства. Важливо визначити КВЕД діяльності, у нашому випадку основним є КВЕД 85.10 та додаткові відповідно до наданих послуг – КВЕД 68.20, 85.59, 93.29. Після цього, для здійснення підприємницької діяльності у вигляді юридичної особи, необхідно подати заяву про державну реєстрацію та надати всі необхідні документи.

Одним із важливих кроків є підготовка матеріально-технічної бази: приведення приміщень у відповідність до санітарних та протипожежних норм, оформлення відповідних висновків СЕС і пожежної декларації. Окрім цього, розробка та погодження освітньої програми з Міністерством освіти і науки України забезпечує відповідність стандартам дошкільної освіти.

І врешті решт, подання заявки та отримати ліцензії на провадження освітньої діяльності у сфері дошкільної освіти.

Крім того, важливо дотримуватися всіх вимог законодавства, що стосуються безпеки приміщення, харчування, освітньої програми, оподаткування та всі інших аспектів діяльності у сфері дошкільної освіти. Недотримання вимог може привести до адміністративних порушення та штрафів, а також недовіри батьків що в свою чергу підірве репутацію закладу. Тому важливо керуватись відповідними законами та положеннями, відповідно дотримуватись у всіх аспектах діяльності.

1.3. Обґрунтування вибору організаційно-правової форми підприємницької діяльності та системи оподаткування

Перед створенням власної справи, важливо визначитись яка організаційно-правова форма буде підходити Приватному дитячому садку, адже це є стратегічним рішенням, яке враховує специфіку сфери діяльності та бізнес-процесів, а також законодавчі вимоги.

Вибір організаційно-правової форми впливає на багато аспектів бізнесу, а саме:

- систему оподаткування – кожна форма організації має свою систему оподаткування;
- види діяльності, яке може здійснювати підприємство;
- обсяги та масштаби виробництва товарів або ж надання послуг [13].

Законодавство України пропонує різноманітні форми організації бізнесу, які регулюються такими нормативними документами, як Постановою Верховної ради України «Про особливості регулювання підприємницької діяльності окремих видів юридичних осіб та їх об'єднань у перехідний період: Проект Закону України» №6013 від 09.09.2021, де наведено класифікацію підприємств залежно від форм власності та організаційних ознак [14].

Успіх підприємницької діяльності значною мірою залежить від ефективного вибору його форми. Організаційною одиницею підприємництва є суб'єкт господарювання, яким може виступати як фізична особа-підприємець, так і юридична особа. Вибір форми організації бізнесу визначається сферою діяльності, наявністю грошових коштів [15].

Для функціонування приватного дитячого садка відповідно до класифікації організаційно-правових форм було обрано – Товариство з обмеженою відповідальністю(ТОВ). Таке рішення ґрунтується на гнучкості в управлінні, можливістю прийняття рішень у компанії, прописуючи це у статуті, для нас це важливо адже це дає змогу оперативно реагувати на зміни у законодавстві. Така форма організації є найбільш оптимальною для залучення додаткових інвестицій у майбутніх перспективах бізнесу у сфері дошкільної освіти.

Товариство з обмеженою відповідальністю – товариство, засноване одним або декількома юридичними особами, установчим документом є статут

Наведемо основні переваги ТОВ.

1. Учасники товариства не несуть особистої матеріальної відповідальності, відповідаючи за зобов'язаннями лише частками у статутному капіталі.
2. Статутний капітал може бути сформований як за рахунок грошових коштів, майном або цінними паперами.
3. Учасниками ТОВ можуть виступати декілька осіб. Іноземні юридичні і фізичні особи бути засновниками ТОВ.

4. У процесі формування ТОВ можуть брати участь інші юридичні особи.

5. Спрощений спосіб реєстрації.

6. Є можливість використовувати спрощену систему оподаткування.

7. У разі необхідності ТОВ можна продати як готовий бізнес.

8. Можна вибрати будь-яку назву для товариства, зокрема й іноземну.

9. Довіра сторонніх підприємств і банків набагато вища, ніж, наприклад, до ФОП.

10. Мінімальний фінансовий ризик для учасників, оскільки в ТОВ більш захищені майнові права.

11. Можливість розширення бізнесу і залучення в нього інвестицій.

12. Можливість участі товариства з обмеженою відповідальністю в інших господарських товариствах.

13. Можливість створення системи органів управління, що відповідають специфіці діяльності й розмірам ТОВ.

14. Відсутність обмежень щодо розміру статутного фонду.

Як і в будь якій організаційно-правовій формі є певні недоліки, відзначимо основні із них.

1. Будь-яка зміна складу членів товариства, пропорцій їхніх часток у статутному капіталі або управлінської структури передбачає обов'язкове внесення змін у пакет установчих документів.

2. При створенні ТОВ необхідно вивчити об'єктивну інформацію про його особливості з тим, щоб максимально використати його переваги і зменшити вплив можливих недоліків [16].

Наступним важливим етапом після вибору організаційно-правової форми є вибір системи оподаткування.

Види податків, які повинен сплачувати на постійній основі до бюджету та інші питання, які пов'язані з особливостями оподаткування, регламентується податковим законодавством, яке складається із Конституції України.

Податкового Кодексу України, ; нормативно-правових актів, прийнятих на підставі та на виконання Податкового Кодексу.

Основним нормативно-правовим актом є Податковий Кодекс України, що введений в дію з 1.01.2011 р. Він регулює відносини, що виникають у сфері сплату податків і зборів, зокрема, визначає вичерпний перелік податків та зборів, що діють в Україні, та порядок їх адміністрування, платників податків та зборів, їх права та обов'язки, компетенцію контролюючих органів, повноваження і обов'язки їх посадових осіб під час здійснення 295 податкового контролю, а також відповідальність за порушення податкового законодавства.

Для новостворюваного Приватного дитячого садка, було обрано загальну систему оподаткування таке рішення ґрунтується на основі основних чотирьох факторів: фінансових, організаційних, правових та стратегічних [17].

Загальна система оподаткування вирізняється складною системою ведення бізнесу з точки зору бухгалтерського обліку та податкової звітності. Водночас вона не накладає обмеження на види діяльності, чисельність персоналу чи обсяг річного доходу що є характерним для спрощеної системи оподаткування. Підприємці, які працюють на загальній системі оподаткування, можуть реалізовувати дозволені види діяльності без обмежень у масштабі [16].

Слід зазначити, що така система оподаткування супроводжується підвищеною увагою з боку контролюючих органів, адже на загальній системі оподатковується тільки те, що залишилося після оплати витрат на ведення діяльності.

Загальна система оподаткування має свої переваги та недоліки для товариства з обмеженою відповідальністю в Україні.

Одна із основних переваг є відсутність обмежень щодо видів діяльності – суб'єкт господарювання може провадити будь-яку діяльність яка не заборонена чинним законодавством України без встановлених лімітів.

Ще один важливим аспектом є можливість податкової оптимізації: об'єктом оподаткування виступає прибуток, отриманий із джерел на території

України, а це означає що у разі коли підприємство працює в збиток податок на прибуток не нараховується.

Загальна система не передбачає обмежень у формах розрахунків, що надає підприємствам більшу гнучкість у фінансових операціях та взаєморозрахунках з контрагентами.

Основним недоліком загальної системи оподаткування є підвищення складності в адмініструванні, яка проявляється у жорсткіших вимогах до ведення бухгалтерського та податкового обліку, а також до складання звітної документації.

Приватний дитячий садок обов'язково буде платником ПДВ та податку на прибуток.

Податок на прибуток – обов'язковий платіж, який сплачується юридичними особами з прибутку за ставкою 18% та є основною формою оподаткування підприємства на загальній системі.

Податок на додану вартість (ПДВ) сплачується у складі ціни товарів та послуг покупцем, підприємство виконує роль посередника, що нараховує, збирає та перераховує податок до бюджету, в Україні ставка ПДВ становить 20% [18].

Висновки до розділу 1.

1. Аналіз теоретичних аспектів відкриття власної справи у сфері дошкільної освіти дозволив виділити актуальність та обґрунтувати необхідність розвитку приватних дитячих садків в Україні. Сучасна актуальність створення приватного дитячого садка обумовлена тим, що дошкільна освіта є важливим етапом формування базових компетенцій дитини та підготовки її до подальшого навчання, соціалізації й інтеграції в суспільство. В умовах сучасних викликів, таких як наслідки війни, внутрішня міграція населення, дефіцит місць у державних закладах та потреба у безпечному освітньому середовищі, роль приватних закладів освіти набуває особливого значення. Відкриття приватного дитячого садка в місті Одеса є обґрунтованою бізнес-

ідеєю, яка здатна не лише задовольнити потреби населення у сфері дошкільної освіти, але й зробити значний внесок у соціально-економічний розвиток регіону та країни загалом.

2. Для здійснення підприємницької діяльності новостворений приватний дитячий садок буде мати КВЕД 85.10 та додаткові відповідно до наданих послуг – КВЕД 68.20, 85.59, 93.29.

Одним із важливих кроків є підготовка матеріально-технічної бази: приведення приміщень у відповідність до санітарних та протипожежних норм, оформлення відповідних висновків СЕС і пожежної декларації та розроблення освітньої програми яка забезпечує відповідність стандартам дошкільної освіти. Подання заявки та отримати ліцензії на провадження освітньої діяльності у сфері дошкільної освіти.

3. Приватний дитячий садок буде функціонувати як юридична особа у вигляді товариства з обмеженою відповідальністю; юридична адреса: Одеська область, с. Лиманка, вулиця Вільямса.

Функціонувати приватний дитячий садок буде на загальній системі оподаткування.

РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА МОЖЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ПРИВАТНОГО ДИТЯЧОГО САДКА

2.1. Характеристика діяльності приватного дитячого садка

Приватний дитячий садок – це дошкільний заклад, місце де діти зможуть розвиватись, пізнавати світ та знаходити нові інтереси. Окрім базових послуг, таких як харчування та навчання, ми пропонуємо великий спектр додаткових: вивчення іноземної мови (англійська), хореографія, акторська майстерність, заняття з логопедом, малювання.

Приватний дитячий садок буде складатись з 4 підрозділів.

Характеристика підрозділів новоствореного дитячого садка представлена в таблиці 2.1.

Таблиця 2.1

Структура підрозділів дитячого садка

Назва підрозділу	Працівники, кількість осіб	Питома вага, %
Адміністрація	2	18,18
Педагогічний	7	63,64
Господарсько- обслуговуючий	1	9,09
Медичний	1	9,09
Всього	11	100

Джерело: складено автором.

З таблиці 2.1 випливає, що Приватний дитячий садок буде складатися з 4 підрозділів: адміністрація, педагогічний, господарсько-обслуговуючий, медичний.

До підрозділу «Адміністрація» будуть входити: директор та адміністратор, які забезпечують ефективне управління закладом та контроль за його діяльністю.

Педагогічний підрозділ включає сім працівників: три вихователя та три асистенти вихователів повного дня, один вихователь неповного дня перебування дітей. Вони організовують навчально-виховний процес, сприяють розвитку комунікативних, творчих та пізнавальних здібностей вихованців. Також, у межах договірних відносин, до навчального процесу залучаються спеціалісти з різних напрямків – викладачі англійської мови, хореографи, логопеди, викладачі малювання та акторської майстерності, які допомагають дітям розкрити свої таланти.

До складу «Господарсько-обслуговуючого підрозділу» входить одна прибиральниця. Робота цього підрозділу включає підтримку чистоти в приміщеннях, та відповідальних за отримання та надання харчування дітям, які постачає кейтерингова компанія. З отриманням харчування допомагають асистенти вихователів та адміністратор.

Медичний підрозділ включає одного медичного працівника, що є відповідальними за забезпечення охорони здоров'я дітей та контроль за дотриманням санітарно-гігієнічних норм у закладі.

Усі структурні підрозділи приватного дитячого садка взаємодіють між собою, створюючи єдиний комплекс спрямований на забезпечення комфортного, безпечного та гармонійного розвитку дітей.

Дитячий садок – це не лише місце для догляду за дітьми, а й простір для їхнього гармонійного розвитку, соціалізації та навчання. У новостворюваному садку ми пропонуємо комфортне середовище, де кожна дитина зможе отримати якісну дошкільну освіту, знайти нові захоплення та навички, а також підготуватися до подальшого навчання в школі. Такий комплексний підхід дозволяє забезпечити всебічний розвиток дітей і допомогти їм знайти власні інтереси ще змалечку.

Розташування новостворюваного приватного садка буде на першому поверсі житлового будинку в житловому комплексі «Акварель-8», с. Лиманка, вулиця Вільямса.

Вагомою перевагою оренди в с. Лиманка є:

- 1) активна розбудова району та заселення молодими сім'ями з дітьми;
- 2) можливість орендувати частину території та облаштувати дитячий майданчик;

- 3) можливість облаштувати в підвальному приміщенні укриття, що дасть змогу не виходячи з приміщення спускатись під час оголошення повітряної тривоги, це в свою чергу підвищить рівень безпеки дітей.

Приміщення Приватного дитячого садка буде розроблено та облаштовано, таким чином, щоб забезпечити комфортне перебування дітей, та відповідати нормам безпеки.

Кожна з чотирьох груп має власний простір який розподілений відповідно до вікових категорій, де буде організовано місце для відпочинку, навчання, активних ігор та харчування, що дозволить створити спокійну атмосферу для денного перебування дітей. Санітарні приміщення будуть спроектовані таким чином, щоб забезпечити комфортний доступ для всіх дітей, відповідно до їх вікових особливостей. Простір роздягальні розміститися в коридорі, що дозволить забезпечити вибір шафок для кожної дитини.

Приготування їжі в закладі не передбачається, тому буде організовано кейтерингову зону, де відбувається прийом та роздача готових страв по групах.

Дитячий майданчик буде облаштований таким чином, щоб забезпечити безпечне місце для ігор, фізичної активності та відпочинку дітей різного віку. Основна частина території буде покрита ударнопоглинаючим покриттям, що зменшує ризик травмування під час активних ігор та буде відповідати стандартам облаштування дитячих майданчиків.

Для найменших вихованців буде облаштована окрема зона з пісочниками, невеликими гірками, які сприяють розвитку моторики та соціальних навичок. Для дітей середнього віку передбачені гойдалки,

балансири та лазанки, які допомагають покращити координацію рухів. Старші вихованці можуть користуватися більш складними спортивними елементами, наприклад драбинки.

У Приватному садку поділ груп відбуватиметься відповідно до вікових категорій дітей, та кожна із них матиме свою особливу назву.

В таблиці 2.2 наданий розподіл дітей до відповідних груп.

Таблиця 2.2

Віковий поділ груп у Приватному дитячому садку

Групи	Назва групи	Вікова категорія
I	Ранній вік	3-4 роки
II	Впевнений старт	4-5 років
III	Крок до школи	5-6 років

Джерело: складено автором.

З таблиці 2.2 слідує, що відповідно до поділу груп та їх вікових категорій буде розроблено розклад занять, графік дня та активностей.

З метою оптимізації діяльності закладу та максимального задоволення потреб родин, передбачено впровадження додаткових послуг, які відповідають сучасному ритму життя батьків та сприяють зручності у відвідуванні садочка. Гнучкий підхід до організації навчального процесу дозволяє адаптувати графік роботи закладу до сучасних умов та запитів родин.

Для оптимального функціонування новоствореного дитячого садка та задоволення потреб батьків була розроблена анкета та проведене опитування батьків. Форма анкети представлена у Додатку А.

Сформована анкета включала два питання і була розповсюджена серед батьків. Питаннями анкети були.

1. Чи користувались ви би послугою «Садок до обіду» – це перебування дитини в дитячому садку неповний день?

2. Чи користувались ви б послугою «Садок вихідного дня» – це перебування дитини у дитячому садку в суботу?

Шляхом створення форми та проведення опитування серед батьків, з'ясовано, що такі послуги як: неповний день «Садок до обіду» та Суботній садок «Турботлива субота» сьогодні є актуальними.

Відповіді батьків на перше питання відображені на рис. 2.1.

Чи користувались ви б послугою "«Садочок до обіду» - перебування дитини в садку неповний день?

12 відповідей

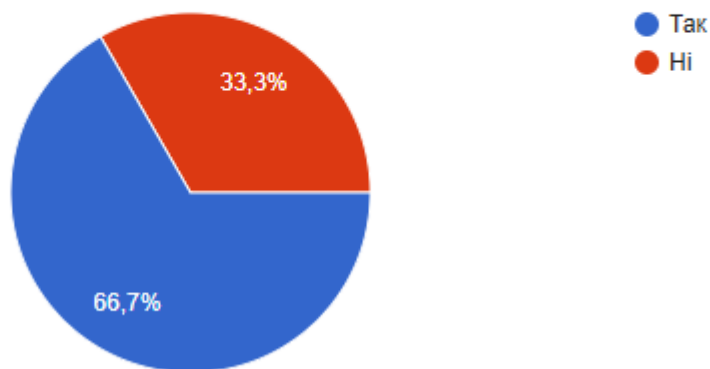


Рис. 2.1. Кількість відповідей батьків щодо користування послугою «Садок до обіду»

Джерело: розроблено автором.

Згідно з результатами опитування, наведеними на рис. 2.1, 66,7% респондентів підтвердили актуальність послуги Неповний день «Садок до обіду» та зазначили, що користувалися б нею за умови її наявності в закладі. Водночас 33,3% опитаних відповіли негативно, не виявивши зацікавленості у такій формі відвідування.

Ці дані свідчать про наявність стабільного попиту на гнучкі моделі перебування дітей у дошкільному закладі. Особливо актуальною така послуга є для батьків з частковою зайнятістю, віддаленою або фриланс-роботою, а також

для родин, які з різних причин не бажають надовго розлучатися з дитиною упродовж дня. Крім того, ця опція може бути привабливою для сімей з меншими дітьми або тими, хто лише адаптується до умов садочка.

Відповіді батьків на друге питання відображені на рис. 2.2.

Чи користувались ви б послугою "Садок вихідного дня" -
перебування дитини у садку в суботу?

22 відповіді

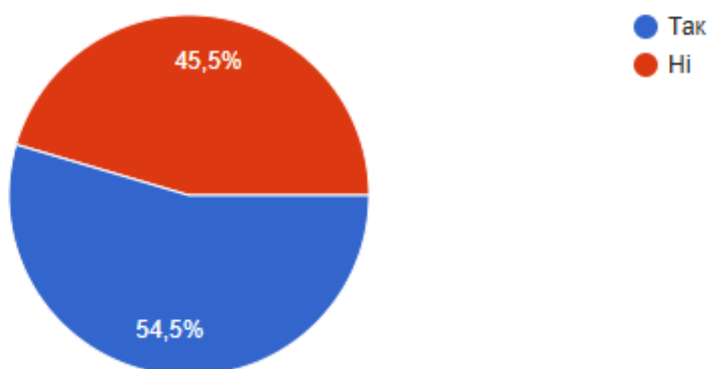


Рис. 2.2. Кількість відповідей батьків щодо користування послугою Суботній садок «Турботлива субота»

Джерело: розроблено автором.

За результатами опитування які наведенні на рис. 2.2, 54,5% опитаних батьків висловили готовність скористатись послугою «Садок вихідного дня», у свою чергу 45,5% не зацікавлені в такій можливості.

Отримані результати свідчать про наявний інтерес серед батьків до впровадження цієї послуги, адже такий формат є актуальним для родин, де батьки працюють по змінах або мають зайнятість у вихідні.

В таблиці 2.3 перелік та опис додаткових послуг, які включенні до вартості перебування дитини в дитячому садку.

З таблиці 2.3 слідує, що додатково планується надавати шість послуг, а саме: малювання, англійська мова, хореографія, акторська майстерність, психологічна підтримка.

Таблиця 2.3

Додаткові послуги Приватного дитячого садка

Послуга	Зміст послуги
Логопед	Групові заняття з розвитку мовлення
Малювання	Розвиток творчого мислення та моторики через мистецтво
Хореографія	Танцювальні заняття для координації рухів та ритму
Англійська мова	Граючись вивчаємо мову кваліфікованими педагогами
Акторська майстерність	Тренування сценічної мови, емоційного розкриття, впевненості у собі
Психологічна підтримка	Групові заняття з дитячим психологом, для гармонійного розвитку особистості

Джерело: складено автором.

Ціни на послуги у новостворюваному Приватному дитячому садку, встановленні згідно проведеного аналізу прямих конкурентів на ринку.

Перелік запланованих послуг з цінами наданий в таблиці 2.4.

Таблиця 2.4

Перелік послуг Приватного дитячого садка

Назва послуги	Опис послуги	Періодичність/у мови надання	Ціна одиниці послуги
1	2	3	4
Повноденне перебування	Перебування дитини в садку, 5-ти разове харчування, прогулянки на майданчику, навчальні заняття з педагогами, догляд вихователя, включенні усі розвиваючи заняття	Пн-Пт, з 08:30 до 19:00	12 000 грн/місяць
Суботній садок	Перебування дітей у садку, 4-х разове харчування, догляд вихователя, розвиваючі заняття згідно віку, прогулянки на дитячому майданчику	Субота з 08:30 до 16:00	3000 грн/місяць

Продовження табл. 2.4

1	2	3	4
Неповний день	Перебування дитини в садку, 3-х разове харчування, прогулянки на майданчику, навчальні заняття з педагогами, догляд вихователя	Пн-Пт, з 08:30 до 13:00	6500 грн/місяць
Підготовка до школи	Заняття з розвитку, моторики, логіки, мовлення, уваги, пам'яті, читання, письма та математики	2–3 рази на тиждень, у першій або другій половині дня	1600 грн/місяць

Джерело: складено автором.

З таблиці 2.4 можемо зробити висновок, що приватний дитячий садок надає широкий спектр освітніх та розвиваючих послуг із гнучкими умовами перебування дітей. Повноденне перебування охоплює всі ключові потреби дитини та є базовою послугою, разом із цим запропоновані зручні альтернативи – короткий день та суботній формат, що дозволяє адаптувати відвідування садка під індивідуальні запити батьків.

Важливо зазначити, що у літній період на відміну від державних закладів, приватний садок продовжує свою роботу, адже попит на послуги зберігається у зв'язку з тим, що батьки працюють за звичайним графіком, а літній період відкриває нові можливості для організації змістовного дозвілля та неформальної освіти. У літній період плануємо організацію літнього табору на базі садка, активні ігри на свіжому повітрі, тематичні дні, квести, конкурси.

2.2. Оцінка внутрішніх конкурентних переваг бізнесу

Потенційними користувачами послуг приватного дитячого садка є батьки або законні представники дітей віком від 24–45 років дітей дошкільного віку (від 3 до 6 років). Географічне положення м. Одеса (Київський район), а саме мешканці житлового комплексу «Акварель – 8» в якому розташований садок, та

мешканці житлових масивів які розташовані поруч у пішій доступності: «Kadorg» та « Таїровські сади».

За психотипом, наш клієнт – турботливий, свідомий та відповідальний батько або мати, які прагнуть забезпечити своїй дитині комфортне та безпечне середовище. Вони зацікавлені в сучасному підході до дошкільного виховання, програма розвитку, якістю харчування, індивідуальному підході до своєї дитини.

Представники цільової аудиторії є активно працюючими та платоспроможними із середнім та вищим за середній рівнем доходу, які потребуються гнучкого графіку перебування дитини в садку.

На таблиці 2.5 представлено аналіз та оцінка конкурентів, серед них такі дитячі приватні садки: «Щастя», «Нарру Time», «Знайка», «Чорноморський», «Маленький геній».

Таблиця 2.5

Порівняльна оцінка конкурентів

Назва садка	Адреса	Режим роботи	Приміщення садка	Послуги
1	2	3	4	5
«Щастя»	вул. Березова, 2 (корпус 2), ЖК "Альтаір	Повний день	Житловий будинок	Нейрогімнастика, англійська мова, психолог, арт-терапія, пісочна терапія, театральна музична студія, фізичний розвиток (фрістайл), кисневі, коктейлі анімації, екскурсії, медпрацівник.
«Нарру Time»	вул. Костанді, 201 Б	Повний, не-повний день	Власне приміщення	Вокал, хореографія, акторська майстерність, техніка мови, англійська мова, логопед, шахи, підготовка до школи, вступ до приватної школи без іспитів, власна територія, медогляд, онлайн трансляція.
«Знайка»	вул. Толбухіна, 7/102	Повний день	Житловий будинок	Логопед, психолог, підготовка до школи, англійська мова, хореографія, музика, малювання, аплікація, ліпка, гімнастика, карате, театральна майстерність, шахи, логіка, арт-студія, східні единоборства, басейн, загартовування, медичний супровід

Продовження таблиці 2.5

1	2	3	4	5
«Чорно-морський»	вул. Небесної Сотні, 1а	Повний, неповний день	Власне приміщення	Логопед, психолог, підготовка до школи, англійська мова, хореографія, музика, малювання, аплікація, гімнастика, театральна студія, «Пісочна казка», шахи, ушу, вокал, кулінарні майстер-класи, білінгвальне навчання, щоденники звітності, події з батьками (майстер-класи, екскурсії, фотосесії, медобслуговування, продовження у навчання приватному ліцеї «Чорноморський».
«Маленький геній»	вул. Танкерна, 2	Повний день	Окрема будівля	Англійська мова, логопед, психолог, окрема охоронювана територія, підготовка до школи, гімнастика, футбол, танці, хор, хореографія, музика, малювання, аплікація, ліпка, кулінарія, акторська майстерність, LEGO-гуртки.

Джерело: складено автором за [19; 20; 21; 22; 23].

Проаналізувавши таблицю 2.6 можемо зробити висновок, що тільки два приватних садка «Harry Time» та «Чорноморський» працюють в два режими – повного та неповного дня, в той самий час як інші надають послуги повного дня перебування дітей в садку.

Варто зазначити, серед конкурентів найбільший спектр послуг надають садки «Знайка» та «Чорноморський», із особливих виділимо такі як: кулінарні майстер-класи, білінгвальне навчання, арт-студія, східні єдиноборства, басейн, загартовування. Тільки два садка «Harry Time» та «Чорноморський», мають власну приватну початкову школу, до якої є можливість вступити після закінчення садку без вступних іспитів.

Серед основних конкурентних переваг новостворюваного садка, можна виділити гнучку систему послуг та тарифних планів, надаємо можливість батькам обрати режим перебування дитини в садку – неповний день, повний день, суботній садок, підготовка до школи навіть якщо дитина не є вихованцем нашого садка. Також весь літній період ми працюємо, та організовуємо 2-х тижневий літній табір для дітей.

Ще однією перевагою нашого Приватного садка, є можливість дітей без вступних іспитів вступати у приватні школи-партнери, такі як Одеський приватний ліцей “Антарктика”, Приватна школа «Star Time Private School, Приватна школа «Гармонія – 21 століття», Одеська приватна початкова школа «Нове Покоління» які теж розташовані у Київському районі, для зручності батьків.

Якщо порівнювати послуги які надають конкуренти з нашою пропозицією, можна простежити, що ми маємо меншу їх кількість, у зв’язку з цим в планах на розвиток, передбачено впровадження нових напрямів освітньої діяльності із них: лего-конструювання, майстер-класи, робототехніка.

Більшість конкурентів, зокрема, «Happy Time», «Маленький геній» та «Чорноморський», розміщені в окремих будівлях із власними територіями. Це надає їм перевагу у вигляді простору для організації ігрових зон, майданчиків для кожної вікової групи, а також дозволяє реалізовувати більше зовнішніх активностей. Водночас садки «Щастя» та «Знайка», як і наш дитячий садок, розміщені на першому поверсі житлового будинку, що створює атмосферу домашнього затишку та безпечного, знайомого середовища для дитини.

На підставі проведеного аналізу конкурентів та потенційних споживачів, можемо сформулювати SWOT-аналіз новостворюваного Приватного дитячого садка.

SWOT-аналіз – це аналіз сильних та слабких сторін суб’єкта підприємницької діяльності, можливостей та загроз, що дозволяє оцінити внутрішні ресурси та зовнішні виклики [24].

Сформований SWOT-аналіз новоствореного дитячого садка, представлений в таблиці 2.6, можна побачити, що садок має як сильні сторони (гнучкий графік перебування дітей в садку; надання послуг підготовки до школи всіх бажаючих для дітей які не є вихованці садка), які будуть сприяти його подальшому розвитку, так і слабкі сторони, що можуть уповільнити процес виходу на ринок та формування клієнтської бази.

Таблиця 2.6

SWOT-аналіз новоствореного бізнесу

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Гнучкий графік перебування дітей в садку: повний/неповний день, суботній садок. 2. Надання послуг підготовки до школи, для дітей які не є вихованці садка. 3. Співпраця з приватними школами. 4. Індивідуальний підхід за рахунок малих груп. 5. Зручне розташування, для жителів найближчих житлових комплексів. 6. Облаштоване укриття.	1. Вузький спектр послуг, у порівнянні з деякими конкурентами. 2. Обмежена територія для прогулянок. 3. Відсутність приготування їжі в садку.
Можливості	Загрози
1. Розширення пропозиції послуг. 2. Залучення нових партнерів, серед приватних шкіл, аніматорів, мовних та спортивних шкіл, центри робототехніки. 3. Відкриття нових філій в м. Одесі та інших містах України. 4. Переїзд до окремої будівлі, із власною територією та басейном. 5. Маркетингові заходи (підходи) щодо зниження ціни на послуги садка.	1. Повномасштабна війна. 2. Ракетна загроза. 3. Зміни у державному регулюванні приватних закладів дошкільної освіти. 4. Зниження платоспроможності населення.

Джерело: складено автором.

Сформований SWOT-аналіз дозволив виявити як внутрішні характеристики новоствореного приватного садка, так і зовнішні фактори, що можуть впливати на його діяльність.

Серед основних сильних сторін слід виділити географічне місце розташування у межах району який продовжує активно розбудовуватись, де основна частина населення молоді сім'ї з дітьми. Також до сильних сторін відносимо гнучкий графік перебування дітей у закладі, індивідуальний підхід завдяки малим групам, а також налагоджену співпрацю з приватними освітніми закладами міста.

До слабких сторін можна віднести:

1) обмежений спектр додаткових освітніх послуг. Планується в перспективі надавати такі послуги: лего-конструювання, майстер-класи, робототехніка.

2) обмежена територія для прогулянок;

3) відсутність власної кухні та приготування їжі. Планується співпраця із кейтеринговою компанією, яка спеціалізується на дитячому харчуванні та дотримується всіх санітарно-гігієнічних норм. Додатково щоденний контроль якості страв, який здійснюватиме медична сестра садка, що в свою чергу гарантує безпеку та відповідність їжі до вимогам.

Також слід врахувати, загрози для функціонування садка які пов'язані з факторами зовнішнього середовища, зокрема воєнним станом в Україні, ракетною загрозою, можливими змінами у законодавчому регулюванні приватних освітніх закладів та екологічними ризиками.

Незважаючи на слабкі сторони та загрози, заклад має суттєві перспективи для подальшого розвитку. До основних можливостей варто віднести розширення спектру послуг, залучення нових партнерів серед приватних шкіл, центрів додаткової освіти, а також відкриття нових філій у межах міста та за його межами.

2.3. Формування стартового капіталу на створення Приватного дитячого садка

Для започаткування будь-якої комерційної діяльності необхідно розрахувати всі стартові витрати, що є необхідними для запуску проєкту. На таблиці 2.7, можемо проаналізувати головні статті стартового капіталу для Приватного дитячого садка.

З таблиці 2.7 видно, що стартові витрати, необхідні для створення приватного дитячого садка та початку його функціонування, склали 1 390 000 грн.

Таблиці 2.7

Формування стартового капіталу

№	Статті витрат	Сума, тис. грн	Питома вага, %
1	Витрати на отримання дозвільних документів	18,00	1,28
2	Орендна плата за оренду приміщення (за 2 місяці)	115,00	8,18
3	Орендна плата за ділянку дитячого майданчика (за 2 місяці)	13,20	0,94
4	Витрати на ремонт приміщення	396,00	28,15
5	Витрати на облаштування приміщення	484,20	34,43
6	Витрати на облаштування дитячого майданчика	103,00	7,32
7	Витрати на облаштування укриття	73,27	5,21
8	Витрати на установку охоронної сигналізації	12,00	0,85
9	Витрати на страхування бізнесу	10,00	0,71
10	Витрати на придбання комп'ютерної техніки (комп'ютер, принтер та ін.)	46,20	3,28
11	Транспортні витрати	20,00	1,42
12	Вартість підключення до Інтернету	3,30	0,23
13	Витрати на проведення рекламних заходів до відкриття бізнесу	71,00	5,05
14	Витрати на зовнішню рекламу	15,00	1,07
15	Генератор	20,00	1,42
16	Інші	6,33	0,45
	УСЬОГО	1406,00	100,00
	ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ		
1	Власні засоби	806,50	57,34
2	Кредити комерційних банків	600,00	42,66

Джерело: складено автором.

З таблиці 2.7 видно, що сформований стартовий капітал включає 16 затратних статей. Найбільшу частку у структурі стартового капіталу займають витрати на облаштування приміщення 484,20 тис. грн або у відсотковому співвідношенні до стартового капіталу – 34,43 %, а також витрати на ремонт приміщення – 396 тис. грн або 28,15%. Найменшу питому вагу мають витрати на підключення до Інтернету – 3300 грн або 0,23 %.

1. Витрати на отримання дозвільних документів становлять 18 тис. грн, що складає 1,28% від загальної суми від стартового капіталу, що є необов'язковою для запуску діяльності.

2. Оренда плата за приміщення на два місяці складає 115 тис. грн або 8,18% від загальної суми стартового капіталу. Ця стаття забезпечує простір для розміщення функціональних зон садка для дітей та працівників.

3. Оренда ділянки на два місяці складає 13,20 тис. грн або 0,94% від загальної суми стартового капіталу, що дозволяє організовувати прогулянки та ігри на свіжому повітрі.

4. Витрати на ремонт приміщення складають 396 тис. грн, 28,15% що є вагомою статтею суми стартового капіталу.

5. Витрати на облаштування приміщення є однією із найбільших 484,20 тис. грн або 34,43% від загальної суми стартового капіталу, яка включає закупівлю меблів, навчального обладнання та матеріалів для розвитку, побутової техніки.

6. Витрати на облаштування дитячого майданчика становлять 103 тис. грн (7,32%), це є важливою інвестицією для забезпечення активного дозвілля дітей.

7. Витрати на облаштування укриття становлять 73,27 тис. грн або 5,21% від загальної суми стартового капіталу, що є важливою умовою для забезпечення безпеки для дітей та відповідати всім законодавчим нормам.

8. Витрати на встановлення охоронної сигналізації складають 12 тис. грн або 0,85%. З приватною охоронним агентством «Шериф» буде ухвалений договір на охорону. Це охоронне агентство має позитивні відгуки, реагує на реальні небезпеки.

9. Витрати на страхування бізнесу – 10 тис грн або 0,71% від загальної суми стартових витрат, забезпечує безпеку як для дітей, так і для майна закладу дошкільної освіти.

10. Витрати на комп'ютерну техніку та операційної системи складають 46,20 тис. грн або 3,28%, що необхідно для облаштування груп та забезпечення необхідного рівня освітньої діяльності.

11. Транспортні витрати складають 20 тис. грн або 1,42% від загальної суми стартових витрат, які необхідні для доставки необхідних матеріалів та меблів, перед початком діяльності.

12. Витрати на підключення до мережі Інтернет – 3,30 тис. грн або 0,23 % що є незначною від загальної суми стартового капіталу, але важливою для комунікації колективу та з батьками.

13. Витрати на рекламні заходи до відкриття складають 71 тис. грн або 5,05%, що охоплюють розробку логотипу, фірмового стилю, організації презентації закладу, запуск онлайн-реклами та проведення акцій залучення клієнтів.

14. Витрати на встановлення зовнішньої реклами склали – 15,50 тис. грн (1,07%), які охоплюють оформлення фасаду закладу та розміщення банерів, вивісок, це допоможе підвищити впізнаваність садка та сформує позитивне перше враження у потенційних клієнтів

15. Витрати на генератор складають 20 тис. грн або 1,42% від загальної, що забезпечують резервне енергоспоживання при випадках відключення світла.

16. Інші витрати становлять 6,33 тис. грн або 0,45%, непередбачувані витрати, які можуть виникнути в процесі підготовки до відкриття.

Найбільша частка витрат спрямована на облаштування та ремонт, що підтверджує пріоритетність інвестицій в інфраструктуру приватного дитячого садка.

Для здійснення підприємницької діяльності у сфері дошкільної освіти в Україні, перш за все необхідно зареєструвати бізнес та отримати всі документи що стосуються безпеки приміщення СЕС та висновок ДСНС, а також ліцензію

на право провадити освітню діяльність з таблиці 2.7 бачимо, що загальна вартість складає – 18 тис. грн.

Наступним етапом є витрати на оренду будівлі та частини прилеглої території біля садка, для облаштування там дитячого майданчика.

В таблиці 2.8 сформовані витрати на оренду приміщення, ділянку за два місяці та ремонт.

Таблиця 2.8

Витрати на оренду та ремонт приміщення

Найменування	Кількість одиниць	Вартість одиниці, грн/кв.м	Загальна вартість, грн
Оренда приміщення, кв.м	230	250	115 000
Ремонт приміщення, кв. м	240	-	396 000
Оренда ділянки для дитячого майданчика, кв. м	60	110	13200
Всього	-	-	524 200

Джерело: складено автором

З таблиці 2.8 видно, що довгострокова оренда приміщення 230 м² в розрахунку за 2 місяці складе 115,00 тис. грн.

Враховуючи те що прибуткова територія біля входу у садок частина якої є безкоштовна 30 м², але цього недостатньо тому за попереднім договором з керівництвом житлового комплексу «Акварель» орендуємо частину земельної ділянки для облаштування дитячого майданчика 60 м² в розрахунку на 2 місяці витрати складають 13,20 тис. грн.

Значну частину витрат складають ремонтні роботи в приміщенні 396,00 тис грн, у вартість яких входить розробка дизайн-проєкту.

Після всіх етапів ремонтних робіт, переходимо до облаштування приміщення. Планується закупити необхідні меблі, дитячі меблі, іграшки, книжки та навчальну літературу.

Перелік необхідного обладнання та їхня вартість представлена в таблиці 2.9.

Таблиця 2.9

Витрати на облаштування приміщення

Найменування	Кількість одиниць	Вартість одиниці, грн	Загальна вартість, грн
1	2	3	4
Диван офісний	1	2400	2400
Шафа для дитячої роздягальні на 5 секцій з лавкою	10	3400	34000
Ліжко дитяче триярусне «ТОДДІ»	15	5800	87000
Дитячий ортопедичний матрац	45	1500	67500
Ковдра, подушка дитяча	50	440	22000
Дитяча постільна білизна	50	376	18800
Одноповерхова шкільна дошка	4	900	3600
Дитяча ігрова кухня Малютка	1	2643	2643
Крісло мішок міні	5	324	1620
Стелаж для іграшок	2	4042	8084
Дитячий набір стіл та стуло «Ромашка-6» з регулюванням висоти	4	3680	14720
Стіл та стілець Пелюстка на металокаркасі	8	3500	28000
Шафа дитяча з дверцятами «Мозаїка» закрита	1	4490	4490
Стінка-стелаж «Лісенка» для документів та посібних матеріалів	1	2700	2700
Дитяча стінка для іграшок	1	4560	4560
Ігровий диван «Пазл»	1	4760	4760
Килимки спортивні та ігрові	6	768	4608
Розвивальні іграшки (набори)	9	3500	31500
Книги та навчальні матеріали	9	3000	27000
Стіл	6	1100	6600
Стілець	11	650	7150
Канцелярія	1	5000	5000
Стелаж для сушки посуду	1	5600	5600
Мікрохвильова піч	1	2800	2800
Стіл- мийка	1	4700	4700

Продовження таблиці 2.9

1	2	3	4
Холодильник	1	8300	8300
Стелаж металевий	2	1500	3000
Дитячий набір посуду склокераміка	60	110	6600
Столові прибори (вилка, ложка)	70	40	2800
Чайник	1	740	740
Шафа офісна	1	2200	2200
Вогнегасник	6	540	3240
Бактерицидний випромінювач	4	1500	6000
Умивальник малий	2	890	1780
Умивальник великий	2	1360	2720
Унітаз малий дитячий	2	3500	7000
Унітаз звичайний	2	2700	5400
Господарський інвентар	1	4500	4500
Аптечка для дитячого садка	1	3000	3000
Холодильник для медикаментів	1	11 000	11 000
Стелаж для медикаментів	1	4000	4000
Кушетка медична	1	3100	3100
Медикаменти	1	10 000	10 000
Всього:	-	-	484 200

Джерело: складено автором.

З таблиці 2.9 можемо побачити, що вартість облаштування приміщення дитячого садка складає 484,2 тис. грн. Облаштування включає в себе комплектацію трьох груп, групи неповного дня, кухонної зони, санвузлів, господарського приміщення, медичного кабінету та адміністративного простору.

До вартості комплектування трьох груп та групи неповного дня входить:

1) дитячі столи та стільці з регулюванням висоти для дітей, які забезпечують ергономічне сидіння відповідно до віку, від української меблевої фабрики MEBLIX, які спеціалізуються на виготовленні меблів для дошкільних навчальних закладів та мають всі відповідні сертифікати якості – 42 720 грн;

2) меблі – шафа для дитячої роздягальні на 5 секцій з лавкою, дитячі стінки для іграшок, стелажі, ігрова кухня та ігрові дивани відповідно до вікових критеріїв дітей розподілені за групами. Всі меблі від українських виробників меблевої фабрики МЕВЛІХ та «СвітМеблів для шкіл та садочків» – 65 770 грн;

3) дитяче триярусне ліжко «ТОДДІ» від української меблевої фабрики Viskonta, основною перевагою вибору саме таких ліжок є їх економія простору та безпечна конструкція – 87 000 грн;

4) постільні комплекти з бязі які відповідають вимогам ДСТУ, антиалергенні ковдри та подушки від «Пантекстиль» – 40 800 грн;

5) розвивальні іграшки, книги та навчальні матеріали розраховані відповідно до віку – 58 500 грн.

Для функціонування кожної групи необхідно придбання комп'ютерної техніки (ноутбуки, принтер) та програмного забезпечення, вартість яких складає 46200 грн. Сума витрат включає: чотири ноутбуки (ASUS Vivobook 15), три принтери (Canon PIXMA Ink Efficiency E414), один маршрутизатор (TP-LINK Archer C6 v4 WiFi5/ AC1200) для підключення до мережі Wi-fi та програмне забезпечення Windows 10.

Витрати для облаштування кухонної зони, складають стелажі для сушки посуду (СЖСП-М-2Т+2С), стіл-мийка (Техна 1 1секц. с бортом), холодильник та мікрохвильова піч (Samsung) – 21 400 грн. Дитячий набір посуду та столові прибори від українського виробника посуду «А-Plus», вартість який складає 9400 грн.

Для безпечного перебування дітей у садку, необхідно облаштувати укриття підвальному приміщенні будинку, втрати на облаштування представленні на таблиці 2.10.

З таблиці 2.10. випливає, що загальна сума витрат які, необхідні для облаштування укриття складає 73 270 грн. Основну частину витрат склали придбання очищувача повітря Daikin MC30YV 21 тис. грн, основне його призначення усувати шкідливі речовини, видаляти алергени, а також усувати

запахи, для облаштування зони відпочинку використовуємо мати ПВХ для бомбосховища (20 шт) – 20 тис. грн.

Таблиця 2.10

Витрати на облаштування укриття

Найменування	Кількість одиниць	Вартість одиниці, грн	Загальна вартість, грн
Очищувач повітря	1	21 000	21 000
Мат для бомбосховищ ПВХ	20	1 000	20 000
Плед вовняний	25	230	5 750
Лавка	4	1000	4000
Стіл	1	2600	2640
Іграшки, розмальовки	1	6000	6000
Бутель для води	4	285	1140
Помпа механічна	2	160	320
Аптечка	1	2800	2800
Вогнегасник	3	540	1620
Щит пожежний	1	2500	2500
Продукти тривалого зберігання	1	3000	3000
Засоби гігієни	1	2500	2500
Всього	-	-	73 270

Джерело: складено автором.

Витрати на купівлю 3 вогнегасників типу ВП-5 (ОП – 5, порошковий, 1/20 м²), щита пожежного відкритого типу та аптечки для закладів дошкільної освіти, для надання першої допомоги склали 4420 грн.

Для забезпечення активного та безпечного відпочинку на свіжому повітрі, дітей які відвідують приватний садок, необхідно облаштувати дитячий майданчик, на таблиці 2.11 представленні витрати на його облаштування.

З таблиці 2.11 випливає, що для облаштування майданчика планується купівля дитячого ігрового комплексу ІК012 від виробника «Happy Park», який включає гірку, драбини та ігрові елементи для розвитку координації та фізичної активності дітей, вартість складає 50 тис. грн, також від цього виробника для

розширення функціоналу майданчика купуємо гойдалку-балансир моделі В001, що сприяє розвитку вестибулярного апарату дітей, а також пісочниця з сидіннями МР003, яка забезпечує умови для спокійних ігор та соціалізації вартість який складає – 19 тис. грн.

Таблиця 2.11

Витрати на облаштування дитячого майданчика

Найменування	Кількість одиниць	Вартість одиниці, грн	Загальна вартість, грн
Дитячий ігровий комплекс	1	50 000	50 000
Плитка гумова	140	120	16 800
Гойдалка - балансир	2	5 000	10 000
Пісочниця	2	7 000	14 000
Лавочки	2	2600	5200
Паркан	12	1000	12 000
Всього	-	-	103 000

Джерело: складено автором.

В якості ударного покриття обрано гумову плитку, від українського виробника «Коврик» на 80 м² необхідно 140 шт даного покриття, вартість якого становить 16 800 грн. Для безпеки дітей та чіткого обмеження території, встановлюється огорожа від «DS PROFIT» – 12 тис. грн.

Витрати для проведення маркетингових заходів до відкриття бізнесу представленні на таблиці 2.12.

Таблиця 2.12

Витрати на проведення рекламних заходів до відкриття бізнесу

Найменування	Кількість заходів	Вартість одиниці, грн	Загальна вартість, грн
1	2	3	4
Розробка сайту	1	20 000	20 000
Створення логотипу	1	3000	3000

Продовження табл. 2.12

1	2	3	4
Реклама в соц. мережах (Facebook, Instagram)	10	2000	20 000
Банерна реклама в Google	10	2800	28 000
Всього	-	-	71 000

Джерело: складено автором

З таблиці 2.12 випливає, що витрати на проведення рекламних заходів до відкриття бізнесу, складають 71 000 грн. Для розробки, обслуговування сайту, а також запуском банерної реклами в Google скористаємось послугами маркетингової компанії «StudioIfish». Для створення логотипу садка та SMM супроводу обираємо дизайн-студію «ZOND».

В таблиці 2.13 представлені транспортні витрати до відкриття приватного дитячого садка включають в себе доставку будівельних матеріалів, меблів, іграшок, методичних матеріалів та організація вивозу будівельного сміття після ремонтних робіт.

Таблиця 2.13

Транспортні витрати

Назва	Вартість, тис. грн
Доставка будівельних матеріалів	5,00
Доставка меблів та обладнання	8,00
Доставка іграшок, методичних матеріалів	5,00
Вивіз будівельного сміття	2,00
Всього	20,00

Джерело: складено автором

З таблиці 2.13, транспортні витрати для відкриття дитячого садка складають 20 тис. грн.

Загальна сума стартового капіталу складає 1406,6 тис грн, джерела фінансування новостворюваного Приватного дитячого садка складаються із власних грошових коштів які покривають 57,34% (806,50 тис. грн) початкових

вкладень та кредит в банку для покриття ще 42,66 % вкладень, а саме 600 000 грн.

Для кредитування було обрано «ПриватБанк», умови фінансування банку вказані в таблиці 2.14.

Таблиця 2.14

Умови фінансування «ПриватБанк»

Цільове призначення	Ведення господарської діяльності
Ставка	24%
Сума	Від 100 тисяч до 1 млн грн
Строк кредитування	24 місяці
Застава	Без застави
Порука	ФОП* – порука третьої особи**. Юридична особа – порука власника/директора**
Разова комісія	1%
Графік погашення кредиту	Щомісяця рівними частинами з можливістю безкоштовно здійснювати повністю або частково дострокове погашення
Отримання коштів	На поточний рахунок

Джерело: складено автором на основі [25].

Кредит планується оформлювати на етапі придбання меблів та облаштування дитячого майданчика і приміщення дитячого садка.

Результати розрахунку вартості погашення кредиту представлені у таблиці 2.15.

Таблиця 2.15

Погашення кредиту за місяцями

(тис. грн)

Місяць	Тіло кредиту	Плата за кредит	Виплата тіла кредиту	Залишок тіла кредиту	Сума виплат за кредитом
1	2	3	4	5	6
1	600	12,09	25	575	37,09
2	575	11,97	25	550	36,97
3	550	11,08	25	525	36,08
4	525	10,93	25	500	35,93
5	500	10,41	25	475	35,41

Продовження таблиці 2.15

1	2	3	4	5	6
6	475	9,57	25	450	34,57
7	450	9,37	25	425	34,37
8	425	8,56	25	400	33,56
9	400	8,33	25	375	33,33
10	375	7,3	25	350	32,3
11	350	6,58	25	325	31,58
12	325	6,77	25	300	31,77
13	300	6,04	25	275	31,05
14	275	5,73	25	250	30,73
15	250	5,04	25	225	30,04
16	225	4,68	25	200	29,68
17	200	4,16	25	175	29,16
18	175	3,53	25	150	28,53
19	150	3,12	25	125	28,12
20	125	2,52	25	100	27,52
21	100	2,08	25	75	27,08
22	75	1,56	25	50	26,56
23	50	0,94	25	25	25,94
24	25	0,52	25	0	25,52
Всього	-	152,9	600	0	752,9

Джерело: розраховано автором.

Розрахунки, які наведені в таблиці 2.15, свідчать про те що тіло кредиту складає 600 тис. грн, а відсоткова ставка 24% річних, строк повернення 24 місяці.

У таблиці 2.15 представлено поетапне щомісячне погашення заборгованості рівними частинами за тілом кредиту 25,00 тис. грн водночас плата за користування кредитними коштами поступово зменшується відповідно до зменшення боргу.

Загальна сума сплати за кредитом з урахуванням нарахованих відсотків склала 752904,93 грн, з яких 152 904, 93 – відсотки за користування кредитними коштами. Протягом першого року (12 місяців) планується виплатити 417,6 тис. грн, що становить 55,46 % від загальної суми виплат, нараховані відсотки в першому році склали 94,4 тис. грн або 61,75%.

Протягом другого року сума виплати складе 335,3 тис. грн або 44,54%, із яких 58,5 тис. грн це сплата відсотків за кредит.

2.4. Формування поточних витрат на функціонування Приватного дитячого садка

Поточні витрати – це витрати, які пов’язані із забезпеченням безперервної операційної діяльності та здійснюються протягом провадження всього процесу підприємницької діяльності.

Витрати на заробітну плату штатних працівників, представлені на таблиці 2.16.

Таблиця 2.16

Витрати на заробітну плату штатних працівників дитячого садка

Посада	Кількість посадових ставок	Заробітна плата за місяць, без ЄСВ (тис. грн)	Заробітна плата за місяць, з ЄСВ (тис. грн)	Заробітна плата за рік (тис. грн)
Директор	1	30,00	36,60	439,20
Вихователь повного дня	3	16,00	58,56	702,72
Вихователь неповного дня	1	10,00	12,20	146,40
Асистент вихователя	3	13,00	47,58	570,96
Медична сестра	1	12,00	14,64	175,68
Адміністратор	1	11,00	13,42	161,04
Прибиральник	1	10,00	12,20	146,40
Всього	11	102	195,2	2342,4

Джерело: розраховано автором

Проведені розрахунки в таблиці 2.16 свідчать, про загальну кількість посадових штатних працівників приватного дитячого садка (11 посадових

ставок) та відповідних їм окладів, маємо місячний фонд заробітної праці 2342,4 тис. грн.

Єдиний соціальний внесок нараховується за ставкою 22%, річний фонд оплати праці для працівників Приватного дитячого садка – 2,342 млн грн, в тому числі ЄСВ – 515,34 тис. грн.

Для забезпечення якісного освітнього процесу в Приватному садку, та розширити спектр послуг, планується залучення фахівців позаштатної форми співпраці. В таблиці 2.17 можна побачити фонд оплати праці залучених фахівців позаштатної форми, які будуть працювати за цивільно-правовим договором у садку, що дозволяє оптимізувати витрати на персонал та залучити професіоналів у своїй галузі. Такий підхід дозволить формувати графіки проведення занять відповідно до вікових потреб дітей.

Таблиця 2.17

Витрати на заробітну плату залучених фахівців

Посада	Кількість проведених годин/місяць	Оплата праці грн/місяць (тис. грн)	Оплата праці за рік з ЄСВ (тис. грн)
Логопед	36	11,0	161,04
Хореограф	24	7,0	102,49
Викладач англійської	36	10,0	146,40
Викладач акторської майстерності	24	8,00	117,12
Психолог	12	5,00	73,20
Бухгалтер	-	6,00	87,84
Всього	-	47,0	688,09

Джерело: розраховано автором

З таблиці 2.17 можна побачити річний фонд оплати праці для залучених викладачів додаткових занять (англійська мова, логопед, викладач акторської майстерності, хореограф, психолог) та бухгалтер який становить 688,09 тис. грн з урахуванням ЄСВ.

Усі заняття проводяться відповідно до затвердженого графіку для кожного фахівця, що є важливою складовою функціонування освітнього процесу. Оплата праці визначена згідно з кількістю відпрацьованих годин на місяць з урахуванням ЄСВ. Бухгалтер буде працювати відповідно до договору за фіксованою платою на місяць за виконану роботу.

Амортизація – це систематичний розподіл вартості необоротних активів, що амортизується (первісна мінус ліквідаційна вартість) упродовж строку їх корисного використання (експлуатації) [26].

Відповідно до пункту 138.3.3 Податкового кодексу України амортизації підлягають основні засоби, вартістю від 20 000 грн.

Результати розрахунків суми амортизаційних відрахувань за місяць та за рік основних засобів Приватного дитячого садка представлені в таблиці 2.18.

Таблиця 2.18

Розрахунок амортизаційних відрахувань за місяць та за рік
функціонування дитячого садка

Основні засоби	Вартість, грн	Кіль- кість, од.	Термін служби, роки	Сума амортизаційних відрахувань за місяць, грн	Сума амортизаційних відрахувань за рік, грн
Очищувач повітря	21000,0	1	5	350,0	4200,0
Дитячий ігровий комплекс	50000,0	1	5	833,4	10000,0
Розробка сайту	20000,0	1	5	333,4	4000,0
Генератор	20000,0	1	5	333,4	4000,0
Шафа для дитячої роздягальні на 5 секцій з лавкою	3400	10	8	354,17	4250,0
Ліжко дитяче триярусне «ТОДДІ»	5800	15	15	483,33	5800,0
Стіл та стілець Пелюстка на металокаркасі	3500	8	8	291,67	3500,0
Всього	-	-	-	2,979	35,75

Джерело: розраховано автором.

З таблиці 2.18 видно, що загальна сума місячних та річних амортизаційних відрахувань для основних засобів Приватного дитячого садка становить 2979 грн та 35,75 тис. грн відповідно. Найбільшу частку в амортизаційних витратах займають дитячий ігровий комплекс для майданчику та дитячі ліжка.

Інші витрати, такі як очищувач повітря, генератор та розробка сайту, мають рівномірний розподіл амортизаційних сум, що свідчить про зважене інвестування у необхідні ресурси для забезпечення комфортного та безпечного функціонування закладу.

В таблиці 2.19 представлено суму витрат на комунальні послуги.

Таблиця 2.19

Розрахунок витрат за комунальні послуги за місяць та за рік
функціонування Приватного дитячого садка

Статті витрат	Тариф, грн	Сума за місяць, грн	Сума за рік, грн
Водопостачання	35,16	2500,0	30000,0
Електроенергія	4,76	5400,0	64800,0
Опалення	38,97	7500,0	45000,0
Інтернет	300,0	300,0	3600,0
Вивіз сміття	1200	1200,0	14400,0
Всього	-	16900,0	157800,0

Джерело: розраховано автором.

З таблиці 2.19 слідує, що загальна сума щорічних витрат на комунальні послуги склала 157,80 тис. грн. Найбільша сума витрат на рік припадає на електроенергію 64,80 тис. грн, а найменші на оплату Інтернету 3600 грн. Варто зазначити що витрати на опалення приміщення розраховані на термін опалювального сезону, а саме 6 місяців і їх вартість складає 45,0 тис грн.

Поточні витрати на маркетинг та рекламу, можемо побачити в таблиці 2.20, серед них найбільша частка припадає на рекламу в таких соціальних мережах, як Facebook, Instagram – 36,0 тис грн на рік.

Планується щорічно відраховувати на показ банерної реклами в Google 24,0 тис грн, це дозволить охопити широку аудиторію потенційних клієнтів шляхом контекстної таргетованої реклами, 8 заходів на рік у зимові місяці проводити не будемо, та 3600 грн на підтримку сайту (хостинг, домен, захист від зламу).

Загальна сума витрат на рекламу Приватного садка представлена в таблиці 2.20.

Таблиця 2.20

Витрати на рекламу

Назва заходу	Кількість заходів	Сума за місяць, грн	Сума за рік, грн
Реклама в соціальних мережах (Facebook, Instagram)	12	5000,0	60000,0
Банерна реклама в Google	8	3000,0	24000,0
Підтримка сайту	12	300,00	3600,0
Розміщення оголошення на спеціалізованих сайтах: «Діти In UA», «Діти в місті Одеса»	12	700,00	8400,00
Друк поліграфії	2	-	3000,00
Всього	-	9000,00	99000,0

Джерело: складено автором.

З таблиці 2.20 слідує, що загальна сума витрат Приватного дитячого садка на рекламу в розрахунку на один рік складатиме 99,00 тис. грн.

Розміщення на спеціалізованих сайтах «Діти In UA» та «Діти в місті Одеса» з розміщенням приватних садків м. Одеси, допомагає збільшити видимість закладу серед потенційних клієнтів.

Друк поліграфії дозволяє через флаєри, брошури та буклети доносити інформації до батьків у зручному форматі. Витрати розраховані з періодичністю два раз на рік, що дозволить оновлювати візуальні матеріали та адаптувати їх під сезонність.

В таблиці 2.21 представлено матеріальні витрати, які необхідні для забезпечення безперебійного функціонування дитячого садка, комфорту та безпеки вихованців, а саме: страхування бізнесу, господарські засоби, канцелярія, іграшки та навчальні матеріали, доставка та оплата питної води для садку та укриття.

Таблиця 2.21

Матеріальні витрати за місяць та за рік функціонування Приватного дитячого садка

Статті витрат	Сума за місяць, грн	Сума за рік, грн
Страхування бізнесу	1000,0	12000,0
Побутова хімія	3000,0	36000,0
Засоби гігієни	2500,0	30000,0
Канцелярія	2000,0	24000,0
Навчальні матеріали	4000,0	48000,0
Іграшки	3500,0	42000,0
Питна вода для садка та укриття	3200,0	38400,0
Прання рушників/постільних наборів	5600,0	67200,0
Всього	24800,0	29760,0

Джерело: складено автором.

З таблиці 2.21 видно, що річна вартість матеріальних витрат для щорічного функціонування садка складає 297,6 тис. грн та є однією із ключових складових витратної частини, адже охоплює санітарно-гігієнічних умов, розвиток, комфорт та безпеку вихованців.

Поточні витрати для функціонування Приватного дитячого садка зведенні в таблиці 2.22 з урахуванням на один місяць та один рік.

З даних таблиці 2.22 слідує, що загальна річна сума поточних витрат становить 6626,72 тис. грн або місячні витрати в розмірі 557,17 тис. грн.

Найбільша частка в загальній структурі витрат припадає на заробітну плату штатних працівників 35,35%, що свідчить про значну роль людського ресурсу в реалізації проєкту та є критично важливим для забезпечення якісного догляду та освітнього процесу.

Таблиця 2.22

Загальні поточні витрати на функціонування Приватного дитячого садка

Найменування витрат	Витрати за місяць, тис. грн	Витрати за рік, тис. грн	Питома вага, %
Матеріальні витрати	24,80	297,60	4,49
Оренда приміщення	57,50	690,00	10,41
Оренда ділянки	6600	79,20	1,20
Заробітна плата штатних працівників (з ЄСВ)	195,2	2342,4	35,35
Заробітна плата залучених фахівців (з ЄСВ)	47,0	688,00	10,38
Амортизаційні відрахування	2,98	35,76	0,54
Комунальні платежі	16,90	157,80	2,38
Реклама	9,10	99,00	1,49
Виплати по кредиту	36,40	412,96	6,23
Кейтерингова компанія/харчування	143,00	1716,00	25,90
Страховання Odrex	1,00	12,00	0,18
Інше	10,00	96,00	1,45
Всього	557,17	6626,72	100,00

Джерело: складено автором

Значну частинку витрат займають також витрати на кейтеринг 25,9% для забезпечення щоденного харчування для дітей, наступною вагомою статей є витрати на оренду приміщення 10,41% та оплату праці залучених фахівців, що є необхідним для належних умов функціонування закладу та кваліфікованому персоналі.

Інші статті витрат мають меншу питому вагу, але також є важливими для стабільної роботи дитячого садка.

Висновки до розділу 2.

1. Приватний дитячий садок представляє собою сучасний багатофункціональний дошкільний заклад, який орієнтовано не тільки на догляд за дітьми, а й на їх всебічний розвиток. Основна мета Приватного дитячого садка – створити безпечне та комфортне середовище для

гармонійного розвитку дітей дошкільного віку, яке поєднує якісну дошкільну освіту, індивідуальний підхід та турботу.

Структура підрозділів дитячого садка складається із: адміністративного, педагогічного, господарського-обслуговуючого, медичного. Приміщення садка спроектовано відповідно до віковим особливостям дітей та принципам безпеки.

Вибір додаткових послуг у садку був зроблений за допомогою проведеного онлайн опитування батьків. Послуги «Садок до обіду» та «Турботлива субота» отримали позитивні відповіді і мають потенціал для стабільного попиту, особливо для сімей із часткою зайнятості та тих хто тільки проходить адаптаційний період в садку.

2. Відповідно сформованого SWOT-аналізу, сильними сторонами Приватного дитячого садка є гнучкий графік перебування дітей, співпраця з приватними школами, індивідуальний підхід за рахунок малих груп, зручне розташування для жителів найближчих житлових комплексів, облаштоване укриття та перспектива розвитку щодо впровадження нових гуртків та послуг.

3. Для відкриття приватного дитячого садка необхідна загальна сума вкладень становить 1,406 млн грн.

Планова сума власних коштів складе 806,50 тис. грн, що становить 57,34% від необхідного стартового капіталу. Для покриття решти суми 600,00 тис грн (42,66%) планується звернутись до «ПриватБанку» за отриманням кредиту для придбання меблів для облаштування приміщення садка та дитячого майданчика з відсотковою ставкою 24% річних та терміном погашення 24 місяці. Загальна сума сплати за кредитом з урахуванням нарахованих відсотків склала 752 904, 93 грн, з яких 152 904, 93 – вартість користування кредитними коштами.

4. Сформовані поточні витрати свідчать, що загальні річні витрати на функціонування садка складатимуть 6626,72 тис. грн. Найбільшу питому вагу в загальній сумі поточних витратах буде займати заробітна плата штатних працівників – 35,35% та послуги кейтерингової компанії 25,90 % яка покриває всі потреби харчування.

РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ВІДКРИТТЯ ПРИВАТНОГО ДИТЯЧОГО САДКА

3.1. Оцінка прибутковості проєкту

Для ефективного фінансового планування та визначення обсягів надходжень, спрогнозований план надання послуг за перший рік функціонування Приватного дитячого садка, який представлено у Додатку Б.

На основі розрахунків таблиці Додатку Б, можемо зробити висновок, що протягом першого півріччя садок був на етапі поступового заповнення. Та працював на 60-70%. В другому півріччі було досягнуто 95-100% заповненості груп та додаткових послуг, що означає вихід садка на запланований рівень операційної діяльності. Тому можемо вважати, що перше півріччя було адаптаційним періодом, тоді як друге вже повноцінно функціонувало.

Ціни на послуги новостворюваного дитячого садка, були сформовані за ринковим методом ціноутворення.

На таблиці 3.1 представлена виручка від реалізації послуг Приватного дитячого садка за п'ять років функціонування.

Таблиця 3.2

Виручка від наданих послуг Приватного дитячого садка

Стаття доходу	За роками функціонування (тис. грн)				
	1 рік	2 рік	3 рік	4 рік	5 рік
1	2	3	4	5	6
Повний день	5268,00	7306,20	8036,82	8840,50	9724,56
Вступний внесок	90,00	33,00	36,30	39,93	43,923
Додаткові послуги					
Неповний день	708,50	897,60	987,36	1086,10	1194,71
Суботній садок	879	966,9	1063,59	1169,95	1286,94
Підготовка до школи	316,8	348,48	383,33	421,67	463,83
Бронювання місця	3,00	5,50	6,05	6,66	7,32
Всього млн грн	8049,67	9557,68	10513,45	11564,79	12721,27

Джерело: складено автором.

З таблиці 3.1 слідує, що перший рік садок буде працювати із загальним завантаженням на 80%, що обумовлено процесами запуску проєкту, формуванню клієнтської бази, адаптацією працівників, дітей, організаційною налагодженістю процесів роботи та загальна сума виручки складе 8,05 млн грн.

З другого року садок функціонує за налагодженою системою та повною наповненістю груп дітей, планується підвищення ціни на послуги повного, неповного дня та суботнього садка на 2,5 %, та до зростання доходу в 9,56 млн грн, що на 1,51 млн грн більше за перший рік.

З урахування щорічної інфляції 10% виручка буде збільшуватись протягом проаналізованого періоду.

Основну частку в структурі виручки формує послуга повного дня, в середньому 70% щорічної виручки, це підкреслює її ключову роль у бізнес-моделі, також батьки сплачують вступний внесок в нього входить: індивідуальний комплект білизни, шафа, рушник, оновлюються і поповнюються іграшки, розвиваючі матеріали, підтримка чистоти та затишку в садку що в свою чергу забезпечує комфортне перебування дитини.

Послуги – садок неповного дня, суботній садок, підготовка до школи, можливість бронювання місця відіграють роль додаткових джерел доходу та сприяють підвищенню фінансової стабільності. Послуга бронювання дає можливість закріпити за вашою дитиною місце в групі під час нового набору, після здійснення оплати. Така послуга особливо актуальна для батьків, які планують відвідування садка заздалегідь та хочуть бути впевненими у наявності вільного місця для своєї дитини. Оплата бронювання гарантує пріоритет під час комплектування груп і зменшує ризик відсутності місць на момент початку навчального року.

На рис. 3.1 представлено графік зростання виручки Приватного дитячого садка за досліджуваний період 5 років.

З рис. 3.1 видно, що виручка від реалізації послуг Приватного дитячого садка за п'ять років функціонування буде поступово збільшуватися.

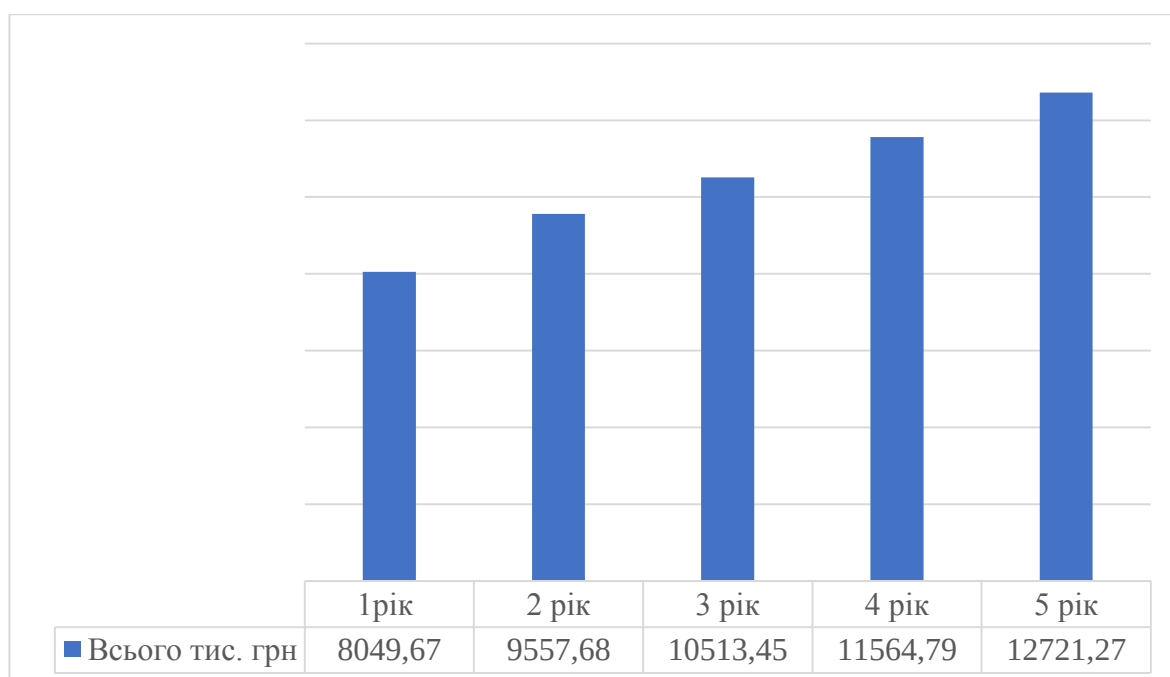


Рис. 3.1. Виручка від наданих послуг Приватного дитячого садка, тис.грн
Джерело: розроблено автором.

Для забезпечення ефективного функціонування проєкту було проведено аналіз основних статей витрат на п'ять років.

В таблиці 3.2 представлено прогноз поточних витрат на функціонування Приватного дитячого садка за ключовими напрямками діяльності.

Таблиця 3.2

Поточні витрати на функціонування Приватного дитячого садка

Найменування витрат	1 рік	2 рік	3 рік	4 рік	5 рік
1	2	3	4	5	6
Матеріальні витрати	297,6	306,53	315,73	325,2	334,96
Оренда приміщення	690,00	710,70	731,99	753,95	776,57
Оренда ділянки	79,20	81,57	84,02	86,54	89,14
Заробітна плата штатних працівників (з ЄСВ)	2342,40	2412,67	2484,05	2558,57	2635,32
Заробітна плата залучених фахівців (з ЄСВ)	688,0	708,64	729,9	751,8	774,35
Амортизаційні відрахування	35,76	35,76	35,76	35,76	35,76
Комунальні платежі	157,8	162,53	167,41	172,43	177,6

Продовження таблиці 3.2

1	2	3	4	5	6
Реклама	99,00	102,00	105,06	108,21	111,46
Виплати по кредиту	412,96	335,3	0	0	0
Кейтерингова компанія/харчування	1716	1767,48	1820,5	1875,12	1931,37
Страховання Odrex	12,00	12,36	12,73	13,11	13,50
Кондиціонер	0	28,00	0	0	0
Тіньовий навіс для дитячого майданчика	0	18,0	0	0	0
Інше	96,00	98,88	101,85	104,91	108,06
Всього	6626,72	6778,33	6599,81	6695,61	6805,10

Джерело: складено автором.

З таблиці 3.2 представлені прогнозовані поточні витрати на п'ятирічний період для приватного садка. У перший рік загальна сума становить 6,62 млн грн, що включає суттєвий платіж сплата за кредит 412,96 тис. грн. У другому році втрати зростають до 6,78 млн грн в наслідок купівлі двох кондиціонерів та тіньового навісу для дитячого майданчика, а також інфляційних коригувань основних статей: матеріальні витрати, заробітна плата, оренда, харчування, комунальні послуги, реклама. В третьому році простежується зменшення загального обсягу поточних витрат до 6,6 млн грн, що пов'язано з повним погашенням кредиту, в четвертому та п'ятому році витрати поступово зростають через інфляційні коригування.

Найбільшу частку витрат понад 35% складає заробітна плата та 26% харчування, це в свою чергу свідчить про соціальну орієнтованість бізнесу та надання якісного харчування.

3.2. Характеристика життєвого циклу проєкту

Один із напрям управління стала теорія стейкхолдерів або зацікавлених осіб, яка була запропонована економістом Р. Е. Фріменом.

Стейкхолдери – це особи, які впливають на досягнення підприємства її цілей та на яких підприємство впливає у процесі досягнення власних цілей. Стейкхолдери розглядаються як частина компанії, це: клієнти, постачальники, банк, працівники, податкові органи і таке інше [27].

В таблиці 3.3 представлені стейкхолдери для Приватного дитячого садка, які безпосередньо будуть впливати на реалізацію проєкту.

Таблиця 3.3

Список стейкхолдерів

Стейкхолдер	Внутрішній/ Зовнішній	Ранг	Цілі стейхолдера	Що від нього потрібно?	Ризик незацікавленості
1	2	3	4	5	6
Директор	внутрішній	10	досягнення позитивних фінансових результатів, забезпечення стабільності роботи, успішне управління закладом та реалізація проєкту	затвердження бюджету фінансування, організація робочого процесу, комунікація з батьками	проєкт не буде реалізовано
Вихователі	внутрішній	10	забезпечення зручного графіку роботи, формування груп дітей, отримання стабільної заробітної плати	догляд за дітьми, ефективний процес надання освітніх та розвиваючих послуг для дітей	негативні відгуки, втрата клієнтів, конфліктні ситуації з батьками
Асистенти вихователів	внутрішній	8	отримання чіткого розподілу обов'язків, забезпечення стабільної заробітної плати	допомога вихователю у догляді за дітьми, організація активностей	конфліктні ситуації з батьками та вихователями
Медична сестра	внутрішній	7	забезпечення окремого приміщення та необхідного медичного обладнання	медичний нагляд за дітьми, контроль якості їжі, перша медична допомога	поширення інфекційних хвороб серед дітей

Продовження табл. 3.3

1	2	3	4	5	6
Підрядники	зовнішній	8	отримання вчасної оплати, дотримання умов договору	якісне виконання ремонтних робіт	затримка ремонту, збільшення витрат
Постачальник и меблів	зовнішній	5	отримання чіткого замовлення та гарантії оплати	своєчасне постачання якісних меблів та необхідних матеріалів	збільшення витрат, затримка відкриття закладу
Кейтерингова компанія	зовнішній	5	отримання замовлення та узгодженого меню	вчасне постачання їжі, свіжі продукти	отруєння дітей, зіпсована репутація садка, зрушення графіку роботи садка
Маркетингова компанія "StudioIfish"	зовнішній	6	отримання необхідної інформації про садок, підвищення впізнаваності	створення сайту, SMM-супровід, збільшення клієнтської бази	великі витрати на неефективну рекламу, нестабільна робота сайту, відсутність попиту на послуги садка
Державні контролюючі органи (ДСНС, СЕС)	зовнішній	5	дотримання санітарних, пожежних та інших нормативів	перевірки, надання документів про відповідність всім нормам	штрафи, припинення діяльності
Батьки дітей	зовнішній	5	забезпечення безпеки дітей, доступної вартості, якісного освітнього процесу	довіра, оплата послуг та залучення дітей	незадоволення, негативні відгуки
Діти (вихованці)	зовнішній	5	забезпечення комфорту, цікавих програм та турботи	активна участь у заняттях і заходах	відсутність емоційного та соціального розвитку

Джерело: складено автором.

У таблиці 3.3 представлені ключові стейкхолдери, які беруть участь у реалізації створення та функціонування Приватного дитячого садка та оцінено їхній вплив та можливі ризики у разі незацікавленості.

До внутрішніх стейкхолдерів відносяться директор, вихователі, асистенти вихователів та медична сестра, адже саме вони безпосередньо відповідають за щоденну організацію освітнього процесу, догляд за дітьми та підтримку санітарних та безпечних умов.

Зовнішні стейкхолдери – це підрядники, постачальники, кейтерингова компанія, маркетингова агенція, державні контролюючі органи, а також батьки і самі вихованці. Саме ця група забезпечує ресурсне, технічне, репутаційне та нормативне функціонування проєкту. Особливо важливою є роль батьків як безпосередніх клієнтів — їхня довіра, своєчасна оплата та позитивні відгуки є основою фінансової стабільності садка.

Найвищий ризик незацікавленості з боку директора, оскільки це може призвести до повного зриву реалізації проєкту. Також вагомий ризик незацікавленості з боку вихователів адже вони є ключовими виконавцями багатьох етапів проєкту, і їхня пасивність може суттєво вплинути на репутацію садка та знизити ефективність реалізації проєкту.

Кожна група стейкхолдерів має свої інтереси, ступінь впливу та рівень відповідальності у проєкті. Для досягнення стратегічних цілей новостворюваного дитячого садка важливо здійснювати регулярну комунікацію з усіма сторонами, враховувати їхню думку при ухваленні рішень, а також забезпечувати прозорість і підзвітність в управлінні проєктом.

Діаграма Ганта – це інструмент візуального планування та управління часом, що використовується для графічного представлення етапів реалізації проєкту [28].

Для відкриття Приватного дитячого садка Діаграма Ганта дозволяє наочно зобразити послідовність основних завдань, визначити терміни їх виконання, а також залежності між процесами, які представлені в таблиці 3.4.

В таблиці 3.4 охарактеризовані етапи реалізації з конкретними датами: початок етапа, тривалість етапа і кінець етапа.

Таблиця 3.4

Терміни етапів реалізації Приватного дитячого садка

Назва етапу		Початок	Тривалість	Кінець
1	Реєстрація юридичної особи	01.07.2025	4	05.07.2025
2	Підбір та оренда приміщення	05.07.2025	7	12.07.2025
3	Ремонт приміщення	12.07.2025	45	26.08.2025
4	Купівля матеріалів для облаштування дитячого майданчика	18.07.2025	10	28.07.2025
5	Облаштування дитячого майданчика	29.07.2025	16	14.08.2025
6	Замовлення меблів для облаштування приміщення	14.08.2025	11	25.08.2025
7	Розробка та затвердження освітніх програм	11.08.2025	13	24.08.2025
8	Розробка сайту та проведення рекламних заходів	20.08.2025	12	01.09.2025
9	Підбір та найм персоналу	24.08.2025	8	01.09.2025
10	Облаштування приміщення	26.08.2025	6	01.09.2025
11	Збір та подача документів для отримання ліцензії	01.09.2025	9	10.09.2025

Джерело: складено автором.

Заплановані етапи охоплюють як організаційно-правові процеси, так і операційні заходи щодо ремонту, облаштування, закупівлі та підбору персоналу. Розміщення етапів у часі з урахуванням паралельно виконання деяких з них дозволяє оптимізувати терміни підготовки до запуску проекту.

З таблиці 3.4 слідує, що перший етап триватиме 4 дні, необхідно зробити наступні дії реєстрація юридичної особи, підготовка всіх необхідних документів, відкриття рахунку в банку, реєстр в податковій, підготовка статуту. Наступний етап є не менш важливим, а саме підбір приміщення яке

відповідатиме кількості майбутніх дітей та санітарним і протипожежним нормам. На цьому етапі підписуємо договір про довгострокову оренду. Після чого розпочинається найбільш тривалий (45 днів) та трудомісткий етап – ремонт приміщення та створення всіх умов для безпечного перебування дітей на цьому ж етапі відбувається купівля матеріалів для ремонту за відповідними етапами виконання. Паралельно з ремонтом розпочинаємо замовляти матеріали облаштування дитячого майданчика, підбираємо постачальників для замовлення гойдалок, пісочниць, огорожі та покриття. Після отримання всіх матеріалів розпочинається процес установки гумового покриття та монтажу ігрового обладнання яке триватиме 16 днів.

Замовлення меблів для приміщення розпочинаємо ще в період ремонту, адже обиратимуться виробники сертифікованих меблів (столи, стільці, шафи, ліжка, куточки для ігор) для дошкільних закладів освіти які мають відповідати віковим особливостям дітей і завчасно необхідно робити замовлення.

Важливим етапом для організації якісного освітнього процесу є розробка освітньої програми, яка має відповідати сучасним методикам та державним вимогам. Здійснюється аналіз базового компонента дошкільної освіти та чинних методичних рекомендацій, на основі цього розробляємо власні освітні програми та адаптуємо їх до новостворюваного садка. Особлива увага приділяється впровадженню сучасних підходів до навчання дітей дошкільного віку, включаючи інтерактивні методи, сенсорний розвиток, ігрові форми навчання. Після підготовки освітніх програм, вони погоджуються з методистами Департаменту освіти та науки Одеської міської ради.

Розробка сайту та проведення рекламних заходів розпочинається після етапу затвердження освітніх програм, та ще до початку облаштування меблями приміщення, це необхідно для того аби вже розпочинати процес інформування про відкриття садка та початку формування майбутніх груп дітей.

Для забезпечення ефективного функціонування приватного садка необхідна команда кваліфікованих працівників, тому наступним етапом який триватиме 8 днів є підбір та найм персоналу. Розміщуємо оголошення про

вакансії на сайтах Robota.ua та Work.ua, після чого здійснюються співбесіди, оцінка кваліфікації, досвіду та особистісних якостей всіх кандидатів, після вибору проводиться оформлення трудових договорів.

Після завершення ремонтних робіт та доставки меблів, розпочинається фінальний етап облаштування простору дитячого садка. Меблі встановлюються по групах відповідно до вікових особливостей дітей та плану приміщення. Облаштовуються групи, санвузли, кухонний блок. Приміщення наповнюються іграшками, розвивальними матеріалами, канцелярією, книжками та тематичними куточками. Паралельно здійснюється прикрашання інтер'єру, розміщення декору, створення позитивної, доброзичливої атмосфери. Завершальним кроком є перевірка відповідності умов вимогам безпеки, санітарно-гігієнічним і протипожежним нормам. До реалізації цього етапу залучаються працівники закладу, а контроль здійснює завідувач чи адміністратор.

Останній етап є завершенням підготовки до відкриття закладу, а саме отримання дозволу на провадження освітньої діяльності необхідно, для цього необхідно зібрати та подати повний пакет документів. До нього входять установчі документи, копії договорів оренди та трудових угод, дані про персонал (освіта, досвід, медичні книжки), затверджені освітні програми, а також опис матеріально-технічної бази. Пакет документів подається до Департаменту освіти та науки Одеської міської ради.

На рис. 3.2 побудований графік Діаграма Ганта, який демонструє поетапну і логічне структуровану послідовність дій, необхідних для запуску дитячого садка.

Побудований графік на рис. 3.2 є не лише інструментом планування, а й засобом контролю, що дозволить координувати ресурси, визначати відповідальних осіб та вчасно реагувати на можливі затримки.



Рис. 3.2. Діаграма Ганта реалізації проекту Приватного дитячого садка

Джерело: складено автором.

Стартова фаза включає реєстрацію юридичної особи, найтривалішим етапом є ремонт приміщення він займає 40 днів і триває паралельно з іншими процесами такими як облаштування дитячого майданчика, закупівля матеріалів, замовлення меблів та розробка освітніх програм. Найкоротшим етапом є реєстрація юридичної особи, на який виділено 4 дні.

Після офіційного відкриття Приватного дитячого садка, яке заплановано на 10 вересня 2025 року, розпочинається наступний етап життєвий цикл підприємства. Він охоплює 3 фаз: запуск (впровадження) операції діяльності, зростання та розширення, зрілості, кожна з них має свою тривалість та очікування результати.

1. Фаза впровадження (3 – 6 місяців) адаптаційний період коли діяльність садка пристосовується до реальних ринкових умов. На цьому етапі формується клієнтська база, встановлюється репутація на ринку освітніх послуг, коригуються графіки роботи, навчальні програми, система харчування та внутрішня логістика. Основною метою фази є стабілізація внутрішні процесів та досягнення рівня наповненості група на 80%.

2. Фаза зростання (6 – 24 місяців) характеризується активним розвитком і поступовим масштабуванням діяльності закладу. Відбувається збільшення кількості вихованців. Посилюється маркетингова активність, оптимізуються витрати, вдосконалюються внутрішні процеси. Метою фази є досягнення

фінансової стабільності, окупності проєкту та зміцнення ринкової позиції закладу.

3. Фаза зрілості (2 – 5 років) на якій садок функціонує як налагоджена та ефективна система. Внутрішні процеси управління та обслуговування чітко структуровані. Основна мета є забезпечення довгострокової стабільності, високої якості послуг та рентабельність бізнесу.

3.3. Розрахунок грошового потоку та аналіз показників економічної ефективності проєкту

Для оцінки фінансової ефективності проєкту Приватного дитячого садка було здійснено прогноз основних показників прибутковості та грошового потоку протягом п'яти років. Розрахунки включають очікувану виручку від реалізації послуг, розміру податку на додану вартість, чистий дохід, поточні витрати, фінансовий результат (прибуток або збиток), суму податку на прибуток, чистий прибуток і грошовий потік.

В таблиці 3.5 наведено розрахунки, що дозволяють оцінити прибутковість діяльності приватного дитячого садка та ефективність проєкту.

Таблиця 3.5

Рахунок прибутку та грошового потоку за роками функціонування
Приватного дитячого садка

Показники	За роками (млн грн)				
	1 рік	2 рік	3 рік	4 рік	5 рік
1	2	3	4	5	6
1. Виручка від реалізації послуг, усього	8049,67	9557,68	10513,45	11564,79	12721,27
2. ПДВ (до бюджету)	1609,93	1911,54	2102,69	2312,96	2544,26
3. Чистий дохід	6439,74	7646,14	8410,76	9251,83	10177,01
5. Поточні витрати у тому числі:	6626,72	6778,33	6599,81	6695,61	6805,1
амортизаційні відрахування	35,76	35,76	35,76	35,76	35,76

Продовження табл. 3.5

1	2	3	4	5	6
6. Фінансовий результат (прибуток/збиток)	-186,98	867,81	1810,95	2556,22	3371,91
7. Податок на прибуток	0,00	156,21	326	460,12	606,94
8. Чистий прибуток	-186,98	711,60	1484,95	2096,10	2764,97
9. Грошовий потік	-151,22	747,36	1520,71	2131,86	2800,73

Джерело: складено автором.

З таблиці 3.5 видно, що упродовж п'яти років відбувається тенденція зростання чистого доходу, у перший рік функціонування приватного дитячого садка 6439,74 тис. грн до 10177,01 тис. грн в п'ятому році, цей показник розраховується як виручка від надання послуг за вирахуванням податку на додану вартість (ПДВ).

Фінансовий результат розраховується як різниця між чистим доходом та поточними витратами, що дозволяє визначити чи є діяльність прибутковою. У перший рік роботи проєкту спостерігається від'ємний фінансовий результат у розмірі 186,98 тис. грн, що пояснюється значним рівнем поточних витрат, які перевищують чистий дохід та робота закладу тільки на 80% завантаженості. Починаючи з другого року, відбувається фаза прибуткової діяльності, фінансовий результат зростає до 867,81 тис. грн та протягом усього п'ятирічного періоду простежується позитивна динаміка зростання до 3371,93 тис. грн в п'ятому році.

Отже, незважаючи на збитки на стартовому етапі, з другого року діяльність садка демонструє стійке зростання фінансового результату, така динаміка підтверджує доцільність проєкту та його подальший розвиток.

В перший рік функціонування, садок не буде мати прибутку, податок на прибуток ми почнемо сплачувати з 2 року. Податок на прибуток в другому році складе 156,21 тис. грн, а в п'ятому 606,94 тис. грн.

Грошовий потік це сукупність надходжень та витрат грошових коштів підприємства за певний період часу, яка відображає реальний рух фінансів та

характеризує здатність бізнесу генерувати кошти для покриття витрат, плати податків та отримання прибутку.

На рис. 3.3 представлено результати розрахунку грошового потоку за досліджуваними роками функціонування Приватного дитячого садка

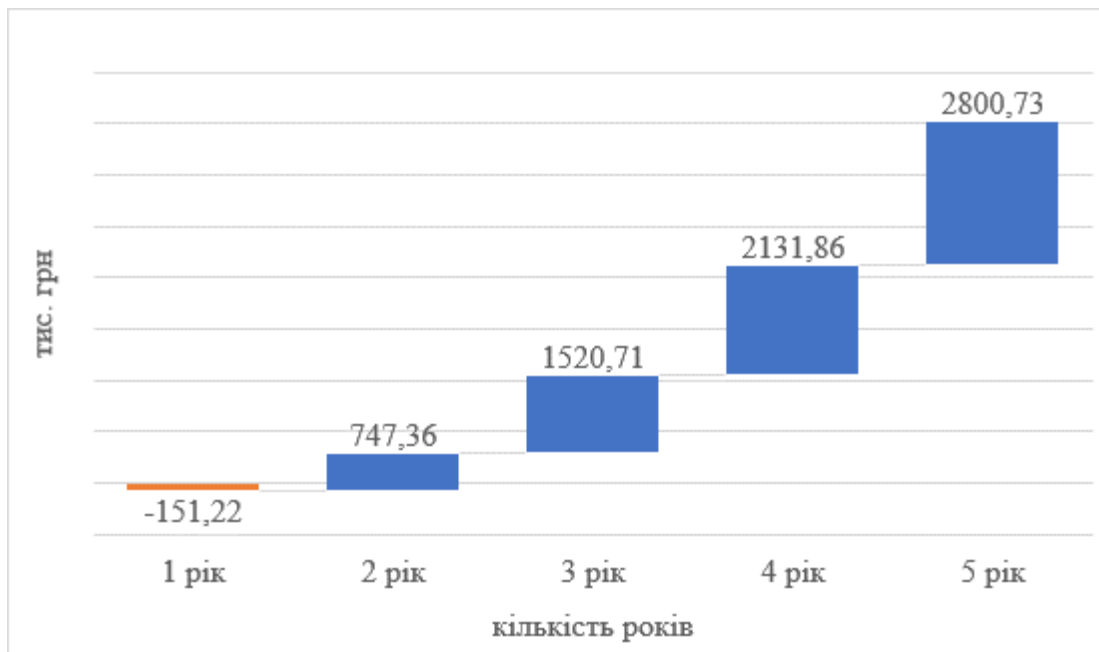


Рис. 3.3 результат грошового потоку за досліджуваними роками функціонування Приватного дитячого садка

Джерело: складено автором.

З рис. 3.3 слідує, що у першому році грошовий потік є негативним -151,22 тис. грн, це свідчить про перевищення витрат над грошовими надходженнями, зокрема через виплат відсотків за кредитом. Починаючи з другого року, грошовий потік набуває позитивного значення і демонструє стабільне зростання від 747,36 тис. грн у другому році до 2800,73 тис. грн у п'ятому. Така динаміка підтверджує платоспроможність і доцільність реалізації проєкту.

Для оцінки інвестиційної привабливості та доцільності реалізації проєкту Приватного дитячого садка в таблиці 3.6, було проведено розрахунок дисконтованого грошового потоку.

Дисконтування грошового потоку відбувалось на основі ставки дисконтування 24%.

Таблиця 3.6

Розрахунок дисконтованого грошового потоку від реалізації проєкту

Показник	За роками (тис. грн)				
	1 рік	2 рік	3 рік	4 рік	5 рік
Ставка дисконтування	24%	24%	24%	24%	24%
Початкові інвестиції (стартовий капітал)	1406	1406	1406	1406	1406
Виручка від реалізації	8049,67	9557,68	10513,45	11564,79	12721,27
Грошовий потік від реалізації проєкту	-151,22	747,36	1 520,71	2 131,86	2 800,73
Дисконтований грошовий потік	-	485,77	793,12	911,87	957,58

Джерело: складено автором

На основі даних таблиці 3.6 здійснено оцінку дисконтованого грошового потоку від реалізації проєкту Приватного дитячого садка, що дозволяє визначити реальну вартість майбутніх грошових надходжень з урахуванням чинника часу.

Ставка дисконту (дисконтування) – це показник, який використовується для визначення поточної вартості грошових потоків які прогнозуються на майбутнє, що враховує інфляцію, ризики проєкту, ринкові умови [29].

У розрахунку було використано ставку дисконтування на рівні 24%, такий рівень відповідає реальним ринковим умовам та враховує всі ризики та нестабільності ринкових умов які пов'язані із сферою дошкільної освіти.

Дисконтований грошовий потік це грошовий потік, який скоригований на ставку дисконтування, в нашому проєкті на 24% та відображає вартість майбутніх доходів, такий підхід дозволяє оцінити, наскільки вигідною є інвестиція з урахуванням знецінення грошей у часі.

З таблиці 3.6 бачимо, що у першому році дисконтований грошовий потік має від'ємне значення -121,94 тис. грн, починаючи з другого року, проєкт поступово генерує позитивний дисконтований дохід та в п'ятому році досягає 957,58 тис грн при фактичному грошовому потоці у розмірі 2 800,73 тис. грн.

Сумарний дисконтований грошовий потік за 5 років становить 3026,4 тис. грн, що перевищує початкові інвестиції (1406,0 тис грн), це свідчить про ефективність та доцільність реалізації проєкту. Результати які отриманні під час розрахунку підтверджують, що вкладення коштів у створення Приватного дитячого садка є фінансово обґрунтованим.

На рис. 3.4 представлено результати розрахунку дисконтованого грошового потоку за досліджуваними роками функціонування Приватного дитячого садка

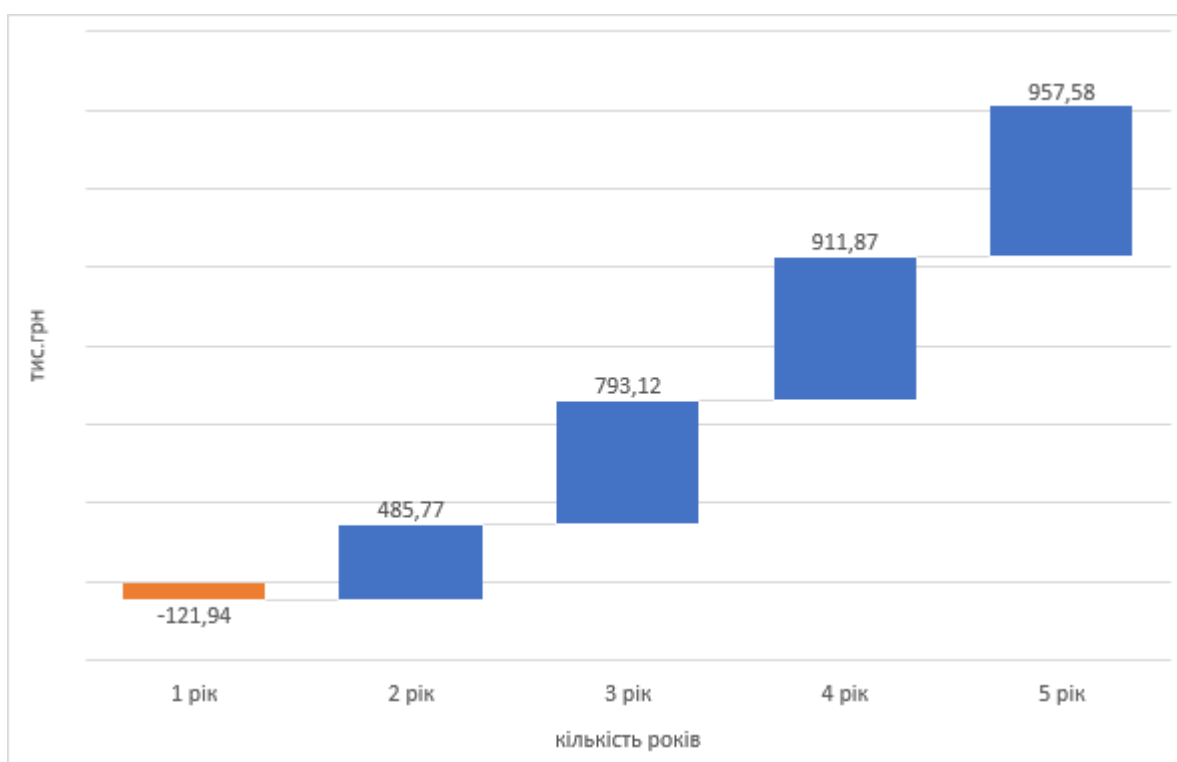


Рис. 3.4. Результати розрахунку дисконтованого грошового потоку за досліджуваними роками функціонування Приватного дитячого садка

Джерело: розроблено автором

Після розрахунків фінансового результату та дисконтованого грошового потоку, проведемо розрахунки показників ефективності Приватного дитячого садка які наведені в таблиця 3.7.

Таблиця 3.7

Показники економічної (комерційної) ефективності проєкту
Приватного дитячого садка

Показник	Значення
Ставка дисконтування , %	24%
Період окупності (PB), (місяців, років)	2 роки 2 місяці
Період окупності з дисконтом (PBP), (місяців, років)	3 роки 1 місяць
Чистий приведений дохід (NPV), тис. грн	1742,34
Середня норма рентабельності (ARR), %	124
Індекс прибутковості (PI)	2,24
Внутрішня норма рентабельності (IRR) %	38,63

Джерело: складено автором

В таблиці 3.7 представлено розраховані показники ефективності для Приватного дитячого садка, наведено характеристику по кожному із них.

Період окупності (PB) для Приватного дитячого садка становить 2 роки і 2 місяці, що означає повернення інвестованих коштів майже за два роки з моменту запуску.

Період окупності з дисконтом (PBP) враховує зміну вартості грошей у часі з урахування інфляції та вартості капіталу. Для проєкту період окупності з дисконтом становить 3 роки 1 місяць. Це свідчить про те, що з урахуванням часової цінності грошей інвестиції повністю повернуться у середньостроковій перспективі – приблизно за три роки.

Середня норма рентабельності (Average Rate of Return, ARR) це фінансовий показник який ілюструє рівень прибутковості або збитковості бізнесу, для нашого проєкту ARR складає 124% значення показує на те що проєкт є рентабельним.

Чистий приведений дохід (NPV) є основним вимірювачем прибутковості інвестиційного проєкту та відображає загальний ефект в абсолютному грошовому вимірі з урахуванням чинника часу [30].

Для дитячого садка чистий приведений дохід за 5 років складає 1742,34 тис. грн, тобто показник є позитивним $NPV > 0$, що вказує на прибутковість та економічну доцільність реалізації проєкту.

Індекс прибутковості $PI > 1$ вказує що на кожную вкладену гривню проєкт генерує 2,24 доходу в теперішній вартості, це вказує на ефективність проєкту та підтверджує фінансову доцільність його реалізації.

Внутрішня норма рентабельності (IRR) показник який використовується для оцінки прибутковості інвестицій, це така ставка дисконтування, яка робить чисту приведену вартість NPV усіх грошових потоків рівною нулю. Чим вища внутрішня норма рентабельності, тим більше привабливіший проєкт для інвестицій та чим вищий показник за ставку дисконтування тим більше проєкт є прибутковим.

Для проєкту Приватного дитячого садка IRR становить 38,68%, що значно перевищує ставку дисконтування (24%), та свідчить про високий рівень прибутковості навіть при високій ставці дисконтування.

3.4. Аналіз можливих ризиків та планування заходів щодо їх запобігання

Ризики це ймовірність виникнення несприятливих ситуацій або збитків у процесі здійснення підприємницької діяльності, які можуть вплинути на досягнення запланованих фінансових, виробничих або організаційних результатів та є невід'ємною частиною будь-якого бізнесу [31].

Визначення та аналіз можливих ризиків і планування заходів щодо їх запобігання є важливою частиною управління, адже це дає можливість зменшити рівень невизначеності та підготуватись до можливих ускладнень в процесі провадження підприємницької діяльності.

В таблиці 3.8 сформований реєстр ризиків проєкту Приватного дитячого садка..

Таблиця 3.8

Реєстр ризиків проєкту Приватного дитячого садка

№	Опис ризику	Ймовірність	Вплив	Оцінка ризику	Стратегія реагування на ризик	Конкретні дії	Власник ризику
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Зниження плато-спроможності населення	5	8	40	умовні дії	Створити декілька тарифів оплати, які будуть відповідати фінансовим можливостям батьків, запровадити системи знижок	Проектна організація
2	Зміни у правовому регулюванні приватних садків	5	7	35	умовні дії	Коригування управління дитячим садком, відповідно до нових змін, консультації з юристом	Проектна організація (директор)
3	Руйнування садка в наслідок військових загроз	2	9	18	усунення	Забезпечення укриття для дітей та персоналу, страхування бізнесу	Проектна організація (директор)
4	Відключення електроенергії	3	5	15	зниження	Купівля генератора	Проектна організація (директор)
5	Пожежа в приміщенні	2	7	14	усунення	Встановлення пожежної сигналізації, наявність вогнегасників та плану евакуації із приміщення, створення резервного фонду на випадок потреби у відновленні інфраструктури садка	Проектна організація (директор)
6	Поширення вірусних та інфекційних захворювань серед дітей	5	6	30	усунення	Дотримання санітарно-гігієнічних вимог, кварцування приміщення	Проектна організація (господарсько-обслуговуючий підрозділ)

Продовження табл. 3.8

1	2	3	4	5	6	7	8
7	Травмування дитини під час прогулянки на дитячому майданчику	4	3	12	зниження	Встановити ударопоглинаюче покриття на дитячому майданчику, постійний нагляд вихователів	Проектна організація (педагогічний підрозділ)
8	Негативні відгуки від батьків, щодо зниження якості освітніх послуг	2	7	14	зниження	Регулярні перевірки освітніх програм їх оновлення та доповнення в разі необхідності, розробка гугл форми для отримання даних зворотнього зв'язку від батьків	Проектна організація (педагогічний підрозділ/директор)
9	Відсутність попиту на послуги	2	6	12	зниження	Проведення маркетингових досліджень, аналіз ринку, розробка онлайн опитування серед батьків, впровадження нових послуг	маркетингова компанія/проектна організація
10	Пошкодження майна садка дітьми	3	5	15	зниження	Проведення інструктажу дітям щодо поведінки в садку, догляд вихователя та асистента	проектна організація (педагогічний підрозділ)

Джерело: складено автором.

З таблиці 3.8 можна зробити висновок, що найбільш критичними є ризики які пов'язані зі зниженням платоспроможності населення, змінами у правовому регулюванні приватних закладі дошкільної освіти та поширення вірусних захворювань серед дітей, які безпосередньо впливають на стабільність і безпеку діяльності закладу.

Ризики із середнім рівнем вірогідності, які також вимагають уваги та постійного контролю, це відключення електроенергії, відсутність попиту на послуги та зниження якості освітніх послуг, пожежа в приміщенні пошкодження майна садка дітьми.

Один із найбільш прийнятних підходів до оцінки ризику, пов'язаний з інтегральною його оцінкою, включає два взаємопов'язані аспекти – кількісний та якісний. Кількісна оцінка ризику – це кількісне визначення розміру окремих

ризиків та ризику проекту в цілому. Якісна оцінка – порівняння передбачуваних позитивних результатів з можливими негативними наслідками, виявлення імовірних впливів аналізованих результатів на рішення, що будуть прийняті у майбутньому [32].

На рис. 3.5 представлена інтегральна оцінка ризиків для Приватного дитячого садка.



Рис. 3.5. Інтегральна оцінка ризиків для Приватного дитячого садка
Джерело: складено автором.

З рис. 3.5 слідує, що до групи ризиків із високим значенням інтегральної оцінки належать ті, що стосуються економічної нестабільності населення, правових змін у сфері приватної дошкільної освіти, можливого зниження платоспроможності населення. Такі загрози можуть негативно позначитися на безперервності та якості функціонування дитячих садків, тому вимагають

своєчасного управлінського втручання та запровадження ефективних запобіжних заходів.

Водночас, до категорії ризиків з найнижчими оцінками належать інциденти, пов'язані з травмуванням дітей під час прогулянок, критика з боку батьків, а також зменшення якості освітнього процесу. Попри їхню відносну незначущість на даному етапі, не варто їх повністю ігнорувати — за несприятливих умов вони можуть мати суттєві наслідки, тому важливо мати наготові механізми мінімізації їхнього впливу.

Висновки до розділу 3.

1. Проведений аналіз прибутковості проєкту, свідчить про перспективи прибутковості та розвитку. У перший рік садок проходить адаптаційний період, із загальною завантаженістю груп на 80%, враховуючи що в другому півріччя досягає запланованої наповненості груп. З другого року передбачається повна наповненість груп та поступове зростання вартості послуг, що забезпечує постійне збільшення виручки з урахуванням інфляційних коригувань.

Основним джерелом доходу є послуга повного дня, яка формує близько 70% усієї виручки, що свідчить про її ключову роль у бізнес-моделі. Інші послуги – неповний день, суботній садок, підготовка до школи та бронювання місця – виступають додатковими джерелами доходу, які зміцнюють фінансову стійкість проєкту.

2. Найбільш впливовими для проєкту стейкхолдерами є директор, вихователі, батьки та діти, адже саме від їхньої залученості, професіоналізму та довіри залежить якість освітнього процесу та стабільність функціонування садка. Директор відповідає за стратегічне управління, бюджетування та комунікацію, вихователі – за щоденний контакт з дітьми та їхній розвиток, а батьки – за вибір садка та фінансування його діяльності.

Важливу роль також відіграють і зовнішні стейкхолдери — підрядники, постачальники меблів, кейтерингова компанія, державні органи. Їхня ефективна робота впливає на терміни реалізації проєкту, безпечність середовища та

залучення клієнтів, що є критичним для вдалого старту та подальшого розвитку приватного дитячого садка.

Життєвий цикл приватного дитячого садка включає такі основні етапи: підготовка – пошук приміщення, реєстрація юридичної особи (2 тижні); реалізація – ремонт, облаштування, закупівля меблів, іграшок, набір персоналу (1-2 місяці), маркетинг (за три тижні до відкриття), впровадження – адаптація процесів, моніторинг якості роботи, формування груп (1-6 місяців), зростання – стабілізація роботи, збільшення кількості вихованців, оптимізація витрат і процесів (6-24 місяці), зрілість на якій садок функціонує як налагоджена та ефективна система (2-5 років).

3. В результаті проведеного розрахунку грошового потоку та аналізу показників економічної ефективності проєкту створення Приватного дитячого садка встановлено його доцільність на інвестиційну привабливість. Незважаючи на від’ємний фінансовий результат у перший рік роботи, що пов’язано із високими поточними витратами та частковою завантаженістю потужностей, уже з другого року проєкт починає генерувати стабільний прибуток. З урахуванням ставки дисконтування 24%, чистий приведений дохід (NPV) складає 1742,34 тис. грн; індекс прибутковості (PI) – 2,24; внутрішня норма рентабельності (IRR) – 38,63%; середня норма рентабельності (ARR) – 124%. Періоди окупності (PB) складає 2 роки і 2 місяці, а дисконтований період окупності – 3 роки і 1 місяць.

4. В результаті проведеного аналізу було визначено ключові ризики, які можуть вплинути на ефективність реалізації проєкту приватного дитячого садка, найбільш критичними є ті, які пов’язані зі зниженням платоспроможності населення, змінами у правовому регулюванні приватних закладі дошкільної освіти та поширення вірусних захворювань серед дітей, які безпосередньо впливають на стабільність і безпеку діяльності закладу.

ВИСНОВКИ

У кваліфікаційні роботі досліджуються теоретичні, методичні та прикладні аспекти започаткування власної справи у сфері дошкільної освіти на прикладі творення Приватного дитячого садка та зроблено наступні висновки.

1. Аналіз теоретичних аспектів відкриття власної справи у сфері дошкільної освіти дозволив виділити актуальність та обґрунтувати необхідність розвитку приватних дитячих садків в Україні. Сучасна актуальність створення приватного дитячого садка обумовлена тим, що дошкільна освіта є важливим етапом формування базових компетенцій дитини та підготовки її до подальшого навчання, соціалізації й інтеграції в суспільство. В умовах сучасних викликів, таких як наслідки війни, внутрішня міграція населення, дефіцит місць у державних закладах та потреба у безпечному освітньому середовищі, роль приватних закладів освіти набуває особливого значення. Відкриття приватного дитячого садка в місті Одеса є обґрунтованою бізнес-ідеєю, яка здатна не лише задовольнити потреби населення у сфері дошкільної освіти, але й зробити значний внесок у соціально-економічний розвиток регіону та країни загалом.

2. Для здійснення підприємницької діяльності новостворений приватний дитячий садок буде мати КВЕД 85.10 та додаткові відповідно до наданих послуг – КВЕД 68.20, 85.59, 93.29.

Одним із важливих кроків є підготовка матеріально-технічної бази: приведення приміщень у відповідність до санітарних та протипожежних норм, оформлення відповідних висновків СЕС і пожежної декларації та розроблення освітньої програми яка забезпечує відповідність стандартам дошкільної освіти. Подання заявки та отримати ліцензії на провадження освітньої діяльності у сфері дошкільної освіти.

3. Приватний дитячий садок буде функціонувати як юридична особа у вигляді товариства з обмеженою відповідальністю; юридична адреса: Одеська область, с. Лиманка, вулиця Вільямса.

Функціонувати приватний дитячий садок буде на загальній системі оподаткування.

4. Приватний дитячий садок представляє собою сучасний багатофункціональний дошкільний заклад, який орієнтовано не тільки на догляд за дітьми, а й на їх всебічний розвиток. Основна мета Приватного дитячого садка – створити безпечне та комфортне середовище для гармонійного розвитку дітей дошкільного віку, яке поєднує якісну дошкільну освіту, індивідуальний підхід та турботу.

Структура підрозділів дитячого садка складається із: адміністративного, педагогічного, господарського-обслуговуючого, медичного. Приміщення садка спроектовано відповідно до віковим особливостям дітей та принципам безпеки.

Вибір додаткових послуг у садку був зроблений за допомогою проведеного онлайн опитування батьків. Послуги «Садок до обіду» та «Турботлива субота» отримали позитивні відповіді і мають потенціал для стабільного попиту, особливо для сімей із часткою зайнятості та тих хто тільки проходить адаптаційний період в садку.

5. Відповідно сформованого SWOT-аналізу, сильними сторонами Приватного дитячого садка є гнучкий графік перебування дітей, співпраця з приватними школами, індивідуальний підхід за рахунок малих груп, зручне розташування для жителів найближчих житлових комплексів, облаштоване укриття та перспектива розвитку щодо впровадження нових гуртків та послуг.

6. Для відкриття приватного дитячого садка необхідна загальна сума вкладень становить 1,406 млн грн.

Планова сума власних коштів складе 806,50 тис. грн, що становить 57,34% від необхідного стартового капіталу. Для покриття решти суми 600,00 тис грн (42,66%) планується звернутись до «ПриватБанку» за отриманням кредиту для придбання меблів для облаштування приміщення садка та дитячого майданчика з відсотковою ставкою 24% річних та терміном погашення 24 місяці. Загальна сума сплати за кредитом з урахуванням нарахованих відсотків

склала 752 904, 93 грн, з яких 152 904, 93 – вартість користування кредитними коштами.

7. Сформовані поточні витрати свідчать, що загальні річні витрати на функціонування садка складатимуть 6626,72 тис. грн. Найбільшу питому вагу в загальній сумі поточних витратах буде займати заробітна плата штатних працівників – 35,35% та послуги кейтерингової компанії 25,90 % яка покриває всі потреби харчування.

8. Проведений аналіз прибутковості проєкту, свідчить про перспективи прибутковості та розвитку. У перший рік садок проходить адаптаційний період, із загальною завантаженістю груп на 80%, враховуючи що в другому півріччя досягає запланованої наповненості груп. З другого року передбачається повна наповненість груп та поступове зростання вартості послуг, що забезпечує постійне збільшення виручки з урахуванням інфляційних коригувань.

Основним джерелом доходу є послуга повного дня, яка формує близько 70% усієї виручки, що свідчить про її ключову роль у бізнес-моделі. Інші послуги – неповний день, суботній садок, підготовка до школи та бронювання місця – виступають додатковими джерелами доходу, які зміцнюють фінансову стійкість проєкту.

9. Найбільш впливовими для проєкту стейкхолдерами є директор, вихователі, батьки та діти, адже саме від їхньої залученості, професіоналізму та довіри залежить якість освітнього процесу та стабільність функціонування садка. Директор відповідає за стратегічне управління, бюджетування та комунікацію, вихователі – за щоденний контакт з дітьми та їхній розвиток, а батьки – за вибір садка та фінансування його діяльності.

Важливу роль також відіграють і зовнішні стейкхолдери – підрядники, постачальники меблів, кейтерингова компанія, державні органи. Їхня ефективна робота впливає на терміни реалізації проєкту, безпечність середовища та залучення клієнтів, що є критичним для вдалого старту та подальшого розвитку приватного дитячого садка.

Життєвий цикл приватного дитячого садка включає такі основні етапи: підготовка – пошук приміщення, реєстрація юридичної особи (2 тижні); реалізація – ремонт, облаштування, закупівля меблів, іграшок, набір персоналу (1-2 місяці), маркетинг (за три тижні до відкриття), впровадження – адаптація процесів, моніторинг якості роботи, формування груп (1-6 місяців), зростання – стабілізація роботи, збільшення кількості вихованців, оптимізація витрат і процесів (6-24 місяці), зрілість на якій садок функціонує як налагоджена та ефективна система (2-5 років).

10. В результаті проведеного розрахунку грошового потоку та аналізу показників економічної ефективності проєкту створення Приватного дитячого садка встановлено його доцільність на інвестиційну привабливість. Незважаючи на від’ємний фінансовий результат у перший рік роботи, що пов’язано із високими поточними витратами та частковою завантаженістю потужностей, уже з другого року проєкт починає генерувати стабільний прибуток. З урахуванням ставки дисконтування 24%, чистий приведений дохід (NPV) складає 1742,34 тис. грн; індекс прибутковості (PI) – 2,24; внутрішня норма рентабельності (IRR) – 38,63%; середня норма рентабельності (ARR) – 124%. Періоди окупності (PB) складає 2 роки і 2 місяці, а дисконтований період окупності – 3 роки і 1 місяць.

11. В результаті проведеного аналізу було визначено ключові ризики, які можуть вплинути на ефективність реалізації проєкту приватного дитячого садка, найбільш критичними є ті, які пов’язані зі зниженням платоспроможності населення, змінами у правовому регулюванні приватних закладі дошкільної освіти та поширення вірусних захворювань серед дітей, які безпосередньо впливають на стабільність і безпеку діяльності закладу.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Про дошкільну освіту: Закон України від 06.06.2024 р. № 3788-IX. Дата оновлення 01.01.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3788-20#Text> (дата звернення: 20.01.2025).
2. Дошкільна освіта. Міністерство освіти і науки України. Офіційний веб-сайт. URL: <https://mon.gov.ua/tag/doshkilna-osvita?&tag=doshkilna-osvita> (дата звернення 20.01.2025).
3. Основні цифри освіти в Україні. Інститут освітньої аналітики. Офіційний веб-сайт. URL: <https://iea.gov.ua/diyalnist/naukovo-analitichna-diyalnist/osnovni-czyfry-osvity/> (дата звернення: 20.01.2025).
4. Мережа та діяльність закладів освіти. Освіта. Держстат : Офіційний веб-сайт. URL: https://stat.gov.ua/uk/explorer?urn=SSSU%3ADF_EDUCATIONAL_INSTITUTIONS%2832.0.0%29&filter=EDIG01_06.%2A.%2A.%2A.%2A.%2A.%2A.%2A (дата звернення: 20.01.2025).
5. Міносвіти планує ліквідувати чергу в дитсадки до 2024 року. Укрінформ : веб-сайт. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-society/2820766-minosviti-planue-likviduvati-cergu-v-ditsadki-do-2024-roku.html> (дата звернення: 20.01.2025).
6. Про затвердження норм та Порядку організації харчування у закладах дошкільної освіти та дитячих закладах оздоровлення та відпочинку : Постанова Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 року № 305. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/305-2021-%D0%BF#Text> (дата звернення: 20.01.2025).
7. Про освіту: Закону України від 5 вересня 2017 № 2145-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#Text> (дата звернення: 20.01.2025).

8. Національний класифікатор України. Класифікація видів економічної діяльності ДК 009:2010 : Наказ Держспоживстандарту України від 11.10.2010 р. № 457. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/vb457609-10#Text> (дата звернення: 22.01.2025).

9. Види економічної діяльності КВЕД. Опендатабот : веб-сайт. URL: <https://opendatabot.ua/c/kved> (дата звернення: 22.01.2024).

10. Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців та громадських формувань : Закон України від 15 травня 2003 р. № 755-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/755-15#Text> (дата звернення: 22.01.2025).

11. Про затвердження Положення про заклад дошкільної освіти: Постанова Кабінету Міністрів України від 12 березня 2003 року №305. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/305-2003-%D0%BF#Text> (дата звернення: 22.01.2025).

12. Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності : Постанова Кабінету Міністрів України від 3 грудня 2015 року № 1187. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF#Text> (дата звернення 24.01.2025).

13. Основи бізнесу: навч. посіб/за ред. Н.В. Сментини. Харків: «Діса плюс», 2021. 424 с.

14. Про прийняття за основу проекту Закону України про особливості регулювання підприємницької діяльності окремих видів юридичних осіб та їх об'єднань у перехідний період : Постанова Верховної Ради України від 12.01.2023 р. № 2870-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2870-IX#Text> (дата звернення: 06.02.2025).

15. Основи підприємницької діяльності : підручник / за редакцією д.е.н., проф. В. М. Марченко. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. Вид-во «Політехніка», 2022. 515 с.

16. Економіка та організація підприємницької діяльності: навч.посіб/ за заг. ред. д.е.н. Н.В. Сментини. Київ, 2019. 320 с.

17. Добрава Н.В., Каражия Е.А. Системи оподаткування підприємницької діяльності: комплексний підхід до вибору. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. 2025. № 1 (326). С. 48-56. DOI: <https://doi.org/10.32680/2409-9260-2025-1-326-48-56>
18. Економіка і бізнес: підручник / за ред. д.е.н., проф. Л. Г. Мельника, д.е.н., проф. О. І. Карінцевої. Суми: Університетська книга, 2021. 316 с.
19. Дитячий садок Щастя : веб-сайт. URL: <https://shyastya.com.ua/> (дата звернення: 12.04.2025).
20. Happy Time : веб-сайт. URL: <https://happytime.od.ua/> (дата звернення: 12.04.2025).
21. Приватний садок Знайка : веб-сайт. URL: <https://dow-znayka.com.ua/> (дата звернення: 12.04.2025).
22. Садок-ясла Чорноморський (вул. Костанді), Київський район, Одеса. Dity in UA – каталог дитячих садочків України. Діти in UA : веб-сайт. URL: <https://dity.in.ua/kiivskiy-rayon-odesa/sadok-yasla-chornomorskiy-vul-kostandi> (дата звернення: 12.04.2025).
23. Маленький геній : веб-сайт. URL: <https://www.geniy.od.ua/sadok/> (дата звернення: 12.04.2025).
24. Копчак Ю. С., Лобунець Т. В., Луковський Р. І. SWOT-аналіз як важливий інструмент у розробці стратегії бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2024. № 61. С. 3–4. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-146>. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3868/3788> (дата звернення: 13.04.2025).
25. Онлайн-кредит для бізнесу. Privatbank. 2024 : веб-сайт. URL: <https://privatbank.ua/business/online-credit> (дата звернення: 29.04.2025).
26. Никончук Л. Окремі аспекти обліку та аналізу амортизаційних відрахувань. *Вісник студентського наукового товариства «БАТРА» Вінницького торговельно-економічного інституту КНТЕУ*. 2021. № 120. С. 167–170. URL: http://www.vtei.com.ua/doc/21_04_2021/120.pdf#page=167 (дата звернення: 01.05.2025).

27. Коваленко І. Стейкхолдери в економічному праві. *Перші наукові читання пам'яті професора Пронської Грацієлли Василівни* : зб. матеріалів доп. учасн. Міжнар. наук.-практ. конф. Київ: Талком. 2021. С. 101–106. URL: https://hozpravoreposit.kyiv.ua/bitstream/handle/765432198/134/1st_Readings_Pronskaya.pdf?sequence=1#page=101 (дата звернення: 03.05.2025).

28. Діаграма Ганта: що це таке, як побудувати + приклади. Worksection : веб-сайт. URL: <https://worksection.com/ua/blog/what-is-gantt-chart.html> (дата звернення: 01.05.2025).

29. Витвицька У. Я. Теоретико-методологічні засади визначення ставки дисконту при оцінюванні ефективності інвестиційних проєктів. *Prospects of Scientific Research in the Conditions of the Modern World: Abstracts of XXVII International scientific and practical conference, Rotterdam, June 12-14. 2024.* 265 p. С. 73–75. URL: https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2024/06/Prospects_of_scientific_research_in_the_conditions_of_the_modern_world_June_12_14_2024_Rotterdam_Netherlands.pdf#page=73 (дата звернення: 19.05.2025).

30. Проектний аналіз: навчальний посібник /за ред. проф. Карпова В.А. К.: Видавничий дім «Кондор», 2019. 320 с.

31. Гонтарева І. В. Підприємництво : підручник. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. 392 с.

32. Захарченко Н. В. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навч. посіб. Одеса : ОНЕУ, 2022. 197 с.

ДОДАТКИ

Анкета а опитування батьків Приватного дитячого садка

Шановні батьки!	
Для покращення якості функціонування Приватного дитячого садка та задоволення ваших потреб пропонуємо Вам заповнити анкету Дякуємо за Ваш час і зворотний зв'язок!	
Питання	Відповідь
1. Чи користувались ви би послугою «Садок до обіду» – це перебування дитини в дитячому садку неповний день.	ТАК НІ
2. Чи користувались ви б послугою «Садок вихідного дня» – це перебування дитини у дитячому садку в суботу.	ТАК НІ

Джерело: сформовано автором.

Додаток Б

План надання послуг за місяцями функціонування Приватного дитячого садка у перший рік

Вид послуги	Ціна одиниці послуги, грн	Обсяг надання послуг у 1-й місяць		Обсяг надання послуг у 2-й місяць		Обсяг надання послуг у 3-й місяць		Обсяг надання послуг у 4-й місяць		Обсяг надання послуг у 5-й місяць		Обсяг надання послуг у 6-й місяць		Обсяг надання послуг у другому півріччі		Обсяг надання послуг у за рік,
		кількість одиниць	тис. грн	кількість одиниць	тис. грн	кількість одиниць	тис. грн	кількість одиниць	тис. грн	кількість одиниць	тис. грн	кількість одиниць	тис. грн	кількість одиниць	тис. грн	тис. грн
Повний день	12000	27	324000	30	360000	34	408000	37	444000	41	492000	45	540000	45	2700000	5268000
Неповний день	6500	9	58500	10	65000	10	65000	10	65000	10	65000	10	65000	10	325000	708500
Вступний внесок/рік	2000	27	54000	3	6000	4	8000	3	6000	4	8000	4	8000	-	-	90000
Додаткові послуги																
Суботній садок	3000	16	48000	20	60000	24	72000	26	78000	27	81000	30	90000	30	450000	879000

